



01.01.2026 - 31.03.2026 Dönemi Faaliyet Raporu

#her yerde

Bu rapor,

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Tebliği ve ilgili mevzuat uyarınca Astor Enerji A.Ş.'nin 1 Ocak - 31 Mart 2026 dönemini kapsayan yıl sonu faaliyet raporudur.

Rapor; finansal bilgilerin yanı sıra stratejik gelişmeler, yatırımlar, risk yönetimi ve kurumsal yönetim uygulamalarımızı içermektedir.

İçindekiler

1.Kurumsal Bilgiler	4
1.1. Astor Hakkında	5
1.2. Kurumsal Yapı	6
1.3. Sermaye Yapısı	6
1.3.1 Kayıtlı Sermaye Tavanı	7
1.4. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler / Bağlı Ortaklıklar	7
1.5. Şubeler	7
1.6 . Ortak veya Yönetiminde Söz Sahibi Olunan Şirketler	8
1.7. Hisse Bilgileri	8
1.8. Faaliyet Dönemi İçerisinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Üyeler	11
1.9. Yönetimde Söz Sahibi Personel-Üst Yönetim	11
1.10. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Ücret ve Mali Haklar	11
1.11. Komiteler	12
1.12. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler	13
1.13. Organizasyon	14
1.14.Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler	16
1.15. Genel Kurul ve Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	16
2. Operasyonel Gelişmeler	17
2.1. Şirket'e İlişkin Gelişmeler	18
2.2. Finansal Gelişmeler	18
2.2.1 Yönetim Değerlendirmesi	19
3. Ar-Ge Yatırımları ve Geleceğe Yönelik Beklentiler	21
3.1. Ar-Ge Çalışmaları	21
3.2. Üretim, Yatırımlar ve Kapasite Artışı	22
4. Strateji ve Dijital Dönüşüm	25
4.1. Turquality Destek Programı	26
5.Sürdürülebilirlik Çalışmaları	27
6.Hukuki Durum	29
7.Teşvikler	31
8. Özet Finansal Tablolar	33
9. Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi	39
9.1. İleriye Dönük Riskler	40
10. Diğer Hususlar	42
10.1. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	42
10.2. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler	42
10.3. Rapor Dönemi Sonrası Gelişmeler	42



Kurumsal Bilgiler

#heryerde

1.1. Astor Hakkında

Astor Enerji A.Ş., 1983 yılında dağıtım transformatörü üreticisi olarak kurulmuş olup, bugün Ankara'da yaklaşık 140 bin m² alana yayılan ana fabrika ve mekanik imalat tesisinden oluşan iki entegre fabrikada üretim faaliyetlerini sürdürmektedir.

Astor Enerji; elektrik enerjisinin üretildiği noktadan nihai kullanıcıya ulaştığı her aşamada kullanılan yağlı ve kuru tip dağıtım transformatörlerinden, güç ve özel tip transformatörlere, endüstriyel transformatörlerden orta ve yüksek gerilim anahtarlama ürünlerine kadar geniş bir ürün yelpazesinde üretim gerçekleştirmektedir. Beton ve sac köşklardan oluşan trafo merkezleri ile enerji altyapısına yönelik entegre çözümler sunmaktadır.

Transformatörler, elektriği frekansını değiştirmeden farklı voltaj seviyeleri arasında aktaran temel sistemlerdir. Alternatif akım için tasarlanan bu cihazlar, gerekli durumlarda voltajı yükselterek ya da düşürerek güç sistemlerinin güvenliğini ve verimliliğini artırmaktadır. Enerjinin uzun mesafelere taşınması ve sanayi ile konut uygulamalarında düzenli şekilde dağıtılması açısından kritik bir rol üstlenmektedir.

Bu kapsamda Astor Enerji'nin ürettiği ürünler; elektrik üretim, iletim ve dağıtım sistemlerinde yaygın olarak kullanılmakta, demir-çelik, çimento ve cam gibi ağır sanayi tesislerinden hastanelere, alışveriş merkezlerine ve kamu altyapı projelerine kadar çok geniş bir kullanım alanına hitap etmektedir.

Astor Enerji, Türkiye'deki güçlü konumunun yanı sıra 100'ün üzerinde ülkeye ihracat gerçekleştirerek küresel ölçekte önemli bir oyuncu hâline gelmiştir. 2026 yılının ilk çeyreği itibarıyla ihracatın toplam hasılat içindeki payı %45 seviyesine ulaşmıştır. ISO 500 listesinde 2023 yılında 87. sırada yer alan Şirket, 2024 yılında 74. sıraya yükselerek transformatör ve anahtarlama ürünleri üretiminde yerli firmalar arasındaki lider konumunu pekiştirmiştir.

43 yıla dayanan bilgi birikimi, mühendislik yetkinliği ve yenilikçi yaklaşımıyla Astor Enerji; elektromekanik imalat sanayinde sektöre yön veren, Türkiye'yi dünya çapında başarıyla temsil eden küresel bir marka konumundadır.

Ürünlerimiz ve Kullanım Alanları

Ürünlerimiz; elektrik üretim, iletim ve dağıtım sistemlerinde, demir-çelik, çimento, cam, kâğıt gibi tüm endüstriyel üretim tesislerinde, hastaneler, alışveriş merkezleri ve okullar gibi kamu ve özel teşebbüslere ait tesislerle birlikte son dönemde enerjinin yoğun olarak kullanıldığı yapay zekâ ve veri merkezlerinde de kritik ürün olarak kullanılmaktadır.

Şirket tesislerinde üretilen başlıca ürünler şunlardır

- Yağlı tip dağıtım transformatörleri
- Kuru tip dağıtım transformatörleri
- Güç transformatörleri
- Özel tip transformatörler
- Endüstriyel transformatörler
- Orta ve yüksek gerilim anahtarlama ürünleri
- Beton ve sac köşk olmak üzere trafo merkezleri

Dağıtım transformatörleri 3 tipten oluşur:

- Yağlı tip
- Kuru tip
- Endüstriyel tip

Güç transformatörleri 4 tipten oluşur:

- Jeneratör trafoları
- Şebeke trafoları
- Endüstriyel trafolar
- Özel trafolar

Anahtarlama ürünleri

- Yüksek gerilim anahtarlama ürünleri
- Orta gerilim anahtarlama ürünleri
- Kompakt/Metal trafo merkezleri
- Metal clad ekipmanlar
- Metal muhafazalı ekipmanlar
- Anahtarlar/Devre kesiciler
- Beton/Sac köşkler
- Diğer anahtarlama ürünleri



Kurumsal Bilgiler

- Operasyonel ve Finansal Gelişmeler
- Ar&Ge Yatırımları ve Geleceğe Yönelik Beklentiler
- Strateji ve Dijital Dönüşüm
- Sürdürülebilirlik Çalışmaları
- Hukuki Durum
- Teşvikler
- Özet Finansal Tablolar
- Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi
- Diğer Hususlar

1.2. Kurumsal Yapı

Ticaret Unvanı	Astor Enerji A.Ş.
Ticaret Sicili - Tescil Tarihi	İTO 29.07.1983 - ATO 18.06.2014
Ticaret Sicil No	371935- ATO
Mersis No	0859 0055 8990 0019
Vergi Dairesi	Ankara Kurumlar Vergisi
Vergi No.	859 005 58 99
Adres	Alcı OSB Mahallesi 2001. Cadde No:5A Sincan/Ankara
Şirketin Sektörü	27.11.01 - Elektrik motoru, jeneratör ve transformatörlerin imalatı
NACE Kodu	27.12.01 - Elektrik devrelerinin anahtarlanması, korunması ile elektriğin kontrol ve dağıtımına özgü cihazların imalatı
Telefon	+90 312 267 01 56
Faks	+90 312 267 00 34
Şube Bilgileri	İstanbul Ofis, İspanya Ofis, Bağdat Ofis, www.astoras.com.tr/iletisim/
İnternet Sitesi	www.astoras.com.tr

1.3. Sermaye Yapısı

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesi ihraç edilmiş ve her biri 1 tam TL olan 998.000.000 adet hisseden meydana gelmektedir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 4.250.000.000 TL'dir.

31.03.2026 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir*:

Pay Sahibi	Grup	31.12.2025	
		TL	%
Feridun GEÇGEL	A	170.000.000	17,03
	B	401.350.000	40,22
Halka Açık Kısım	B	366.900.000	36,76
Astor Holding A.Ş.	B	59.750.000	5,99
Toplam		998.000.000	100

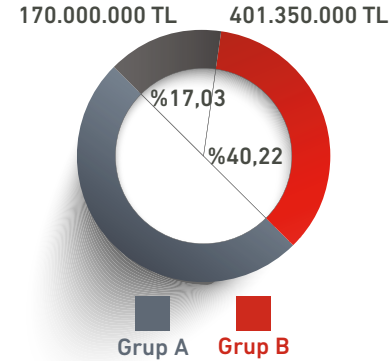
*20.04.2026 tarihi itibarıyla yapılan pay satışı sonrasında, güncel ortaklık yapısı değişmiş olup, Astor Holding payları %0, halka açıklık oranı ise %42,75 olmuştur.

Şirket sermayesini temsil eden 998.000.000 TL nominal değerdeki payların, 170.000.000 TL'si (A) Grubu imtiyazlı paylardan, 828.000.000 adedi (B) Grubu paylardan oluşmaktadır.

(A) Grubu paylara Yönetim Kurulu'na aday gösterme ve Genel Kurul toplantılarında her bir (A) Grubu için 5 (beş) oy hakkına sahip olma imtiyazı tanınmıştır.

(B) Grubu pay sahibine ise 1 (bir) oy hakkı tanınmıştır. (B) Grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. Sermayeyi temsil eden paylar nama yazılıdır.

Feridun GEÇGEL



Halka Açık Kısım Grup B



Astor Holding A.Ş.



1.3.1 Kayıtlı Sermaye Tavanı

Kayıtlı Sermaye Tavanı	4.250.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye	998.000.000 TL

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı her biri 1 (bir) TL değerinde 4.250.000.000 adet paya ayrılmıştır. SPK tarafından verilen kayıtlı sermaye tavan izni 2022-2026 yılları için (5 yıl) geçerlidir. Sermaye artışı, Yönetim Kurulu'muzun 26.01.2023 tarih, 2023/05 sayılı kararı SPK tarafından onaylanarak, 28.02.2023 tarih ve 10779 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

1.4. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler / Bağlı Ortaklıklar

31 Mart 2026 itibarıyla Şirketin doğrudan veya dolaylı olarak yönetimlerine ve ortaklık politikalarının belirlenmesine katılmak üzere edindiği hisse senetleri veya ortaklık paylarının detayı aşağıda verilmiştir:¹

Şirket Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Para Birimi	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
ASTOR RO ENERGY S.R.L.	Güneş Enerjisi Üretimi	200	200	100	RON	Bağlı ortaklık

1.5. Şubeler

Firma	Faaliyet Konusu	Sermaye	Pay	Oran
Bağdat/İrak Şubesi	Bulunduğu ülkede transformatör ve anahtarlama ürünlerinin kurulum, montaj, devreye alma işlerini yapmaktadır. Her türlü ihaleye iştirak etmekte ve ticari faaliyette bulunmaktadır.	-	-	-
Astor Enerji A.Ş. Zaragoza/İspanya Şubesi*	Bulunduğu ülkede transformatör ve anahtarlama ürünlerinin kurulum, montaj, devreye alma işlerini yapmaktadır.	-	-	-

* İspanya'da ayrı bir şirket olarak yapılandırması konusunda çalışmalarımız devam etmektedir.



