

ASTOR®

01.01.2026 - 30.09.2026 Dönemi Faaliyet Raporu

#heryerde

Bu rapor,
Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Tebliği ve ilgili mevzuat uyarınca Astor Enerji A.Ş.'nin 1 Ocak - 30 Eylül 2026 dönemini kapsayan ara dönem faaliyet raporudur.

İçindekiler

Kurumsal Bilgiler **4**
1.1. Astor Hakkında 5
1.2. Kurumsal Yapı 6
1.4. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler / Bağlı Ortaklıklar 7
1.5. Şubeler 7
1.6. Ortak veya Yönetiminde Söz Sahibi Olunan Şirketler 7
1.7. Hisse Bilgileri 8
1.8. Faaliyet Dönemi İçerisinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Üyeler 10
1.9. Yönetimde Söz Sahibi Personel - Üst Yönetim 10
1.10. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Ücret ve Mali Haklar 10
1.11. Komiteler 11
1.12. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler 12
1.13. İnsan Kaynakları ve Çalışanlara Yönelik Uygulamalar 13
1.14. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler 14
1.15. Genel Kurul ve Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler 14

Operasyonel Gelişmeler **15**
2.1. Şirket'e İlişkin Gelişmeler 16

Ar-Ge Çalışmaları **17**
3. Ar-Ge Çalışmaları 18

Kapasite Artışı ve Yeni Üretim Tesisi Yatırımları **19**
4. Kapasite Artış ve Yeni Üretim Tesisi Yatırımı 20

Strateji ve Dijital Dönüşüm **22**
5. Strateji ve Dijital Dönüşüm 23
5.1. Turquality Destek Programı 23

Sürdürülebilirlik Çalışmaları **24**
6. Sürdürülebilirlik Çalışmaları 25

Hukuki Durum **26**
7. Hukuki Durum 27

Teşvikler **28**
8. Teşvikler 29

Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçları **30**
9.1. Finansal Durum ve Performans 31
9.2. Satışlardaki Gelişmeler 34
9.3.Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar 34
9.4. İleriye Dönük Beklentiler 35

Risk Yönetimi **36**
10.1. İleriye Dönük Riskler 37

Diğer Hususlar **38**
11.1. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi 39
11.2. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler 39
11.3. Rapor Dönemi Sonrası Gelişmeler 39



Kurumsal Bilgiler

#heryerde

Kurumsal Bilgiler
Operasyonel Gelişmeler
Ar-Ge Çalışmaları
Kapasite Artışı ve Yeni Üretim Tesisi Yatırımları
Strateji ve Dijital Dönüşüm
Sürdürülebilirlik Çalışmaları
Hukuki Durum
Teşvikler
Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçları
Risk Yönetimi
Diğer Hususlar

1.1. Astor Hakkında

Astor Enerji A.Ş., 1983 yılında transformatör üreticisi olarak kurulmuş olup, bugün Ankara'da yaklaşık 140 bin m^2 alana yayılan ana fabrika ve mekanik imalat tesisinden oluşan iki entegre fabrikada dağıtım ve güç transformatörleri ile orta/yüksek gerilim ürünlerinin üretim faaliyetlerini sürdürmektedir.

Kapasite artışı, ürün çeşitlendirilmesi ve dikey entegrasyonun güçlendirilmesi amacıyla ASO 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi genişleme bölgesinde yer alan ilave tahsis edilen alanla birlikte 243.113 m^2 yüzölçümlü arazi üzerinde sürdürülen yatırımlar aşağıda özetlenmiştir.

Anahtarlama Ürünleri Fabrikası

Orta gerilim anahtarlama ürünlerinde kapasite artışı sağlamak ve ürün çeşitliliğini geliştirmek amacıyla; 65.000 m^2 arsa üzerinde 91.436 m^2 kapalı kullanım alanına sahip yeni üretim tesisinde beton köşk üretim sistemleri ile otomatik sac işleme merkezi devreye alınmış ve tesis Haziran 2026 itibarıyla üretime başlamıştır. 30 Eylül 2026 tarihinde ABD pazarına yönelik olarak imzalanan ilk anahtarlama ürünleri çerçeve satış sözleşmesi ise söz konusu ürün grubunda uluslararası pazarlardaki büyüme hedefleri açısından kritik bir aşamayı temsil etmektedir.

İletken Üretim Fabrikası

Dağıtım ve güç transformatörlerinin temel girdileri arasında yer alan emaye kaplı ve izolasyonlu bakır ile alüminyum iletkenlerin üretimine yönelik fabrika inşaatı tamamlanmıştır. Makine ve yardımcı tesislerin kurulum ile devreye alma çalışmaları ise devam etmektedir.

2026 yılı üçüncü çeyreği itibarıylabazı üretim sistemleri devreye alınarak yarı mamul ve mamul üretimine kademeliolarak başlanmıştır.UPCAST tesisi 2026 yılının üçüncü çeyreğinde kurulmuş, devreye alma süreçleri sürdürülmektedir.

Tesisin 2026 yılının son çeyreğinde tam kapasiteye ulaşması, emaye kaplı iletken üretimine yönelik MAG tesisinin ise 2027 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması öngörülmektedir.
Yatırımın tamamlanmasıyla birlikte yıllık yaklaşık 12.000 ton emaye ve kağıt kaplı yuvarlak/yassı bakır ve alüminyum iletken ile CTC bakır iletken üretim kapasitesine ulaşılması planlanmaktadır. Bu yatırım sayesinde girdi ve stok maliyetlerinin optimize edilmesi, tedarik güvenliği ile kârlılığın artırılması ve üçüncü taraflara yönelik satışlarla ilave gelir sağlanması hedeflenmektedir.

Yüksek Güç Transformatör Fabrikası ve Yüksek Güç Mekanik Fabrikası

Yüksek güç transformatörü üretim ve mekanik imalat kapasitesinin artırılmasına yönelik olarak 2026 yılı başında başlatılan yatırım kapsamında, 30 Eylül 2026 itibarıyla çelik konstrüksiyon ve inşaat altyapısı çalışmaları %95 oranında tamamlanmıştır. Kapasite artışı için gerekli kritik makine, sistem ve ekipmanların montaj ve devreye alma çalışmaları devam etmekte olup, teknik altyapının 2026 yılı sonuna kadar tamamlanarak 2027 yılında kademeli üretime başlanması hedeflenmektedir. Söz konusu yatırımlarla Şirket mevcut ve yeni üretim tesislerinde artan kapasitesi, genişleyen ürün gamı ve üretim verimliliğini destekleyen altyapısıyla maliyet avantajı sağlamayı ve uluslararası pazarlardaki rekabet gücünü artırmayı hedeflemektedir.

Şirket tesislerinde üretilen başlıca ürünler şunlardır:

- *Yağlı tip dağıtım transformatörleri*
- *Kuru tip dağıtım transformatörleri*
- *Güç transformatörleri*
- *Özel tip transformatörler*
- *Endüstriyel transformatörler*
- *Orta ve yüksek gerilim anahtarlama ürünleri*
- *Beton ve sac köşk olmak üzere trafo merkezleri*

Dağıtım transformatörleri 3 tipten oluşmaktadır: *yağlı tip, kuru tip, endüstriyel tip.*

Güç transformatörleri 4 tipten oluşmaktadır: *jeneratör trafoları, şebeke trafoları, endüstriyel trafolar, özel trafolar.*

Anahtarlama ürünleri: *yüksek gerilim anahtarlama ürünleri, orta gerilim anahtarlama ürünleri, kompakt/metal trafo merkezleri, metal clad ekipmanlar, metal muhafazalı ekipmanlar, anahtarlar/devre kesiciler, beton/sac köşkler, diğer anahtarlama ürünleri.*

Ürünler ve Kullanım Alanları

Şirket ürünleri; elektrik üretim, iletim ve dağıtım sistemlerinde; demir-çelik, çimento, cam ve kâğıt gibi endüstriyel üretim tesislerinde; hastaneler, alışveriş merkezleri ve okullar gibi kamu ve özel sektöre ait tesislerde kritik bileşenler olarak kullanılmaktadır. Son dönemde ise yapay zekâ uygulamalarının yaygınlaşmasıyla enerji ihtiyacı hızla artan veri merkezleri ve yüksek enerji tüketimine sahip dijital altyapılarda da kritik ürünler olarak kullanılmaktadır.



Astor Enerji; elektrik enerjisinin üretildiği noktadan nihai kullanıcıya ulaştığı her aşamada kullanılan yağlı ve kuru tip dağıtım transformatörlerinden, güç ve özel tip transformatörlere, endüstriyel transformatörlerden orta ve yüksek gerilim anahtarlama ürünlerine kadar geniş bir ürün yelpazesinde üretim gerçekleştirmektedir. Beton ve sac köşklerden oluşan trafo merkezleri ile enerji altyapısına yönelik entegre çözümler sunmaktadır.

Transformatörler, elektriği frekansını değiştirmeden farklı voltaj seviyeleri arasında aktaran temel sistemlerdir. Alternatif akım için tasarlanan bu cihazlar, gerekli durumlarda voltajı yükselterek ya da düşürerek güç sistemlerinin güvenliğini ve verimliliğini artırmaktadır. Enerjinin uzun mesafelere taşınması ve sanayi ile konut uygulamalarında düzenli şekilde dağıtılması açısından kritik bir rol üstlenmektedir.

Astor Enerji, Türkiye'deki güçlü konumunun yanı sıra 100'ün üzerinde ülkeye ihracat gerçekleştirerek küresel ölçekte önemli bir oyuncu haline gelmiştir. İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından açıklanan Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu araştırmasında 2025 yılı verilerine göre 75. sırada yer alırken, transformatör ve anahtarlama ürünleri üretiminde yerli firmalar arasındaki lider konumunu sürdürmüştür.

43 yıla dayanan bilgi birikimi, mühendislik yetkinliği ve yenilikçi yaklaşımıyla Astor Enerji; elektromekanik imalat sanayinde sektöre yön veren, Türkiye'yi dünya çapında başarıyla temsil eden küresel bir marka konumundadır.

1.2. Kurumsal Yapı

Ticaret Unvanı	Astor Enerji A.Ş.
Ticaret Sicili - Tescil Tarihi	İTO 29.07.1983 - ATO 18.06.2014
Ticaret Sicil No	371935 - ATO
Mersis No	0859 0055 8990 0019
Vergi Dairesi	Ankara Kurumlar Vergi Dairesi
Vergi No	859 005 58 99
Adres	Alcı OSB Mahallesi 2001. Cadde No:5A Sincan/Ankara
Şirket'in Sektörü / NACE Kodu	27.11.01 - Elektrik motoru, jeneratör ve transformatörlerin imalatı; 27.12.01 - Elektrik devrelerinin anahtarlanması, korunması ile elektriğin kontrol ve dağıtımına özgü cihazların imalatı
Telefon	+90 312 267 01 56
Faks	+90 312 267 00 34
Şube Bilgileri	İstanbul Ofis, İspanya Ofis, Bağdat Ofis
İnternet Sitesi	www.astoras.com.tr

1.3. Sermaye Yapısı

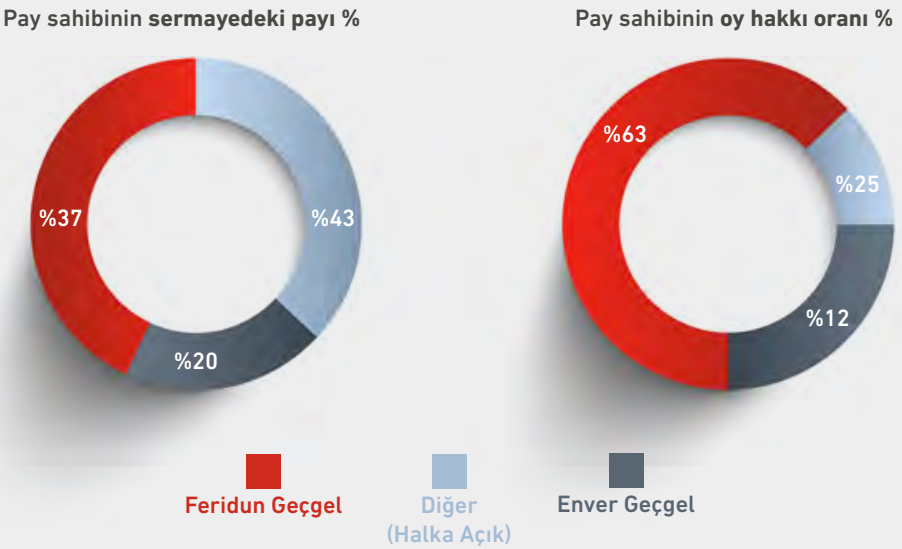
30.09.2026 tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesi ihraç edilmiş ve her biri 1 tam TL olan 998.000.000 adet hisseden meydana gelmektedir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı, 14.08.2026 tarihinde ticaret siciline tescil edilmesiyle 40.000.000.000 TL olmuştur.

30.09.2026 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Pay Sahibi	Grup	30.09.2026 (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Feridun Geçgel	A B	170.000.000 201.750.000	17,03 20,22
Enver Geçgel	B	199.600.000	20,00
Halka Açık	B	426.650.000	42,75
Toplam		**998.000.000**	**100,00**

20.04.2026 tarihinde yapılan pay satışı sonrasında Astor Holding A.Ş.'nin payı %0, halka açıklık oranı %42,75 olmuştur. 12.06.2026 tarihinde Feridun Geçgel'e ait 199.600.000 adet B grubu pay, Borsa İstanbul'da işlem görmeyen paylar arasında aile içi devir yoluyla Enver Geçgel'e devredilmiştir; işlem halka açıklık oranını ve yönetim kontrolünü değiştirmemiştir (KAP, 15.06.2026).

