

ENERJİ İHTİYACININ OLDUĐU HER YERDE

ASTOR ENERJİ A.Ő. YATIRIMCI SUNUMU

2026 YILI 1. ÇEYREK

Ankara – Mayıs 2026

1983'ten GÜNÜMÜZE

İÇİNDEKİLER

1. ŞİRKET TANITIMI
2. FAALİYETLERE GENEL BAKIŞ
3. FİNANSAL SONUÇLAR

ŞİRKET TANITIMI



Dünden Bugüne Astor

<p>* Transtek Transformatör A.Ş. unvanı ile İstanbul'da dağıtım transformatörü üreticisi olarak kuruldu.</p>	<p>* Şirket unvanı Astor Transformatör ve Enerji A.Ş. olarak değiştirildi.</p>	<p>* Şirket hisse paylarının %99,4'ü Geçgel ailesi tarafından devralındı.</p>	<p>* Test laboratuvarı (154 kV) akreditasyon belgesi alındı.</p> <p>* Şirket hisselerinin tamamı Feridun Geçgel tarafından devralındı.</p>	<p>* Şirket merkezi ve üretim tesisi ASO 2. OSB'ye taşındı.</p>	<p>* Hollanda KEMA lab.62,5 MVA ve 100 MVA kısa devre mekanik dayanım testlerinden başarı ile geçti.</p> <p>* Astor'un güç transformatörü pazarına girişi: 154 kV gerilim seviyesinde ilk üretim.</p>	<p>* Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan Ar-Ge Merkezi belgesi alındı.</p>	<p>* 300 kV gerilim seviyesinde 120 MVA güç transformatörünün Uzak Doğu'ya ilk ihracatı yapıldı.</p> <p>* İlk kez Orta gerilim anahtarlama ürünleri üretildi</p> <p>* Transformatör ve anahtarlama ürünleri kapsamında yeni kurulan test laboratuvarı için Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) Akreditasyon Belgesi alındı.</p>
1983	2003	2005	2013	2014	2015	2016	2017
2018	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
<p>* Şirket merkezi ve üretim tesisleri ASO 2. OSB'deki yeni fabrikaya taşındı.</p> <p>* Kimya Laboratuvarı ve 800 kV gerilim seviyesine kadar yüksek gerilim güç transformatörleri için TÜRKAK Akreditasyon Belgesi alındı.</p> <p>* 400 kV gerilim seviyesinde ilk kez güç transformatörü üretimi yapıldı.</p> <p>* Endüstriyel tesislere yönelik ilk ark ocağı transformatörü üretildi.</p>	<p>* İlk yerli 170 kV gerilim seviyesinde yüksek gerilim kesicisi üretildi ve Uluslararası KEMA Tip Test Sertifikası alındı.</p> <p>* 400 kV gerilim seviyesinde yüksek gerilim shunt reaktörü üretildi.</p> <p>* 250 MVA 400/164 kV oto transformatörü üretildi ve uluslararası KEMA kısa devre tip testi "Altın Sertifika" ile başarıyla tamamlandı.</p>	<p>* Şirket'in ASO 2. OSB'deki yeni mekanik fabrika yatırımı tamamlanarak üretime başlandı.</p> <p>* Avrupa'ya ilk kez orta gerilim trade merkezi ihracatı yapıldı.</p> <p>* Kurumsal Karbon Ayak İzi Uluslararası Doğrulama Sertifikası alındı.</p> <p>* Şirket unvanı Astor Enerji A.Ş. olarak değiştirildi.</p>	<p>* İlk 132 kV yüksek gerilim mobil transformatör merkezi ihracatı Orta Doğu'ya yapıldı.</p> <p>* Uluslararası Elmas Ödülleri kapsamında "Yılın Lider Transformatör Üretim Tesisi" ödülü kazanıldı.</p> <p>* Elektrikli Araç Şarj Ağı İşletmecisi Lisansı alındı.</p>	<p>* Elektrik ve Elektronik İhracatçılar Birliği Onur Listesi'nde 11. sırada yer alındı.</p> <p>* Astor Enerji, "ASTOR" kodu ile Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmeye başladı.</p> <p>Orta gerilim ölçü transformatörlerinin üretimi başladı.</p> <p>* 2023 yılında enerji sektöründe Ar-Ge'ye en fazla yatırım yapan şirket olundu.</p>	<p>* 40,5 KV gerilim seviyesinde Türkiye'nin ilk yerli Vakum Tüpü üretimi gerçekleştirildi ve uluslararası KEMA tip test sertifikası alındı.</p> <p>* Kapasite artırımı ve İzolasyonlu Bakır, inverter Alüminyum üretimi, CTC yatırımlarına başlandı.</p> <p>* İlk 675 MVA 400/21 kV Generatör Step Up Transformatörü üretimi yapıldı.</p> <p>* ISO 500 araştırmasında 74. sıra ile Türkiye'nin ilk 100 Sanayi Kuruluşu sıralamasına girildi.</p>	<p>* BIST Kurumsal Yönetim BIST Temettü BIST Temettü 25 endeksleri kapsamına alındı.</p> <p>* Faz 1-2 yatırımları kapsamında Dağıtım ve Güç Trafoları ile Anahtarlama Ürünleri kapasite artışı yatırımının yanı sıra Inverter ve Bakır-Alüminyum İletken üretimine yönelik yeni fabrika yatırımına başlandı.</p> <p>* ASTOR, Turquality® Destek Programı kapsamına alındı.</p>	<p>* Faz 3-4 yatırımları kapsamında Yüksek Güç Trafosu üretim kapasitesinin artırılması ve Güç Mekanik fabrikası yatırımına başlandı</p> <p>* FTSE All-World Endeksi Global Large Cap Endeksi Emerging Endeksi Kapsamına alındı.</p>



Halka Arz - Dahil Olduğumuz Endeksler



Ulusal Endeksler

BIST 100

BIST 50

BIST 30

BIST 500

BIST TÜM

BIST YILDIZ

BIST TEMETTÜ

BIST TEMETTÜ 25

BIST KURUMSAL YÖNETİM

BIST SINAI

BIST METAL EŞYA MAKİNA

BIST ANKARA

FTSE
RUSSELL
LARGE CAP

S&P Global
BMI

FTSE
TÜM DÜNYA

MSCI
SMALL CAP



Halka Arz Fiyatı : 12,50

Toplam Halka Arz Büyüklüğü : 210.000.000 Adet
2.625.000.000.-TL

31.03.2026 Piyasa Değeri : 194,6 Milyar TL
4,4 Milyar USD

Genel Bakış

Sektörde 43 Yılı Aşan Tecrübe

İlk temelleri **1983'te** atılan ASTOR; elektrik üretim, iletim, dağıtım ve endüstriyel tesisler için güç transformatörleri, dağıtım transformatörleri, Orta Gerilim (OG) ve Yüksek Gerilim (YG) ekipmanları üretmektedir.

2018 ve 2021 yılında devreye aldığı modern tesisleriyle, 140.000 m²'lik arsa üzerine Ankara ASO 2 Organize Sanayi Bölgesinde kurulu, 105.000 m²'lik kapalı alana sahip üretim tesislerinde bütün ürün gruplarının üretimini gerçekleştirmektedir. Anahtarlama ürünleri fabrikası tamamlanmış ve 2'inci çeyrek başı itibari ile üretime başlamıştır. Kapasite artışı, inverter ve iletken üretimine yönelik fabrika yatırımı devam etmektedir.

Yerli Üreticiler Arasında Pazar Lideri

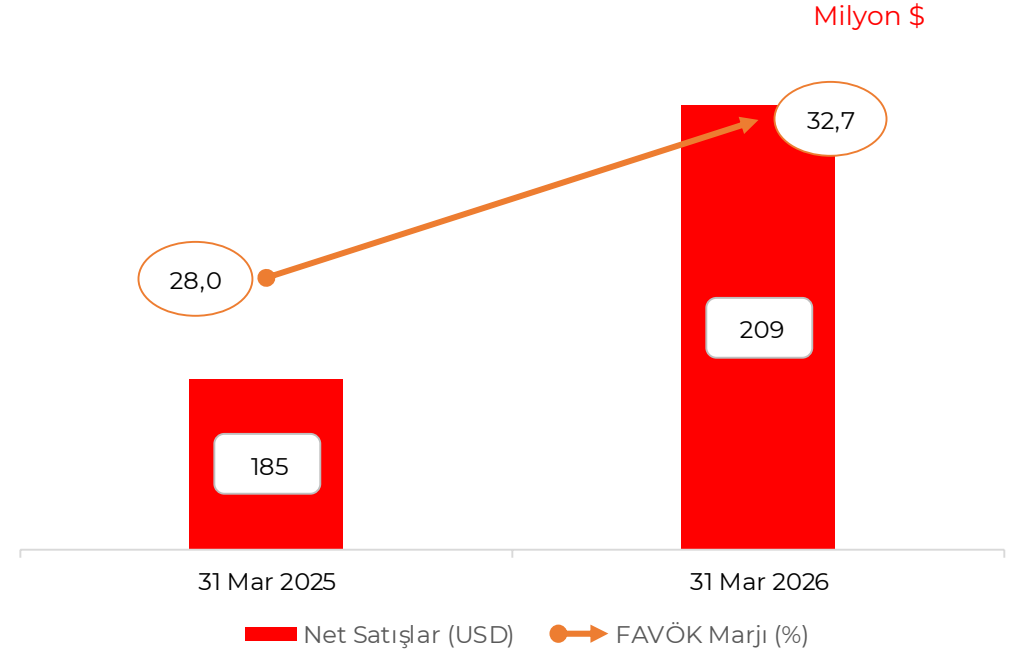
Astor, ISO-500 değerlendirme sonuçlarına göre 'Üretimden (Net) Satışlar' bazında Türkiye'nin en büyük 74. sanayi kuruluşudur. ⁽¹⁾

AR-GE Merkezli Büyüme

Mevcut ürünler ile üretimin iyileştirilmesi ve yeni ürünlerin geliştirilmesi için teknik uzmanlığa yatırım yapmak amacıyla 2009 yılında başladığı Ar-Ge faaliyetlerine, 2016 yılında **Ar-Ge merkezi belgesi** olarak devam etmiştir. 192 Uzman Personel Ar-Ge çalışmalarında görev almaktadır.

Türkiye'nin Ar-Ge harcamaları en yüksek 250 şirketi sıralamasında 27'inci, sektöründe 1'inci sırada yer almaktadır. ⁽²⁾

Net Satışlar ve FAVÖK marjı gelişimi ⁽³⁾



\$ 209 milyon

Net Satışlar
(2026-1Q)



% 13,0

Satışlar Büyüme
(2025-1Q /2026-1Q.)



\$ 68 milyon

FAVÖK (2026-1Q)



%32,7

FAVÖK Marjı



2.585

Çalışan



105.000 m²

Toplam Üretim
Tesisleri Alanı

(1) 2025'te yayınlanan İSO-500 Listesi (Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşları listesi) baz alınmıştır.
(2) Turkish Time 2024 yılı araştırma sonuçlarına göre
(3) Net Satışlar ve FAVÖK, cari yıldaki dönem sonu bakiyeleri ve döviz kuru üzerinden hesaplanmıştır.