1 Astor Şarj A.Ş.'nin kuruluşu ve esas sözleşmesi 01.04.2026 tarihinde tescil edilmiş olup, 01.04.2026 tarihli ve 11554 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir

1.6. Ortak veya Yönetiminde Söz Sahibi Olunan Şirketler

Şirket'in çoğunluk hissesi sahibi olan Feridun Geçgel'in, Astor Enerji haricinde ortağı veya yönetiminde söz sahibi olduğu şirketlerin bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Firma	Faaliyet Konusu	Sermaye	Pcn	Oran
Aserva Danışmanlık A.Ş.	Gayrimenkul alım, satım, kiralama yapmaktadır.	45.000.000	TL	%100
ETM Astor Sarl	Senegal'de kurulu bir şirket olup, yurt dışı temsilcisi sıfatıyla transformatör ticareti yapmaktadır.	38.250	EUR	%50
Astor Energy Algeria	Cezayir'de kurulu bir şirket olup, yurt dışı temsilcisi sıfatıyla transformatör ticareti yapmaktadır.	36.188	EUR	%30
FYG Gayrimenkul A.Ş.	Gayrimenkul alım, satım, kiralama yapmaktadır.	250.000	TL	%100
ASTOR Holding A.Ş.	Şirketlerin sermaye ve yönetimlerine katılarak ticari, sınai ve mali girişimlerde bulunmaktadır.	50.000	TL	%50
Kaplamin Ambalaj San. ve Tic. A.Ş. ²	Oluklu mukavvadan levha ve ambalaj kutuları imalatı yapılmaktadır.	20.000.000	TL	%20,73
Anadolu Mikronize A.Ş.	Maden işletmeciliği	77.500.000	TL	%12,48

1.7. Hisse Bilgileri

Halka Arz Tarihi	:	18.01.2023
Ödenmiş Sermaye	:	998.000.000 TL
Halka Arz Fiyatı	:	12,50 TL
Toplam Halka Arz Büyüklüğü	:	210.000.000 adet / 2.625.000.000 TL
Halka Açık Hisse Adedi	:	366.900.000 adet
31.03.2026 Kapanış Fiyatı:	:	195 TL
Kapanış Fiyatı	:	
31.03.2026 Piyasa Değeri TL / USD	:	194,6 Milyar TL / 4,38 Milyar USD
İşlem Gördüğü Pazar	:	Yıldız Pazar
Dahil Olduğu Endeksler	:	
Ulusal Endeksler	:	BIST 100, BIST 50, BIST 30, BIST 500, BIST TÜM, BIST YILDIZ, BIST TEMETTÜ, BIST TEMETTÜ 25, BIST KURUMSAL YÖNETİM, BIST SİNİ, BIST METAL EŞYA MAKİNA, BIST ANKARA
Uluslararası Endeksler	:	FTSE RUSSEL LARGE CAP, FTSE TÜM DÜNYA, S&P GLOBAL BMI ve MSCI SMALL CAP



2 *Rekabet Kurulu'nun onayı, 16.10.2025 tarihinde gelmiş olup, Feridun Geçgel'in hisse devir işlemleri 31.10.2025 tarihinde tamamlanmıştır.

Kurumsal Bilgiler

- Operasyonel ve Finansal Gelişmeler
- Ar&Ge Yatırımları ve Geleceğe Yönelik Beklentiler
- Strateji ve Dijital Dönüşüm
- Sürdürülebilirlik Çalışmaları
- Hukuki Durum
- Teşvikler
- Özet Finansal Tablolar
- Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi
- Diğer Hususlar

Tarihçe ve Kilometre Taşları

1983

- Transtek Transformator A.Ş. kuruldu.

2003

- Şirketin adı Astor Transformator ve Enerji A.Ş. oldu.

2005

- Hisselerin %99,4'ü Geçgel ailesine geçti.

2009

- İlk 31,5 MVA mobil trafo ihracatı yapıldı.
- TÜBİTAK destekli ilk Ar-Ge projesi tamamlandı.

2010

- Avrupa'daki ilk uzun vadeli tedarik sözleşmesi imzalandı.

2013

- Tüm hisseler Feridun Geçgel tarafından devralındı.

2014

- Üretim tesisi 1. OSB'ye taşındı.

2015

- TEİAŞ ile 154 kV güç trafosu sözleşmesi imzalandı.
- 6,3 MVA kuru tip trafonun ilk ihracatı yapıldı.
- KEMA'dan 154 kV ve 100 MVA test raporu alındı.

2016

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan Ar-Ge Merkezi belgesi alındı.

2017

- 300 kV trafonun Uzak Doğu'ya ilk ihracatı yapıldı.
- OSB'de yeni fabrika 1. fazı tamamlandı.
- İlk OG anahtarlama ürünleri üretildi.
- TÜRKAK akreditasyon belgesi alındı.
- "Yılın Ar-Ge Merkezi" ve "En Yüksek İstihdam" ödülleri alındı.

2018

- Merkez, ASO 2. OSB'ye taşındı.
- Kimya Laboratuvarı ve 800 kV seviyesine kadar yüksek gerilim güç transformatorleri için TÜRKAK Akreditasyon Belgesi alındı.
- 400 kV güç trafosu üretildi.
- İlk ark ocağı trafosu üretildi.

2019

- 40,5 kV OG anahtarlama ürünü ihraç edildi.
- Çatiya 3,3 MW GES kuruldu.
- 800/500 MVA trafosu üretildi.

2020

- 170 kV yüksek gerilim kesici üretildi.
- 400 kV şönt reaktör üretildi.
- 250 MVA oto trafosu üretildi.

2021

- ASO 2. OSB'de yeni mekanik fabrika üretimine başlandı.
- Avrupa'ya OG trafo merkezi ihracatı yapıldı.
- Karbon Ayak İzi hesaplama sürecine başlandı.
- ISO 500 listesinde 148. sıraya girdi.
- Şirketin adı Astor Enerji A.Ş. oldu

2022

- 132 kV mobil trafo Orta Doğu'ya ihraç edildi.
- Elmas Ödülleri'nde "Yılın Lider Trafo Üreticisi" ödülü alındı.
- "Astor Şarj" lisansı alındı.

2023

- Elektrik Elektronik İhracatçıları Birliği Onur Listesi'nde 11. sırada yer aldı.
- "ASTOR" kodu ile BIST'te işlem görmeye başladı.
- OG ölçü trafoları üretimi başladı.
- Ar-Ge yatırımlarıyla enerji sektöründe en fazla yatırım yapan şirket seçildi.

2024

- 40,5 kV gerilim seviyesinde Türkiye'nin yerli vakum tüpü üretildi ve uluslararası KEMA tip sertifikası alındı.
- Kapasite artırımı kapsamında izolasyonlu bakır, alüminyum ve CTC üretimi yatırımlarına başlandı.
- İlk 675 MVA 400/21 kV Generatör Step-Up Transformatorü üretildi.
- ISO 500 sıralamasında 2023 yılı verilerine göre 87. sıraya yükselerek ilk 100 kuruluş arasında girdi. 2024 verilerine göre ISO 500 sıralamasında 74. sıraya yükselmiştir.
- "Astor" markasının desteklenmesi amacıyla Turquality Destek Programı'na katılım sağlandı.
- İlk Sürdürülebilirlik Raporu yayımlandı
- Yeni üretim tesisinin kurulumuna başlandı.

2025

- BIST Kurumsal Yönetim, BIST Temettü ve BIST Temettü 25 endekslerine girildi.
- Faz 1 ve Faz 2 Yatırımları tamamlandı.

2026

- Faz 1-2 devreye alma süreci başlamıştır. 22 Ocak 2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Faz 3-4 yatırımları başlatılmıştır.
- 150 milyon USD yatırım ile kapasite artışı
- Güç Transformatorü: 32.000 → 102.000 MVA
- Mekanik: 18.000 → 108.000 MVA

Kurumsal Bilgiler

- Operasyonel ve Finansal Gelişmeler
- Ar&Ge Yatırımları ve Geleceğe Yönelik Beklentiler
- Strateji ve Dijital Dönüşüm
- Sürdürülebilirlik Çalışmaları
- Hukuki Durum
- Teşvikler
- Özet Finansal Tablolar
- Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi
- Diğer Hususlar

2026 Yılı İlk Çeyrekte Öne Çıkan Başlıklar

- 1 İhracat Gelirlerinin Toplam Gelirler İçindeki Payının Artışı
- 2 Devam Eden Kapasite Artışı ve Yeni Tesis Yatırımları
- 3 İletken Fabrikasında Test Üretimlerine Başlanması
- 4 Global Pazarlarda Konumlanma ve ABD Pazarına Açılım
- 5 Kurumsal Yönetim ve Organizasyonel Yapının Güçlendirilmesi



1.8. Faaliyet Dönemi İçerisinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Üyeler

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulunda görev yapan üyeler aşağıda belirtilmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç	Görev Bitiş
Feridun GEÇGEL	Yönetim Kurulu Başkanı	19.06.2025	19.06.2028
Enver GEÇGEL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	19.06.2025	19.06.2028
Hakan ÜNSAL	Yönetim Kurulu Üyesi	19.06.2025	19.06.2028
Yusuf GEÇGEL	Yönetim Kurulu Üyesi	19.06.2025	19.06.2028
Salih Tuncer MUTLUCAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19.06.2025	19.06.2028
İsmail ŞAHİNER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19.06.2025	19.06.2028

Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetim Personeline ilişkin özgeçmiş bilgileri şirketin <https://astoras.com.tr/yonetim-kurulu/> adresinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetleri ve ilgili menfaat sahipleriyle ilgili meselelerin etkin bir şekilde müzakere edilmesine imkan tanıyacak şekilde belirlenir. Şirket, karar alma süreçlerinde tarafsızlığı, bütünlüğü ve şeffaflığı korumak amacıyla Yönetim Kurulu'nda bağımsız üyeler, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliğinde ön görülen asgari sayıyı sağlayacak şekilde yer almaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin önemli bir çoğunluğunun bağımsız üyelerden oluşmasını temel bir ilke olarak benimsemiştir. Bu doğrultuda, kurul yapısının dengeli ve etkin bir müzakere ortamı sağlayacak şekilde sürdürülmesi hedeflenmektedir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık beyanları aşağıda gösterilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/api/file/download/4028328d969f295401971052fc7f481e> Yönetim Kurulu toplantıları, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen düzenli aralıklarla yapılır.

1.9. Yönetimde Söz Sahibi Personel - Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi
Hakan ÜNSAL	Genel Müdür
Olçay DOĞAN	Genel Müdür Yardımcısı (Finans, Muhasebe, Yatırımcı İlişkileri)
Fatih IŞIK	Genel Müdür Yardımcısı (Yatırımlar ve Teknik Hizmetler)
Alişan TAŞTAN	Genel Müdür Yardımcısı (İş Geliştirme ve Satış)
Uğur GÖKÇE	Genel Müdür Yardımcısı (Anahtarlama Ürünleri)
Mehmet DEMİR	Genel Müdür Yardımcısı (Dağıtım Trafoları)

1.10. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Ücret ve Mali Haklar

Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatler

Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin brüt toplamı aşağıdaki tabloda yer almaktadır: Şirket'in Üst Yönetimi kapsamında Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları ve Yönetimde söz sahibi diğer personel yer almaktadır.

TL	31 Mart 2026	31 Mart 2025	31 Aralık 2025
Yönetim kurulu üyelerine sağlanan ücret ve benzeri menfaatler	3.240.000	1.648.905	6.338.314
Üst yönetime sağlanan ücret ve benzeri menfaatler	8.701.465	11.133.020	42.583.068
Toplam	11.941.465	12.781.925	48.921.382

1.10.1 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Katılım Durumu

Yönetim Kurulu toplantıları, Kurul tarafından belirlenen düzenli aralıklarla gerçekleştirilmektedir. 01.01.2026 – 31.03.2026 döneminde Yönetim Kurulu tarafından toplam 8 adet karar alınmıştır.

1.11. Komiteler

Şirket bünyesinde oluşturulan başlıca komiteler aşağıda belirtilmiştir:

Denetimden Sorumlu Komite

Salih Tuncer MUTLUCAN (Başkan, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

İsmail ŞAHİNER (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Kurumsal Yönetim Komitesi

Salih Tuncer MUTLUCAN (Başkan, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

İsmail ŞAHİNER (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Olca DOĞAN (CFO, Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yrd.)