30.09.2026 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:



Şirket sermayesini temsil eden 998.000.000 TL nominal değerdeki payların 170.000.000 TL'si (A) Grubu imtiyazlı paylardan, 828.000.000 TL'si (B) Grubu paylardan oluşmaktadır. (A) Grubu paylara Yönetim Kurulu'na aday gösterme ve Genel Kurul toplantılarında her bir (A) Grubu pay için 5 (beş) oy hakkına sahip olma imtiyazı tanınmıştır. (B) Grubu pay sahibine ise 1 (bir) oy hakkı tanınmıştır; (B) Grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. Sermayeyi temsil eden paylar nama yazılıdır.

1.3.1. Kayıtlı Sermaye Tavanı

Kayıtlı Sermaye Tavanı	Ödenmiş Sermaye
40.000.000.000 TL	998.000.000 TL

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı her biri 1 (bir) TL değerinde 40.000.000.000 adet paya ayrılmıştır. SPK tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2026-2030 yılları için (5 yıl) geçerlidir. Yönetim Kurulu'nun 21.05.2026 tarihli ve 2026/16 sayılı kararı SPK tarafından uygun bulunmuş, 07.08.2026 tarihli Olağan Genel Kurul'da onaylanmış, 14.08.2026 tarihinde ticaret siciline tescil edilerek 14.08.2026 tarihli ve 11644 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

1.4. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler / Bağlı Ortaklıklar

30.09.2026 itibarıyla Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak yönetimlerine ve ortaklık politikalarının belirlenmesine katılmak üzere edindiği hisse senetleri veya ortaklık paylarının detayı aşağıda verilmiştir:

Şirket Unvanı	Faaliyet Konusu	Ödenmiş Sermaye	Şirket'in Payı (%)	Para Birimi	İlişkinin Niteliği
Astor Şarj A.Ş.	Şarj ağı işletmeciliği	400.000.000	100	TRY	Bağlı ortaklık
Astor Enerji Spain S.A.	Elektrik transformatörleri ve enerji altyapı ekipmanlarının üretimi	3.499.920	100	EUR	Bağlı ortaklık

Astor Şarj A.Ş.'nin kuruluşu ve esas sözleşmesi 01.04.2026 tarihinde tescil edilmiş olup, 01.04.2026 tarihli ve 11554 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Astor Enerji Spain S.A.'nın kuruluş ve tescil işlemleri 05.08.2026 tarihinde tamamlanmıştır.

Astor RO Energy S.R.L.'nin paylarının tamamı, 12.08.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı ve hisse devir sözleşmesi uyarınca 56.750.000 EUR bedelle ilişkili taraf Astor Holding A.Ş.'ye devredilmiş; devir 08.09.2026 tarihinde tamamlanmıştır. Bu tarih itibarıyla Şirket'in Astor RO Energy S.R.L.'deki payı %0'dır ve bağlı ortaklık konsolidasyon kapsamından çıkarılmıştır.

1.5. Şubeler

Firma	Faaliyet Konusu	Faaliyet Gösterdiği Ülke
Astor Enerji A.Ş. Bağdat/Irak Şubesi	Bulunduğu ülkede transformatör ve anahtarlama ürünlerinin kurulum, montaj, devreye alma işlerini yapmaktadır. Her türlü ihaleye iştirak etmekte ve ticari faaliyette bulunmaktadır.	Irak
Astor Enerji A.Ş. Zaragoza/İspanya Şubesi	Bulunduğu ülkede transformatör ve anahtarlama ürünlerinin kurulum, montaj, devreye alma işlerini yapmaktadır.	İspanya

1.6. Ortak veya Yönetiminde Söz Sahibi Olunan Şirketler

Şirket'in çoğunluk hissesi sahibi olan Feridun Geçgel'in, Astor Enerji haricinde ortağı veya yönetiminde söz sahibi olduğu şirketlerin bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Firma	Faaliyet Konusu	Sermaye	Para Birimi	Oran
Aserva Danışmanlık A.Ş.	Gayrimenkul alım, satım, kiralama	45.000.000	TL	%100
ETM Astor Sarl	Senegal'de kurulu; yurt dışı temsilcisi sıfatıyla transformatör ticareti	38.250	EUR	%50
Astor Energy Algeria	Cezayir'de kurulu; yurt dışı temsilcisi sıfatıyla transformatör ticareti	36.188	EUR	%30
FYG Gayrimenkul A.Ş.	Gayrimenkul alım, satım, kiralama	250.000	TL	%100
Astor Holding A.Ş.	Şirketlerin sermaye ve yönetimlerine katılarak ticari, sınai ve mali girişimlerde bulunma	50.000	TL	%50
Kaplamin Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.	Oluklu mukavvadan levha ve ambalaj kutuları imalatı	20.000.000	TL	%20,73
Anadolu Mikronize A.Ş.	Maden işletmeciliği	77.500.000	TL	%12,48

1.7. Hisse Bilgileri

Bilgi		Açıklama
Halka Arz Tarihi	:	18.01.2023
Ödenmiş Sermaye	:	998.000.000 TL
Halka Arz Fiyatı	:	12,50 TL
Toplam Halka Arz Büyüklüğü	:	210.000.000 adet / 2.625.000.000 TL
30.09.2026 Kapanış Fiyatı	:	188,44 TL
30.09.2026 Piyasa Değeri TL / USD	:	188,1 milyar TL 3,8 milyar USD
İşlem Gördüğü Pazar	:	Yıldız Pazar
Ulusal Endeksler	:	BIST Banka Dışı Likit 10, BIST 30, BIST TEMETTÜ, BIST 50, BIST 100, BIST 500, BIST TÜM, BIST KURUMSAL YÖNETİM, BIST YILDIZ, BIST SINAİ, BIST METAL EŞYA MAKİNA, BIST ANKARA
Uluslararası Endeksler	:	MSCI Türkiye Standard Endeksi, FTSE All-World Index, FTSE Global Large Cap Index, FTSE Emerging Index, FTSE4Good Index Series, S&P Global BMI



Tarihçe ve Kilometre Taşları

1983
- Transtek Transformatör A.Ş. kuruldu.

2003
- Şirket'in adı Astor Transformatör ve Enerji A.Ş. oldu.

2005
- Hisselerin %99,4'ü Geçgel ailesine geçti.

2009
- İlk 31,5 MVA mobil trafo ihracatı yapıldı.
- TÜBİTAK destekli ilk Ar-Ge projesi tamamlandı.

2010
- Avrupa'daki ilk uzun vadeli tedarik sözleşmesi imzalandı.

2013
- Tüm hisseler Feridun Geçgel tarafından devralındı.

2014
- Üretim tesisi 1. OSB'ye taşındı.

2015
- TEİAŞ ile 154 kV güç trafosu sözleşmesi imzalandı.
- 6,3 MVA kuru tip trafonun ilk ihracatı yapıldı.
- KEMA'dan 154 kV ve 100 MVA test raporu alındı.

2016
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan Ar-Ge Merkezi belgesi alındı.

2017
- 300 kV trafonun Uzak Doğu'ya ilk ihracatı yapıldı.
- OSB'de yeni fabrika 1. fazı tamamlandı.
- İlk OG anahtarlama ürünleri üretildi.
- TÜRKAK akreditasyon belgesi alındı.
- "Yılın Ar-Ge Merkezi" ve "En Yüksek İstihdam" ödülleri alındı.

2018
- Merkez, ASO 2. OSB'ye taşındı.
- Kimya Laboratuvarı ve 800 kV seviyesine kadar yüksek gerilim güç transformatörleri için TÜRKAK Akreditasyon Belgesi alındı.
- 400 kV güç trafosu üretildi.
- İlk ark ocağı trafosu üretildi.

2019
- 40,5 kV OG anahtarlama ürünü ihraç edildi.
- Çatıya 3,3 MW GES kuruldu.
- 800/500 MVA trafosu üretildi.

2020
- 170 kV yüksek gerilim kesici üretildi.
- 400 kV şönt reaktör üretildi.
- 250 MVA oto trafosu üretildi.

2021
- ASO 2. OSB'de yeni mekanik fabrika üretimine başlandı.
- Avrupa'ya OG trafo merkezi ihracatı yapıldı.
- Karbon ayak izi hesaplama sürecine başlandı.
- İSO 500 listesinde 148. sıraya girdi.
- Şirket'in adı Astor Enerji A.Ş. oldu.

2022
- 132 kV mobil trafo Orta Doğu'ya ihraç edildi.
- Elmas Ödülleri'nde "Yılın Lider Trafo Üreticisi" ödülü alındı.
- "Astor Şarj" lisansı alındı.

2023
- Elektrik Elektronik İhracatçıları Birliği Onur Listesi'nde 11. sırada yer aldı.
- "ASTOR" kodu ile BIST'te işlem görmeye başladı.
- OG ölçü trafoları üretimi başladı.
- Ar-Ge yatırımlarıyla enerji sektöründe en fazla yatırım yapan şirket seçildi.

2024
- 40,5 kV gerilim seviyesinde Türkiye'nin ilk yerli vakum tüpü üretildi ve uluslararası KEMA tip sertifikası alındı.
- Kapasite artırımı kapsamında izolasyonlu bakır, alüminyum ve CTC üretimi yatırımlarına başlandı.
- İlk 675 MVA 400/21 kV jeneratör yükseltici (step-up) transformatörü üretildi.
- İSO 500 sıralamasında 2023 yılı verilerine göre 87. sıraya yükselerek ilk 100 kuruluş arasına girdi; 2024 verilerine göre 74. sıraya yükseldi.
- Turquality Destek Programı'na katılım sağlandı.
- İlk Sürdürülebilirlik Raporu yayımlandı.
- Yeni üretim tesisinin kurulumuna başlandı.

2025
- BIST Kurumsal Yönetim, BIST Temettü ve BIST Temettü 25 endekslerine girildi.

2026
- Faz 1-2 devreye alma süreci başladı.
- 22 Ocak 2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Faz 3-4 yatırımları başlatıldı: yaklaşık 250 milyon USD yatırımla güç transformatörü kapasitesinin 32.000 MVA'dan 102.000 MVA'ya, mekanik kapasitenin 18.000 MVA'dan 108.000 MVA'ya çıkarılması hedeflenmektedir.
- MSCI Türkiye Standard Endeksi'ne dâhil edildi (Ağustos).
- İspanya'da Astor Enerji Spain S.A. kuruldu (Ağustos).
- Astor Enerji A.Ş.'nin, Astor RO Energy S.R.L.'de sahip olduğu payların Astor Holding A.Ş.'ye devri 4 Eylül 2026 tarihinde tamamlanmıştır.

1.8. Faaliyet Dönemi İçerisinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Üyeler

30.09.2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulunda görev yapan üyeler aşağıda belirtilmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç	Görev Bitiş
Feridun Geçgel	Yönetim Kurulu Başkanı	19.06.2025	19.06.2028
Enver Geçgel	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	19.06.2025	19.06.2028
Hakan Ünsal	Yönetim Kurulu Üyesi	19.06.2025	19.06.2028
Yusuf Geçgel	Yönetim Kurulu Üyesi	19.06.2025	19.06.2028
Salih Tuncer Mutlucan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19.06.2025	19.06.2028
İsmail Şahiner	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19.06.2025	19.06.2028

Yönetim Kurulu ve üst düzey yönetim personeline ilişkin özgeçmiş bilgileri Şirket'in https://astoras.com.tr/yonetim-kurulu/ adresinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetleri ve ilgili menfaat sahipleriyle ilgili meselelerin etkin bir şekilde müzakere edilmesine imkân tanıyacak şekilde belirlenmektedir.

Şirket, karar alma süreçlerinde tarafsızlığı, bütünlüğü ve şeffaflığı korumak amacıyla Yönetim Kurulu'nda Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği'nde öngörülen asgari sayıyı sağlayacak şekilde bağımsız üyelere yer vermektedir. Bu doğrultuda, kurul yapısının dengeli ve etkin bir müzakere ortamı sağlayacak şekilde sürdürülmesi hedeflenmektedir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlık beyanları https://www.kap.org.tr/tr/api/file/download/4028328d969f295401971052fc7f481e adresinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu toplantıları, Kurul tarafından belirlenen düzenli aralıklarla gerçekleştirilmektedir. 01.01.2026 - 30.09.2026 döneminde Yönetim Kurulu tarafından toplam 29 adet karar alınmıştır.

1.9. Yönetimde Söz Sahibi Personel - Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi
Hakan Ünsal	Genel Müdür
Olcay Doğan	Genel Müdür Yardımcısı (Finans, Muhasebe, Yatırımcı İlişkileri)
Mehmet Demir	Genel Müdür Yardımcısı (Üretim - Dağıtım Transformatörleri)
Alişan Taştan	Genel Müdür Yardımcısı (Satış ve İş Geliştirme)
Uğur Gökçe	Genel Müdür Yardımcısı (Anahtarlama Ürünleri - Yüksek Gerilim)
Sercan Keskintaş	Genel Müdür Yardımcısı (Anahtarlama Ürünleri - Orta Gerilim)
Muhammed Metin Geçgel	Genel Müdür Yardımcısı (İletken Ürünleri)

Yatırımlar ve Teknik Hizmetler Genel Müdür Yardımcısı Fatih Işık 24.06.2026 tarihinde görevinden ayrılmıştır (KAP, 24.06.2026).

1.10. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Ücret ve Mali Haklar

Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin brüt toplamı aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Üst düzey yönetim kadrosu; Yönetim Kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personelden oluşmaktadır.

TL	30 Eylül 2025	30 Eylül 2026
Yönetim kurulu üyelerine sağlanan ücret ve benzeri menfaatler	5.370.885	7.560.000
Üst yönetime sağlanan ücret ve benzeri menfaatler	35.634.306	32.789.400
Toplam	**41.005.191**	**40.349.400**

1.11. Komiteler

Şirket bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi faaliyet göstermektedir. Şirket'in risk yönetimi çerçevesi, Yönetim Kurulu bünyesindeki Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından denetlenmektedir. Risklerin günlük operasyonlara entegrasyonu ve yönetim stratejilerinin uygulanmasından Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CFO) sorumludur. Şirket bünyesinde yer alan Risk Yönetimi Birimi doğrudan Yönetim Kurulu'na raporlama yapmakta olup, risklerin erken saptanması ve yönetilmesi süreçlerinde icracı organlar ile Yönetim Kurulu arasında köprü görevi görmektedir. Bu yapı, risk yönetiminin denetim fonksiyonundan bağımsız olarak, stratejik ve operasyonel bir düzeyde ele alınmasını sağlamaktadır.