FAALİYETLERE GENEL BAKIŞ



Üretim Tesisi



01

Güç Transformatörleri

- **15.000** m² kapalı alan

Üretim	2025-1Ç	2026-1Ç
Güç/MVA	6.241	9.151
Adet	104	121



02

Dağıtım Transformatörleri

- **14.000** m² kapalı alan

Üretim	2025-1Ç	2026-1Ç
Dağıtım/MVA	4.175	5.359
Adet	5.262	5.792



03

MV/HV Ekipmanları

- **26.000** m²lik kapalı alan

Üretim	2025-1Ç	2026-1Ç
Köşk	1.236	1.624
Hücre	5.555	7.377
YG Kesici	20	53
Metal Clad	212	132
RMU	241	578
SCID	-	21



05

Mekanik Fabrika

- **10.000** m²lik kapalı alan (Dağıtım Transformatörü)
- **10.000** m²lik kapalı alan (Güç Transformatörü)
- **3.000** m²lik kapalı alan (Anahtarlama Ekipmanları)
- Astor'un, mekanik fabrikası sayesinde uçtan uca üretim yetkinliği bulunmaktadır.
- **Üretim test sahası**
5.500 m² kapalı alan
- **Üretim deposu+gümrük antreposu**
3.500+2.500 m² kapalı alan
- **Üretim onarım/bakım**
1.200 m² kapalı alan

04

İdari Ofisler

- **13.000 m²** kapalı alan

İdari Ofislerin Kırılımı

Ar-Ge Merkezi
İş Geliştirme ve Satış Sonrası Hizmetler
Kalite ve Test, Satış, Pazarlama
İnsan Kaynakları, İdari İşler

Mali İşler – Finans Muhasebe – Yatırımcı İlişkileri
Risk Yönetimi Bütçe ve Raporlama, Satın Alma
Planlama ve Lojistik, İç Denetim,
Bakım Teknik Hizmetleri

Yeni Fabrika Yatırımı

Anahtarlama
Ürünleri Üretim Tesisi

Yüksek Güç Mekanik
Üretim Tesisi

Yüksek Güç Trafo
Üretim Tesisi

Bakır-Alüminyum
İletken Üretim Tesisi

Toplam Alan : 228.659,76 m²
Lokasyon : ASO 2. ve 3. OSB Genişleme Bölgesi
Yatırım Konusu : Anahtarlama Ürünleri + Invertör + Bakır Alüminyum İletken (Emaye Kaplı İzolasyonlu) Tel Üretimi , Yüksek Güç Trafosu, Yüksek Güç Mekanik Fabrikası.



AR-GE Çalışmaları

Yüksek ürün kalitesi, operasyonel verimlilik ve yeni ürün geliştirmeyi mümkün kılan Ar-Ge yatırımları ve çalışmalarına önem veriyoruz.

Türkiye'deki en büyük 250 sanayi şirketi arasında **Ar-Ge harcamaları** bakımından **27.⁽¹⁾** sıradadır. 674 milyon TL Ar-Ge harcaması ile 2024 yılı Enerji Sektöründe Ar-Ge'ye en fazla harcama yapan ilk 10 şirket arasında **1.** sırada yer almıştır.

31.03.2026 itibariyle **192** Ar-Ge merkezi personeli bulunmaktadır. Şirketin Ar-Ge merkezi için tahsis ettiği alan 3.034 m²'dir.

Ar-Ge çalışmaları ile ürünlerin iyileştirilmesi, yeni ürünlerin üretim gamına katılması, ürünlerin müşteri istekleri yönünde geliştirilmesi ve ürünlerin daha verimli üretilmesi sayesinde sağlanmaktadır. Ürünlerin testleri akredite edilmiş test laboratuvarlarında gerçekleştirilmektedir.

2016 yılında alınmış **Ar-Ge merkezi belgesi** ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Ar-Ge merkezi teşviklerinden faydalanılmaktadır.





ÜRÜN GRUPLARI

Ürün Grupları

GÜÇ TRANSFORMATÖRLERİ

- 50-63 MVA 132/33-11,5 kV Güç Transformatorü
- 170 kV Şönt Reaktör
- 132 kV Mobil Transformator
- 800 kV Güç Transformatorü
- 400 kV Reaktör
- 125 MVA Güç Transformatorü
- 110 kV with 3 seconder outputs
- 330 kV Ototransformator
- 320 MVA 400 KV Generatör Step Up Transformator
- 100 MVA Ark Ocağı Fırın Transformatorü
- 0-25 MVAR Akım Sınırlayıcı Ayarlı Şönt Reaktör
- 40 MVA 225 kV Güç Transformatorü
- 69 kV 60 Hz 36 MVA Mobil Transformator
- 675 MVA 400/21 kV Generatör StepUp Transforma



OG VE YG ANAHTARLAMA ÜRÜNLERİ

- 40,5 kV Metal Clad
- 36 kV 630 ve 1.250 A SF6 Gazlı Kesici ve Ayırıcı
- 36 kV Metal Clad
- 24 kV Gerilim Seviyesinde Modüler Anahtarlama
- 36 kV RMU
- Yeni Nesil Hafif, Dayanıklı Orta Gerilim Beton Köşk
- 36 kV Hava Yalıtımlı Vakum Kesicili Metal Clad
- 170 kV YG Kesici
- 12-24 kV 630-1.250 A 25 kA RMU
- 12 kV 1.250-2.500 A 31,5 kA Vakum Kesici



DAĞITIM TRANSFORMATÖRLERİ

- 7,5 MVA furnace transformer
Motorize Kontrollü 5 Kademeli
- 3 MVAR Şönt Reaktör
16 MVA 33/15,8 kV Alçak Gerilim Sargısı
- Folyo Transformator
İspanya GES'lerine (Güneş Enerji Sistemi) Uygun
- 7 MVA 30/0,8/0,8 kV
- Manyetik Kontrollü (MCR) Reaktör
5 MVAR Yük Altında Kademe Değiştiricili
- Güç Ayarlı Şönt Reaktör
50-60 Hz Frekanslarda Gemi Enerji Sistemlerine Uygu
- Kuru Tip transformator
- GES invertör sistemine uygun
5.000 kVA 33-0,69 kV Transformator,
- 5 MVAR Güç Ayarlı Şönt Reaktör
- 12 kV 1250-2500 A 31,5 kA Metal Clad
- 24 kV 1.250-2.500 A 25 kA Vakum Kesici
- 24 kV 1.250-2.500 A 25 kA Metal Clad



Ürün Grupları

Ürün Portföyü

Önemli Noktalar

% Gelir⁽¹⁾

DAĞITIM TRANSFORMATÖRLERİ



- 36 kV 10 MVA'ya kadar yağlı tip dağıtım transformatörleri
- 36 kV 25 MVA'ya kadar kuru tip transformatörler
- Çeşitli sektörlerde kullanılan özel, yağlı ve kuru tip dağıtım transformatörlerini tasarlama ve üretme olanağı
- Kurum içi mekanik parça üretimi
- Akredite edilmiş kurum içi test süreci
- Satışların çoğunda iş yerinde teslim (EXW) gerçekleştirilmektedir



GÜÇ TRANSFORMATÖRLERİ



- 10 MVA – 1.000 MVA arası ve 800kV'ya kadar olan her türlü güç dağıtım transformatörleri (yükseltici, şebeke, endüstriyel, özel tip)
- Kurum içi mekanik parça üretimi
- Akredite edilmiş kurum içi test süreci
- Satışların çoğu, belirlenen yerde teslim (DAP) gerçekleştirilmektedir: akredite edilmiş test süreci, lojistik, kurulum ve saha kabul testi Astor tarafından yönetilir



OG ANAHTARLAMA



- 40,5 kV'a kadar OG anahtarlama ürünleri
- Kurum içi mekanik parça üretimi
- Akredite edilmiş kurum içi test süreci
- Transformatör ve ekipmanlarını proje gerekliliklerine göre bir trafo merkezinde eksiksiz olarak kurma özelliği
- EXW veya DAP



YG ANAHTARLAMA



YG Live Tank Devre Kesiciler

- 170 kV YG kesici üretimi
- YG ekipmanlarına yönelik talebi aynı çatı altında karşılamak üzere oluşturulan en yeni ürün grubudur
- Akredite edilmiş kurum içi test süreci
- EXW veya DAP



(1) Ticari satışlar; (1.266 Milyon TL) satış sonrası hizmetleri, ticari mal satışlarını ve hammadde satışlarını içermektedir, Toplam satışların %13,6'sını oluşturmaktadır.



ASTOR

Technical specifications and safety information board.

Müşteri Grupları

YURT İÇİ PAZARI MÜŞTERİ GRUPLARI

TÜRKİYE ELEKTRİK İLETİM A.Ş.(TEİAŞ) TÜRKİYE ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.(EÜAŞ)

- 170 / 420 kV elektrik iletim ve üretim tesislerinin kurulumundan ve işletmesinden sorumlu kamu kuruluşudur.
- Yeni enerji üretim ve iletim tesislerinin yapımı ile, ekonomik ömrünü tamamlamış tesisler yenileme yatırımları gerektirir.Yeni yapılan büyük kapasiteli tüketim tesislerinin (OSB, Çelik Fab, San. Tes.) enerji talepleri için yatırımlar gereklidir.

Elektrik Dağıtım Şirketleri

- Dağıtım şirketleri, düzenlenmiş varlık tabanı modeli kapsamında faaliyet gösterir.
- Kayıp/kaçak önleme hedeflerine dayalı olarak, dağıtım transformatörleri ile OG ekipman yatırımları çoğunlukla, mevcut şebekenin yenilenmesinden kaynaklanır.
- Konutsal, ticari ve endüstriyel büyüme de yeni genişletme yatırımlarını gerektirir.

Endüstriyel Tesisler, Elektrik Üretim Tesisleri ve Diğer

- Geniş bir yelpazedeki müşteriler güç üretimi, metal ve madencilik, kağıt ve çimento üretimi sektörleriyle sınırlı olmamak üzere birçok sektörde faaliyet göstermektedir
- Yenilenebilir enerji başta olmak üzere sanayi şirketlerinin ve kurulu güç kapasitesinin büyümesi yeni yatırımları harekete geçirmektedir

Bayiler

- Ülke genelindeki dağıtım ağı, dağıtım şirketlerinin yanı sıra sanayi ve elektrik üretim şirketleri için nispeten küçük projelerde yüklenici olarak faaliyet gösteren 28 bayiyi içerir

İHRACAT PAZARLARI

- İhracat pazarlarının çoğu için benzer pazar yaklaşımı geçerlidir.
- EPC yüklenicileri ve dağıtıcılar yoluyla, dolaylı satış odaklıdır.
- Seçilen ülkelerdeki kamu kuruluşlarına ve enerji oyuncularına, satış ekibinin daha az faaliyet gösterdiği doğrudan satış gerçekleştirilmektedir

- 2024 devlet bütçesinde TEİAŞ'ın yatırım tutarı 28 milyar TL'dir. 2025 Yılında bütçeden ayrılan tutar %62 artışla 42 Milyar TL'dir.
- Astor, tedarik ihaleleriyle TEİAŞ'a doğrudan veya EPC yüklenicileri aracılığıyla dolaylı satış gerçekleştirilmektedir.
- 7 yılı aşkın müşteri ilişkisi

- 21 dağıtım şirketinin toplam 50,7 milyon abonesi mevcuttur. 21 dağıtım şirketinin tamamı Astor'un müşterisidir.
- Şebekede 543.000 adet transformatör (206 GVA) bulunur.
- EPC yüklenicileri aracılığıyla doğrudan veya dolaylı satış yapılmaktadır.
- Ortalama 15 yıllık müşteri ilişkisi

- Yenilenebilir akım transformatörleri ve ekipmanları
- EPC yüklenicileri aracılığıyla doğrudan veya dolaylı satış
- Ortalama 15 yıllık müşteri ilişkisi
- Diğer müşteriler şahıslar, bağımsız yükleniciler, spot ticaret erbabları vb.