Feyza ÖZDEMİR (Yatırımcı İlişkileri Müdürü)

Riskin Erken Saptanması Komitesi

İsmail ŞAHİNER (Başkan, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Salih Tuncer MUTLUCAN (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Olca DOĞAN (CFO, Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yrd.)

Sürdürülebilirlik Komitesi

İsmail ŞAHİNER (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Hakan Ünsal (Yönetim Kurulu Üyesi)

Şirketin risk yönetimi çerçevesi, Yönetim Kurulu bünyesindeki Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından denetlenmektedir. Risklerin günlük operasyonlara entegrasyonu ve yönetim stratejilerinin uygulanmasından Finans Genel Müdür Yardımcısı (CFO) sorumlu tutulmuştur. Şirket bünyesinde yer alan Risk Yönetimi Birimi, doğrudan Yönetim Kurulu'na raporlama yapmakta olup, risklerin erken saptanması ve yönetilmesi süreçlerinde icracı organlar ile yönetim kurulu arasında köprü görevi görmektedir. Bu yapı, risk yönetiminin denetim (audit) fonksiyonundan bağımsız olarak, stratejik ve operasyonel bir düzeyde ele alınmasını sağlamaktadır.

Bu komitelerin yanı sıra,

- Fikir Komitesi
- Sosyal Uygunluk Komitesi
- Ücretlendirme Komitesi
- Disiplin Komitesi
- Çalışan Temsilcileri Komitesi

faaliyetlerini sürdürmektedir.

2026 yılı ilk çeyreğinde;

- ✓ Denetimden Sorumlu Komitesi 2 karar almış ve bunları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.
- ✓ Kurumsal Yönetim Komitesi 1 karar almış ve bunları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.
- ✓ Riskin Erken Saptanması Komitesi 1 karar almış ve bunları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.
- ✓ Sürdürülebilirlik Komitesi 1 karar almış ve bunları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Komitelere ilişkin detaylı bilgiler aşağıda paylaşılmıştır:

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları 01.01.2026-31.03.2026	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitelerde Bağımsız Üyelerinin Oranı	Faaliyetlere İlişkin Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	%100	%100	2
Kurumsal Yönetim Komitesi	%100	%50	1
Riskin Erken Saptanması Komitesi	%100	%67	1
Sürdürülebilirlik Komitesi	%50	%50	1

1.12. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

01.01.2026-31.03.2026 Dönemi İç Denetim Faaliyetleri

İç Denetim Müdürlüğü tarafından, risk temelli denetim planı kapsamında 2026 yılı 1. çeyrek dönemine ilişkin denetim ve inceleme faaliyetleri gerçekleştirilmiş, bulgular ilgili birimlerle paylaşılmış ve aksiyon süreçleri başlatılmıştır.

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Şirket İç Denetim Birimi; bir İç Denetim Müdürü ve bir Kıdemli İç Denetim Uzmanından oluşmaktadır.

2026 yılı 1. Çeyrek dönemi içerisinde, Denetimden Sorumlu Komite'nin Çalışma Usul ve Esasları çerçevesinde yürütülen iç denetim faaliyetleri; Şirket hedefleri, belirlenen politika ve prosedürler ile ilgili mevzuata uyumun sağlanmasına yönelik olarak gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda mali ve operasyonel kontrollerin etkinliği, Şirket faaliyetlerinin ve personelinin etik kurallar ile yürürlükteki mevzuata uygunluğu ile varlık ve kaynakların korunması hususları değerlendirilmiştir.

Ayrıca, üretim ve faaliyetlerin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesi, Şirket varlık ve kaynaklarının korunması ile muhasebe ve finansal raporlama sisteminin güvenilirliği ve bütünlüğünün sağlanması amaçlanmıştır.

2026 yılı 1. Çeyrek dönemi içerisinde, İç Denetim Müdürlüğü tarafından:

- Satıştan iadeler süreçlerine ilişkin inceleme gerçekleştirilmiş; elde edilen bulgular ilgili birimler nezdinde değerlendirilmiş ve gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır.
- Satış süreçleri kapsamında teşvikli işlemlere ilişkin inceleme yapılmış; belge ve onay süreçleri analiz edilerek ilgili birimlerle paylaşılmıştır.
- Kalitesizlik/nefaset bedellerine ilişkin süreçler incelenmiş; tedarikçi bazlı dağılımlar değerlendirilmiş ve süreçlere ilişkin analizler gerçekleştirilmiştir.
- Tedarikçilere uygulanan ceza süreçleri incelenmiş; hesaplama, onay ve tahsilat süreçleri analiz edilerek ilgili birimlerle değerlendirilmiştir.
- Çalışma kuralları ve işyeri talimatlarına aykırı davranışlara ilişkin inceleme ve soruşturmalar gerçekleştirilmiş; hazırlanan raporlar Disiplin Kurulu'na sunulmuş ve süreçler takip edilmiştir.
- Dilek, Öneri ve Şikâyet Yönetmeliği kapsamında, çalışan bildirimlerinin değerlendirildiği aylık toplantılara iştirak edilmiş; ilgili birimlerce oluşturulan aksiyon planları Şirket portalında yayımlanmıştır. Ayrıca, paydaşlar ve üçüncü kişilerin erişimine açık olan dilek, öneri ve şikâyetler Etik Hat Portalı aracılığıyla değerlendirmeye alınmış ve ilgili taraflara geri bildirim sağlanmıştır.
- Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi'nin gözetiminde iç denetim faaliyetlerinin; Şirket'in amaç ve hedeflerine, ilgili mevzuata ve etik değerlere uygunluğun sağlanması amacıyla, verimlilik ve risk odaklı denetim yaklaşımı çerçevesinde yürütülmeye devam edilmektedir.

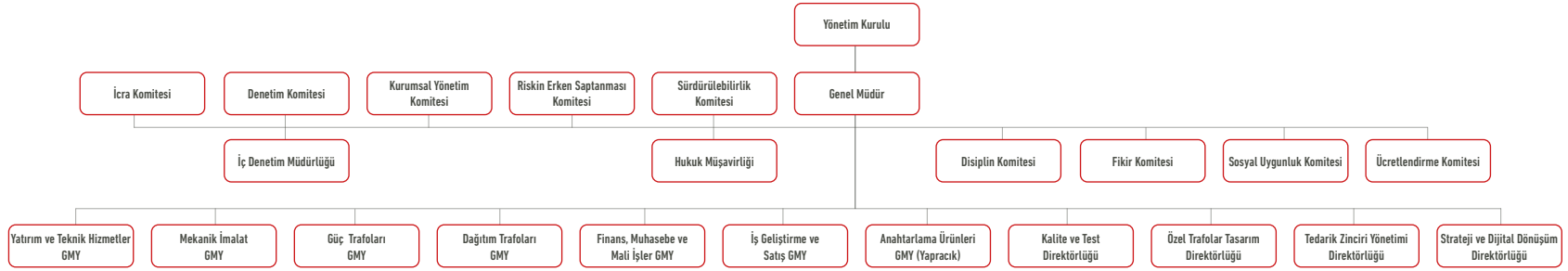
İç denetim faaliyetleri, risk odaklı denetim yaklaşımı çerçevesinde yürütülmüş olup şirket faaliyetlerinin mevzuata, şirket politika ve prosedürlerine ve etik kurallara uygunluğu düzenli olarak izlenmiştir.



1.13. Organizasyon

Şirket'in bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla 2.585'tir (31 Aralık 2025: 2.478).

Organizasyon Yapısı



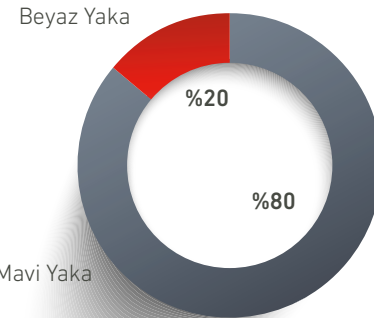
1.13.1. Personel Sayısındaki Gelişim ve Dağılım

31.03.2026 itibarıyla, 31.03.2025 kıyasla mavi yaka çalışan sayısı 49, beyaz yaka çalışan sayısı ise 10 kişi artmış; toplamda 59 yeni istihdam sağlanmıştır. Böylece personel sayısında %2 oranında büyüme gerçekleşmiştir.

Çalışan/Dönem	2023	2024	2025	2026-1Ç
Mavi Yaka	1.528	1.679	1.975	2.068
Beyaz Yaka	393	443	503	517
Toplam	1.921	2.122	2.478	2.585

Tabloda görüldüğü üzere, beyaz yaka çalışanlar içerisinde kadın çalışan oranı %31,14 iken, mavi yaka çalışanlarda bu oran %8,56 seviyesindedir. Toplam çalışanlar içerisinde kadın istihdam oranı ise %13,88 olarak gerçekleşmiştir.

2026 -1Ç	Kadın Çalışan	Toplam Çalışan	Kadın Çalışan Oranı (%)
Beyaz Yaka	161	517	31,14
Mavi Yaka	177	2.068	8,56
Toplam	338	2.585	13,88



1.13.2. Ar-Ge Merkezi Personel Sayısı

31 Mart 2026 itibarıyla 2.585 çalışmamız arasında 192 kişilik Ar-Ge ekibi yer almakta, bunların 166'sını mühendisler oluşturmaktadır. Söz konusu mühendislerin unvan bazlı dağılımı tabloda gösterilmektedir.

AR-GE Merkezi	2023	2024	2025	2026-1Ç
Araştırmacı-Mühendis	131	148	168	171
Teknisyen	14	13	12	12
Destek Personeli	8	13	9	9
Toplam	153	174	189	192
Mühendis	122	144	162	166

Beyaz Yaka Çalışanlar

Öğrenim Düzeyi	Personel	(%)
Doktora	3	0,58
Yüksek Lisans	38	7,35
Lisans	417	80,66
Ön Lisans	30	5,80
Lise ve Altı	29	5,61
Toplam	517	100



1.13.3 Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketteki tüm çalışanlar sosyal güvence altındadır. Kanun nezdinde belirlenen resmî tatiller aynen uygulanmakta olup mesai süreleri de ilgili Kanun parametrelerine bağlı kalmaktadır. Şirket, çalışanlarının sosyal ve ekonomik hayatlarına katkı sağlamak adına; iş sözleşmesiyle sabit net asgari ücret ikisi dinî bayram, biri yılbaşı olmak üzere üç eşit parçaya bölünerek çalışanlara ödenmektedir. Tüm çalışanların ulaşımı için servis imkânı sağlanmakta olup mesai şekline göre en az bir öğün yemekhane hizmeti sunulmaktadır. İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu hükümleri çerçevesinde Astor Enerji bünyesinde İSG ekibi istihdam edilmektedir. Bu çerçevede şirkette 1 İSG Teknisyeni, 1 hemşire, 1 İş Güvenliği Yönetici olmak üzere toplam 3 kişi düzenli olarak görev yapmaktadır. Ayrıca, Şirket dışından 2 İşyeri Hekimi ve 8 kişilik İş Güvenliği Uzmanından da hizmet alınmaktadır.

Şirket'in çalışan sayısındaki büyüme ile birlikte bu konuda, özellikle mavi yaka ustabaşı ve çalışanlara düzenli eğitimler verilmekte, Şirket yönetim ve tüm çalışanlara hitap eden haftalık raporlar yayımlanmaktadır. Çalışanların yetkinliklerini arttırabilmek adına kurum içi ve kurum dışı mesleki ve kişisel gelişim eğitimleri düzenlenmektedir. Her yılın sonunda çalışanların eğitim talep formu ile eğitim ihtiyaç analizi oluşturulmaktadır. Bu doğrultuda birçok kurum, kuruluş ve dernekle iş birliği yapılarak eğitim takvimi oluşturulup mesleki eğitimler gerçekleştirilmektedir. Dijital eğitim platformu Astor Akademi'de talepler doğrultusunda eğitim atamaları elektronik ortamda gerçekleştirilerek çalışanlarımızın iş ve yaşam dengelerini sağlamalarına katkıda bulunmak adına eğitimlere 7/24 diledikleri yerden erişebilmelerine olanak sağlanmaktadır.