Bu komitelerin yanı sıra Fikir Komitesi, Sosyal Uygunluk Komitesi, Ücretlendirme Komitesi, Disiplin Komitesi ve Çalışan Temsilcileri Komitesi faaliyetlerini sürdürmektedir.

Komitelere ilişkin detaylı bilgiler aşağıda paylaşılmıştır:

Denetimden Sorumlu Komite
Salih Tuncer Mutlucan (Başkan, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
İsmail Şahiner (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Kurumsal Yönetim Komitesi
Salih Tuncer Mutlucan (Başkan, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
İsmail Şahiner (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Olcay Doğan (CFO, Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı)
Banu Çamlıtepe (Yatırımcı İlişkileri Müdürü)

Riskin Erken Saptanması Komitesi
İsmail Şahiner (Başkan, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Salih Tuncer Mutlucan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Olcay Doğan (CFO, Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı)

Sürdürülebilirlik Komitesi
İsmail Şahiner (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Hakan Ünsal (Yönetim Kurulu Üyesi)

Yönetim Kurulu Komiteleri (01.01.2026 - 30.09.2026)	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Yönetim Kurulu'na Sunulan Rapor Sayısı
Denetimden Sorumlu Komite	%100	%100	8
Kurumsal Yönetim Komitesi	%50	%50	5
Riskin Erken Saptanması Komitesi	%67	%67	4
Sürdürülebilirlik Komitesi	%50	%50	3



1.12. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirket Yönetim Kurulu'nun 19.09.2022 tarih ve 2022/11 sayılı kararıyla Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite oluşturularak görev ve çalışma esasları belirlenmiştir.

Şubat 2023 tarihinde kurulan İç Denetim Birimi, faaliyetlerini Denetimden Sorumlu Komite'ye bağlı olarak sürdürmektedir. Şirket bünyesinde etkin bir iç kontrol sisteminin oluşturulması ve sürdürülmesi Yönetim Kurulu'nun sorumluluğunda olup, sistemin işleyişi Denetimden Sorumlu Komite'nin gözetiminde takip edilmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite; Şirketin iç kontrol, iç denetim ve finansal raporlama süreçlerinin gözetimini yürütmekte, Şirket yönetimi, İç Denetim Birimi ve bağımsız denetçilerden elde edilen bilgi ve değerlendirmeleri inceleyerek gerekli gördüğü hususları Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

İç Denetim Birimi ise Denetimden Sorumlu Komite'ye fonksiyonel olarak bağlı şekilde, risk odaklı denetim yaklaşımı çerçevesinde bağımsız ve objektif güvence sağlama faaliyetlerini yürütmektedir. Bu kapsamda operasyonel süreçlerin etkinliği, mevzuata ve Şirket politika ve prosedürlerine uyum, finansal raporlamanın güvenilirliği, varlıkların korunması ve iç kontrol mekanizmalarının geliştirilmesi öncelikli denetim alanlarını oluşturmaktadır. Denetim bulguları ve iyileştirme önerileri ilgili birimlerle paylaşılmakta, belirlenen aksiyonların gerçekleşme durumu takip edilmekte ve denetim sonuçları Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanmaktadır.

30 Eylül 2026 itibarıyla İç Denetim Birimi, bir İç Denetim Müdürü ve bir Kıdemli İç Denetim Uzmanından oluşmaktadır.

01.01.2026 - 30.09.2026 Döneminde Yürütülen İç Denetim Faaliyetleri

Raporlama döneminde İç Denetim Birimi tarafından, Denetimden Sorumlu Komite'nin gözetiminde, aşağıdaki çalışmalar gerçekleştirilmiştir:

- Satıştan iadeler, teşvikli satış işlemleri, ihracat ve yurt dışı müşteri süreçlerine ilişkin incelemeler gerçekleştirilmiş; sözleşme, belge ve onay süreçleri, faturalandırma ve tahsilat uygulamaları değerlendirilerek ilgili birimlerle bulgular ve iyileştirme önerileri paylaşılmıştır.
- Kalitesizlik/nefaset bedelleri, tedarikçilere uygulanan cezalar, personel avansları ve muhasebe süreçleri incelenmiş; ilgili hesaplama, onay, tahsilat ve finansal kayıt süreçlerine yönelik analizler gerçekleştirilerek kontrol mekanizmalarının geliştirilmesine ilişkin öneriler hazırlanmıştır.
- Proje yönetimi, lojistik, tasarım, doküman yönetimi, kalite, sevkiyat, sözleşme, iş sağlığı ve güvenliği ile bakım sonrası teknik kontrol süreçleri değerlendirilmiş; tespit edilen iyileştirme alanlarına yönelik aksiyonlar belirlenerek ilgili birimlerle paylaşılmış ve gerekli koordinasyon çalışmaları başlatılmıştır.
- Çalışma kuralları ve işyeri talimatlarına aykırı davranışlara ilişkin inceleme ve soruşturmalar gerçekleştirilmiş; hazırlanan raporlar Disiplin Kurulu'na sunularak ilgili süreçler takip edilmiştir.
- Dilek, Öneri ve Şikâyet Yönetmeliği kapsamında çalışan bildirimlerinin değerlendirildiği toplantılara katılım sağlanmış; ilgili birimlerce oluşturulan aksiyon planları Şirket portalında yayımlanmıştır. Ayrıca Etik Hat Portalı aracılığıyla iletilen bildirimler değerlendirilerek ilgili taraflara geri bildirim sağlanmıştır.

Yönetim Kurulu, iç kontrol ve iç denetim faaliyetlerini Denetimden Sorumlu Komite aracılığıyla izlemekte; tespit edilen risklerin yönetilmesi, kontrol mekanizmalarının güçlendirilmesi ve süreçlerin sürekli iyileştirilmesine yönelik çalışmaları değerlendirmektedir.

İç denetim faaliyetleri, risk odaklı denetim yaklaşımı çerçevesinde yürütülmüş olup şirket faaliyetlerinin mevzuata, şirket politika ve prosedürlerine ve etik kurallara uygunluğu düzenli olarak izlenmiştir.



Kurumsal Bilgiler
Operasyonel Gelişmeler
Ar-Ge Çalışmaları
Kapasite Artışı ve Yeni Üretim Tesisi Yatırımları
Strateji ve Dijital Dönüşüm
Sürdürülebilirlik Çalışmaları
Hukuki Durum
Teşvikler
Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçları
Risk Yönetimi
Diğer Hususlar

1.13. İnsan Kaynakları ve Çalışanlara Yönelik Uygulamalar

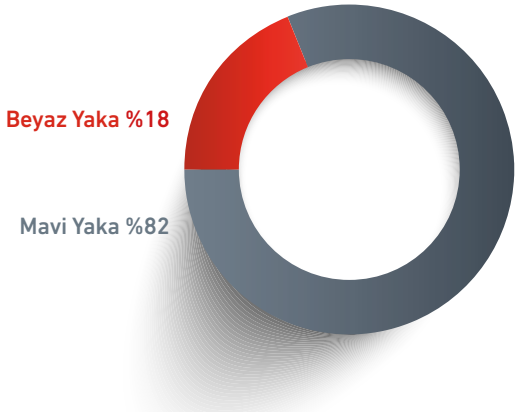
1.13.1. Personel Sayısındaki Gelişim ve Dağılım

Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 3.167 kişidir (31 Aralık 2025: 2.478).

Çalışan / Dönem	2023	2024	2025	30.09.2026
Mavi Yaka	1.528	1.679	1.975	2.593
Beyaz Yaka	393	443	503	574
Toplam	**1.921**	**2.122**	**2.478**	**3.167**

30.09.2026 itibarıyla Şirkette 357 kadın çalışan bulunmakta olup, kadın çalışanlar toplam istihdamın %11,3'ünü oluşturmaktadır. Kadın çalışan oranı beyaz yakalı personelde %30,1, mavi yakalı personelde ise %7,1 seviyesindedir.

30.09.2026	Kadın Çalışan	Toplam Çalışan	Kadın Çalışan Oranı (%)
Beyaz Yaka	173	574	%30,1
Mavi Yaka	184	2.593	%7,1
Toplam	**357**	**3.167**	**%11,3**



Ar-Ge Merkezi	2023	2024	2025	30.09.2026
Araştırmacı - Mühendis	131	148	168	192
Teknisyen	14	13	12	13
Destek Personeli	8	13	9	9
Toplam	**153**	**174**	**189**	**214**
Mühendis	122	144	162	186

1.13.2. Ar-Ge Merkezi Personel Sayısı

30 Eylül 2026 itibarıyla Şirket bünyesinde görev yapan 3.167 çalışanın 214'ü Ar-Ge faaliyetlerinde yer almakta olup, Ar-Ge ekibinin 186'sını mühendisler oluşturmaktadır. Mühendislerin unvan bazında dağılımı aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

1.13.3. Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirket'teki tüm çalışanlar sosyal güvence altındadır. Kanunla belirlenen resmi tatiller aynen uygulanmakta olup mesai sürelerinde de ilgili Kanun hükümlerine bağlı kalınmaktadır. Şirket, çalışanlarının sosyal ve ekonomik hayatlarına katkı sağlamak amacıyla iş sözleşmesiyle sabit net asgari ücreti, ikisi dini bayram, biri yılbaşı olmak üzere üç eşit parçaya bölerek çalışanlara ödemektedir. Ayrıca tüm çalışanlara servis imkânı ve çalışma düzenlerine göre en az bir öğün yemek hizmeti sunulmaktadır. Şirketin faaliyet gösterdiği Organize Sanayi Bölgesi içerisinde bulunan bir anaokulu ile yapılan anlaşma kapsamında çalışanlara kreş ve gündüz bakımevi hizmetinden yararlanma imkânı sağlanmaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu hükümleri çerçevesinde Astor Enerji bünyesinde İSG ekibi istihdam edilmektedir. Bu çerçevede Şirket'te 2 İSG teknisyeni, 1 hemşire, 1 iş güvenliği yöneticisi olmak üzere toplam 4 kişi düzenli olarak görev yapmaktadır. Ayrıca Şirket dışından 3 İşyeri Hekimi, 2 Hemşire, 1 İSG Teknisyeni ve 11 kişilik İş Güvenliği Uzmanından da hizmet alınmaktadır.

Şirketin artan çalışan sayısına paralel olarak, özellikle mavi yaka çalışanlara ve ustabaşlarına yönelik düzenli eğitimler verilmekte, yönetim ve tüm çalışanlara yönelik haftalık bilgilendirme raporları yayımlanmaktadır. Çalışanların mesleki ve kişisel yetkinliklerini geliştirmek amacıyla kurum içi ve kurum dışı eğitim programları düzenlenmektedir.

Her yıl sonunda çalışanlardan alınan eğitim talep formları doğrultusunda eğitim ihtiyaç analizi yapılmakta; çeşitli kurum, kuruluş ve derneklerle iş birliği içerisinde yıllık eğitim takvimi oluşturularak mesleki eğitimler gerçekleştirilmektedir. Şirketin dijital eğitim platformu Astor Akademi üzerinden eğitim atamaları elektronik ortamda yapılmakta ve çalışanların eğitim içeriklerine zaman ve mekândan bağımsız olarak 7/24 erişimi sağlanmaktadır.

Raporlama döneminde, uluslararası ticaret süreçlerinde görev alan çalışanlara yönelik Akreditif Eğitimi düzenlenerek operasyonel süreçler ve ilgili riskler hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Ayrıca Türk Kızılay ile iş birliği kapsamında Şirket bünyesinde kan bağışı etkinliği düzenlenmiş ve çalışanların gönüllü katılımıyla kan bağışı çalışmalarına destek sağlanmıştır. Jandarma İl Komutanlığı tarafından Kadına Şiddet, Akran Zorbalığı, KADES uygulaması tanıtımı ve 6284 Sayılı Kanun Hakkında Genel Bilgilendirme yapılmıştır. Yönetim kadrolarında bulunan çalışanların katılımları ile geçtiğimiz yılın değerlendirilmesi yapılmış olup Kurumsallaşma Stratejileri Eğitimi gerçekleştirilmiştir.

1.13.4. Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket'in çalışanlara sağladığı toplam kıdem tazminatı ve izin yükümlülükleri karşılığı 30.09.2026 itibarıyla 172.542.933 TL olurken, 2025 yıl sonu itibarıyla 195.844.808 TL (30.09.2026 satın alma gücüyle yeniden ifade edilmiş tutar) olarak gerçekleşmiştir.

1.14. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

30.09.2026 itibarıyla Şirket'in kendisine ait iktisap ettiği payı yoktur.

1.15. Genel Kurul ve Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirket'in 04.09.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı uyarınca Astor Şarj İşletmesi'nin, iştirak modeliyle kolaylaştırılmış usulde kısmi bölünme yöntemiyle yeni kurulacak Astor Şarj A.Ş.'ye devrine ilişkin bölünme teklifi, 27 Şubat 2026 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir.

01.01.2026 - 30.09.2026 hesap dönemi içerisinde Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinde değişiklik yapılmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu'nun kayıtlı sermaye tavanının 4.250.000.000 TL'den 40.000.000.000 TL'ye artırılmasına, kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresinin 2026-2030 yılları olarak belirlenmesine ve Esas Sözleşme'nin 6'ncı maddesinin tadiline ilişkin kararı kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun uygun görüşünün alınmasını takiben T.C. Ticaret Bakanlığı'na yapılan başvuru neticesinde söz konusu tadil T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından da uygun görülmüştür. Değişiklik 07.08.2026 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmış, 14.08.2026 tarihinde ticaret siciline tescil edilerek 14.08.2026 tarih ve 11644 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. SPK'nın uygun görüşü 29.06.2026, T.C. Ticaret Bakanlığı'nın uygun görüşü 02.07.2026 tarihinde KAP'ta açıklanmıştır.