- Bayiler, AG/OG başta olmak üzere çeşitli elektromekanik ürünler sunar. Astor bayiler tarafından tercih edilen bir tedarikçidir
- Ortalama 15 yıllık müşteri ilişkisi

- Avrupa, Afrika, Asya ve Güney Amerika Bölgelerinde 90'ın üzerinde ülkeye ihracat yapılmaktadır.
- Odak noktası olan esas bölgeler, orta vadede Afrika, Orta Doğu ve Avrupa, uzun vadede ise ABD'dir.
- İhracatın toplam satışlar içerisindeki payının orta vadede % 50'ler seviyesine getirilmesi hedeflenmektedir.

- Dağıtım transformatörü (50 kVA–10 MVA)
- Güç transformatörü (10 MVA–250 MVA)
- OG Anahtarlama Ürünleri (<36 kV)
- YG Anahtarlama Ürünleri (170 kV)

- Dağıtım transformatörü (50 kVA–2.500 kVA)
- Güç transformatörü (2,5 MVA–25 MVA)
- OG Anahtarlama (<36 kV)

- Dağıtım transformatörü (50 kVA–2.500 kVA)
- Güç transformatörü (2,5 MVA–675 MVA)
- OG Anahtarlama (<40,5 kV)
- YG Anahtarlama (170 kV)

- Dağıtım transformatörü (50 kVA–2.500 kVA)
- Güç transformatörü (2,5 MVA–25 MVA)
- OG Anahtarlama (<40,5 kV)

- Dağıtım transformatörü (2,5 MVA–25 MVA)
- Güç transformatörü (2,5 MVA–300 MVA)
- OG Anahtarlama (<40,5 kV)

9,7% ₺ 900m

5,0% ₺ 461m

22,2% ₺ 2.061m

18,4% ₺ 1.705m

44,7% ₺ 4.156m

Müşteri Referansları

Elektrik Üretim, İletim ve Dağıtım Şirketleri



Endüstriyel Tesisler, Elektrik Üretim Tesisleri ve Diğer



Taahhüt Şirketleri ve Yatırımcılar



Yabancı Dağıtım Şirketleri





23.06.2022 tarihinde EPDK'dan Elektrikli Araçlar Şarj Ağı İşletmeciliği Lisansı alınmıştır.



31.03.2026 itibariyle 48 ilde toplam 854 adet şarj soketi tesis edilmiştir.



- 2022 yılında 1 Milyon USD
- 2023 yılında 10 Milyon USD
- 2024 yılında 5,4 Milyon USD
- 2025 yılında 4,4 Milyon USD
- 2026-1Ç döneminde 0,9 Milyon USD yatırım yapılmıştır.

31.03.2026	Sektör	Astor	Pay %
AC	23.752	188	0,8%
DC (Soket)	17.873	666	3,7%
Toplam	41.625	854	2,1%

Lisans Olan Firma Sayısı 224

Faaliyete Devam Eden Firma Sayısı 183

DC Şarj Sektör Sıralaması 5

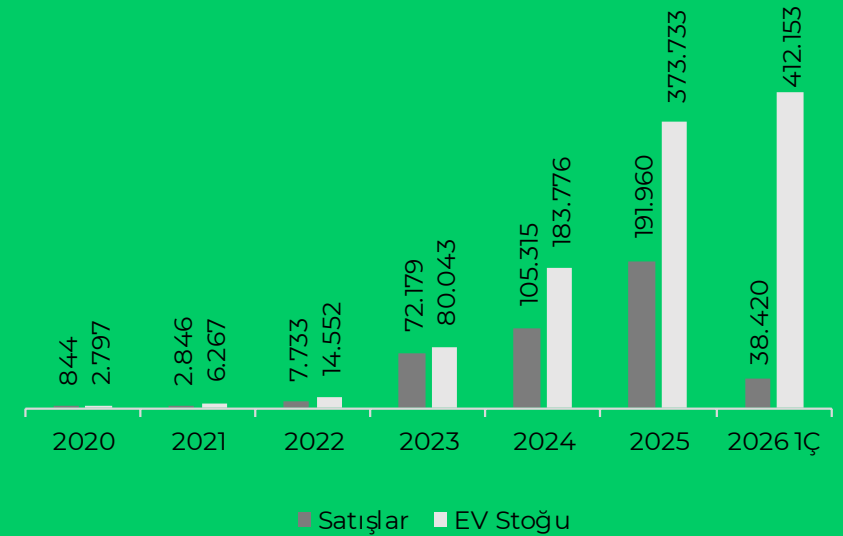
AC Şarj Sektör Sıralaması 24

Toplam AC+DC Şarj Sıralama 8

Kaynak: EPDK - Mart 2026



Ülkemizdeki Elektrikli Araç Stok ve Satışları



Yıllık araç sayısındaki artış – Kaynak ODMD

TEST LAB.

Yüksek Gerilim Kesiciler



31.03.2026
Finansal Sonuçlarımız

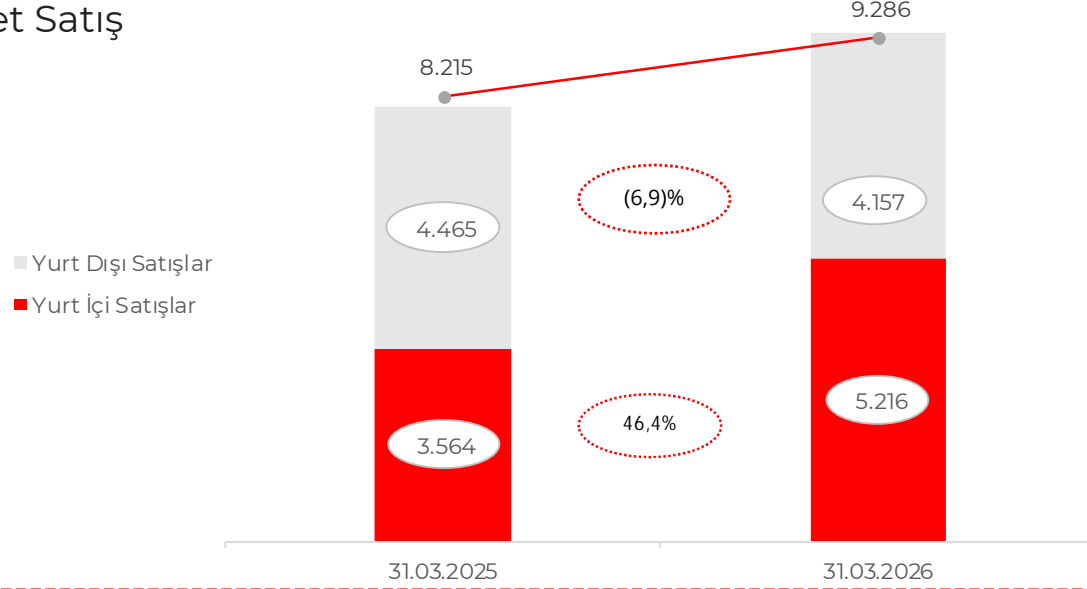
31.03.2026
GÜNÜMÜZE

Finansal Görünüm

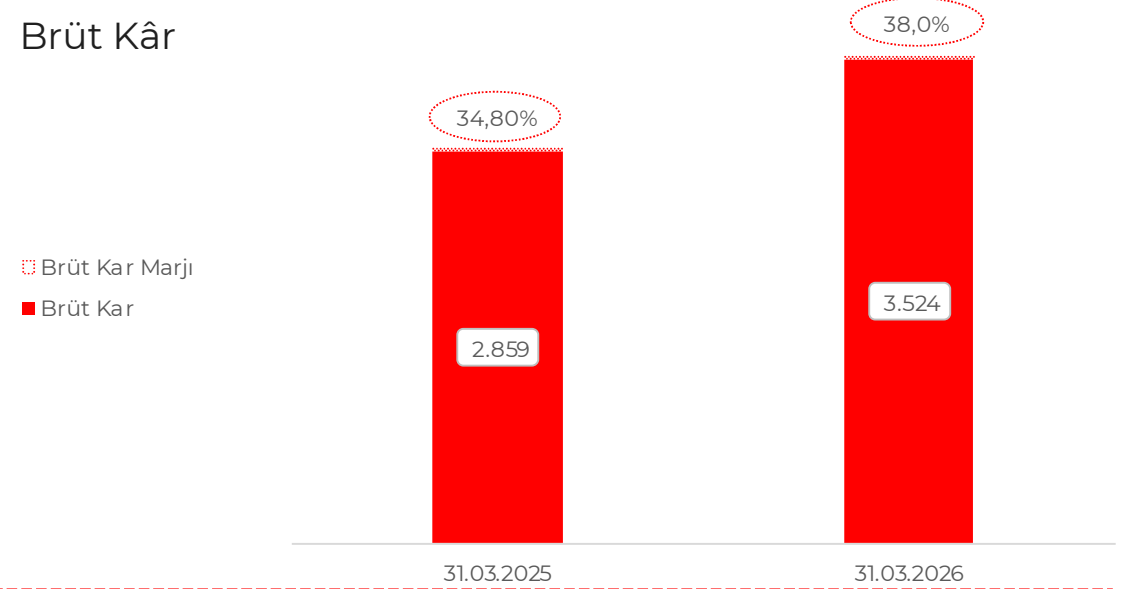
K&Z	2025 1Ç	2026 1Ç	Değişim	
			Tutar	%
Net Satışlar	8.215,3	9.286,5	1.071,1	13,0
Satışların Maliyeti	(5.356,1)	(5.762,1)	406,0	7,6
Brüt Kâr	2.859,3	3.524,4	665,1	23,3
<i>Brüt Kâr Marjı</i>	% 34,8	38,0	3,1	
Genel Yönetim Giderleri	(184,5)	(200,2)	15,8	8,5
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	(608,9)	(596,4)	(12,5)	(2,1)
Ar-Ge Giderleri	(37,8)	(43,3)	5,5	14,6
FVÖK	2.028,1	2.684,4	656,3	32,4
<i>FVÖK Marjı</i>	% 24,7	28,9	4,2	
Amortisman ve İtfa Giderleri	269,1	348,5	79,3	29,5
FAVÖK	2.297,3	3.032,9	735,6	32,0
<i>FAVÖK Marjı</i>	% 28,0	32,7	4,7	
Vergi Öncesi Kâr	1.053,4	1.657,2	603,8	57,3
<i>Vergi Öncesi Kâr Marjı</i>	% 12,8	17,8	5,0	
Net Kâr	1.187,4	1.811,8	624,3	52,6
<i>Net Kâr Marjı</i>	% 14,5	19,5	5,1	