Lösev ile gerçekleştirilen ortak çalışma ile LSV Dükkân standı şirketimizde kurulmuş olup çalışanlarımız yaptıkları alışveriş ve bağışlarla Lösev çalışmalarına destekte bulunmuştur. Astor Enerji Masa Tenisi Takımı, TMTF Kurum ve Kuruluşlar Masa Tenisi Ligi müsabakalarında şirketimizi başarıyla temsil etmektedir.

1.13.4 Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket'in çalışanlara sağladığı kıdem tazminatı karşılıkları; 2026 yılının ilk çeyreğinde 90.921.289 TL; 2025 yılında 96.036.553 TL şeklinde gerçekleşmiştir:

1.14. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

31.03.2026 itibarıyla Şirket'in kendisine ait iktisap ettiği payı yoktur.

1.15. Genel Kurul ve Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

01.01.2026-31.03.2026 tarihleri içerisinde esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

27.02.2026 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul'a ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Şirketimiz bünyesinde yer alan Astor Şarj İşletmesinin tüm varlık ve yükümlülükleriyle birlikte kısmi usulde kolaylaştırılmış bölünme işlemine onay verilmesi amacıyla, 04.09.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) başvuruda bulunulmuştur.

SPK'nın II-23.2 sayılı Birleşme ve Bölünme Tebliği uyarınca yapılan başvurumuz değerlendirilmiş olup, söz konusu bölünme işlemine ilişkin hazırlanan duyuru metni 26.12.2025 tarihinde onaylanmıştır. Bölünme işlemine ilişkin inceleme hakkı duyurusu, 30.12.2025 tarih ve 11490 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

Bu çerçevede, Yönetim Kurulu'nun, Şirketimizin iştirak modeliyle kolaylaştırılmış usulde kısmi bölünme teklifinin görüşülerek Genel Kurul'un onayına sunulması amacıyla, şirketimizin Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı 27.02.2026 saat 10:00'da gerçekleştirilmiştir.

27.02.2026 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul gündem maddeleri ve toplantı tutanağı aşağıdaki linklerde gösterilmiş olup, faaliyet döneminde Şirket Esas Sözleşmesi'nde değişiklik yapılmamıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/api/file/download/4028328d9c81f588019c9ec1623c4106>

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1562472>



Yeni Fabrikamızdan Bir Görünüm.



```
# herd
```

2.1. Şirket'e İlişkin Gelişmeler

2026 yılının ilk çeyreği, Şirketimizin, finansal yapısını koruduğu, ihracat pazarında büyümesini sürdürdüğü ve stratejik hedefleri doğrultusunda yatırımlarına devam ettiği önemli bir dönem olmuştur.

01.01.2026-31.03.2026 Döneminde Öne Çıkan Gelişmeler

- 22 Ocak 2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Faz 3 ve Faz 4 yatırımlarının başlatılmasına karar verilmiştir. Toplam yaklaşık 150 milyon USD tutarındaki yatırım programı ile: Güç Transformatörü üretim kapasitesinin 32.000 MVA'dan 102.000 MVA'ya, Mekanik üretim kapasitesinin 18.000 MVA'dan 108.000 MVA'ya çıkarılması hedeflenmektedir. Yatırımların tam kapasiteye ulaşmasıyla birlikte, Şirket finansallarına yaklaşık 1 milyar USD ciro ve 350 milyon USD FAVÖK katkısı sağlanması beklenmektedir.
- Yurt dışı büyüme stratejisi kapsamında, İspanya Zaragoza'da bulunan mevcut tesisin güçlendirilmesine karar verilmiş; 19.200 m² büyüklüğündeki fabrika ve arsanın satın alınması ve ilave yatırımlar yapılması planlanmıştır. Yapılacak yatırım ile tesiste, bakım-onarım faaliyetlerine ek olarak 10 MVA'ya kadar dağıtım trafosu üretimi gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Avrupa ve Afrika pazarlarına yönelik faaliyetlerin daha etkin yürütülmesi amacıyla, tamamı Şirkete ait olmak üzere "ASTOR Enerji Spain S.A." unvanlı yeni bir şirket kurulmasına karar verilmiştir.
- Amerika'da yerleşik firmalar ile yapılan anlaşmalar kapsamında, 60-300 MVA aralığında transformatör tedarikine yönelik toplam 768,9 milyon USD tutarında sipariş alınmıştır. Alınan siparişlerin, 2025 yıl sonu hasılatına oranı %96,4 olup, Şirketin sipariş büyüklüğünde önemli bir artış sağlamıştır. Söz konusu siparişlerin teslimatlarının 2026 yılı içerisinde başlaması ve 2028 yılı üçüncü çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.
- Şirketimizin Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu, Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme sonucunda 13 Mart 2026 itibarıyla 10 üzerinden 9,08 olarak belirlenmiştir. Alt başlıklar bazında notlar sırasıyla Pay Sahipleri 90,35, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık 92,42, Menfaat Sahipleri 91,12 ve Yönetim Kurulu 89,72'dir. Kurumsal Yönetim Derecelendirmesine ilişkin Kobirate'in hazırlamış olduğu rapor Şirketimizin internet sitesinde (<https://astoras.com.tr/mali-tablo-ve-raporlar/>) kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

2.2. Finansal Gelişmeler

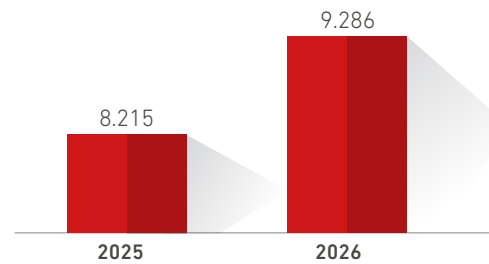
Astor'un, 2026 yılı 1. çeyrek dönemi satış gelirleri bir önceki yılın aynı dönemine göre %13 artarak 9,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket, etkin maliyet kontrolü ve yüksek kârlılığa sahip pazarlara ve ürün gruplarına odaklanan stratejileri sayesinde brüt karı bu yılın ilk çeyreğinde yıllık bazda %23 artarak 3,5 milyar TL'ye ulaşırken, brüt kar marjı ise %38 olarak gerçekleşmiştir.

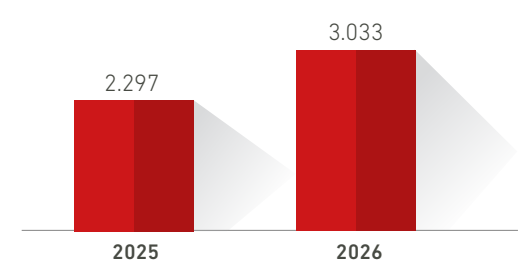
Faiz, vergi ve amortisman öncesi kâr (FAVÖK) marjı ise %32,7 olarak gerçekleşmiştir. Raporlama döneminde Şirket'in net karı, bir önceki yıl aynı döneme göre %53 artarak 1,8 milyar TL'ye ulaşırken, net kar marjı %19,5 olarak gerçekleşmiştir.

DÖNEM	31.03.2026	31.03.2025
HASILAT	9.286	8.215
FAVÖK	3.033	2.297
FAVÖK MARJİ	%32,7	%28,0
NET KAR	1.812	1.187

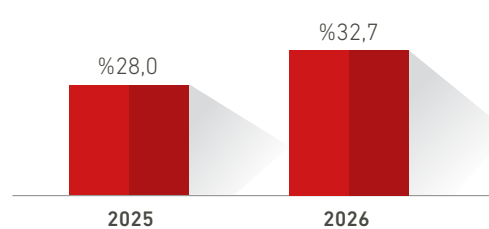
HASILAT (milyon TL)



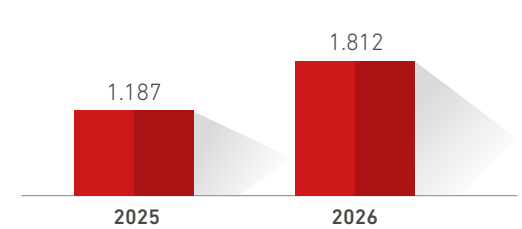
FAVÖK (milyon TL)



FAVÖK MARJİ

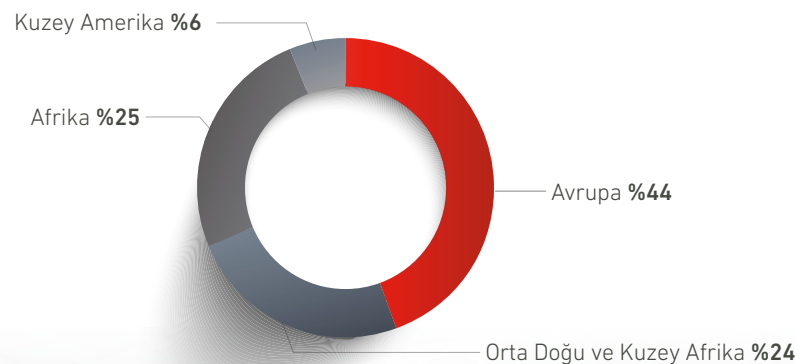


NET KÂR (milyon TL)



2.3. Satışlardaki Gelişmeler

2026 yılı ilk çeyreğinde bölgesel bazda ihracatın %44'ü Avrupa, %25'i Afrika, %24'ü Orta Doğu ve Kuzey Afrika, %6'sı ise Kuzey Amerika ülkelerine gerçekleştirilmiştir.



* İhraç kayıtlı satışlar hariç tutulmuştur.

• Ürün Kategorileri Bazında Gelirlerin Dağılımı

2026 yılı ilk çeyreğinde, toplam satışlar içerisinde güç transformatörleri %45 pay ile ilk sırayı alırken, ikinci sırayı %24 ile dağıtım transformatörleri, %18 ile anahtarlama ürünleri izlemektedir. Ürünlerimiz 100'den fazla ülkeye ihraç edilmekte olup, ihracatın toplam satışlardaki payı %44 seviyesindedir.





Ar-Ge Yatırımları ve Geleceğe Yönelik Beklentiler

#her yerde

3. Ar-Ge Yatırımları ve Geleceğe Yönelik Beklentiler

Bu Rapor'da yer alan bilgiler gelecekteki performansımıza ilişkin ileriye dönük birtakım beyanlar içermekte olup Şirketin geleceğe dair iyi niyetli varsayımları olarak kabul edilmelidir. Geleceğe yönelik bu beyanlar yönetimin güncel verilere dayanan beklentilerini yansıtmaktadır.

3.1. Ar-Ge Çalışmaları

Astor Enerji'nin Ar-Ge çalışmaları, 2009 yılında TÜBİTAK destekli ve başarıyla tamamlanan bir proje ile ilk kez kamu otoritesi tarafından tescillenmiştir.

2016 yılına kadar özel ve kamu destekli Ar-Ge projeleri yürütülmüş, bu tarihten itibaren ise Ar-Ge merkezli büyüme stratejisi benimsenmiştir. Bu kapsamda, T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na yapılan başvuru sonucunda Ar-Ge Merkezi Belgesi 2016 yılında alınmış ve 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaya başlanmıştır.

Şirket'in Ar-Ge merkezi için tahsis ettiği alan 3.034 m²'dir.

Astor Enerji Ar-Ge Merkezi, yurt içi ve yurt dışı taleplere yönelik özgün tasarımlar, yazılım destekli analizler ve prototip üretimleri gerçekleştirerek akredite laboratuvarlarda doğrulama testleri yapmaktadır. Bu çalışmalar, ürün çeşitliliğinin artırılmasının yanı sıra teknolojik gelişmelere paralel olarak ürün verimliliğinin yükseltilmesine de katkı sağlamaktadır.