Şirket merkezinde 07.08.2026 tarihinde saat 11.00'de gerçekleştirilen 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; 2025 yılı Faaliyet Raporu, Bağımsız Denetim Raporu ve finansal tablolar görüşülerek onaylanmış, Yönetim Kurulu üyeleri ibra edilmiştir. 2026 hesap dönemi için bağımsız denetim kuruluşu olarak Eren Bağımsız Denetim A.Ş.'nin, 2025 ve 2026 yılları sürdürülebilirlik raporlarının güvence denetimi için RSM Turkey'in seçimi onaylanmıştır. Ayrıca Esas Sözleşme'nin 6'ncı maddesinin tadili onaylanmış; 2026 yılında yapılacak bağış ve yardımlar için üst sınır 15.000.000 TL olarak belirlenmiş; Yönetim Kurulu üyelerinin her birine 2026 faaliyet yılı için aylık net 110.000 TL huzur hakkı ödenmesine karar verilmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15.01.2026 tarihli ve 2026/03 sayılı Bülteni ile Şirket'e uygulanan idari para cezasının Yönetim Kurulu üyelerine rücu edilmemesi, Yönetim Kurulu üyelerinin kendi paylarından doğan oy haklarını kullanmadığı oylamada oy çokluğuyla kabul edilmiştir. 2024 yılına ilişkin TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu (KAP, 31.10.2025) pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur. Toplantıda ayrıca ilişkili taraf işlemleri, üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler, 2025 yılında yapılan 3.752.472 TL tutarındaki bağış ve yardımlar, ücretlendirme politikası kapsamında yapılan ödemeler ile diğer bilgilendirme niteliğindeki hususlar hakkında pay sahiplerine bilgi verilmiştir.

Aynı Genel Kurul Toplantısı'nda, Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası çerçevesinde Yönetim Kurulu'nun 2025 yılı kâr dağıtımına ilişkin önerisi de kabul edilmiştir. Bu kapsamda toplam 2.186.764.900,08 TL brüt nakit kâr payı dağıtılmasına (Yönetim Kurulu teklifi: 07.07.2026), 1 TL nominal değerli paya brüt 2,191147 TL, net 1,862475 TL nakit kâr payı ödenmesine ve kâr payı ödemelerinin 15.10.2026 tarihinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. Kâr payı ödemesi, rapor döneminden sonra 19.10.2026 tarihinde tamamlanmıştır.

Olağan Genel Kurul gündem maddeleri ve toplantı tutanağı https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1645544 adresinde yer almaktadır.

Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası'na kurumsal internet sitesinden https://astoras.com.tr/kurumsal-yonetim-politikalari/ adresinden ulaşılabilmektedir.





Operasyonel Gelişmeler

#heryerde

Kurumsal Bilgiler
Operasyonel Gelişmeler
Ar-Ge Çalışmaları
Kapasite Artışı ve Yeni Üretim Tesisi Yatırımları
Strateji ve Dijital Dönüşüm
Sürdürülebilirlik Çalışmaları
Hukuki Durum
Teşvikler
Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçları
Risk Yönetimi
Diğer Hususlar

2.1. Şirket'e İlişkin Gelişmeler

2026 yılının ilk dokuz ayı, Şirket'in finansal yapısını koruduğu, ihracat pazarında büyümesini sürdürdüğü ve stratejik hedefleri doğrultusunda yatırımlarına devam ettiği önemli bir dönem olmuştur.

Dönem içi gelişmelere ilişkin özel durum açıklamalarının tamamına Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/4680-astor-enerji-a-s adresinden ulaşılabilir.

01.01.2026 - 30.09.2026 Döneminde Öne Çıkan Gelişmeler

- 22 Ocak 2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Faz 3 ve Faz 4 yatırımlarının başlatılmasına karar verilmiştir. Bu yatırım ile güç transformatörü üretim kapasitesinin 32.000 MVA'dan 102.000 MVA'ya, mekanik üretim kapasitesinin 18.000 MVA'dan 108.000 MVA'ya çıkarılması hedeflenmektedir. Yatırımların tam kapasiteye ulaşmasıyla birlikte Şirket finansallarına yaklaşık 1 milyar USD ciro ve 350 milyon USD FAVÖK katkısı sağlanması beklenmektedir.
- Yurt dışı büyüme stratejisi kapsamında İspanya Zaragoza'da bulunan mevcut tesisin güçlendirilmesine karar verilmiş; 19.200 m2 büyüklüğündeki fabrika ve arsanın satın alınması ve ilave yatırımlar yapılması planlanmıştır. Yapılacak yatırım ile tesiste bakım-onarım faaliyetlerine ek olarak 10 MVA'ya kadar dağıtım trafosu üretimi gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.
- Şirket, 24.03.2026 tarihinde Amerika'da yerleşik farklı firmalar ile 60 - 300 MVA arasında değişen güç seviyelerindeki transformatörlerin tedarikine yönelik toplam 768,9 milyon ABD doları tutarında sözleşme imzalamıştır. Söz konusu siparişlerin teslimatlarının 2026 yılında başlaması ve 2028 yılının üçüncü çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır. İmzalanan sözleşmelerin toplam tutarı, Şirketin 2025 yılı hasılatının %96,4'üne karşılık gelmektedir.
- Şirket'in Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu, Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. tarafından 13 Mart 2026 itibarıyla 10 üzerinden 9,08 olarak belirlenmiştir. Alt başlıklar bazında notlar Pay Sahipleri 90,35, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık 92,42, Menfaat Sahipleri 91,12 ve Yönetim Kurulu 89,72'dir.
- Astor Şarj İşletmesi'nin kısmi bölünme yoluyla Astor Şarj A.Ş.'ye devrine ilişkin bölünme teklifi 27 Şubat 2026 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'da kabul edilmiş; Astor Şarj A.Ş.'nin kuruluşu 01.04.2026 tarihinde tescil edilmiştir.
- 28.04.2026 tarihinde Şirket ile ABD'de yerleşik bir firma arasında, büyüklükleri 150 MVA ile 286 MVA arasında değişen 9 adet güç transformatörünün tedarikine ilişkin toplam 51.531.000 USD tutarında sözleşme imzalanmıştır. Siparişlerin 2029 yılının ilk çeyreğinde teslim edilmesi planlanmaktadır.
- Rekabet Kurulu'nun Şirket'e 339.807.744,37 TL idari para cezası uygulanmasına ilişkin kararının gerekçeli karar bildirimi 14.04.2026 tarihinde tebliğ edilmiş; Kabahatler Kanunu kapsamında %25 peşin ödeme indiriminden yararlanılarak idari para cezası 254.855.808,28 TL olarak nakden ve defaten ödenmiştir.
- 12.06.2026 tarihinde Feridun Geçgel'e ait, sermayenin %20'sine karşılık gelen 199.600.000 adet B grubu pay, Borsa İstanbul'da işlem görmeyen paylar arasında aile içi devir yoluyla Enver Geçgel'e devredilmiştir. İşlem halka açıklık oranında, yönetim kontrolünde ve kurumsal yönetim yapısında değişikliğe yol açmamış; devralan pay sahibi daha önce açıklanan pay satmama taahhütlerine tabi olmuştur.
- Yönetim Kurulu 21.05.2026 tarihinde kayıtlı sermaye tavanının 4.250.000.000 TL'den 40.000.000.000 TL'ye yükseltilmesine ve geçerlilik süresinin 2026-2030 yıllarını kapsayacak şekilde güncellenmesine karar vermiş; başvuru SPK'nın 11.06.2026 tarihli ve E-29833736-110.04.04-92446 sayılı yazısı ile uygun bulunmuştur.
- Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ) tarafından gerçekleştirilen "4 Adet Mobil Trafo Merkezi ve 4 Adet OG Ünitesi ile Yedek Malzemeleri Temini" ihalesinin 816.000.000 TL tutarındaki kısmına ilişkin sözleşme 02.07.2026 tarihinde imzalanmıştır.
- 08.07.2026 tarihinde Şirket ile ABD'de yerleşik bir firma arasında, büyüklükleri 100 MVA ile 350 MVA arasında değişen güç transformatörlerinin tedarikine yönelik 42.510.595 USD tutarında sözleşme imzalanmıştır.
- İspanya'nın Zaragoza şehrinde bakım, onarım ve servis hizmetleri sunan şubenin organizasyonel yapısının güçlendirilmesi ve faaliyetlerin yerel şirket yapısı altında yürütülmesi amacıyla kurulan, sermayesinin tamamı Şirket'e ait "Astor Enerji Spain S.A."nın kuruluş ve tescil işlemleri 05.08.2026 tarihinde tamamlanmıştır. Bağlı ortaklığın ödenmiş sermayesi 3.499.920 EUR olup, beheri 1 EUR nominal değerli 3.499.920 adet nama yazılı paydan oluşmaktadır. Bağlı ortaklığın faaliyet konusu; elektrik transformatörleri ile elektrik enerjisi üretim, iletim ve dağıtım sistemlerine yönelik ekipmanların üretimi, satışı, mühendislik, montaj ve teknik hizmetlerin sunulmasıdır.
- Yönetim Kurulu'nun 12.08.2026 tarihli kararıyla, %100 bağlı ortaklık Astor RO Energy S.R.L.'nin paylarının tamamının 56.750.000 EUR bedelle ilişkili taraf Astor Holding A.Ş.'ye devrine ilişkin hisse devir sözleşmesi imzalanmıştır. Karar bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğunun onayıyla alınmış; satış bedeli bağımsız değerleme raporu ve pazarlık yoluyla belirlenmiştir. Devir 08.09.2026 tarihinde tamamlanmış, işlemden 1.791.334,66 EUR satış kârı elde edilmiş olup satış bedelinin işletme sermayesinde kullanılması planlanmaktadır.
- 31.08.2026 tarihinde Şirket ile ABD'de yerleşik bir firma arasında, Ukrayna'ya tedarik edilmek üzere 400 MVA 330 kV büyüklüğüne kadar muhtelif güç seviyelerindeki güç transformatörlerinin satışına ilişkin toplam 97.965.000 USD tutarında üç ayrı sözleşme imzalanmıştır.
- MSCI Ağustos 2026 endeks değerlendirmesi kapsamında Şirket, 31.08.2026 itibarıyla MSCI Türkiye Standard Endeksi'ne dahil edilmiştir.
- 23.09.2026 tarihinde Şirket ile ABD'de yerleşik iki firma arasında toplam 33.781.500 USD tutarında güç transformatörü tedarik sözleşmesi imzalanmıştır. Teslimatların 2027 ve 2028 yıllarında yapılması planlanmaktadır.
- 30.09.2026 tarihinde Şirket ile ABD'de yerleşik bir firma arasında, ABD pazarına yönelik yıllık 500 adet hücre (38 kV, 40 kA, 3000 A Primary GIS) satışını kapsayan bir çerçeve satış anlaşması imzalanmıştır. Anlaşma, Şirket'in anahtarlama ürün grubunda ABD pazarına yönelik ilk satış anlaşmasıdır ve anahtarlama ürünlerine yapılan yatırımlarla artırılan üretim kapasitesinin kullanımına olumlu katkı sağlaması beklenmektedir.



Ar-Ge Çalışmaları

#heryerde

Kurumsal Bilgiler
Operasyonel Gelişmeler
Ar-Ge Çalışmaları
Kapasite Artışı ve Yeni Üretim Tesisi Yatırımları
Strateji ve Dijital Dönüşüm
Sürdürülebilirlik Çalışmaları
Hukuki Durum
Teşvikler
Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçları
Risk Yönetimi
Diğer Hususlar

3. Ar-Ge Çalışmaları

Astor Enerji'nin Ar-Ge faaliyetleri, 2009 yılında TÜBİTAK desteğiyle yürütülen ve başarıyla tamamlanan bir projeyle kamu tarafından ilk kez desteklenmiştir.

2016 yılına kadar öz kaynaklarla finanse edilen ve kamu destekli Ar-Ge projeleri yürütülmüş, bu tarihten itibaren Ar-Ge odaklı büyüme stratejisi benimsenmiştir. Bu kapsamda, T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na yapılan başvuru sonucunda 2016 yılında Ar-Ge Merkezi Belgesi alınmış ve 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanılmaya başlanmıştır.

Şirket bünyesindeki Ar-Ge Merkezi, 3.034 m^2 alanda faaliyet göstermektedir. Merkezde, yurt içi ve yurt dışı taleplere yönelik özgün tasarımlar, yazılım destekli analizler ve prototip üretimleri gerçekleştirilmekte; geliştirilen ürünlerin doğrulama testleri akredite laboratuvarlarda yapılmaktadır. Bu çalışmalarla ürün çeşitliliğinin artırılması ve teknolojik gelişmeler doğrultusunda ürün verimliliğinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Ar-Ge faaliyetlerine yönelik yatırımlarını sürdüren Şirket, 2023 yılında 476 milyon TL, 2024 yılında 674 milyon TL, 2025 yılında 1 milyar 151 milyon TL ve 2026 yılının ilk dokuz ayında 1 milyar TL'nin üzerinde Ar-Ge harcaması gerçekleştirmiştir.

Turkishtime tarafından hazırlanan "Türkiye'nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan Şirketleri" araştırmasında Astor Enerji, 2023 yılında 25., 2024 yılında 27. ve 2025 yılında 22. sırada yer alarak Türkiye'nin Ar-Ge'ye en fazla kaynak ayıran şirketleri arasındaki konumunu sürdürmüştür.