Satış ve Kârlılıklar

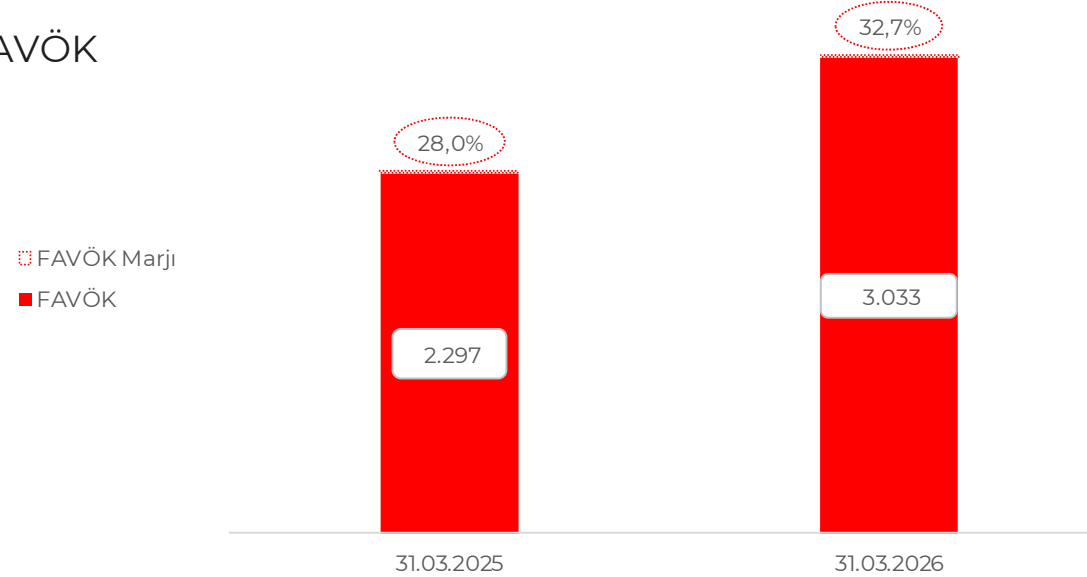
Net Satış



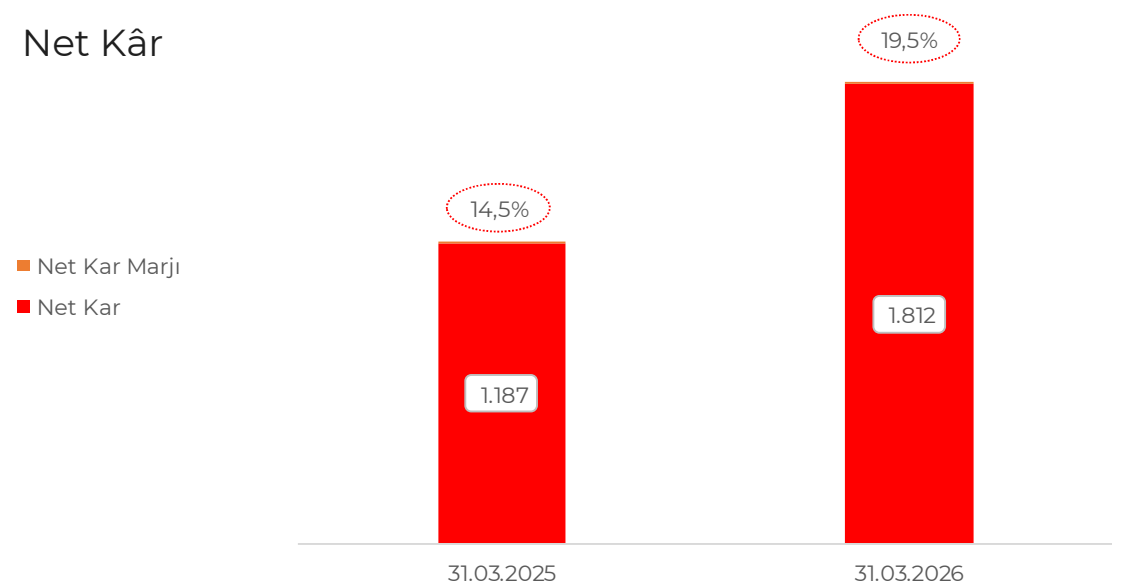
Brüt Kâr



FAVÖK



Net Kâr



Milyon ₺

Bölgesel İhracat Payları



Bölgeler	Pay (%)
Avrupa	44%
Afrika	25%
Orta Doğu & Kuzey Afrika	24%
Kuzey Amerika	6%
Diğer	1%
Toplam	100%

İhracatın Satışlara Oranı



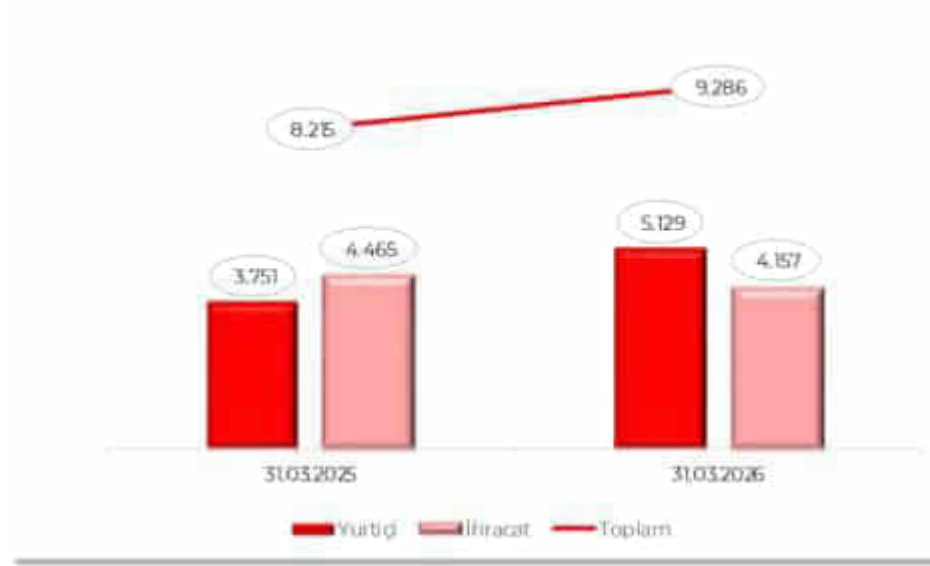
2026-1Ç



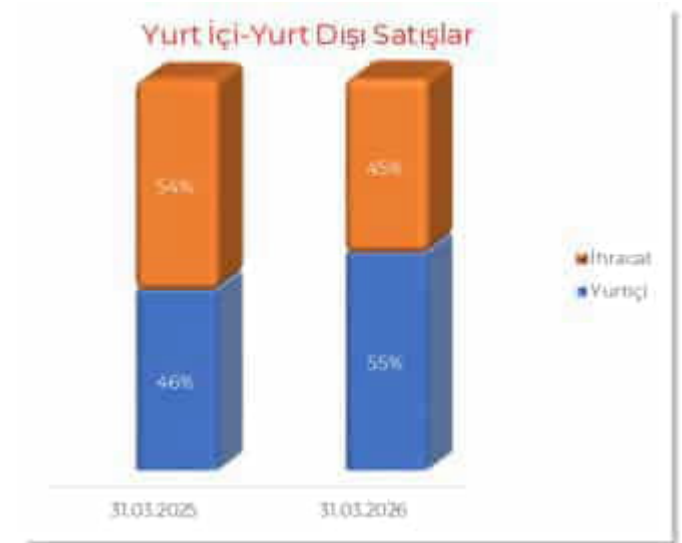
Hedef (2026)

Satışlar

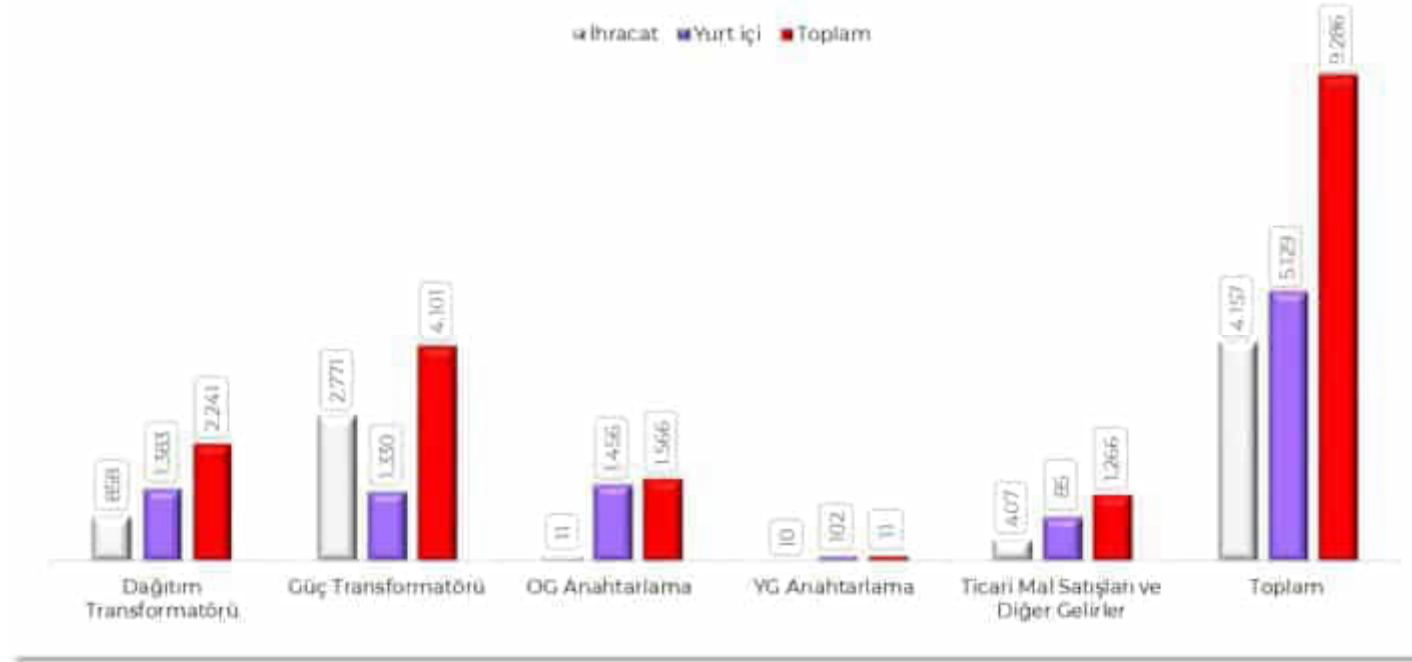
Büyüme Oranları	%
Net Satışlar	13,0
Yurtiçi Satışlar	44,4
Yurt Dışı Satışlar	(6,9)



Satışlar(MVA)	Ana Ürün Grupları ve Güç Bazında Satışların Dağılımı							
	2024		2025		2025-1Ç		2026-1Ç	
	Dağıtım	Güç	Dağıtım	Güç	Dağıtım	Güç	Dağıtım	Güç
Yurt İçi Satışlar	11.068	12.497	14.416	11.647	2.522	380	3.004	3.300
Yurt Dışı Satışlar	4.803	12.347	4.174	15.917	1.084	4.085	1.359	3.513
Toplam	15.871	24.844	18.590	27.564	3.606	4.465	4.363	6.813



Satışlar - Ürün Grupları Bazında



Milyon TL

2026-1Ç Dönemi Satış Dağılımı						
Ürün Grupları Bazında Satışların Dağılımı	İhracat	Pay (%)	Yurt içi	Pay (%)	Toplam	Pay (%)
Dağıtım Transformatörü	858	21%	1.383	27%	2.241	24%
Güç Transformatörü	2.771	67%	1.330	26%	4.101	44%
OG Anahtarlama	111	3%	1.456	28%	1.566	17%
YG Anahtarlama	10	0%	102	2%	112	1%
Ticari Mal Satışları ve Diğer Gelirler	407	10%	859	17%	1.266	14%
Toplam	4.157	100%	5.129	100%	9.286	100%

Bekleyen Sipariş Bilgileri

31.03.2026 itibariyle 960 milyon USD bekleyen siparişlerin detayları aşağıdaki gibidir.