Şirket, 2016'da açmış olduğu Ar-Ge Merkezi ile her yıl Ar-Ge yatırımlarını artırmış; 2023 yılında 476 milyon TL, 2024 yılında 674 milyon TL, 2025 yılında 1 milyar 87 milyon TL ve 2026 yılı ilk çeyreğinde 300 milyon TL üzerinde Ar-Ge harcaması gerçekleştirmiştir. Turkishtime'ın hazırladığı "Türkiye'nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan Şirketleri" araştırmasında 2023 yılında en fazla harcama yapan 25., 2024 yılında ise 27. sırada yer almış ve kendi alanında lider firma olma özelliğini korumuştur.

Şirket, konusunda yetkin Ar-Ge personeli ve bilgi birikimi ile bilim ve teknolojiye tüm gelişmeleri yakından takip ederek verimli, yenilikçi ve kaliteli transformatörlerin, orta ve yüksek gerilim anahtarlama ürünlerinin müşteriye ulaşmasını sağlamanın yanı sıra, ürün gamına yeni ürünleri eklemek amacıyla araştırma ve geliştirme faaliyetlerine hız kesmeden devam etmektedir.

31.03.2026 itibarıyla, Ar-Ge Merkezi çalışmaları kapsamında:



Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) projeleri kapsamında Aras EDAŞ ile hibrit transformatörler, VEDAŞ ile katmanlı imalat üzerine yürütülen projeler başarıyla tamamlanmıştır. Devam eden 1 projenin ise 2026 yılı içinde tamamlanması planlanmaktadır.

Ar-Ge merkezi çalışmaları ile ürünlerin iyileştirilmesi, yeni ürünlerin üretim gamına katılması, ürünlerin müşteri istekleri yönünde geliştirilmesi ve üretim verimlilikleri sayesinde Şirket, müşteri taleplerini her geçen yıl daha fazla karşılayabilir hale gelmektedir. Ar-Ge merkezi kapsamında 31.03.2026 tarihi itibarıyla toplamda 192 personel istihdam edilmektedir.

Fikri mülkiyet haklarının korunması kapsamında patent ve faydalı model başvurularına önem verilmekte, bu alanda Ar-Ge personeli teşvik edilmektedir. Bu doğrultuda yayımlanan yönetmelik ile patent, faydalı model, yayın ve konferans gibi kriterler için ödül mekanizması oluşturulmuş ve personele duyurulmuştur. 2026 yılı ilk çeyreğinde Ar-Ge Merkezimizde 3 uluslararası ve 7 ulusal olmak üzere toplam 10 bilimsel yayın gerçekleştirmiştir. Aynı dönemde 2 patent başvurusu yapılarak fikri ve sınai mülkiyet hakları alanında çalışma yapılmıştır.

Astor Enerji Ar-Ge Merkezi, üniversite-sanayi iş birliği kapsamında ülkemizin önde gelen üniversiteleriyle (Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi, Sakarya Üniversitesi, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi, 19 Mayıs Üniversitesi, Uşak Üniversitesi, Düzce Üniversitesi, Kütahya Dumlupınar Üniversitesi, Abant İzzet Baysal Üniversitesi, Batman Üniversitesi ve İnönü Üniversitesi) ortak çalışmalar yürütmektedir. Ayrıca yeni iş birliklerine yönelik çalışmalar da devam etmektedir.

3.2. Üretim, Yatırımlar ve Kapasite Artışı

Astor Enerji A.Ş. satış taleplerini de dikkate alarak üretimin devamlılığının sağlanması, üretim verimliliğinin iyileştirilmesi, planlanan yeni ürün çeşitlerinin üretilmesi için 2026 yılının ilk çeyreğinde gerçekleştirdiği Yatırım Harcamaları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

31.03.2026 itibarıyla devam eden bazı önemli yatırımların mevcut durumu aşağıda özetlenmiştir:

Gerçekleşen Yatırım (TL)	2026 1. Çeyrek	2025 1.Çeyrek
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	1.038.812.345	657.865.770

Faz 1 Anahtarlama Ürünleri Fabrikası ve Faz 2 İletken Fabrikası

Şirket yalnızca dış tedarik yoluyla makine, ekipman ve sistem yatırımları yapmakla kalmayıp, aynı zamanda kendi bünyesinde imalat kapasitesini de artırmaktadır. Bu sayede dış alımlar azaltılmakta, Ar-Ge bilgi birikimi güçlendirilmekte, tedarik zincirindeki olası aksaklıklar etkin şekilde yönetilmekte, tedarik zinciri kaynaklı riskler azaltılmakta ve önemli ölçüde maliyet avantajı sağlanmaktadır. Ayrıca mekanik fabrika bünyesindeki talaşlı imalat bölümlerinin yanı sıra fabrika içi çelik konstrüksiyon yatırım ve iyileştirme ihtiyaçları için ayrı bir imalat ve montaj ekibi kurarak işletme ve bakım ihtiyaçları da iç kaynaklarla olabildiğince karşılanmaktadır.

Astor Enerji, kapasite artışı ve ürün gamına yeni ürünler eklenmesi amacıyla arsa tahsis çalışmaları tamamlamıştır. Bu kapsamda, Ankara ili Sincan ilçesinde bulunan Ankara Sanayi Odası 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi ilave alanı sınırları içerisinde yer alan 102979 ada 47 parselde kayıtlı 180.195 m² büyüklüğündeki arsa, Müteşebbis Heyeti ve Yönetim Kurulu kararıyla 05.07.2022 tarihinde Astor Enerji adına tahsis edilmiştir. Ayrıca, tahsis edilen alanın genişletilmesine yönelik olarak ASO 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi'ne yapılan başvuru 22.08.2023 tarihinde olumlu değerlendirilmiş ve yeni parselasyon planı ile birlikte aynı parseldeki tahsis alanı 51.730 m² artırılarak 228.000 m²'ye çıkarılmıştır.

Orta vadeli yatırım stratejilerimiz kapsamında kapasite artışı ve yeni yatırımlar için altyapı çalışmaları başlatılmış, arazi düzeltme çalışmaları tamamlanmıştır. Özellikle ihracatın artırılması ve yurt içi pazarda daha fazla pay elde edilmesi amacıyla orta gerilim anahtarlama ürünleri kapasitesinin artırılmasına yönelik proje çalışmalarında önemli bir aşama kaydedilmiştir.

Bu kapsamda, tahsis edilen alan içerisinde Faz-1 yatırımları için yaklaşık 65.000 m² arsa üzerinde 91.436 m² kapalı kullanım alanı öngörülmüş, mimari projelendirme tamamlanarak yapı ruhsatına başvurulmuş ve 19.09.2024 tarihinde ruhsat alınmıştır. Yapı denetim firmasının atanmasının ardından inşaat çalışmaları 25.09.2024'te başlamıştır. Faz-1 kapsamında prefabrik saha imalatı, dış cephe kaplama ve saha beton çalışmaları tamamlanmış; elektrik ve mekanik saha imalatları ise %100 seviyesine ulaşmıştır. Elektrik enerjisi talebi OSB'ye yapılmış olup Orta gerilim seviyesinden elektrik enerjisi ihtiyacı yapım çalışmaları için karşılanmıştır. Bu kapsamda fabrika içinde teknik altyapılar tamamlanmış olup ofis ve idari kısımlar için iç mimari çalışmaları devam etmektedir. 31.03.2026 tarihi itibarıyla fabrika inşaatı % 98 seviyesinde tamamlanmış ve yeni alınan makine ve sistemlerin kurulum devreye alma çalışmaları devam etmektedir. Mart ayı başı itibarıyla üretimler için ihtiyaç duyulan elektrik ihtiyacı için 154 kV gerilim seviyesinde mobil trafo merkezi kurulum ve devreye alma çalışmaları tamamlanmıştır.

31.12.2025 itibarıyla beton köşk kalıp sistemleri'nin bir kısmı tamamlanarak devreye alınmış ve beton köşk deneme üretimleri başlamıştır. Diğer beton köşk kalıp mekanik sistemlerin kurulum işlemleri tamamlanmış ve elektrikli ısıtma sistemleri tamamlanmıştır. Ayrıca anahtarlama ürünleri mekanik üretimi için gerekli tam otomatik sac işleme merkezi kurulumları başlamış ve kurulumları tamamlanmış ve eğitim çalışmaları tamamlanarak devreye alınmıştır. Fabrika üretim sahası aydınlatma sistemleri ve basınçlı hava sistemi devreye alınmıştır. Üretimde kullanılacak olan azot gazı için azot üretim tesisi kurulumları tamamlanmıştır. Diğer mekanik ve elektrik altyapı sistemleri çalışmaları makine ve sistem kurulum ve ihtiyaçlarına bağlı olarak devam etmekle birlikte üretim tamamen Faz 1 Anahtarlama Ürünleri fabrikasında gerçekleştirilmeye hazır hale gelmiştir.

31.03.2026 tarihi itibarıyla OSB altyapı ve istinat duvarı çalışmaları devam etmekle birlikte son aşamaya gelmiştir. Stratejik hedeflerimiz doğrultusunda kurulu gücü yaklaşık 8,5 MW olan çatı güneş enerji santralinin mekanik montajı tamamlanmış, elektrik montajı tamamlanarak devreye alınma aşamasına geçilmiştir. Üretilen yenilenebilir enerjinin depolanarak fabrika üretimlerinde kullanılabilmesi amacıyla, yurt dışından temin edilen 3 MWh kapasiteli ESS (Enerji Depolama Sistemi) saha kurulumu tamamlanmış ve devreye alma çalışmaları ile birlikte SCADA otomasyon sistemi çalışmaları devam etmektedir. Ayrıca, siparişi verilen 10 MWh kapasiteli ESS sisteminin fabrika kabul testleri tamamlanmış ve 8 MWh saha kurulum çalışmaları tamamlanmış ve SCADA otomasyon sistemi çalışmaları devam etmektedir. Bunun yanı sıra, fabrika elektrik altyapısında kullanılacak transformatör ve anahtarlama ürünleri Astor tarafından üretilmiş olup saha montajları tamamlanmış ve orta gerilim bağlantıları tamamlanarak kullanıma hazır hale getirilmiştir.

26.06.2024 tarihinde KAP bildirimi yapılan, dağıtım ve güç transformatörleri üretiminde ana girdi niteliğindeki emaye kaplı, izolasyonlu bakır ve alüminyum iletken üretim tesisi yatırımı kapsamında yaklaşık 50 milyon USD tutarında makine, sistem ve ekipman kurulumu planlanmaktadır. Bu çerçevede, ana makine ve ekipman siparişleri verilmiş, üretim akış şemaları oluşturulmuş ve proje çalışmaları tamamlanarak yapı ruhsatı başvurusu yapılmıştır. 04.07.2025 tarihinde yapı ruhsatı alınmış ve temel ile betonarme saha imalatına başlanmıştır. Prefabrik imalatı ve dış cephe kaplama işlemleri tamamlanmıştır. Bu kapsamda üretim için gerekli makine ve sistemlerin kurulumları ve devreye alma çalışmaları başlamıştır. Bazı sistemlerin kurulum, devreye alma ve test aşamaları tamamlanmış ve üretime hazır hale getirilmiştir. Bununla birlikte üretimde kullanılması planlanan ana ekipmanların kurulum çalışmaları devam etmektedir. 2026 ilk çeyreği sonunda bir kısım sistemlerin üretime hazır hale getirilmiştir.

Bu yatırımla, yıllık yaklaşık 12.000 ton emaye ve kâğıt kaplı yuvarlak ve yassı bakır ile alüminyum iletken üretiminin yanı sıra CTC (Continuously Transposed Conductors) bakır iletken üretimi gerçekleştirilecektir.

Bu yatırımla birlikte;

- Girdi ve stok maliyetlerinin düşürülmesi,
- Kârlılığın artırılması,
- Tedarik zincirinde yaşanabilecek olası aksaklıkların önlenmesi hedeflenmektedir.