30 Eylül 2026 itibarıyla Ar-Ge Merkezi faaliyetleri kapsamında;

- *23'ü TÜBİTAK destekli olmak üzere toplam 262 Ar-Ge projesi tamamlanmış,*
- *69 Ar-Ge projesinin yürütülmesine devam edilmiş,*
- *2026 yılı içerisinde 45 yeni Ar-Ge projesi başlatılmıştır.*

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) projeleri kapsamında Aras EDAŞ ile hibrit transformatörler, VEDAŞ ile katmanlı imalat alanında yürütülen projeler başarıyla tamamlanmıştır. Devam eden bir projenin ise 2027 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

Ar-Ge Merkezi'nde yürütülen çalışmalarla mevcut ürünlerin geliştirilmesi, ürün gamının genişletilmesi, müşteri taleplerine yönelik çözümler üretilmesi ve üretim verimliliğinin artırılması hedeflenmektedir. 30 Eylül 2026 itibarıyla Ar-Ge Merkezi bünyesinde 214 personel görev yapmaktadır.

Fikri ve sınai mülkiyet haklarının korunmasına önem verilmekte, çalışanların bu alandaki faaliyetleri teşvik edilmektedir. Bu kapsamda patent, faydalı model, bilimsel yayın ve konferans katılımı gibi faaliyetleri kapsayan bir ödüllendirme mekanizması oluşturularak çalışanlara duyurulmuştur.

2026 yılının ilk dokuz ayında Ar-Ge Merkezi bünyesinde 15'i uluslararası, 18'i ulusal olmak üzere toplam 33 bilimsel yayın gerçekleştirilmiştir. Aynı dönemde 3 patent ve 1 faydalı model başvurusu yapılmış, ayrıca 1 patent başvurusu tescil edilmiştir.

Astor Enerji Ar-Ge Merkezi, üniversite-sanayi iş birliği kapsamında Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi, Sakarya Üniversitesi, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi, Ondokuz Mayıs Üniversitesi, Uşak Üniversitesi, Düzce Üniversitesi, Kütahya Dumlupınar Üniversitesi, Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi, Batman Üniversitesi ve İnönü Üniversitesi ile ortak çalışmalar yürütmekte olup, yeni iş birliklerinin geliştirilmesine yönelik faaliyetlerini sürdürmektedir.





Kapasite Artışı ve Yeni Üretim Tesisi Yatırımları

#heryerde

Kurumsal Bilgiler
Operasyonel Gelişmeler
Ar-Ge Çalışmaları
Kapasite Artışı ve Yeni Üretim Tesisi Yatırımları
Strateji ve Dijital Dönüşüm
Sürdürülebilirlik Çalışmaları
Hukuki Durum
Teşvikler
Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçları
Risk Yönetimi
Diğer Hususlar

4. Kapasite Artış ve Yeni Üretim Tesisi Yatırımı

Astor Enerji, kapasite artışı, ürün gamının genişletilmesi ve dikey entegrasyonun güçlendirilmesine yönelik yatırımlarını Ankara Sincan'da bulunan ASO 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi ilave alanında sürdürmektedir. Başlangıçta 180.195 m^2 olarak tahsis edilen yatırım alanı, 2023 yılında gerçekleştirilen ilave tahsis ve sonraki dönemde yapılan yeni arazi tahsisleriyle 243.112,64 m^2'ye ulaşmıştır. Söz konusu alanda yatırımlar fazlar halinde yürütülmektedir.

Faz 1 – Anahtarlama Ürünleri Fabrikası

Orta gerilim anahtarlama ürünlerinde kapasite artışı ve ürün çeşitliliğinin geliştirilmesine yönelik Faz 1 yatırımı kapsamında, yaklaşık 65.000 m^2 arsa üzerinde 91.436 m^2 kapalı kullanım alanına sahip yeni üretim tesisi inşa edilmiştir. Tesis, 30 Eylül 2026 itibarıyla %98 tamamlanma seviyesine ulaşmıştır.

Üretim için gerekli elektrik ve mekanik altyapı büyük ölçüde tamamlanmış; beton köşk üretim sistemleri ve otomatik sac işleme merkezi devreye alınmıştır. Aynı yerleşkede talaşlı imalat, epoksi imalat ve ölçü transformatörü üretim tesisleri de devreye alınarak üretim faaliyetlerine başlanmıştır.

Tesisin enerji ihtiyacını desteklemek amacıyla yaklaşık 8,5 MW kurulu güce sahip çatı güneş enerjisi santrali (GES) yatırımı devreye alma aşamasına ulaşmıştır. Yenilenebilir enerjinin depolanarak üretimde kullanılmasına yönelik enerji depolama sistemi (ESS) yatırımlarının saha kurulum ve devreye alma çalışmaları devam etmektedir.

Faz 2 – İletken Üretim Fabrikası

26.06.2024 tarihinde KAP'ta duyurulan Faz 2 yatırımı kapsamında, dağıtım ve güç transformatörlerinin temel girdilerinden olan emaye kaplı ve izolasyonlu bakır ve alüminyum iletkenlerin Şirket bünyesinde üretilmesine yönelik yaklaşık 50 milyon ABD doları tutarında makine, sistem ve ekipman yatırımı planlanmıştır.

Fabrika inşaatı tamamlanmış olup, makine ve yardımcı tesislerin kurulum ve devreye alma çalışmaları devam etmektedir. 2026 yılı üçüncü çeyreği itibarıyla bazı üretim sistemleri devreye alınarak yarı mamul ve mamul üretimine kademeli olarak başlanmıştır.

UPCAST tesisi 2026 yılı üçüncü çeyreğinde kurulmuş olup, devreye alma çalışmaları devam etmektedir. Tesisin 2026 yılı son çeyreğinde tam kapasiteye ulaşması, emaye kaplı iletken üretimine yönelik kademeli olarak devreye alınan MAG tesisinin ise 2027 yılı ilk çeyreğinde tamamlanması hedeflenmektedir.

Yatırımın tamamlanmasıyla yıllık yaklaşık 12.000 ton emaye ve kağıt kaplı yuvarlak ve yassı bakır ve alüminyum iletken ile CTC (Continuously Transposed Conductors) bakır iletken üretim kapasitesine ulaşılması planlanmaktadır.

Yatırım ile girdi ve stok maliyetlerinin azaltılması, tedarik zinciri güvenliğinin ve kârlılığın artırılması, kapasite fazlası ve özel nitelikli iletkenlerin üçüncü taraflara satışı yoluyla ilave gelir yaratılması hedeflenmektedir.

Faz 3 – Yüksek Güç Transformatör Fabrikası ve Faz 4 – Yüksek Güç Mekanik Fabrikası

Küresel elektrik talebindeki artış, güç transformatörlerine yönelik güçlü talep ve pazar değerlendirmeleri doğrultusunda, 22 Ocak 2026 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla mevcut yatırım alanında Faz 3 Yüksek Güç Transformatör Fabrikası ve Faz 4 Yüksek Güç Mekanik Fabrikası yatırımlarının gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Projelendirme ve ruhsat süreçlerinin ardından başlatılan çalışmalar kapsamında, 30 Eylül 2026 itibarıyla çelik konstrüksiyon ve inşaat altyapısı %95 oranında tamamlanmıştır. Kapasite artışı için gerekli kritik makine, sistem ve ekipmanların montaj ve devreye alma çalışmaları devam etmekte olup, teknik altyapının 2026 yılı sonuna kadar tamamlanarak 2027 yılında kademeli üretime başlanması hedeflenmektedir.

Dağıtım Transformatörleri Kapasite Artışı

Anahtarlama ürünleri üretiminin Faz 1 tesisine taşınmasıyla mevcut fabrikada oluşacak alanın, dağıtım ve orta güç transformatörü üretim kapasitesinin artırılması amacıyla kullanılması planlanmaktadır.

Bu kapsamda, 2026 yılı sonuna kadar yağlı tip dağıtım transformatörlerinde haftalık kurulu üretim kapasitesinin 480 adetten 900 adede, 5–30 MVA orta güç transformatörlerinde ise 30 adetten 120 adede çıkarılması hedeflenmektedir. Kuru tip dağıtım transformatörlerinde ise haftalık kurulu kapasitenin 18 adetten 144 adede yükseltilmesi ve bu kapasiteye 2027 yılı ilk çeyreğinde ulaşılması planlanmaktadır.

Söz konusu kapasite artışlarına yönelik makine ve ekipman tedariki ile elektrik ve mekanik altyapının güçlendirilmesine ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

Merkez İdari Bina

Şirket faaliyetlerinin tek merkezden yönetilmesi amacıyla, aynı yatırım alanında yaklaşık 24.000 m^2 büyüklüğünde yeni merkez idari bina yatırımı başlatılmıştır. Proje kapsamında temel ve bodrum kat imalatları tamamlanmış olup, kaba inşaat çalışmaları devam etmektedir. Kaba inşaatın 2026 yılı sonuna kadar tamamlanması hedeflenmektedir.

Astor Enerji A.Ş., satış taleplerini de dikkate alarak üretimin devamlılığının sağlanması, üretim verimliliğinin iyileştirilmesi ve planlanan yeni ürün çeşitlerinin üretilebilmesi için 2026 yılının ilk dokuz ayında gerçekleştirdiği yatırım harcamaları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Gerçekleşen Yatırım (TL)	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Ocak - 30 Eylül 2026
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları ve Maddi duran varlık alımları için verilen avanslar	3.240.769.727	9.884.364.709

Kurumsal Bilgiler
Operasyonel Gelişmeler
Ar-Ge Çalışmaları
Kapasite Artışı ve Yeni Üretim Tesisi Yatırımları
Strateji ve Dijital Dönüşüm
Sürdürülebilirlik Çalışmaları
Hukuki Durum
Teşvikler
Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçları
Risk Yönetimi
Diğer Hususlar

Elektrikli Araç Şarj Ağı Faaliyetleri – Astor Şarj A.Ş.

Şirketin 04.09.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda, Astor Enerji bünyesinde faaliyet gösteren Astor Şarj İşletmesi'nin iştirak modeliyle kolaylaştırılmış usulde kısmi bölünme yoluyla yeni kurulacak Astor Şarj A.Ş.'ye devredilmesine ilişkin bölünme teklifi, 27 Şubat 2026 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir.

Astor Enerji, Haziran 2022'de Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) elektrikli araç şarj ağı işletmeci lisansı alarak şarj ağı yatırımlarına başlamıştır.

Türkiye Elektrikli Araç Şarj Pazarı

EPDK'nın Eylül 2026 verilerine göre Türkiye'deki elektrikli araç sayısı 491.492'ye, toplam şarj soketi sayısı ise 48.971'e ulaşmıştır. Şarj soketlerinin 27.664'ü AC, 21.307'si DC tipindedir. Elektrikli araç sayısı, Eylül 2025'e kıyasla %52,77, şarj soketi sayısı ise %39,9 artış göstermiştir.

2026 yılının ilk dokuz ayında Türkiye genelindeki şarj istasyonlarında 15.408.578 şarj işlemi gerçekleştirilmiş, toplam şarj süresi 28.257.483 saate ve şarj hizmeti kapsamında tüketilen elektrik miktarı 662.920 MWh'ye ulaşmıştır. Önceki yılın aynı dönemine göre şarj işlemi sayısı %71,90, toplam şarj süresi %111,81 ve elektrik tüketimi %119,10 artmıştır.

Eylül 2026 itibarıyla şarj istasyonlarının toplam kurulu gücü 3.875 MW'a ulaşırken, yalnızca Eylül ayında 3.152.733 şarj işlemi gerçekleştirilmiştir. Aynı dönemde şarj hizmeti kapsamında tüketilen elektriğin %82,44'ü DC, %17,56'sı AC şarj istasyonlarından sağlanmıştır.

Astor Şarj'ın Pazardaki Konumu

30 Eylül 2026 itibarıyla Astor Şarj, Türkiye genelinde 199 AC ve 894 DC olmak üzere toplam 1.093 şarj soketine ulaşmıştır. Şirketin toplam şarj soketi sayısına göre pazar payı %2,23 seviyesinde gerçekleşmiştir. Astor Şarj, EPDK'nın şarj istasyonları elektrik tüketim verilerine göre %4,40 pazar payıyla sektörde 5. sırada yer almıştır.

Türkiye'de Elektrikli Araç Satış Adetleri

Yıl	Adet
2023	72.179
2024	105.315
2025	191.960
9A2026	117.759





Strateji ve Dijital Dönüşüm

#heryerde

Kurumsal Bilgiler
Operasyonel Gelişmeler
Ar-Ge Çalışmaları
Kapasite Artışı ve Yeni Üretim Tesisi Yatırımları
Strateji ve Dijital Dönüşüm
Sürdürülebilirlik Çalışmaları
Hukuki Durum
Teşvikler
Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçları
Risk Yönetimi
Diğer Hususlar

5. Strateji ve Dijital Dönüşüm

Astor Enerji, sürdürülebilir büyüme, yeni yatırımlar, yeni pazarlara açılım, kârlılık ve operasyonel verimliliğin artırılması hedefleri doğrultusunda kurumsal ve dijital dönüşüm stratejilerini şekillendirmiştir. Bu kapsamda, iş süreçlerinin çağdaş, verimli, bütünleşik ve yapay zekâ destekli bir yapıya kavuşturulması amacıyla kurumsal kaynak planlama sistemi olarak SAP S/4HANA tercih edilmiştir.

2025 yılı boyunca yürütülen kavramsal tasarım çalışmaları, yeni İletken Tel Fabrikası ve diğer yatırımlar kapsamında ortaya çıkan süreç ihtiyaçları da dikkate alınarak yeniden değerlendirilmektedir. Bu çalışmalar çerçevesinde, ERP Müdürlüğü'ne bağlı İş Süreçleri Birimi tarafından SAP Signavio kullanılarak SAP iş akışlarının modellenmesi ve dokümantasyonu gerçekleştirilmektedir.

Yeni üretim tesisi yatırımları doğrultusunda, üretim planlama ve çizelgeleme süreçleri de kapsamlı şekilde gözden geçirilmektedir. Bu kapsamda SAP PP/PPDS modüllerine ilişkin süreç tasarımları yeniden değerlendirilmektedir.