- Ürün Grupları Bazında;

- 726 Milyon USD, %76'sı Güç Transformatorü,
- 111 Milyon USD, %12'si Dağıtım Transformatorü,
- 80 Milyon USD, %8'i Anahtarlama Ürünleri,
- 43 Milyon USD, %4'ü Ticari Mal

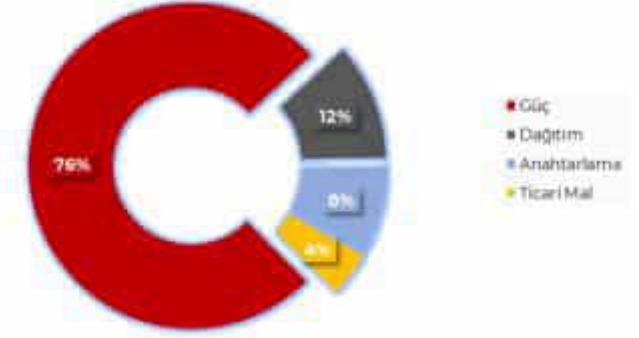
- Yurt İçi / Yurt Dışı Bazında;

- % 72'si Yurt Dışı, % 28'i Yurt İçi

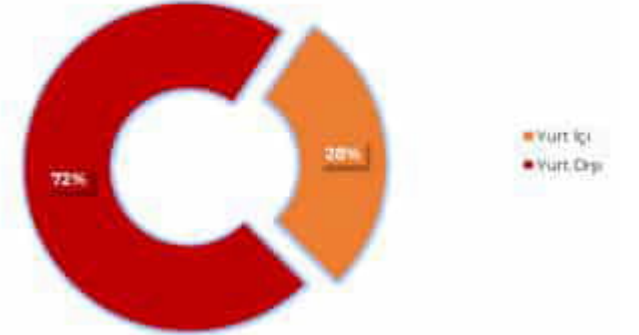
- Para Cinsi Bazında;

- % 72'si USD
- % 20'si EURO
- % 7'si GBP
- % 1'i TL

Ürün Grupları Bazında Dağılım



Bölge Bazında Dağılım



Para Cinsi Bazında Dağılım

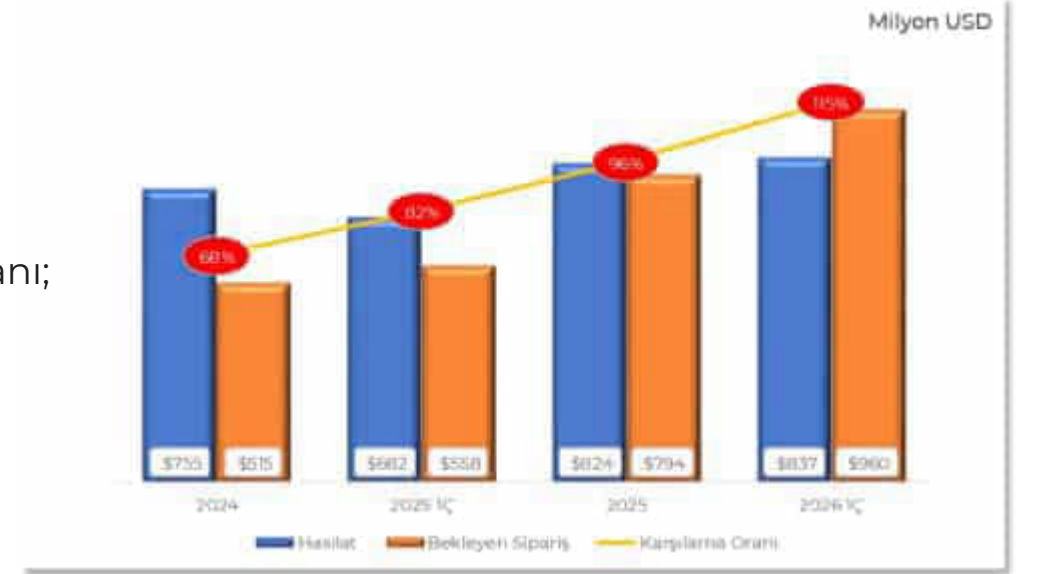


Bekleyen Sipariş Bilgileri

31.03.2026 tarihi itibari ile

- Çeyreklik Bazda Bekleyen Siparişlerin Hasılatı* Karşılama Oranı;

- 2025 yılında %82 iken,
- 2026 yılında %115'e yükselmiştir.



* Son 12 aylık hasılat tutarları dikkate alınmıştır.

- Termin Yılı Bazında;

- %77'si 2026 yılı,
- %19'u 2027 yılı,
- %4'ü 2028 yılı olan siparişlerden oluşmaktadır.



Net Finansal Borçluluk

Stratejik yatırımlarımızı destekleyen, rekabet gücümüzü arttıran sağlam finansal yapı

- ✓ Güçlü sermaye yapısı ve Özkaynaklar,
- ✓ Sürdürülebilir kârlılık,
- ✓ Kârlılık ve işletme faaliyetlerinden sağlanan, güçlü nakit döngüsü ile desteklenen sağlam finansal varlıklar,

Finansal gücümüzü ve piyasa risklerine karşı dayanıklılığımızı arttırmaktadır.

	Milyon TL	
	31.Mar.26	31.Ara.25
Toplam finansal borç	6.451,3	5.080,3
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(1.924,2)	(1.403,8)
Eksi: Finansal yatırımlar	(15.380,2)	(14.571,1)
Net (nakit), finansal borç	(10.853,1)	(10.894,6)
Özkaynaklar	38.389,3	36.621,5
Toplam sermaye	27.536,2	25.726,9
Net (nakit), finansal borç/ toplam sermaye oranı	-	-

Finansal Borçluluk

- TL Krediler % 25,5 oranında azalarak 3.154 Milyon TL'ye gerilemiştir.
- Avro Kredilerimizin 51 Milyon € kısmı, yeni fabrika yatırımının finansmanı amacıyla yurtdışından sağlanan uzun vadeli ve uygun maliyetli kaynaktan oluşmaktadır.
- USD Krediler % 45,4 oranında artarak 8 Milyon USD'ye yükselmiştir.
- Yatırımlarımızın finansmanında uzun vadeli yurt dışı kaynaklı kredilerin yanı sıra Eximbank'ın ihracatçı firmalara yönelik finansman imkanları kullanılmaktadır.



Milyon

Banka Kredileri	31.12.2025			31.03.2026		
	Ağırlıklandırılmış Etkin Faiz Oranı (%)	Orijinal Para Birimi	TL	Ağırlıklandırılmış Etkin Faiz Oranı (%)	Orijinal Para Birimi	TL
- TL	18,10%	4.235,2	4.235,2	20,45%	3.154,2	3.154,2
- Avro	5,00%	12,1	608,9	3,66%	57,6	2.941,3
- USD	5,95%	5,5	236,2	5,10%	8,0	355,8
Toplam			5.080,3			6.451,3

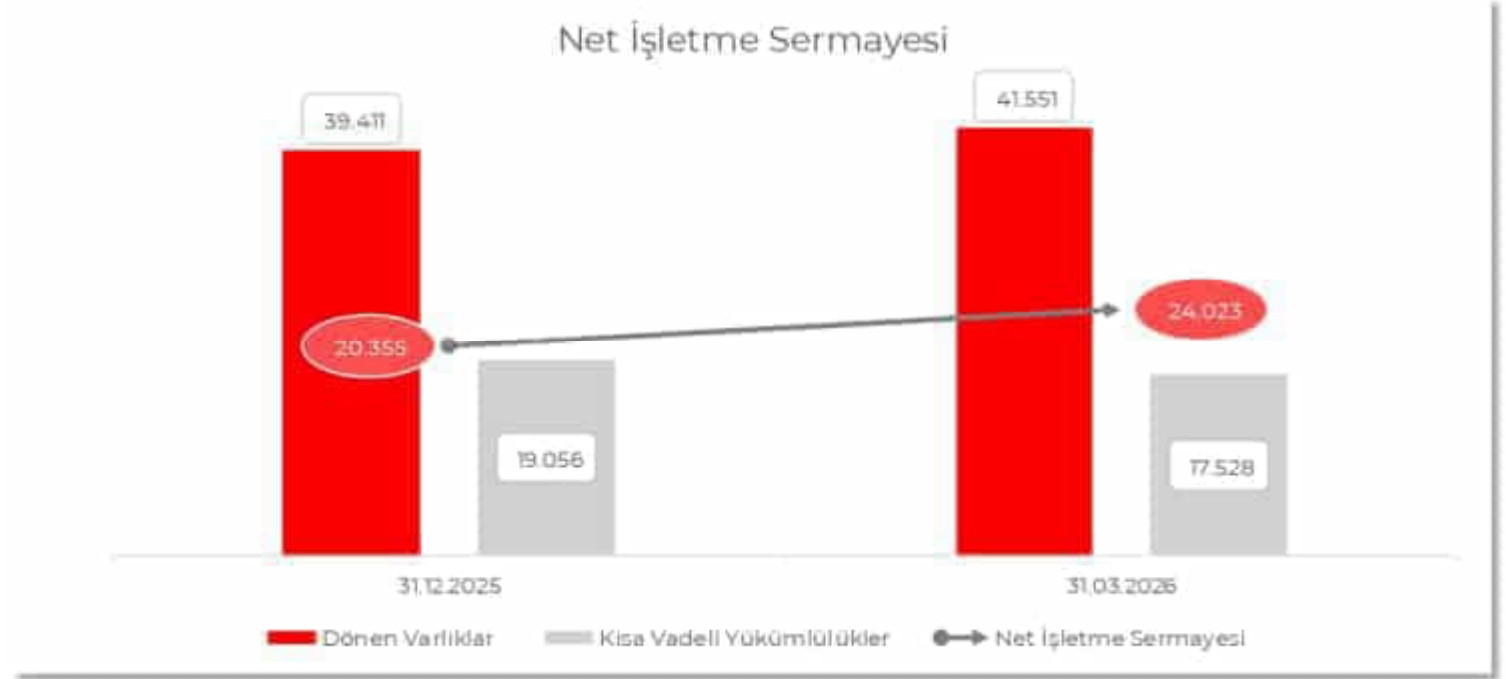
Net İşletme Sermayesi

Net İşletme Sermayesinde artış yönündeki olumlu trend korunmaktadır.