Ayrıca, kapasite fazlası üretimin satışı ve özel nitelikli iletkenlerin farklı sektörlere sunulmasıyla Şirket'in yeni gelir kaynakları oluşturması öngörülmektedir.

Fabrika inşaatının tamamlandığı FAZ 2 İletken Üretim fabrikasında ofis bina çalışmaları devam etmekle birlikte tüm yeni alınan sistem ve ekipmanlar ile gerekli yardımcı tesis çalışmaları devam etmektedir. Yarı mamul olarak bazı malzemelerin üretimlerine kademeli olarak başlanmıştır. UPCAŞT tesis kurulumunun 2026 yılı ikinci yarısı tamamlanması ile tam kapasite ile üretime geçilmesi hedeflenmektedir. Elektrik enerjisi ihtiyacı için gerekli teknik altyapı tamamlandığı için kademeli olarak üretim başlamıştır.

Faz 3 Yüksek Güç Transformatör Fabrikası ve Faz 4 Yüksek Güç Mekanik Fabrikası

Elektrik enerjisi ihtiyacının küresel bazda dünya çapında artması, artan güç transformatörü talepleri ve yapılan pazar araştırmaları sonucunda 22.01.2026 tarihli yönetim kurulu toplantısında Faz 1 Anahtarlama Ürünleri Fabrikası ve Faz 2 İletken Fabrikası yatırımlarının devam ettiği firmamıza ait parselde Faz 3 Yüksek Güç Transformatör Fabrikası ve Faz 4 Yüksek Güç Mekanik Fabrikası yatırımları yapılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda proje çalışmalarına başlanmıştır. Öncelikli olarak mimari yerleşim çalışmalarına başlanmış ve isterlerin belirlenmesi ile projelerin tamamlanması sonucunda yapı ruhsatı alınarak saha uygulama çalışmalarına başlanmıştır.

Yıl sonu itibarıyla üretilmeye başlanması hedefi ile üretimde kullanması planlanan kritik makine ve sistemlerin satın alma faaliyetleri aynı zamanda yürütülmektedir.

31.03.2026 itibarıyla çelik konstrüksiyon ve gerekli inşaat altyapısına başlanmıştır. Aynı zamanda üretim kapasite artışı için gerekli makine sistem ve ekipmanların satın alma çalışmaları devam etmekle birlikte 2026 yılı sonu itibarıyla gerekli teknik altyapı çalışmalarının tamamlanarak kademeli üretim faaliyetlerine başlanması hedeflenmektedir.

Merkez İdari Bina Yapımı

Firmamız Faz 3 Yüksek Güç Transformatör Fabrikası ve Faz 4 Yüksek Güç Mekanik Fabrikası yapım çalışmalarının yanı sıra ASTOR ENERJİ tüm faaliyetlerini merkezden yönetmek için yaklaşık 24.000 m2 olması planlanan merkez idari bina proje çalışmalarına aynı parselde başlamaya karar vermiştir.

Dağıtım Trafoları Üretim Kapasite artırma çalışmaları

Mevcut fabrikada yer alan Anahtarlama Ürünleri üretim tesisinin taşınma çalışmalarının tamamlanmasından sonra Dağıtım Transformatörlerinin bu alana genişlemesi hedeflenmiştir. Bu kapsamda kapasite artışı için gerekli sistem, makine ve ekipmanlar için gerekli satın alma görüşmeleri devam etmektedir. Ayrıca, artan kapasite ihtiyacına bağlı olarak gerekli olan elektrik ve mekanik altyapı iyileştirme proje çalışmaları da başlamıştır.

Astor Şarj

Şirketimizin 04.09.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı uyarınca, Şirketimiz bünyesinde yer alan Astor Şarj İşletmesi'nin, iştirak modeliyle kolaylaştırılmış usulde kısmi bölünme yöntemiyle yeni kurulacak Astor Şarj A.Ş.'ye devrine ilişkin bölünme teklifi, 27 Şubat 2026 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir.*

Elektrikli Araç Şarj İstasyonu Yatırımları Şarj Ağı İşletmeci Lisansı çerçevesinde yapılacak elektrikli araç şarj istasyonu hizmeti yatırımları kapsamında; yatırımlara dair yeni gelişmeler ve dönemler itibarıyla yapılan yatırım tutarlarına aşağıda yer verilmiştir. Astor Enerji, Haziran 2022 itibarıyla EPDK'den elektrikli araç şarj ağı işletme lisansı almıştır. Bugüne kadar gerçekleşen şarj istasyonu yatırım tutarları aşağıda gösterilmiştir.

EPDK'nın Mart 2026 verilerine göre Türkiye'de toplam elektrikli araç şarj soket sayısı 40.575'e yükselmiştir. Mart ayı başı itibarıyla elektrikli araç sayısı 399.043 adedi bulunurken, şarj altyapısı hızla güçlenmeye devam etmiştir. Mart ayında şarj soket sayılarında AC tipi %2,4, DC tipi ise %2 oranında artış söz konusudur.

Mart 2026 itibarıyla şarj istasyonlarında toplam 2 milyon 45 bin 509 şarj işlemi gerçekleşmiş olup, toplam şarj süresi 2 milyon 514 bin 519 saat olarak kaydedilmiştir. Pazar paylarında AC soketlerde lider marka %13,4, DC soketlerde ise %14,8 paya sahiptir.

Ülkemizdeki Elektrikli Araç Satış Adetleri

Yıl	Adet
2023	72.179
2024	105.315
2025	191.960
2026 1. Çeyrek	38.420



* 1 Astor Şarj A.Ş.'nin kuruluşu ve esas sözleşmesi 01.04.2026 tarihinde tescil edilmiş olup, 01.04.2026 tarihli ve 11554 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.



Strateji ve Dijital Dönüşüm

#her yerde

4. Strateji ve Dijital Dönüşüm

Astor Enerji, sürdürülebilir büyüme, yeni yatırımlar, yeni pazarlara açılım, kârlılık ve operasyonel verimliliğin artırılması hedefleri doğrultusunda kurumsal ve dijital dönüşüm stratejilerini şekillendirmiştir. Bu kapsamda, iş süreçlerinin çağdaş, verimli, bütünsel ve yapay zekâ destekli bir yapıya kavuşturulması amacıyla kurumsal kaynak planlama sistemi olarak SAP S/4HANA tercih edilmiştir.

2025 yılı boyunca yürütülen kavramsal tasarım çalışmaları, yeni "İletken Tel" fabrikamız ve diğer yatırım başlıklarımız kapsamında ortaya çıkan süreç ihtiyaçları da dikkate alınarak yeniden değerlendirilmektedir. Bu çalışmalar çerçevesinde, ERP Müdürlüğü'ne bağlı İş Süreçleri Birimimiz tarafından SAP Signavio ürünü kullanarak SAP iş akışlarının modellenmesi ve dokümantasyonu gerçekleştirilmektedir.

Yeni üretim tesisi yatırımları doğrultusunda, üretim planlama ve çizelgeleme süreçleri de kapsamlı şekilde gözden geçirilmektedir. Bu kapsamda SAP PP/PPDS modüllerine ilişkin süreç tasarımları yeniden değerlendirilmektedir.

Şirketimizin iş ihtiyaçlarına özel çözüm gerektiren alanlarda ise 500'ün üzerinde ek geliştirme çalışması yürütülmektedir.

Projenin önemli bileşenlerinden biri olan Ana Veri çalışmaları da ilgili iş birimlerinin, özellikle tasarım ekiplerimizin yoğun katkılarıyla devam etmektedir.

SAP S/4HANA ERP projesi kapsamında kavramsal tasarımların uygulamaya aktarılması, ek geliştirmelerin tamamlanması ve test süreçlerinin yürütülmesi çalışmalarının 2026 yılı boyunca sürdürülmesi planlanmaktadır.

Bununla birlikte, SAP S/4HANA ERP projesine paralel olarak üretim yönetim sistemi kapsamında SAP Digital Manufacturing çalışmaları da devam etmektedir. Özellikle mevcut fabrika üretim alanları ile yeni yatırım sahalarında ağ ve donanım altyapısına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

İnsan kaynakları süreçlerinde ise SAP SuccessFactors projesinin çalışan portalı ve bordro süreçlerini kapsayan birinci fazı tamamlanmıştır. 2026 yılının ilk çeyreği sonunda işe alım, işe başlama, eğitim ve performans yönetimi modülleri de canlı kullanıma alınmıştır.

Veri ambarı, iş zekâsı ve analitik alanlarında kullanılacak SAP Business Data Cloud ürününe ilişkin kurulum çalışmalarına başlanmış olup, proje planı oluşturulmuştur.

Ayrıca satış süreçlerinin daha etkin yönetilmesi, satış ekiplerinin performans ve verimliliğinin artırılması ve tekrarlayan operasyonel süreçlerin azaltılması amacıyla SAP Sales Cloud ürününün şirket bünyesine kazandırılmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

4.1. Turquality Destek Programı

Şirketimizin faaliyet hacminin ve üretim yelpazesinin genişlemesi, buna paralel olarak küresel ölçekte artan paydaş yapımız ve uluslararası pazarlardaki büyüme hedeflerimiz doğrultusunda, "Astor" markasının global ölçekte güçlendirilmesi amacıyla Turquality Destek Programı'na katılım süreci başlatılmıştır. Bu kapsamda gerekli çalışmalar tamamlanmış ve 13 Aralık 2024 tarihinde Ticaret Bakanlığı tarafından programa kabulümüz duyurulmuştur.

Programın ikinci aşamasını oluşturan "Gelişim Yol Haritası" çalışmaları, Ticaret Bakanlığı tarafından önerilen danışmanlık firmaları arasında yer alan KPMG ile birlikte yürütülmüştür. Hazırlanan yol haritası 13 Haziran 2025 tarihinde Bakanlığa sunulmuş ve yapılan değerlendirmeler sonucunda kabul edilmiştir. Söz konusu yol haritasında belirlenen hedef ülkeler arasında yer alan Irak pazarı için başvuru süreci de tamamlanmıştır.

2024 ve 2025 yıllarına ilişkin teşvik başvurularımız, Ticaret Bakanlığı ve İMMİB uzmanları tarafından incelenmiş; ilgili teşvik kalemlerinin onaylanmasının ardından ödeme sürecine alınmıştır. Bu kapsamda toplam başvuru tutarımız 242.462.726 TL olup, bugüne kadar 81.615.814 TL tutarındaki hak ediş ödemesi şirketimiz hesaplarına aktarılmıştır.

2026 yılı için ise test faaliyetleri, fuar katılımları, dijitalleşme projeleri ve hedef pazarlarda yürütülecek tanıtım faaliyetlerine ilişkin teşvik başvurularımızın Ticaret Bakanlığı sistemlerine girişleri devam etmektedir.

Astor Enerji, Turquality Destek Programı kapsamında yürütülen bu çalışmalarla birlikte marka bilinirliğini uluslararası ölçekte artırmayı, hedef pazarlardaki konumunu güçlendirmeyi ve ihracat odaklı büyüme stratejisini daha kurumsal ve sürdürülebilir bir zeminde desteklemeyi hedeflemektedir.



Sürdürülebilirlik Çalışmaları

#her yerde

5. Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Astor Enerji, sürdürülebilirlik alanındaki kurumsal yapısını güçlendirmek, stratejik yaklaşımını netleştirmek ve raporlama süreçlerini ulusal ve uluslararası standartlarla uyumlu hale getirmek amacıyla 2026 yılı boyunca önemli çalışmalar yürütmüştür. Bu kapsamda hem çalışan farkındalığını artırmaya hem de kurumsal süreçleri yapılandırmaya yönelik adımlar atılmıştır.

Çalışanların sürdürülebilirlik konularında bilinçlendirilmesi amacıyla iki ayrı eğitim programı düzenlenmiştir. Söz konusu eğitimler, 2026 yılı içerisinde kuruma yeni katılan çalışanları da kapsayacak şekilde gerçekleştirilmiştir. Eğitim içeriklerinde; karbon ayak izi hesaplama ve azaltım yöntemleri, su verimliliği ve su kaynaklarının etkin yönetimi, sürdürülebilir kaynak kullanımı ve operasyonel verimlilik yaklaşımları ile kurumsal sürdürülebilirlik uygulamalarına yönelik temel prensipler ele alınmıştır.