Yapılan değerlendirmeler sonucunda, başlangıçta 1.430 olan açık konu sayısı 140'a düşürülmüş olup, kalan konulara ilişkin çalışmalar devam etmektedir. Toplam 675 ek geliştirme başlığının 360'ı tamamlanmış, kalan 315 geliştirmeye yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Projenin önemli bileşenlerinden biri olan ana veri çalışmaları da ilgili iş birimlerinin, özellikle tasarım ekiplerinin katkılarıyla devam etmektedir. Raporlama döneminin üçüncü çeyreğinde Sprint testleri ve ilk uçtan uca kullanıcı kabul testi (UAT1) tamamlanmıştır.

SAP S/4HANA ERP projesi kapsamında kavramsal tasarımların uygulamaya aktarılması, ek geliştirmelerin tamamlanması ve test süreçlerine yönelik çalışmaların 2026 yılı boyunca sürdürülmesi planlanmaktadır.

Bununla birlikte, SAP S/4HANA ERP projesine paralel olarak üretim yönetim sistemi kapsamında SAP Digital Manufacturing çalışmaları da devam etmektedir. Özellikle mevcut fabrika üretim alanları ile yeni yatırım sahalarında ağ ve donanım altyapısına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Veri ambarı, iş zekâsı ve analitik alanlarında kullanılacak SAP Business Data Cloud ürününün diğer uygulama ve veri tabanlarıyla bağlantı çalışmaları SAP tarafından tamamlanmıştır.

Ayrıca satış süreçlerinin daha etkin yönetilmesi, satış ekiplerinin performans ve verimliliğinin artırılması ve tekrarlayan operasyonel işlemlerin azaltılması amacıyla SAP Sales Cloud ürününün Şirket bünyesine kazandırılmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

5.1. Turquality Destek Programı

Şirketin faaliyet hacminin ve ürün yelpazesinin genişlemesi, uluslararası paydaş ağının büyümesi ve küresel pazarlardaki büyüme hedefleri doğrultusunda, Astor markasının uluslararası ölçekte güçlendirilmesi amacıyla TURQUALITY® Destek Programı'na katılım süreci başlatılmıştır. Bu kapsamda gerekli çalışmalar tamamlanmış ve Şirketin programa kabulü 13 Aralık 2024 tarihinde Ticaret Bakanlığı tarafından duyurulmuştur.

Programın ikinci aşamasını oluşturan "Gelişim Yol Haritası" çalışmaları, Ticaret Bakanlığı tarafından önerilen danışmanlık firmaları arasında yer alan KPMG ile birlikte yürütülmüştür. Hazırlanan yol haritası 13 Haziran 2025 tarihinde Bakanlığa sunulmuş ve yapılan değerlendirmeler sonucunda kabul edilmiştir. Yol haritasında belirlenen hedef ülkeler arasında yer alan Irak pazarına yönelik başvuru süreci de tamamlanmıştır.

2024 ve 2025 yıllarına ilişkin teşvik başvuruları, Ticaret Bakanlığı ve İstanbul Maden ve Metaller İhracatçı Birlikleri (İMMİB) uzmanları tarafından incelenmiş ve ilgili teşvik kalemlerinin onaylanmasının ardından ödeme sürecine alınmıştır. Bu kapsamda toplam başvuru tutarı 260.753.672 TL olup, 30.09.2026 tarihine kadar 113.675.617 TL tutarındaki hak ediş ödemesi şirket hesaplarına aktarılmıştır.

2026 yılına ilişkin test faaliyetleri, fuar katılımları, dijitalleşme projeleri ve hedef pazarlarda yürütülecek tanıtım faaliyetlerine yönelik teşvik başvurularının Ticaret Bakanlığı sistemlerine giriş işlemleri devam etmektedir.

Astor Enerji, TURQUALITY® Destek Programı kapsamında yürütülen çalışmalarla marka bilinirliğini uluslararası ölçekte artırmayı, hedef pazarlardaki konumunu güçlendirmeyi ve ihracat odaklı büyüme stratejisini desteklemeyi hedeflemektedir.





Sürdürülebilirlik Çalışmaları

#heryerde

Kurumsal Bilgiler
Operasyonel Gelişmeler
Ar-Ge Çalışmaları
Kapasite Artışı ve Yeni Üretim Tesisi Yatırımları
Strateji ve Dijital Dönüşüm
Sürdürülebilirlik Çalışmaları
Hukuki Durum
Teşvikler
Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçları
Risk Yönetimi
Diğer Hususlar

6. Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Astor Enerji, 2026 yılının ilk dokuz ayında sürdürülebilirlik yönetimini güçlendirmeye ve kurumsal uygulamalarını ulusal ve uluslararası beklentiler doğrultusunda geliştirmeye yönelik çalışmalar gerçekleştirmiştir. Şirketin sürdürülebilirlik faaliyetlerinde ulusal ve uluslararası standartlara uyum, kaynakların etkin kullanımı, kurumsal şeffaflık ve sürdürülebilirlik anlayışının iş süreçlerine entegre edilmesi öncelikli konular arasında yer almıştır.

2026 yılında yapılan çalışmalar

TSRS raporlaması: Şirket'in 2025 yılına ilişkin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, RSM Turkey tarafından gerçekleştirilen zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimiyle birlikte 14.08.2026 tarihinde KAP'ta yayımlanmış ve kurumsal internet sitesinde paydaşların erişimine sunulmuştur. 2025 ve 2026 yılları sürdürülebilirlik raporlarının güvence denetimi için RSM Turkey'in seçimi 07.08.2026 tarihli Olağan Genel Kurul'da onaylanmıştır. 2026 yılı TSRS uyumlu raporuna yönelik hazırlık çalışmaları kapsamında 2025 raporu TSRS gerekliliklerine göre gözden geçirilmiş, birimlerden toplanacak veri ve bilgi kalemleri belirlenmiştir.

2025 GRI Sürdürülebilirlik Raporu Türkçe ve İngilizce olarak yayımlanarak kurumsal internet sitesi üzerinden paydaşların erişimine sunulmuştur. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) uyum süreci tamamlanmış, uluslararası bir danışmanlık firması rehberliğinde hazırlanan TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu bağımsız denetimden geçerek Türkçe ve İngilizce dillerinde yayımlanmıştır. Rapor, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden kamuoyuyla paylaşılmış ve SARP platformuna entegre edilmiştir. Raporun hazırlanması sürecinde ilgili birimlerle gerçekleştirilen görüşmeler, saha incelemeleri ve veri analizleri sonucunda şirketin sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatları, yönetişim süreçleri ve stratejik yaklaşımı değerlendirilmiştir. Yürütülen raporlama çalışmaları, sürdürülebilirlik performansının şeffaf ve karşılaştırılabilir şekilde paydaşlara sunulmasına katkı sağlamıştır.

Yaşam döngüsü analizi: Ürünlerin çevresel etkilerinin yaşam döngüsü boyunca değerlendirilmesine yönelik Yaşam Döngüsü Analizi (LCA) çalışmaları iki pilot proje üzerinden yürütülmüştür. Ürünlerin hammadde temininden üretim, dağıtım, kullanım ve ömrünün sonuna kadar geçen aşamalarına ilişkin veriler toplanarak analiz edilmiştir. Çalışmalardan elde edilen bulguların raporlanmasına yönelik süreç devam etmekte olup sonuçların kaynak verimliliğinin artırılması, çevresel etkilerin azaltılması ve sürdürülebilir ürün geliştirme faaliyetlerine katkı sağlaması hedeflenmektedir.

Karbon ayak izi ve veri altyapısı: Kurumsal karbon ayak izi çalışmaları kapsamında şirket faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları hesaplanmış ve ilgili operasyonlardan elde edilen veriler değerlendirilerek sera gazı envanteri oluşturulmuştur. Emisyon kaynaklarının belirlenmesi ve mevcut durumun ortaya konulması amacıyla yürütülen çalışmalar bağımsız bir denetim firması tarafından doğrulanmış, hesaplamaların ilgili ulusal ve uluslararası standartlara uygunluğu teyit edilmiştir. Elde edilen sonuçlar, emisyonların izlenmesi ve çevresel performansın geliştirilmesine yönelik çalışmalar için önemli bir veri kaynağı oluşturmuştur.

Mavi Su Belgesi: Su kaynaklarının etkin kullanımına yönelik yürütülen çalışmalar sonucunda şirketin su ayak izi hesaplanmış ve Su Ayak İzi Raporu hazırlanmıştır. Üretim ve operasyon süreçlerindeki su tüketimi incelenerek su kullanımının yoğunlaştığı alanlar belirlenmiş, su verimliliğinin artırılmasına yönelik iyileştirme fırsatları değerlendirilmiştir. Su yönetimi uygulamalarının belgelendirilmesi amacıyla Mavi Su Belgesi başvurusu gerçekleştirilmiş, başvuruya ilişkin veri toplama, dokümantasyon ve saha değerlendirme süreçleri tamamlanmıştır.

İklim değişikliğinin şirket faaliyetleri üzerindeki olası etkilerini değerlendirmek amacıyla iklim senaryo analizi çalışmaları tamamlanmıştır. Farklı iklim ve piyasa koşulları dikkate alınarak kısa, orta ve uzun vadeli risk ve fırsatlar incelenmiş, olası finansal ve operasyonel etkiler değerlendirilmiştir. Analiz sonuçları TSRS raporlama sürecinde kullanılarak şirketin iklimle ilişkili risk ve fırsatlarının değerlendirilmesine ve stratejik karar alma süreçlerinin desteklenmesine katkı sağlamıştır.

Eğitim ve çalışma grubu: Sürdürülebilirlik bilincinin kurum genelinde ve değer zinciri boyunca yaygınlaştırılması amacıyla yıl boyunca çalışanlara yönelik genel sürdürülebilirlik eğitimleri gerçekleştirilmeye devam edilmiş, çalışanların ve tedarikçi temsilcilerinin katılımıyla eğitimler düzenlenmiştir. Eğitimlerde çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik konuları, temel kavramlar ve iyi uygulama örnekleri ele alınarak katılımcıların bilgi düzeylerinin ve farkındalıklarının artırılması hedeflenmiştir. Bu doğrultuda sürdürülebilirlik eğitimleri kurum genelinin yanı sıra tedarik zincirine de yaygınlaştırılarak sürdürülmüştür. Tedarik zincirinde sürdürülebilirlik yaklaşımının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar başlatılmış; çevresel, sosyal ve yönetişim kriterlerinin tedarik süreçlerine entegre edilmesi ve sürdürülebilir tedarik zinciri yönetiminin geliştirilmesi üzerine odaklanılmıştır. Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, yıl içerisinde iki kez bir araya gelerek sürdürülebilirlik faaliyetlerinin mevcut durumunu, raporlama süreçlerini ve gelişime açık alanları değerlendirmiştir.

Etik ve şikâyet mekanizması: Şirket, etik ve şikâyet mekanizmasının bağımsız bir kuruluş tarafından yönetildiği bağımsız bir etik hattı kurmuştur. Etik hat hizmeti PwC'den alınmaktadır. Çalışanlar ve dış paydaşlar, etik ilkelere ve politikalara aykırı olduğunu düşündükleri durumları bu hat üzerinden, isterlerse kimliklerini paylaşmadan bildirebilmektedir. Bildirimlerin bağımsız bir kuruluş tarafından alınması, gizliliğin korunmasını ve bildirimde bulunanların misillemeye karşı güvence altında olmasını desteklemektedir. Hattın devreye alınmasının ardından çalışanlara etik hatta ilişkin eğitim verilmiş ve farklı dillerde hazırlanan tanıtım malzemeleriyle Şirket içi tanıtım çalışmalarına başlanmıştır.

Tedarik zincirinde sürdürülebilirlik: Şirket, tedarik zincirindeki sürdürülebilirlik konularını özen yükümlülüğü yaklaşımıyla yönetmek amacıyla Ağustos 2026'da tedarik zinciri değerlendirmesi yaptırmıştır. Değerlendirmede satın alma ve tedarikçi yönetimi süreçleri, BM İş Dünyası ve İnsan Hakları Rehber İlkeleri başta olmak üzere uluslararası çerçevelere göre incelenmiş; tedarikçi risk değerlendirmesinin çalışanlar ve çevre üzerindeki etkileri de kapsayacak şekilde genişletilmesine ve tedarikçi sözleşmelerinin güçlendirilmesine yönelik aşamalı bir yol haritası oluşturulmuştur.

Sürdürülebilirlik iletişimi: Şirket'in sürdürülebilirlik iletişimi stratejisi güncellenmiştir. Bu kapsamda, yatırımcı perspektifiyle sürdürülebilirlik iletişimi konularında çalışmalar yapılmıştır.



Hukuki Durum

#heryerde

Kurumsal Bilgiler
Operasyonel Gelişmeler
Ar-Ge Çalışmaları
Kapasite Artışı ve Yeni Üretim Tesisi Yatırımları
Strateji ve Dijital Dönüşüm
Sürdürülebilirlik Çalışmaları
Hukuki Durum
Teşvikler
Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçları
Risk Yönetimi
Diğer Hususlar

7. Hukuki Durum

30.09.2026 İtibarıyla Davalar

30 Eylül 2026 itibarıyla Astor Enerji'nin taraf olduğu toplam 78 adet derdest dava bulunmaktadır. Bunların 10'u Şirket tarafından açılmış olup, 1'i ticari alacak, 9'u ise vergi ve idare hukuku uyuşmazlıklarından kaynaklanmaktadır.

Şirket aleyhine açılmış 68 adet derdest davanın 2'si ticari alacak, 58'i iş uyuşmazlıkları, 3'ü tasarrufun iptali, 1'i tespit, 1'i trafik kazasından kaynaklanan tazminat ve 3'ü rücuen alacak davası niteliğindedir. Ayrıca Şirketin ihbar olunan sıfatıyla takip ettiği 4 adet derdest dava bulunmaktadır.

Şirket yönetiminin değerlendirmesine göre, Şirket aleyhine açılmış ve devam eden davalar arasında mali durumunu veya faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

Şirket aleyhine açılan davalar için Hukuk Müşavirliği raporuna istinaden 30.09.2026 hesap döneminde finansal tablolarda 46.703.280 TL karşılık ayrılmıştır.