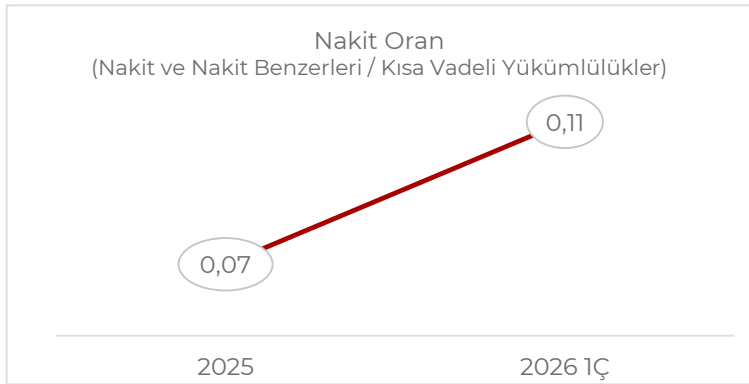
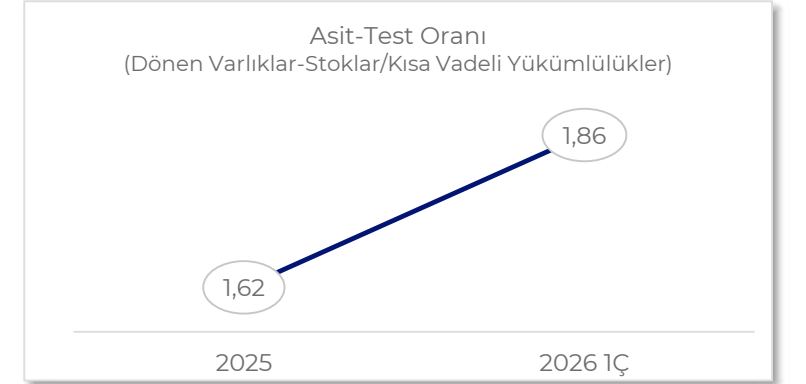
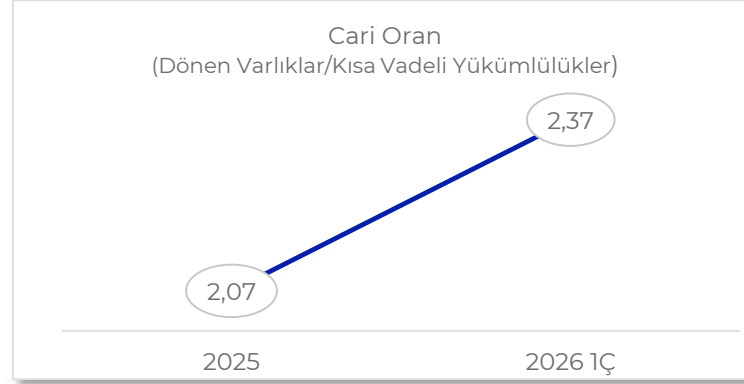
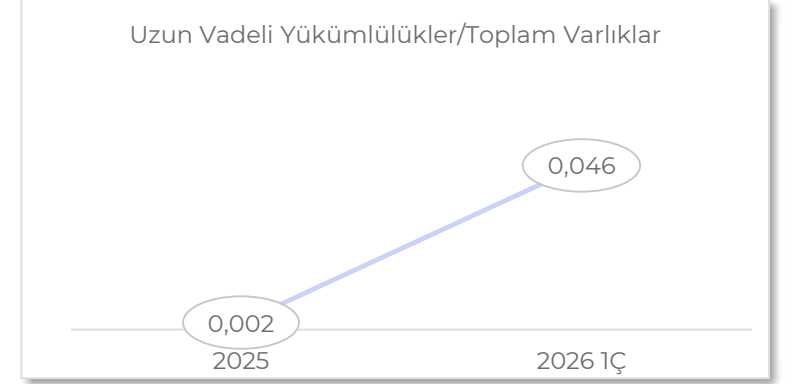
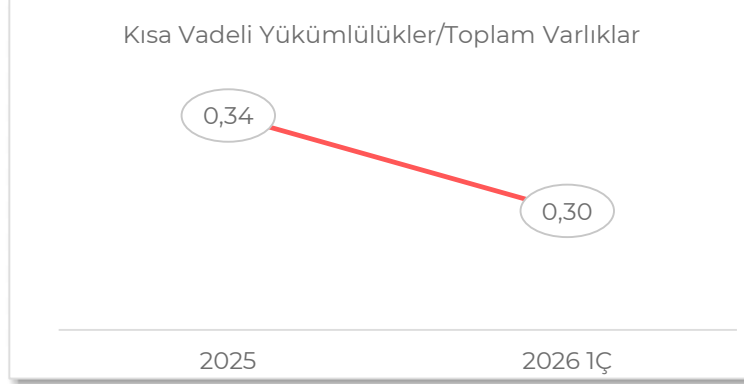
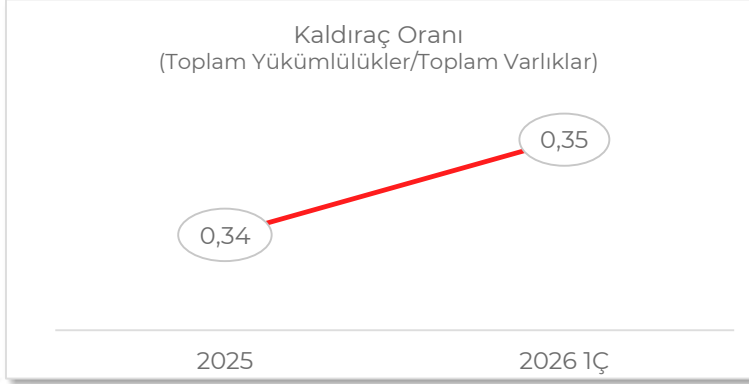
Dönen varlıklarımızda güçlü artış trendi devam etmiştir.

Kısa vadeli yükümlülüklerimizde azalış gerçekleşmiştir.

Dönen varlıklarımız kısa vadeli borçlarımızı karşılayacak seviyenin oldukça üzerindedir.



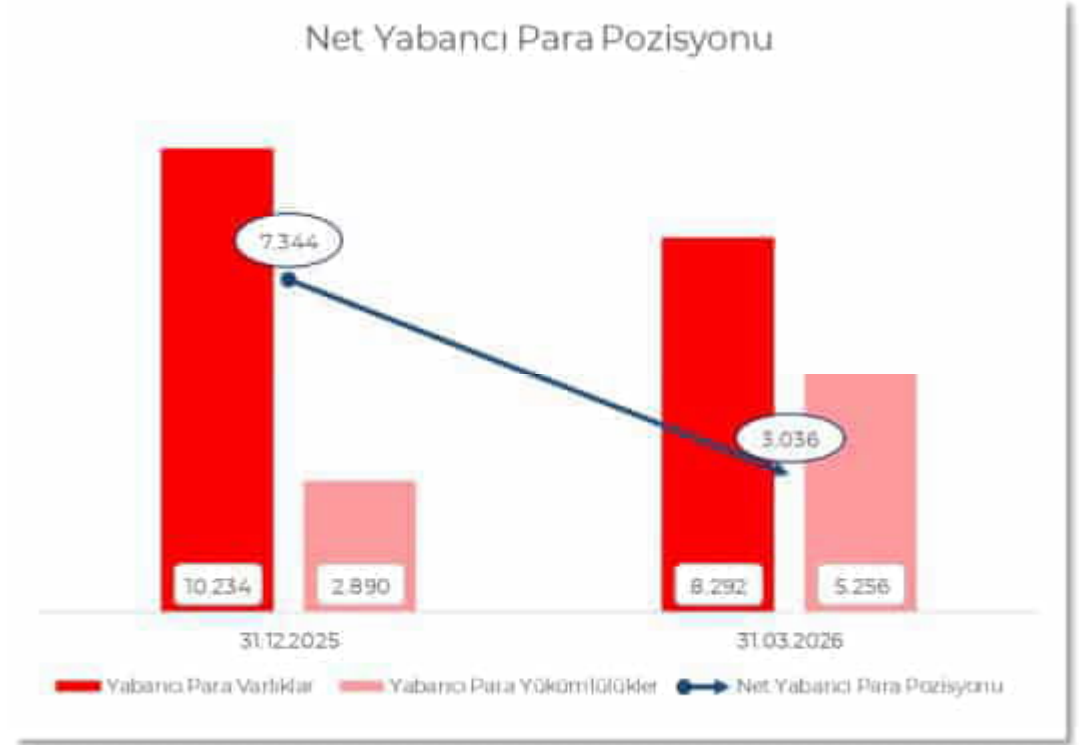
Finansal Rasyolar



Mali ve Likidite Oranları	2025	2026 1Ç
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	0,34	0,35
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,34	0,30
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,002	0,046
Özkaynaklar/Toplam Varlıklar	0,66	0,66
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	2,07	2,37
Asit-Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,62	1,86
Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,07	0,11

Kur Riski Yönetimi

- Döviz pozisyonu ve döviz cinsinden nakit akışları sürekli analiz edilmekte, piyasa gelişmeleri ve ekonomik göstergeler göz önüne alınarak kur riski yönetimi politikaları belirlenmektedir.
- Net İhracatçı pozisyonumuz devam etmektedir.
- Net yabancı para pozisyonumuz 165,42 Milyon USD uzun pozisyondan, 68,4 Milyon USD uzun pozisyona gerilemiştir.



Milyon TL

Yabancı Para Pozisyonu	31.12.2025	31.03.2026
Yabancı Para Varlıklar	10.234	8.292
Yabancı Para Yükümlülükler	2.890	5.256
Net Yabancı Para Pozisyonu	7.344	3.036

Nakit Akım Tablosu Analizi

2026 yılı ilk çeyrek finansal sonuçlarımız, şirketimizin güçlü operasyonel kârlılığını sürdürerek, stratejik büyüme hedeflerimiz doğrultusunda büyük ölçekli yatırımlarımızın devam ettiğini yansıtmaktadır.

Nakit Akım Tablosu Analizi	31.03.2025	31.03.2026
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	6.724	1.404
İşletme Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları	1.088	1.343
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(925)	(2.226)
Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	1.298	1.547
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Değişim	1.461	663
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal (kayıp)/ kazanç	(649)	(143)
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	7.535	1.924

1. Güçlü Kârlılık ve Nakit Oluşturma Kapasitesi

Net Dönem Kârı: Şirketimiz, 2026 yılının ilk çeyreğinde 1.812 Milyon TL net dönem kârı elde ederek, bir önceki yılın aynı dönemine göre kârlılığını yaklaşık %53 oranında artırmıştır.