Karbon ayak izi çalışmaları kapsamında, kurumun faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarının belirlenmesine yönelik kurumsal karbon ayak izi ölçüm çalışması tamamlanmıştır. Bu süreçte, ilgili tüm operasyonlara ait verilerin sistematik bir şekilde toplanması, doğrulanması ve analiz edilmesi sağlanarak kapsamlı bir envanter oluşturulmuştur. Elde edilen veriler doğrultusunda emisyon kaynakları detaylı olarak değerlendirilmiş ve kurumsal karbon ayak izinin mevcut durumu ortaya konmuştur.

Ayrıca yürütülen çalışmaların güvenilirliğini ve şeffaflığını artırmak amacıyla, süreç bağımsız bir denetim firması tarafından incelenmiş ve gerçekleştirilen doğrulama denetimi sonucunda hesaplamaların ulusal ve uluslararası standartlara uygunluğu teyit edilmiştir.

TSRS ve GRI ile uyumlu sürdürülebilirlik raporlarının hazırlanmasına yönelik veri toplama süreçleri başlatılmış, toplanan veriler analiz edilerek raporlama çalışmalarında kullanılmak üzere hazır hale getirilmiştir. GRI Sürdürülebilirlik Raporunun Türkçe ve İngilizce olarak hazırlığına başlanmıştır.

Su ayak izi çalışmaları kapsamında, kurumun faaliyetlerinden kaynaklanan su kullanımının ve suya olan etkilerinin belirlenmesine yönelik çalışmalar başlatılmıştır. Bu kapsamda, üretim ve operasyon süreçlerinde kullanılan su miktarlarının tespiti, su tüketim noktalarının analiz edilmesi ve su verimliliğinin artırılmasına yönelik mevcut durum değerlendirmeleri yapılmaktadır. Elde edilecek bulgular doğrultusunda, su kaynaklarının daha etkin ve sürdürülebilir kullanımını destekleyecek strateji ve aksiyon planlarının geliştirilmesi planlanmakta olup, kurum genelinde su yönetimi yaklaşımının güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Ürün bazında Yaşam Döngüsü Analizi (LCA) çalışmalarına başlanmış olup, bu kapsamda ürünlerin hammadde temininden üretim, dağıtım, kullanım ve ömrünün sonuna kadar olan tüm yaşam döngüsü aşamalarındaki çevresel etkilerinin değerlendirilmesi hedeflenmektedir. Yürütülen çalışmalar çerçevesinde, ilgili süreçlere ait verilerin toplanması ve analiz edilmesiyle ürünlerin çevresel performansına ilişkin kapsamlı bir bakış açısı oluşturulması amaçlanmaktadır. Elde edilecek sonuçlar doğrultusunda, kaynak verimliliğinin artırılması, çevresel etkilerin azaltılması ve daha sürdürülebilir ürün tasarımı yaklaşımlarının geliştirilmesine katkı sağlanması planlanmaktadır.

Astor Enerji'de senaryo analizi için de çalışmalara başlanmıştır; bu kapsamda iklim değişikliği ve piyasa koşullarındaki belirsizlikler şirketin finansal ve operasyonel performansı üzerindeki olası etkilerini değerlendiren stratejik bir planlama yaklaşımı uygulayacaktır. Bu çalışmalar, kurumun geleceğe yönelik risk ve fırsatları daha doğru öngörmesini sağlayarak, uzun vadeli karar alma süreçlerini güçlendirecektir.

Bu çalışmalar, Astor Enerji'nin sürdürülebilirlik alanındaki uzun vadeli hedeflerine olan kararlılığını açık ve güçlü bir şekilde ortaya koymakta; aynı zamanda kurumun çevresel, sosyal ve yönetimsel performansını ileriye taşıyacak stratejik bir dönüşüm sürecinin temelini oluşturmaktadır. Atılan bu adımlar, yalnızca mevcut uygulamaları geliştirmekle kalmayıp, gelecek dönem faaliyetleri için sağlam, bütüncül ve sürdürülebilir bir yapı inşa edilmesine de önemli katkı sağlamaktadır.



Hukuki Durum

#heryerde

6. Hukuki Durum

Davalar

Astor Enerji'nin derdest 72 adet davası bulunmaktadır. Astor Enerji tarafından açılmış 9 adet derdest dava bulunmakta olup; bunlardan 1 tanesi ticari alacak davası diğer 8 tanesi vergi ve idare hukuku uyuşmazlığından kaynaklanan davadır.

Şirket'e karşı açılmış 58 adet derdest dava bulunmaktadır. Şirket'e karşı açılan davalar arasından 2 adedi ticari alacak davası, 48 adet iş uyuşmazlıklarına ilişkin dava, 3 adet tasarrufun iptali davası, 1 adet tespit davası, 1 adet trafik kazasından doğan tazminat davası ve 3 adet de rücu'en alacak davası niteliğindedir. Ayrıca Astor Enerji'nin ihbar edilen sıfatı ile takip ettiği 5 adet derdest dava bulunmaktadır. Şirket aleyhine açılan ve derdest olan bahse konu davalardan şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli bir dava bulunmamaktadır.

Şirket aleyhine açılan davalar için Hukuk Müşavirliği raporuna istinaden 01.01.2026-31.03.2026 hesap döneminde mali tablolarda 37.453.280 TL karşılık ayrılmıştır.

İdari-Adli Yaptırımlar

Rekabet Kurumu Başkanlığının 13.03.2025 tarih 109991 sayılı "Karar Bildirimi" konulu yazısı ile; "Astor Enerji 4054 sayılı Kanunun 4. maddesinin ihlal edildiğine, gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere 25-10/246-126 sayı ile Astor Enerji ekonomik bütünlüğüne 2023 yılı gayrisafi geliri üzerinden takdiren %2.2874 oranında ve 339.807.744,37 TL idari para cezası verilmesine" karar verildiği bildirilmiştir.

Astor Enerji, açılması muhtemel iptal davasında yürütmeyi durdurma kararı alınamaması durumunda, Kabahatler Kanununda belirtilen yasal süresi içerisinde Kurum tarafından takdir edilen idari para cezası %25 indirimle beraber nakden ve defaten ödenecek ayrıca Kurul kararının iptali için yasal yollar takip edilecektir. İdari para cezasına hükmedilen tutar için 262.944.069 TL karşılık ayrılmıştır.





Teşvikler

#heryerde

7. Teşvikler

2026'nın ilk çeyreğinde alınan teşvikler aşağıda gösterilmiştir.

Teşvik Türü	2026-1Ç
SGK ve Diğer Teşvikler	43.334.624
Ar-Ge İndirimi	301.126.453
Yatırım Teşvik Belgesi İndirimi	331.500.000
TOPLAM	675.961.077

SGK ve Diğer Teşviklerin Dağılımı	2026-1Ç
5510 Sayılı Kanun İşveren Teşviki	34.029.141
6111 Sayılı Kanun İşveren Teşviki	3.830.594
63294 Sayılı Kanun Teşviki	16.598
4857 Sayılı Kanun İşveren Teşviki	693.410
Ar-Ge Program Teşvikleri	683.945
SGK Asgari Ücret Desteği	208.348
Turquality Teşvik Gelirleri	3.872.588
TOPLAM	43.334.624



Özet Finansal Tablolar

#her yerde

8. Özet Finansal Tablolar

Finansal Durum Hakkında Özet Bilgiler

Şirket, muhasebe kayıtlarını Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu'na uygun olarak tutmaktadır. Aşağıdaki finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulunun 13 Eylül 2014 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Bilanço

Milyon TL

ASTOR ENERJİ A.Ş.	Cari Dönem	Geçmiş Dönem	Değişim		Pay
	31.Mar.26	31.Ara.25	Tutar	%	%
Varlıklar					
Dönen Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	1.924,2	1.403,8	520,4	37,1	3,3
Finansal yatırımlar	13.091,8	12.396,9	694,9	5,6	22,3
Ticari Alacaklar	11.232,7	12.938,1	(1.705,4)	(13,2)	19,2
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	348,8	167,5	181,2	108,2	0,6
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	10.883,9	12.770,6	(1.886,7)	(14,8)	18,6
Diğer Alacaklar	662,2	497,2	164,9	33,2	1,1
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	-	-	-	0
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	662,2	497,2	164,9	33,2	1,1
Stoklar	8.923,5	8.579,5	344,0	4,0	15,2
Peşin ödenmiş giderler	5.681,3	3.559,8	2.121,5	59,6	9,7
Diğer dönen varlıklar	34,9	35,2	(0,3)	(0,8)	0,1
Toplam Dönen Varlıklar	41.550,5	39.410,6	2.139,9	5,4	70,9
Duran Varlıklar					
Diğer Alacaklar					
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	65,1	59,2	5,9	10,0	0,1
Finansal yatırımlar	2.288,4	2.174,2	114,2	5,3	3,9
Maddi duran varlıklar	11.539,3	10.990,1	549,2	5,0	19,7
Maddi olmayan duran varlıklar	2.077,7	1.825,7	252,0	13,8	3,5
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	1.751,7	1.689,6	62,1	3,7	3,0
- Şerefiye	326,0	136,1	189,9	139,5	0,6
Peşin ödenmiş giderler	357,7	358,7	(0,9)	(0,3)	0,6
Ertelenmiş vergi varlığı	752,0	954,8	(202,8)	(21,2)	1,3
Toplam Duran Varlıklar	17.080,2	16.362,6	717,6	4,4	29,1
TOPLAM VARLIKLAR	58.630,7	55.773,2	2.857,5	5,1	100,0

31.03.2026 itibarıyla Astor Enerji'nin toplam varlıkları %5,1 artışla 58,6 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Varlıkların %70,9'u dönen varlıklardan, %29,1'i duran varlıklardan oluşmaktadır.

31.03.206 itibarıyla dönen varlıkların önemli kalemleri arasında; %19,2 ticari alacaklar ve %15,2 ile stoklar yer almaktadır. Ayrıca, likiditeyi ve işletme sermayesini güçlendiren nakit ve nakit benzerleri ile finansal yatırımlar, dönen varlıkların %25,6'sını oluşturmaktadır.

ASTOR ENERJİ A.Ş.	Cari Dönem	Geçmiş Dönem	Değişim		Pay
	31.Mar.26	31.Ara.25	Tutar	%	%
Kaynaklar					
Kısa Vadeli Yükümlülükler					
Kısa vadeli borçlanmalar	3.808,2	5.000,6	(1.192,5)	(23,8)	6,5
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	34,5	79,7	(45,2)	(56,7)	0,1
Ticari Borçlar					
İlişkili taraflara ticari borçlar	46,5	0,5	46,0	9.051,4	0,1
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	3.137,1	3.580,9	(443,8)	(12,4)	5,4
Diğer Borçlar					
Ertelenmiş gelirler	9.138,4	9.010,3	128,1	1,4	15,6
Dönem karı vergi yükümlülüğü	137,3	142,4	(5,1)	(3,6)	0,2
Kısa Vadeli Karşılıklar					
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	66,5	77,3	(10,8)	(13,9)	0,1
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlar	375,2	383,9	(8,7)	(2,3)	0,6
Diğer Karşılıklar	300,4	300,1	0,3	0,1	0,5
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	483,4	479,9	3,4	0,7	0,8
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	17.527,6	19.055,7	(1.528,1)	(8,0)	29,9
Uzun Vadeli Yükümlülükler					
Uzun vadeli borçlanmalar	2.608,6	0,0	2.608,6	-	4,4
Uzun vadeli karşılıklar:					
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	90,9	96,0	(5,1)	(5,3)	0,2
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.699,6	96,0	2.603,5	2.711,0	4,6
Toplam Yükümlülükler	20.227,1	19.151,7	1.075,4	5,6	34,5
Özkaynaklar					
Ödenmiş sermaye	998,0	998,0	-	-	1,7
Sermaye düzeltme farkları	3.260,3	3.260,3	-	-	5,6
Paylara ilişkin primler/ iskontolar	3.381,0	3.381,0	-	-	5,8
Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	1.205,7	1.205,7	-	-	2,1
- Maddi duran varlık değerlendirme artışları	1.146,5	1.146,5	-	-	2,0
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)	-94,3	-89,6	(4,6)	5,2	(0,2)
Yabancı para çevrim farkı	-17,9	7,2	(25,1)	-	(0,0)
Geçmiş yıllar karları	26.712,5	18.273,7	8.438,9	46,2	45,6
Net dönem kârı	1.811,8	8.438,9	(6.627,1)	(78,5)	3,1
Toplam Özkaynaklar	38.403,6	36.621,5	1.782,1	4,9	65,5
Toplam Kaynaklar	58.630,7	55.773,2	2.857,5	5,1	100,0

31.03.2026 itibarıyla Şirket kaynaklarının %29,9'u kısa vadeli yükümlülüklerden, 4,6'sı uzun vadeli yükümlülüklerden ve %65,5'i özkaynaklardan oluşmaktadır.