İdari ve Adli Yaptırımlar

Şirket'in 31.07.2023 tarihli "Rekabet Kurumu İncelemesi Hakkında" ve 14.03.2025 tarihli "Rekabet Kurumu İnceleme Sonucu Bildirimi" başlıklı özel durum açıklamalarında kamuoyuyla paylaşıldığı üzere, Rekabet Kurumu Başkanlığı'nın 13.03.2025 tarihli ve 109991 sayılı karar bildirimiyle, Astor Enerji ekonomik bütünlüğünün 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiğine karar verilmiş ve Şirket hakkında 2023 yılı gayrisafi gelirlerinin %2,2874'ü oranında, 339.807.744,37 TL tutarında idari para cezası uygulanmıştır.

Söz konusu idari para cezasına ilişkin olarak Şirket'in 2025 yılı finansal tablolarında 253.306.035 TL tutarında karşılık ayrılmıştır (30.09.2026 satın alma gücüne göre getirilmiş tutar 353.278.477 TL).

Gerekçeli kararın 14.04.2026 tarihinde Şirket'e tebliğ edilmesinin ardından, Kabahatler Kanunu kapsamında öngörülen 30 günlük yasal süre içerisinde %25 peşin ödeme indiriminden yararlanılarak idari para cezası 254.855.808,28 TL olarak nakden ve defaten ödenmiştir.





Teşvikler

#heryerde

Kurumsal Bilgiler
Operasyonel Gelişmeler
Ar-Ge Çalışmaları
Kapasite Artışı ve Yeni Üretim Tesisi Yatırımları
Strateji ve Dijital Dönüşüm
Sürdürülebilirlik Çalışmaları
Hukuki Durum
Teşvikler
Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçları
Risk Yönetimi
Diğer Hususlar

8. Teşvikler

Teşvikler

2026 yılının ilk dokuz ayında alınan teşvikler aşağıda gösterilmiştir.

Teşvik Türü	9A2026
SGK ve Diğer Teşvikler	224.485.443
Ar-Ge İndirimi	1.197.217.269
Yatırım Teşvik Belgesi İndirimi	1.214.000.000
TOPLAM	**2.635.702.712**

SGK ve Diğer Teşviklerin Dağılımı	9A2026
5510 SAYILI KANUN	131.943.825
6111 SAYILI KANUN	12.786.914
3294 SAYILI KANUN	16.598
4857 SAYILI KANUN	2.191.618
16322 SAYILI KANUN	219.457
ARGE PROGRAM TEŞVİKLERİ	1.560.835
SGK ASGARİ ÜCRET DESTEĞİ	208.348
TURQUALİTY TEŞVİK	74.083.172
STAJYER ÜCRET ÖDEMESİ TEŞVİK	1.474.676
TOPLAM	**224.485.443**





Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçları

#heryerde

9.1. Finansal Durum ve Performans

9.1. Finansal Durum ve Performans

Şirket, muhasebe kayıtlarını Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu'na uygun olarak tutmaktadır. Aşağıdaki finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Haziran 2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda ve açıklamalarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. Bu nedenle 31.12.2025 ve 9A2025 karşılaştırma tutarları, daha önce yayımlanan raporlardaki tutarlardan farklılık gösterebilir.

Bilanço (Milyon TL)

Varlıklar	31.12.2025	30.09.2026	Değişim Tutar	Değişim %	Pay %
Nakit ve nakit benzerleri	1.586	2.437	851	53,7	3,2
Finansal yatırımlar	14.005	5.447	(8.558)	(61,1)	7,2
Ticari alacaklar	14.617	12.002	(2.615)	(17,9)	15,9
Diğer alacaklar	562	2.760	2.198	391,4	3,7
Stoklar	9.693	18.965	9.273	95,7	25,2
Peşin ödenmiş giderler	3.246	5.659	2.413	74,3	7,5
Diğer dönen varlıklar	40	622	582	1.462,4	0,8
Toplam Dönen Varlıklar	**43.748**	**47.893**	**4.145**	**9,5**	**63,6**
Diğer alacaklar (uzun vadeli)	67	10	(56)	(84,3)	0,0
Finansal yatırımlar (uzun vadeli)	2.456	1.647	(810)	(33,0)	2,2
Maddi duran varlıklar	12.416	17.676	5.260	42,4	23,5
Maddi olmayan duran varlıklar	2.063	2.206	143	6,9	2,9
Peşin ödenmiş giderler (uzun vadeli)	1.181	4.403	3.222	272,9	5,8
Ertelenmiş vergi varlığı	1.079	1.479	400	37,1	2,0
Toplam Duran Varlıklar	**19.261**	**27.421**	**8.160**	**42,4**	**36,4**
TOPLAM VARLIKLAR	**63.009**	**75.314**	**12.304**	**19,5**	**100,0**

30.09.2026 itibarıyla toplam varlıklar %19,5 artışla 75,3 milyar TL'ye ulaşırken, büyümede artan üretim hacmi ve sipariş bakiyesini destekleyen stok ve peşin ödenmiş giderler belirleyici oldu. Stoklar %95,7 artışla 19,0 milyar TL'ye yükselirken, artış temel olarak büyüyen sipariş bakiyesi ve üretim hacmine paralel artan hammadde ve üretim ihtiyaçlarından kaynaklandı. Yeni fabrika yatırımı kapsamında, sabit kıymet alımlarına ilişkin verilen sipariş avanslarından ve stok alımı için verilen sipariş avansları sebebiyle Peşin ödenmiş giderlerde artış gerçekleşti. Devam eden kapasite artış programının etkisiyle maddi duran varlıklar %42,4 artarak 17,7 milyar TL'ye yükseldi.

2026 yılının üçüncü çeyreğinde, sermaye piyasalarında yatırım fonlarına yönelik gerçekleştirilen düzenlemeler ve bu süreçte yaşanan piyasa dalgalanmaları, özellikle hisse senedi ağırlıklı fonların değerlemelerini olumsuz etkiledi. Şirketin finansal yatırım portföyünde hisse senedi ağırlıklı ve serbest fonların da olması nedeniyle, söz konusu gelişmeler finansal yatırımların değerini de olumsuz etkiledi.

30 Eylül 2026 itibarıyla Şirketin kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları, dönem içerisinde kapasite artırım amacıyla yapılan yatırımların finansmanı için gerçekleştirilen fon satışları ve portföyde bulunan mevcut finansal yatırımların piyasa değerlerinde meydana gelen düşüşlerin etkisiyle, 2025 yıl sonuna kıyasla toplamda 7,1 milyar TL seviyesine geriledi*. Şirketin Nakit ve nakit benzerleri ise bu dönemde %53,7 artışla 2,4 milyar TL seviyesinde gerçekleşti.

Şirket, benzer risklerin gelecekte tekrar yaşanma olasılığını azaltmak, finansal yatırımların daha etkin yönetilmesini sağlamak ve risk yönetimi çerçevesini güçlendirmek amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesince yapılan değerlendirme ve öneriler çerçevesinde "Hazine, Nakit ve Finansal Risk Yönetimi Politikası" taslağını hazırladı. Söz konusu politika; Şirketin nakit ve nakit benzeri varlıklarının güvenli, likit ve verimli şekilde yönetilmesini, finansal yatırımlardan ve diğer faaliyetlerden kaynaklanan finansal risklerin belirlenen limitler çerçevesinde kontrol altında tutulmasını ve sermaye ile nakit akışının korunmasını amaçlamaktadır. Politika taslağının bağımsız bir danışmanlık kuruluşu tarafından değerlendirilmesine ve validasyonunun yapılmasına yönelik süreç devam etmekte olup, değerlendirme sonrasında nihai hale getirilerek Yönetim Kurulu'nun onayına sunulması ve yürürlüğe alınması planlanmaktadır. Söz konusu taslak düzenlemeler kapsamında ölçümlerin yapılmasına yönelik verilerin sağlanması ve hesaplamaların yapılmasını sağlayacak model hazırlanmış raporlar oluşturulmaya başlanmıştır.

Finansal Yatırımlara ilişkin detaylı açıklamalar 30.09.2026 tarihi itibarıyla sona eren ara hesap dönemine ait özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar Not 3.* ***Nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar başlığı altında verilmektedir.*

Kaynaklar	31.12.2025	30.09.2026	Değişim Tutar	Değişim %	Pay %
Kısa vadeli borçlanmalar	5.739	5.274	(465)	(8,1)	7,0
Ticari borçlar	4.046	5.228	1.182	29,2	6,9
Ertelenmiş gelirler	10.179	17.697	7.518	73,9	23,5
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	161	0	(161)	(99,8)	0,0
Kısa vadeli karşılıklar	860	475	(385)	(44,8)	0,6
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	542	2.940	2.398	442,2	3,9
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	**21.528**	**31.614**	**10.086**	**46,9**	**42,0**
Uzun vadeli borçlanmalar	-	2.706	2.706	-	3,6
Türev araçlar	-	35	35	-	0,0
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	108	84	(25)	(22,9)	0,1
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	**108**	**2.825**	**2.716**	**2.503,7**	**3,8**
Toplam Yükümlülükler	**21.637**	**34.439**	**12.802**	**59,2**	**45,7**
Ödenmiş sermaye	998	998	-	-	1,3
Sermaye düzeltme farkları	3.813	3.813	-	-	5,1
Paylara ilişkin primler	3.820	3.820	-	-	5,1
Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	1.362	1.362	-	-	1,8
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler:	1.194	1.243	49,4	4,1	1,7
- Maddi duran varlık değerleme artışları	1.295	1.347	51,4	4,0	1,8
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)	(101)	(103)	(2)	1,9	(0,1)
Yabancı para çevrim farkı	8	10	2	29,3	-
Geçmiş yıllar karları	20.645	27.951	7.307	35,4	37,1
Net dönem kârı	9.534	1.677	(7.856)	(82,4)	2,2
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	**41.373**	**40.875**	**(498)**	**(1,2)**	**54,3**
TOPLAM KAYNAKLAR	**63.009**	**75.314**	**12.304**	**19,5**	**100,0**

30 Eylül 2026 itibarıyla Şirket kaynaklarının %42,0'ı kısa vadeli yükümlülüklerden, %3,8'i uzun vadeli yükümlülüklerden ve %54,3'ü özkaynaklardan oluşmaktadır. Güçlü sipariş akışına paralel olarak müşterilerden alınan avansların etkisiyle ertelenmiş gelirler, 2025 yıl sonuna göre %73,9 artışla 17,7 milyar TL'ye ulaşmıştır. Ticari borçlar, artan faaliyet hacmine paralel olarak %29,2 artışla 5,2 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Finansal borçların vade yapısında ise yatırım kredisi nedeniyle uzun vadeli finansmanın payı artmış; kısa vadeli finansal borçlar 5,7 milyar TL'den 5,3 milyar TL'ye gerilerken, uzun vadeli borçlanmalar 2,7 milyar TL'ye ulaşmıştır. Şirket'in net dönem kârı 1,7 milyar TL ve geçmiş yıl kârları ise 28,0 milyar TL seviyesinde gerçekleşirken, Şirket özkaynak yapısını güçlü tutmaya devam etmektedir.

Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)

Astor Enerji A.Ş.	9A 2025	9A 2026	Değişim	
			Tutar	%
Gelirler	**28.875,7**	**33.622,1**	**4.746,4**	**16,4**
Satışların Maliyeti	(17.744,7)	(19.735,9)	1.991,2	11,2
Brüt Kâr	**11.131,0**	**13.886,2**	**2.755,2**	**24,8**
Genel Yönetim Giderleri	(573,9)	(808,0)	234,0	40,8
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	(1.988,7)	(2.595,1)	606,4	30,5
Ar-Ge Giderleri	(173,5)	(221,7)	48,2	27,8
FVÖK	**8.394,8**	**10.261,4**	**1.866,6**	**22,2**
Amortisman ve İtfa Giderleri	958,8	1.308,2	349,5	36,5
FAVÖK	**9.353,6**	**11.569,6**	**2.216,1**	**23,7**
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	(59,4)	679,9	739,4	-
Esas Faaliyet Karı	**8.335,4**	**10.941,3**	**2.606,0**	**31,3**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	4.858,5	(1.658,6)	(6.517,0)	-
Finansman Geliri/(Gideri), net	665,2	(747,5)	(1.412,7)	-
Parasal Kazanç/(Kayıp)	(7.114,7)	(7.208,0)	(153,8)	2,2
Vergi Öncesi Kâr	**6.744,3**	**1.327,3**	**(5.417,0)**	**(80,3)**
Vergi Geliri/Gideri	(569,8)	350,1	919,8	-
Net Kâr	**6.174,5**	**1.677,3**	**(4.497,2)**	**(72,8)**
Pay Başına Kazanç	**6,2**	**1,7**	**(4,5)**	**(72,9)**
Brüt Kâr Marjı (%)	%38,5	%41,3	+2,8 p.p.	
FAVÖK Marjı (%)	%32,4	%34,4	+2,0 p.p.	
Net Kâr Marjı (%)	%21,4	5,0	-16,4 p.p.	

Şirket'in 2026 yılı ilk dokuz ayında gelirleri, bir önceki yılın aynı dönemine göre %16,4'lük artışla 33,6 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Brüt kâr %24,8 artışla 13,9 milyar TL olmuş, brüt kâr marjı %38,5'ten %41,3'e yükselmiştir. FAVÖK, 2025 yılının aynı dönemindeki 9,4 milyar TL seviyesinden 11,6 milyar TL'ye yükselmiş; FAVÖK marjı %32,4'ten %34,4'e yükselmiştir. 30 Eylül 2026 itibarıyla Yatırım faaliyetlerinden net giderler 1,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 2026 yılının ilk dokuz aylık döneminde, sermaye piyasalarında yatırım fonlarına yönelik gerçekleştirilen düzenlemeler ve bu süreçte yaşanan piyasa dalgalanmaları, özellikle hisse senedi ağırlıklı ve serbest fonların değerlemelerini olumsuz etkilemiştir. Dönem içerisinde gerçekleştirilen bazı fon satışlarından kaynaklanan zararlar ile portföyde tutulan fonların piyasa değerlerinde meydana gelen düşüşler, yatırım faaliyetlerinden net gider oluşmasında etkili olmuştur.