İşletme Faaliyetleri: Operasyonel faaliyetlerimizden 1.343 Milyon TL tutarında net nakit girişi sağlanmıştır. Net kâr ile işletme nakit akışı arasındaki temel fark, stratejik işletme sermayesi yönetiminden kaynaklanmaktadır.

2. Stratejik İşletme Sermayesi ve Stok Yönetimi

Peşin Ödenmiş Giderler: Gelecek dönem üretim süreçlerimizi güvence altına almak ve maliyet avantajı sağlamak üzere, 2.120 Milyon TL tutarında "peşin ödenmiş giderler" yatırımı yapılmıştır. Bu kalemdeki artış, hammadde tedarik güvenliğimiz için kritik bir rezerv oluşturmaktadır.

Tahsilat Performansı: Ticari alacak kalemimizde 1.620 Milyon TL'lik pozitif değişim sağlanmıştır.

3. Büyüme Odaklı Yatırım Harcamaları (CAPEX)

Duran Varlık Yatırımları: Kapasite artışı ve teknolojik modernizasyon yatırımlarımız kapsamında, maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları için 1.039 Milyon TL tutarında doğrudan yatırım gerçekleştirilmiştir.

Finansal Yatırımlar: Nakit rezervlerimizi etkin bir şekilde yönetebilmek amacıyla 1.295 Milyon TL tutarında finansal yatırım çıkışı kaydedilmiştir. Bununla birlikte, toplam yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışımız 2,220 Milyon TL seviyesine ulaşmıştır.

4. Finansman Yapısı ve Likidite Durumu

Borçlanma Stratejisi: Yatırım harcamalarımızın ve artan işletme sermayesi ihtiyacımızın finansmanı amacıyla, uzun vade ve uygun maliyetlerle ağırlıklı olarak uluslararası finansal kurumlardan ve Eximbank kaynaklarından olmak üzere dönem içinde net 1.397 Milyon TL tutarında borçlanma girişi sağlanmıştır.

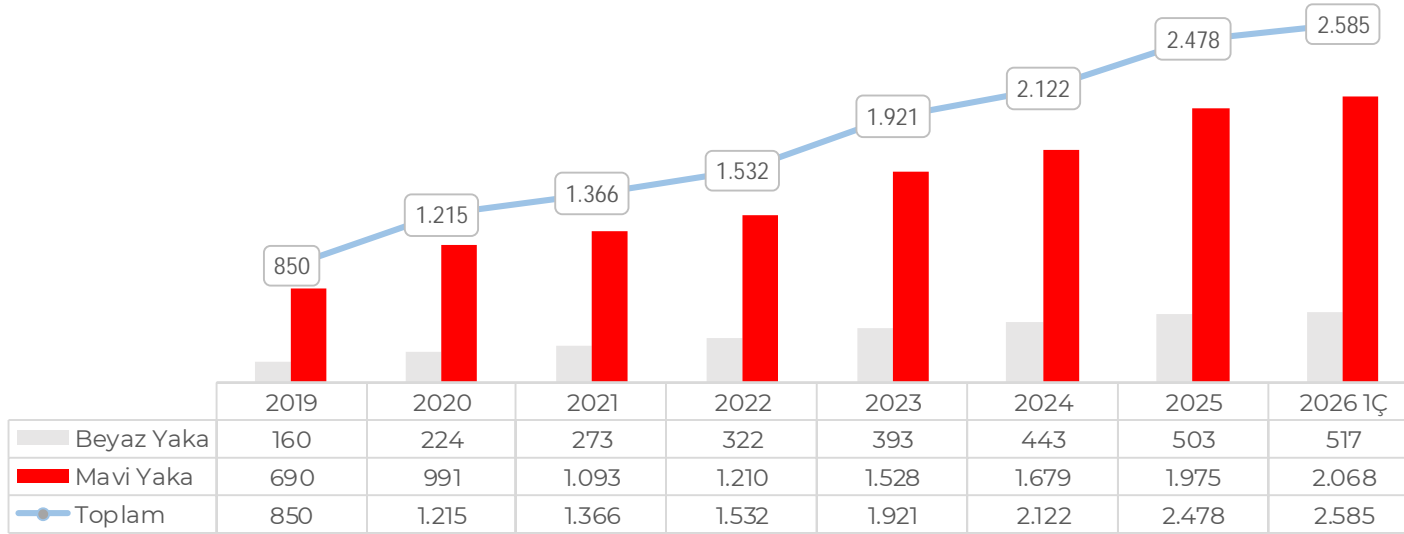
Nakit Pozisyonu: Dönem başındaki 1,4 milyar TL olan nakit mevcudumuz, başarılı finansman ve operasyonel yönetim neticesinde dönem sonunda 1.9 Milyar TL seviyesine yükseltilmiştir. Şirketimiz, elde ettiği yüksek kârı operasyonel büyümesini destekleyecek kritik ürünlerin stok bağlantılarına ve kapasite artırıcı yatırımlara kanalize etmektedir. İşletme faaliyetlerimizden oluşturduğumuz likidite ve sağlam finansal yapıyla, Büyüme hedeflerimize ulaşma noktasında güçlü bir ivmemizi koruyoruz.

Çalışan Sayıları



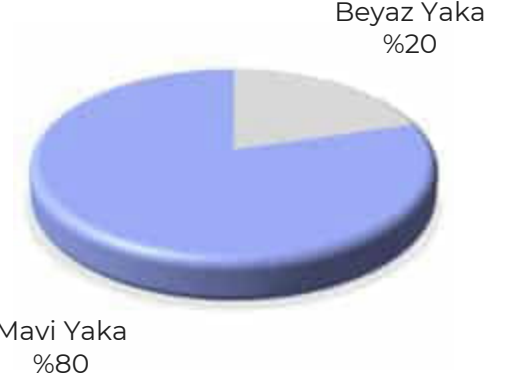
Başarımızın mimarı nitelikli ekibimiz

- 2026 1. çeyrek itibari ile çalışan sayımız 2.585 ulaşmıştır.
- Beyaz yakada kadın çalışan oranımız % 31,1 mavi yakada % 8,6 ve toplamda % 13,9 seviyesindedir.

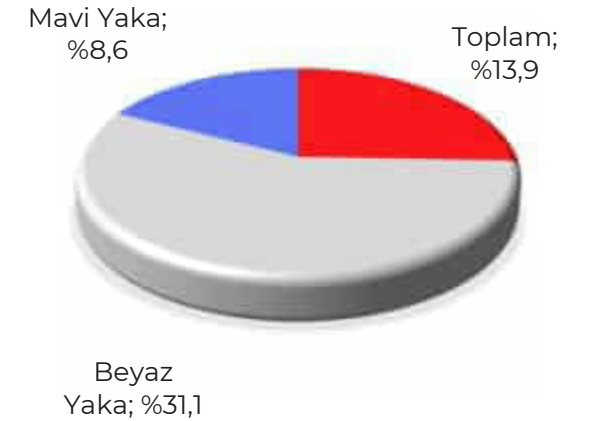


■ Beyaz Yaka ■ Mavi Yaka ● Toplam

Çalışan Dağılımı

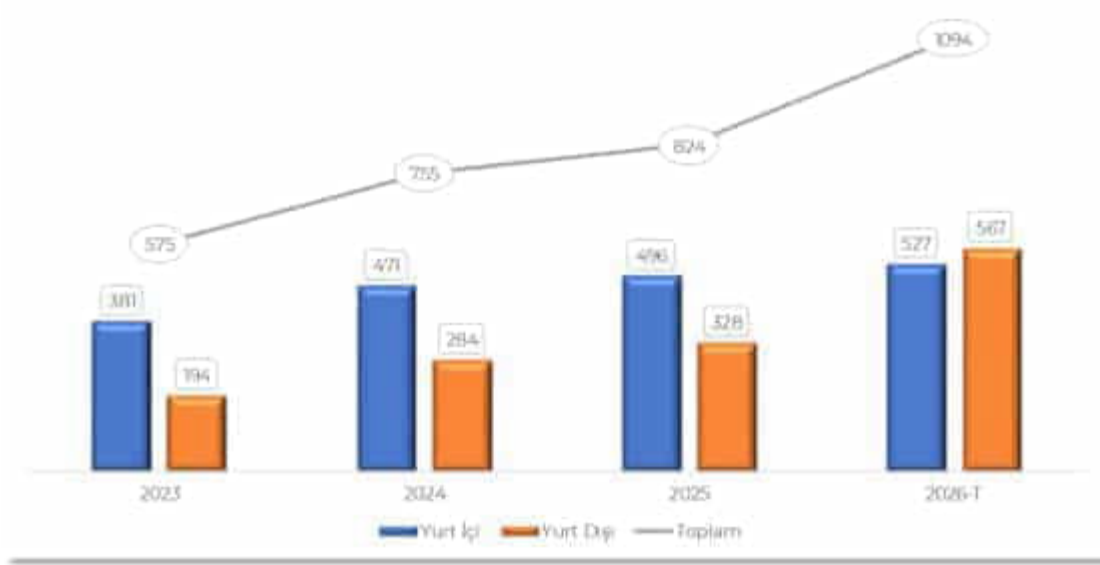


Kadın Çalışanlarımız

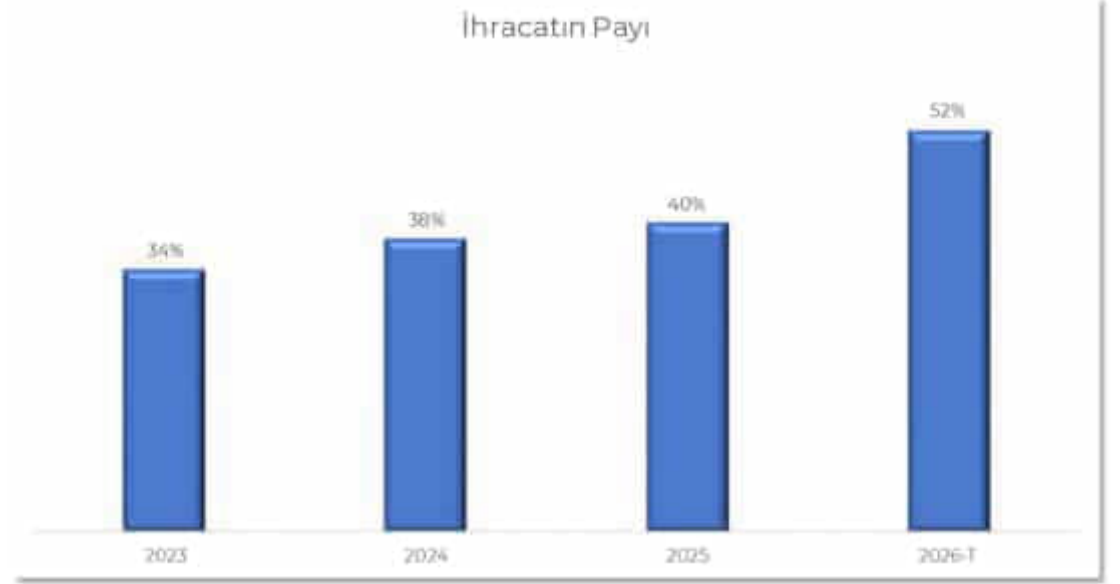


Hedef

Milyon USD



İhracatın Payı



Milyon

Ürün Grupları Bazında Hasılat
Dağıtım Transformatörü
Anahtarlama Ürünleri
Güç Transformatörü
Ticari Mal Satışları ve Diğer
Toplam