Vergi gelirleri tarafında ise, Şirketin yeni fabrika yatırımına ilişkin yatırım teşvik belgesindeki sabit yatırım tutarı, kapasite artışı ve ilave yatırım ihtiyaçları doğrultusunda 3,9 milyar TL'den 13,1 milyar TL'ye yükseltilmiştir. Bu artışa bağlı olarak oluşan ilave yatırıma katkı tutarı üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmış ve dönem içerisinde 1,0 milyar TL ertelenmiş vergi geliri doğmuştur.

Şirket, güçlü operasyonel performansını sürdürmekle birlikte, yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net giderler ve enflasyon muhasebesi kapsamında oluşan net parasal pozisyon kaybının olumsuz etkilerine karşılık ertelenmiş vergi gelirinin olumlu katkısıyla, 2026 yılının ilk dokuz aylık döneminde Net Kâr 1,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

** Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda ve açıklamalarda Türk Lirası'nın 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.*

9.2. Satışlardaki Gelişmeler

2026 yılının ilk dokuz ayında şirketin satışlarının %45,2'sini yurt dışı satışlar oluşturmuştur.

Milyon TL	9A2025	9A2026	Değişim (%)
Yurtiçi satışlar	16.085	18.692	16,2%
Yurtdışı satışlar	13.267	15.198	14,6%
Brüt satışlar	**29.352**	**33.890**	**15,5%**
Satışlardan iadeler ve iskontolar (-)	*-476*	*-268*	*-43,7%*
Net satışlar	**28.876**	**33.622**	**16,4%**

Bu dönemde bölgesel bazda ihracatın %35'i Avrupa, %26'sı Kuzey Amerika, %16'sı Orta Doğu ve Kuzey Afrika (MENA), %10'u Afrika ve %9'u Birleşik Krallık ülkelerine gerçekleştirilmiştir.

İhracatın Bölgesel Dağılımı*	9A2026
Avrupa	%35
Kuzey Amerika	%26
MENA	%16
Afrika	%10
Birleşik Krallık	%9
Diğer	%4

**İhraç kayıtlı satışlar hariç tutulmuştur.*

2026 yılı ilk dokuz ayında toplam satışlar içerisinde güç transformatörleri %43; dağıtım transformatörleri %26; anahtarlama ürünleri %21, ticari mal satışlar ve diğer gelirler ise %10 pay almıştır (9A2025: güç transformatörleri %40, dağıtım transformatörleri %30, anahtarlama ürünleri %18, ticari mal satışlar ve diğer gelirler %12).

9.3.Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

Mali ve Likidite Oranları	31.12.2024	31.12.2025	30.09.2026
Kaldıraç oranı (toplam yükümlülükler / toplam varlıklar)	0,32	0,34	0,46
Kısa vadeli yükümlülükler / toplam varlıklar	0,32	0,34	0,42
Uzun vadeli yükümlülükler / toplam varlıklar	0,00	0,00	0,04
Özkaynaklar / toplam varlıklar	0,68	0,66	0,54
Cari oran (dönen varlıklar / kısa vadeli yükümlülükler)	2,19	2,03	1,51
Asit-test oranı ((dönen varlıklar - stoklar) / kısa vadeli yükümlülükler)	1,89	1,58	0,92
Nakit oran (nakit ve nakit benzerleri / kısa vadeli yükümlülükler)	0,82	0,07	0,08

Mali Güç

Şirket'in TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

Kurumsal Bilgiler
Operasyonel Gelişmeler
Ar-Ge Çalışmaları
Kapasite Artışı ve Yeni Üretim Tesisi Yatırımları
Strateji ve Dijital Dönüşüm
Sürdürülebilirlik Çalışmaları
Hukuki Durum
Teşvikler
Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçları
Risk Yönetimi
Diğer Hususlar

Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Uyguladığı Politikalar

Şirket, piyasa koşullarına uygun yeni finansman alternatiflerini düzenli olarak değerlendirmekte olup ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına erişim imkânına sahiptir. Operasyonel faaliyetlerinden güçlü nakit yaratma kapasitesine sahip olan Şirket, büyüme planları doğrultusunda yatırımlarını hem banka kredileri hem de özkaynaklardan sağlanan kaynaklarla finanse edebilmektedir.

30 Eylül 2026 itibarıyla varlıkların finansmanında %42,0'ı kısa vadeli yükümlülükler, %3,8'i uzun vadeli yükümlülükler ve %54,3'ü özkaynaklar paya sahiptir. Şirket, işletme sermayesi gereksinimlerini ağırlıklı olarak özkaynaklarla karşılamakta; bununla birlikte uygun maliyetli finansman olanaklarını da etkin bir şekilde kullanmaya devam etmektedir. Banka kredilerinin ağırlıklandırılmış etkin faiz oranı TL kredilerde %19,58, EUR kredilerde %3,46 ve USD kredilerde %5,46 seviyesindedir.

30 Eylül 2026 itibarıyla kredi riski 57,0 milyon EUR (3,2 milyar TL) ve 31,0 milyon USD (1,5 milyar TL), TL krediler ise 3,3 milyar TL seviyesinde olup, toplam finansal borçlar 8,0 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

30.09.2026 itibarıyla Şirket'in net nakit pozisyonu ise 32 milyon USD seviyesindedir.

9.4. İleriye Dönük Beklentiler

Devam eden yatırımların tamamlanmasıyla birlikte Şirket'in üretim kapasitesinde anlamlı artış, ürün karmasında ise yüksek katma değerli güç trafolarının payında yükseliş beklenmektedir. Bu dönüşümün orta vadede ciro büyümesi ve marjlara olumlu katkı sağlaması öngörülmektedir. Üçüncü çeyrekte ABD ve Ukrayna pazarlarına yönelik imzalanan güç transformatörü sözleşmeleri ile anahtarlama ürünlerinde ABD pazarına yönelik ilk çerçeve satış anlaşması, sipariş bakiyesini ve ihracatın payını desteklemektedir.

Bu çerçevede, kapasite artışlarının kademeli devreye alınması, ihracatın yeniden ivmelenmesi ve ürün karmasındaki iyileşme etkileriyle birlikte, 2026 yılı genelinde cironun 1 milyar USD üzeri seviyelere ulaşması hedeflenmektedir. Orta vadede ise devam eden yatırımların katkısıyla toplam hasılatın 3 milyar USD seviyelerine kademeli olarak yükselmesi beklenmektedir.





Risk Yönetimi

#heryerde

Kurumsal Bilgiler
Operasyonel Gelişmeler
Ar-Ge Çalışmaları
Kapasite Artışı ve Yeni Üretim Tesisi Yatırımları
Strateji ve Dijital Dönüşüm
Sürdürülebilirlik Çalışmaları
Hukuki Durum
Teşvikler
Finansal Durum ve Faaliyet Sonuçları
Risk Yönetimi
Diğer Hususlar

10.1. İleriye Dönük Riskler

Şirket'in riskleri; stratejik, operasyonel, finansal, uyum ve sürdürülebilirlik riskleri başlıkları altında Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından izlenmektedir.

Türkiye'nin Avrupa, Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Orta Asya pazarlarına coğrafi yakınlığı ile gelişmiş üretim altyapısı, ihracat odaklı sanayi kuruluşları açısından önemli fırsatlar sunmaktadır. Küresel tedarik zincirlerinin çeşitlendirilmesi ve üretim merkezlerinin yeniden konumlandırılması eğilimleri, bu fırsatları desteklemektedir.

Bununla birlikte, 2026 yılının ilk dokuz ayında başta ABD olmak üzere küresel ticaret politikalarındaki korumacı uygulamalar ve gümrük tarifelerine ilişkin düzenlemeler yakından takip edilmiştir. Özellikle çelik, alüminyum, bakır ve bu metallerden üretilen sanayi ürünlerine yönelik ilave gümrük vergileri ile belirli ülkelere uygulanan ticaret önlemleri, uluslararası tedarik zincirlerini ve rekabet koşullarını etkileyebilmektedir. Olası tarife artışlarından kaynaklanabilecek maliyetler, sözleşme hükümleri çerçevesinde proje bazında değerlendirilmektedir. Şirket'in bazı sözleşmelerinde, ilgili vergilerin müşteri tarafından karşılanmasına veya ilave maliyetlerin belirli koşullar altında fiyatlara yansıtılmasına imkân tanıyan hükümler bulunmaktadır.

ABD güç transformatörü pazarında devam eden arz kısıtı ve güçlü talep görünümü dikkate alındığında, ürünlerin teknik özellikleri ve rekabet koşullarına bağlı olarak ilave maliyetlerin belirli ölçüde müşterilere yansıtılması mümkün olabilmektedir. Şirket, ticaret politikalarındaki gelişmeleri yakından takip ederek pazar çeşitliliği ve ticari sözleşme yapısı aracılığıyla olası riskleri yönetmeyi hedeflemektedir.

Finansal yatırımlara ilişkin risk yönetimi kapsamında, Şirket'in finansal varlıklarının değerlendirilmesinde likidite, getiri ve risk dengesi esas alınmaktadır. Finansal yatırımlara ilişkin risk yönetimi kapsamında, finansal piyasalarda yaşanan gelişmeler ve yatırım araçlarının değerlerinde ortaya çıkan dalgalanmalar dikkate alınarak Şirket'in yatırım politikası yeniden gözden geçirilmiş ve yeni bir yatırım politikası oluşturulmuştur. Bu politika kapsamında, finansal yatırımlarda yoğunlaşma riskinin azaltılması, hisse senedi piyasalarına olan maruziyetin sınırlandırılması ve yatırım araçlarının çeşitlendirilmesine yönelik esaslar ve risk limitleri belirlenmiştir. Şirket, Hazine, Nakit ve Finansal Risk Yönetimi Politikası"nın Uluslararası Bağımsız Denetim Şirketlerinden danışmanlık alınarak validasyonunun yapılması sonrasında yürürlüğe alınması planlanmaktadır.

Şirket'te kurumsal risk yönetimi çalışmaları Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda yürütülmektedir. Komite tarafından küresel ekonomik gelişmeler, jeopolitik riskler, ticaret politikalarındaki değişiklikler, tedarik zinciri, emtia fiyatları, döviz kuru hareketleri, finansal yatırımlar, siber güvenlik ve operasyonel sürekliliğe ilişkin riskler düzenli olarak değerlendirilmekte; alınması gereken önlemler Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Risklerin etkisini azaltmaya yönelik çalışmalar ilgili birimlerle koordinasyon içerisinde sürdürülmektedir.



Diğer Hususlar

#heryerde

11.1. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

11.2. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

30.09.2026 itibarıyla ilişkili taraflara yapılan mal ve hizmet satışları toplamı 1.423.880.850 TL (30.09.2025: 794.216.722 TL), ilişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alımları toplamı 711.514.954 TL (30.09.2025: 555.385.987 TL) olarak gerçekleşmiştir. İlişkili taraf açıklamaları, 1 Ocak - 30 Eylül 2026 hesap dönemine ait finansal tabloların 17 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

11.3. Rapor Dönemi Sonrası Gelişmeler

- 02.10.2026 tarihinde Şirket, ABD'de kurulacak bir proje için 100-228 MVA güç aralığındaki güç transformatörlerine ilişkin toplam 90 milyon USD tutarında sipariş teyidi almış ve 5 milyon USD avans tahsil etmiştir. Teslimatların 2027 yılı içinde partiler halinde yapılması beklenmekte olup, sipariş tutarı Şirket'in 2025 yılı hasılatının %12'sine karşılık gelmektedir.
- 23.10.2026 tarihinde Şirket ile ABD'de yerleşik bir firma arasında, 25 adet dağıtım transformatörü ve 10 adet güç transformatörü olmak üzere toplam 35 adet transformatörün tedarikine yönelik 33.524.700 USD tutarında sözleşme imzalanmıştır. Teslimatların Aralık 2026 ve Aralık 2027 dönemlerinde partiler halinde yapılması planlanmaktadır.
- Dipnot 17'de "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" kapsamında "Ortaklardan Alacaklar" hesabında muhasebeleştirilen 1.623.122.779 TL tutarındaki alacağın tamamı, 27 Ekim 2026 ve 30 Ekim 2026 tarihlerinde tahsil edilmiştir.
- 7 Ağustos 2026 tarihli 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2025 yılı kârından toplam 2.227.011.111 TL tutarında brüt kâr payı dağıtılmasına karar verilmiştir. Dağıtılan kâr payının 952.058.407 TL'lik kısmı ilişkili olmayan halka açık paylara ilişkin olup 19 Ekim 2026 tarihinde ödenmiştir. Ana hissedarlar Feridun Geçgel ve Enver Geçgel'e ait A ve B grubu paylara ilişkin kâr payları ise sırasıyla 829.550.482 TL ve 445.402.222 TL tutarında olup 2 Kasım 2026 tarihinde ödemesi gerçekleştirilmiştir.
- Şirket'in portföyündeki fonların tasfiyesi kapsamında Ekim 2026'da toplam 37.845.706,11 TL nakit ve aktarılan hisse senetlerinin satışı yolu ile tahsil edilmiş, ayrıca portföye hisse senetleri ile fon payları virman yoluyla aktarılmıştır. 9 Kasım 2026 tarihi itibarıyla, tasfiyesi devam eden fonlardaki payların değeri 39.137.439,75 TL, Grup portföy hesabına aktarılan menkul kıymetlerin toplam değeri 58.696.319,18 TL olmak üzere toplam tasfiye edilen fonlardaki değer 97.833.758,93 TL'dir.
- Şirket'in TRFYAZIK2610 AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. sabit faizli finansman bonosu 9 Kasım 2026 itibarıyla 56.155.600 TL tutarından itfa olmuştur.





Astor Enerji’nin Faaliyet Raporu Forvis Mazars Türkiye tarafından hazırlanmıştır.