2025					
Yurt İçi		Yurt Dışı		Toplam	
Satış	Pay (%)	Satış	Pay (%)	Satış	Pay (%)
\$160	32%	\$61	19%	\$221	27%
\$114	23%	\$17	5%	\$131	16%
\$139	28%	\$230	70%	\$369	45%
\$82	17%	\$20	6%	\$102	12%
\$496	100%	\$328	100%	\$824	100%

2026								
Yurt İçi			Yurt Dışı			Toplam		
Satış	Pay (%)	Artış (%)	Satış	Pay (%)	Artış (%)	Satış	Pay (%)	Artış (%)
\$185	35%	15%	\$110	19%	80%	\$295	27%	33%
\$175	33%	53%	\$27	5%	59%	\$202	18%	54%
\$107	20%	-23%	\$415	73%	80%	\$522	48%	41%
\$60	11%	-27%	\$15	3%	-25%	\$75	7%	-27%
\$527	100%	6%	\$567	100%	73%	\$1.094	100%	33%



Finansal Tablolar



Varlıklar

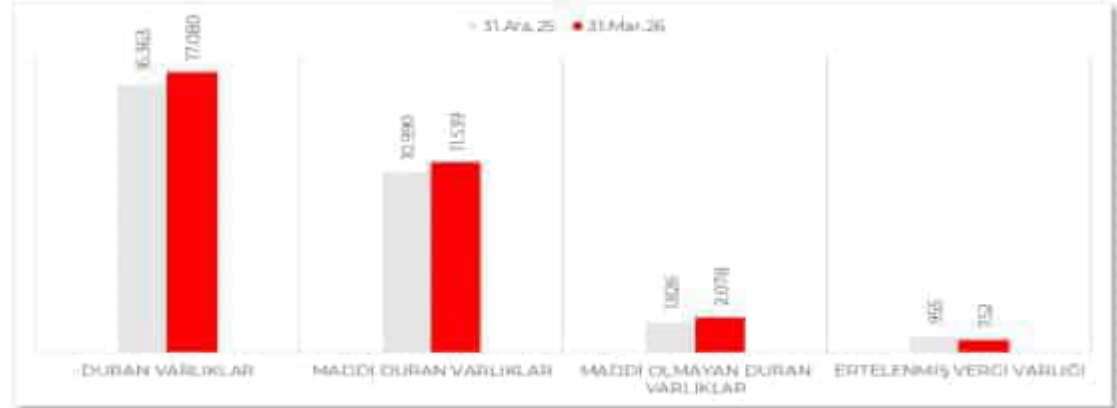
ASTOR ENERJİ A.Ş.	Geçmiş Dönem	Cari Dönem	Değişim		Milyon TL
	31.Ara.25	31.Mar.26	Tutar	%	Pay
Varlıklar					
Dönen Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	1.403,8	1.924,2	520,4	37,1	3,3
Finansal yatırımlar	12.396,9	13.091,8	694,9	5,6	22,3
Ticari Alacaklar	12.938,1	11.232,7	(1.705,4)	(13,2)	19,2
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	167,5	348,8	181,2	108,2	0,6
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	12.770,6	10.883,9	(1.886,7)	(14,8)	18,6
Diğer Alacaklar	497,2	662,2	164,9	33,2	1,1
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	497,2	662,2	164,9	33,2	1,1
Stoklar	8.579,5	8.923,5	344,0	4,0	15,2
Peşin ödenmiş giderler	3.559,8	5.681,3	2.121,5	59,6	9,7
Diğer dönen varlıklar	35,2	34,9	(0,3)	(0,8)	0,1
Toplam Dönen Varlıklar	39.410,6	41.550,5	2.139,9	5,4	70,9
Duran Varlıklar					
Diğer Alacaklar					
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	59,2	65,1	5,9	10,0	0,1
Finansal yatırımlar	2.174,2	2.288,4	114,2	5,3	3,9
Maddi duran varlıklar	10.990,1	11.539,3	549,2	5,0	19,7
Maddi olmayan duran varlıklar	1.825,7	2.077,7	252,0	13,8	3,5
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	1.689,6	1.751,7	62,1	3,7	3,0
- Şerefiye	136,1	326,0	189,9	139,5	0,6
Peşin ödenmiş giderler	358,7	357,7	(0,9)	(0,3)	0,6
Ertelenmiş vergi varlığı	954,8	752,0	(202,8)	(21,2)	1,3
Toplam Duran Varlıklar	16.362,6	17.080,2	717,6	4,4	29,1
TOPLAM VARLIKLAR	55.773,2	58.630,7	2.857,5	5,1	100,0

Kaynaklar

ASTOR ENERJİ A.Ş.	Geçmiş Dönem		Cari Dönem		Değişim		Milyon TL
	31.Ara.25	31.Mar.26	Tutar	%	Pay	%	
Kaynaklar							
Kısa Vadeli Yükümlülükler							
Kısa vadeli borçlanmalar	5.000,6	3.808,2	(1.192,5)	(23,8)	6,5		
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	79,7	34,5	(45,2)	(56,7)	0,1		
Ticari Borçlar							
İlişkili taraflara ticari borçlar	0,5	46,5	46,0	9.051,4	0,1		
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	3.580,9	3.137,1	(443,8)	(12,4)	5,4		
Diğer Borçlar							
Ertelenmiş gelirlere	9.010,3	9.138,4	128,1	1,4	15,6		
Dönem karı vergi yükümlülüğü	142,4	137,3	(5,1)	(3,6)	0,2		
Kısa Vadeli Karşılıklar							
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	77,3	66,5	(10,8)	(13,9)	0,1		
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar	383,9	375,2	(8,7)	(2,3)	0,6		
Diğer Karşılıklar	300,1	300,4	0,3	0,1	0,5		
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	479,9	483,4	3,4	0,7	0,8		
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	19.055,7	17.527,6	(1.528,1)	(8,0)	29,9		
Uzun Vadeli Yükümlülükler							
Uzun vadeli borçlanmalar	-	2.608,6	2.608,6	-	4,4		
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	96,0	90,9	(5,1)	(5,3)	0,2		
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	96,0	2.699,6	2.603,5	2.711,0	4,604		
Toplam Yükümlülükler	19.151,7	20.227,1	1.075,4	5,6	34,5		
Özkaynaklar							
Ödenmiş sermaye	998,0	998,0	-	-	1,7		
Sermaye düzeltme farkları	3.260,3	3.260,3	-	-	5,6		
Paylara ilişkin primler/ iskontolar	3.381,0	3.381,0	-	-	5,8		
Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	1.205,7	1.205,7	-	-	2,1		
- Maddi duran varlık değerlendirme artışları	1.146,5	1.146,5	-	-	2,0		
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)	(89,6)	(94,3)	(4,6)	5,2	(0,2)		
Yabancı para çevrim farkı	7,2	(17,9)	(25,1)	(349,2)	(0,0)		
Geçmiş yıllar karları	18.273,7	26.712,5	8.438,9	46,2	45,6		
Net dönem kârı	8.438,9	1.811,8	(6.627,1)	(78,5)	3,1		
Toplam Özkaynaklar	36.621,5	38.403,6	1.782,1	4,9	65,5		
Toplam Kaynaklar	55.773,2	58.630,7	2.857,5	5,1	100,0		

Özet Bilanço

Milyon TL	31.12.2025	31.03.2026
Varlıklar	55.773	58.631
Dönen Varlıklar	39.411	41.551
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.404	1.924
Finansal Yatırımlar	12.397	13.092
Ticari alacaklar	12.938	11.233
Stoklar	8.579	8.923
Peşin ödenmiş giderler	3.560	5.681
Diğer	532	697
Duran Varlıklar	16.363	17.080
Maddi Duran Varlıklar	10.990	11.539
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.826	2.078
Finansal Yatırımlar	2.174	2.288
Ertelemiş vergi varlığı	955	752
Diğer	418	423
Kaynaklar	55.773	58.631
Kısa Vadeli Yükümlülükler	19.056	17.528
Kısa Vadeli Borçlanmalar	5.080	3.843
Ticari borçlar	3.581	3.184
Ertelemiş gelirler	9.010	9.138
Diğer	1.385	1.363
Uzun Vadeli Yükümlülükler	96	2.700
Uzun vadeli borçlanmalar	0	2.609
Uzun vadeli karşılıklar	96	91
Özkaynaklar	36.622	38.404
Ödenmiş sermaye	998	998
Geçmiş yıllar karları/(zararları)	18.274	26.713
Net Dönem Karı	8.439	1.812
Paylara ilişkin Primler/İskontolar	3.381	3.381
Sermaye Düzeltme Farkları	3.260	3.260
Diğer	2.270	(1.760)



Gelir Tablosu

Milyon TL

ASTOR ENERJİ A.Ş.	Geçmiş Dönem	Cari Dönem	Değişim	
	1 Ocak – 31.Mar.25	1 Ocak – 31.Mar.26	Tutar	%
Hasılat	8.215,3	9.286,5	1.071,1	13,0
Satışların maliyeti (-)	(5.356,1)	(5.762,1)	406,0	7,6
Brüt kâr	2.859,3	3.524,4	665,1	23,3
Genel yönetim giderleri (-)	(184,5)	(200,2)	15,8	8,5
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(608,9)	(596,4)	(12,5)	(2,1)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(37,8)	(43,3)	5,5	14,6
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	990,6	1.302,0	311,4	31,4
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(1.181,6)	(1.119,8)	(61,8)	(5,2)
Esas faaliyet kârı	1.837,1	2.866,7	1.029,5	56,0
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1.170,2	1.265,0	94,8	8,1
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(24,2)	(132,3)	108,1	446,4
Finansman gideri öncesi faaliyet kârı	2.983,1	3.999,4	1.016,3	34,1
Finansman gelirleri	602,1	179,6	(422,5)	(70,2)
Finansman giderleri (-)	(427,1)	(311,6)	(115,5)	(27,0)
Parasal (kayıp)/ kazanç	(2.104,7)	(2.210,2)	105,5	5,0
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı	1.053,4	1.657,2	603,8	57,3
Dönem vergi gideri (-)	(150,5)	(148,0)	(2,6)	(1,7)
Ertelenmiş vergi (gideri)/ geliri	284,6	302,5	18,0	6,3
Net dönem kârı	1.187,4	1.811,8	624,3	52,6
Pay başına kazanç	1,2	1,8	0,6	51,3

675 MVA



ASTOR ASTOR

YERLİ TEKNOLOJİNİN EN GÜÇLÜSÜ
Generatör Step-up Transformatörü

400/21kV 675.000kVA

490
TON

%100
Yerli
ve Milli



YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM BİLGİLERİ

yatirimci.iliskileri@astoras.com.tr