Kısa vadeli yükümlülükler tarafında ise 17,5 milyar TL seviyesine gerileme dikkat çekmektedir. Bu düşüşte özellikle; kısa vadeli ve ticari borçlardaki azalma etkili olmuştur.

Toplam finansal borçlar (kısa + uzun vadeli borçlanmalar) önceki dönemde yaklaşık 5,08 milyar TL seviyesindeyken, 31.03.2026 itibarıyla 6,45 milyar TL seviyesine yükselmiştir. Bununla birlikte, Şirket'in nakit ve nakit benzerleri ve finansal yatırımlarındaki artışın etkisiyle Şirket'in net nakit pozisyonu 31.03.2026 itibarıyla 10,8 milyar TL ile yıl sonundaki aynı seviyesini korumuştur.

Şirket'in net dönem karı 1,8 milyar TL ve geçmiş yıl karları ise 26,7 milyar TL seviyesinde gerçekleşirken, Şirket özkaynak yapısını güçlü tutmaya devam etmektedir.

Gelir Tablosu

Milyon TL

Astor Enerji A.Ş.	Geçmiş Dönem		Cari Dönem		Değişim	
					Tutar	%
	1 Ocak - 31 Mart 2026	1 Ocak - 31 Mart 2025	31.03.26 - 31.03.25			
Hasılat	9.286,5	8.215,3	1.071,1	13,0		
Satışların maliyeti (-)	(5.762,1)	(5.356,1)	406	7,6		
Brüt kâr	3.524,4	2.859,3	665,1	23,3		
Genel yönetim giderleri (-)	(200,2)	(184,5)	15,8	8,5		
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(596,4)	(608,9)	(12,5)	(2,1)		
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(43,3)	(37,8)	5,5	14,6		
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1.302,0	990,6	311,4	31,4		
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(1.119,8)	(1.181,6)	(61,8)	(5,2)		
Esas faaliyet kârı	2.866,7	1.837,1	1.029,5	56,0		
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1.265,0	1.170,2	94,8	8,1		
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(132,3)	(24,2)	108,1	446,4		
Finansman gideri öncesi faaliyet kârı	3.999,4	2.983,1	1.016,3	34,1		
Finansman gelirleri	179,6	602,1	(422,5)	(70,2)		
Finansman giderleri (-)	(311,6)	(427,1)	(115,5)	(27,0)		
Parasal (kayıp)/ kazanç	(2.210,2)	(2.104,7)	105,5	5,0		
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı	1.657,2	1.053,4	603,8	57,3		
Dönem vergi gideri (-)	(148,0)	(150,5)	(2,6)	(1,7)		
Ertelenmiş vergi (gideri)/ geliri	302,5	284,6	18,0	6,3		
Net dönem kârı	1.811,8	1.187,4	624,3	52,6		
Pay başına kazanç	1,82	1,19	0,63	52,9		

01.01.2026–31.03.2026 döneminde Şirket'in hasılatı, önceki yılın aynı dönemine göre %13 artarak 9,3 milyar TL'ye ulaşmıştır.

2025 yılı ilk çeyreğinde toplam satışların %54'ünü oluşturan yurt dışı satışların payı, 2026 yılının aynı döneminde %45 olarak gerçekleşmiştir.

Brüt kâr, önceki yılın aynı dönemine göre %23,3 artışla 2,9 milyar TL'den 3,5 milyar TL'ye yükselirken, esas faaliyet kârı %56 artışla 2,9 milyar TL'ye ulaşmıştır. 2026 yılının ilk çeyreğinde, operasyonel performanstaki iyileşmenin etkisiyle 2,2 milyar TL parasal kayba rağmen, Şirket'in net kârı %52,6 artış göstererek 1,2 milyar TL'den 1,8 milyar TL'ye ulaşmıştır. Net kar marjı ise, bir önceki yıl aynı dönemde %14,5 iken, bu dönemde %19,5'e yükselmiştir.

Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

Mali ve Likidite Oranları	2023	2024	2025	2025 3A	2026 3A
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	0,35	0,32	0,34	0,34	0,34
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,34	0,32	0,34	0,34	0,30
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,01	0,00	0,002	0,002	0,046
Özkaynaklar/Toplam Varlıklar	0,65	0,68	0,66	0,66	0,66
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	2,04	2,19	2,07	2,07	2,37
Asit-Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,80	1,89	1,62	1,62	1,86
Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,48	0,82	0,72	0,07	0,11

Şirket'in finansal performansındaki olumlu gelişmelere paralel olarak likidite rasyoları da güçlü bir görünüm sergilemiştir. 31.03.2026 itibarıyla Cari Oran 2,37, Likidite Oranı 1,86 ile kabul edilebilir seviyelerin üzerinde gerçekleşmiştir. Ayrıca, nakit ve benzeri varlıkların seviyesine bağlı olarak Nakit Oranı 0,11 olarak gerçekleşmiştir.

K&Z (Milyon TL)	31.03.2026	31.03.2025	Değişim	
			Tutar	%
Net Satışlar	9.286	8.215	1.071	13,0
Satışların Maliyeti	(5.762)	(5.356)	406	7,6
Brüt Kâr	3.524	2.859	665	23,3
Brüt Kâr Marjı %	38,0	34,8	3,1	
Genel Yönetim Giderleri	(200)	(184)	16	8,5
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	(596)	(609)	(13)	(2,1)
Ar-Ge Giderleri	(43)	(38)	6	14,6
FVÖK	2.684	2.028	656	32,4
FVÖK Marjı %	28,9	24,7	4,2	
Amortisman ve İtfa Giderleri	348,5	269,1	79,3	29,5
FAVÖK	3.033	2.297	736	32
FAVÖK Marjı %	32,7	28,0	4,7	
Vergi Öncesi Kâr	1.657	1.053	604	57,3
Vergi Öncesi Kâr Marjı %	17,8	12,8	5,0	
Net Kâr	1.812	1.187	624	52,6
Net Kâr Marjı %	19,5	14,5	5,1	

2026 yılı ilk çeyreğinde kârlılık oranlarında olumlu bir seyir izlenmiştir. Brüt kâr marjı, önceki yılın aynı dönemine göre %34,8'den %38,0'e, net kâr marjı ise %14,5'ten %19,5'e yükselmiştir.

İleriye Dönük Beklentiler

2026 yılı ilk çeyreğinde Şirket'in operasyonel performansı güçlü seyretmiş; net satışlar yıllık bazda artış gösterirken kârlılık marjlarında belirgin iyileşme kaydedilmiştir. Brüt kâr marjı %38,0, FAVÖK marjı %32,7 ve net kâr marjı %19,5 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Devam eden yatırımların tamamlanmasıyla birlikte, Şirket'in üretim kapasitesinde anlamlı artış, ürün karmasında ise yüksek katma değerli güç trafolarının payında yükseliş beklenmektedir. Bu dönüşümün, orta vadede ciro büyümesi ve marjlara pozitif katkı sağlaması öngörülmektedir.

İlk çeyrekte yurtiçi satışların güçlü artışına karşın, ihracatın toplam satışlar içindeki payında geçici bir gerileme gözlenmiştir. Bununla birlikte, mevcut sipariş birikimi (backlog) ve uluslararası talep dikkate alındığında, önümüzdeki dönemlerde ihracatın yeniden artış eğilimine girmesi öngörülmektedir. Özellikle güç trafoları segmentinde küresel talep güçlü seyrini korumaktadır.

Bu çerçevede, kapasite artışlarının kademeli devreye alınması, ihracatın yeniden ivmelenmesi ve ürün karmasındaki iyileşme etkileriyle birlikte, 2026 yılı genelinde cironun 1 milyar USD üzeri seviyelere ulaşması hedeflenmektedir. Orta vadede ise devam eden yatırımların katkısıyla toplam hasılatın 2,5 milyar USD seviyelerine kademeli olarak yükselmesi beklenmektedir.

Mali Güç

Şirket'in TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür

Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Uyguladığı Politikalar

Şirket, piyasa koşullarına uygun yeni finansman alternatiflerini düzenli olarak değerlendirmekte olup, ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına erişim imkânına sahiptir. Operasyonel faaliyetlerinden güçlü nakit yaratma kapasitesine sahip olan Şirket, büyüme planları doğrultusunda yatırımlarını hem banka kredileri hem de özkaynaklardan sağlanan kaynaklarla finanse edebilmektedir.

31 Mart 2026 itibarıyla varlıkların finansmanında %29,9 kısa vadeli yükümlülükler, %4,6 uzun vadeli yükümlülükler ve %65,5 özkaynaklar paya sahiptir.

Şirket, işletme sermayesi gereksinimlerini ağırlıklı olarak özkaynaklarla karşılamakta; bununla birlikte uygun maliyetli finansman olanaklarını da etkin bir şekilde kullanmaya devam etmektedir. Banka kredilerinin ağırlıklandırılmış etkin faiz oranı TL kredilerde %20,45, EUR kredilerde %3,59 ve USD kredilerde %5,10 seviyesindedir.

31 Mart 2026 itibarıyla kredi riski 57,6 milyon EUR (2,94 milyar TL) ve 8 milyon USD (355,8 milyon TL) TL kreliler ise 3,15 milyar TL seviyesinde olup, toplam finansal borçlar 6,45 milyar TL olarak gerçekleşmiştir





Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

#her yerde

9. Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

9.1. İleriye Dönük Riskler

2026 yılının ilk çeyreği itibarıyla, küresel enerji altyapı yatırımlarına yönelik güçlü talep görünümü korunmakla birlikte, makroekonomik ve sektörel risk unsurları yakından izlenmeye devam edilmektedir.

İlk çeyrek itibarıyla Şirketimizin mamul ve yarı mamul maliyeti kompozisyonu incelendiğinde; iletken malzemelerin %35 oran ile ağırlıklı olarak Çin ve Türkiye menşeli olduğu, silisli sacın %25 oran ile Güney Kore ve Çin'den temin edildiği, trafo yağının %10 oran ile Avrupa ve Türkiye kaynaklı olduğu, buşing ve izolatör grubunun ise %30 oran ile Çin, Türkiye ve Avrupa tedarikine dayandığı görülmektedir. Bu yapı, maliyetlerin küresel emtia fiyatlarına ve dış ticaret koşullarına duyarlı olduğunu göstermekle birlikte, tedarik coğrafyasının çeşitlendirilmiş olması sayesinde bölgesel jeopolitik gelişmelerin etkisi sınırlanmaktadır.

Bu kapsamda, özellikle Hürmüz Boğazı kaynaklı jeopolitik risklerin Şirketimizin tedarik zinciri ve maliyet yapısı üzerinde doğrudan ve belirleyici bir risk oluşturmadığı değerlendirilmektedir.

Operasyonel açıdan, uzun terminli ve yüksek kapasiteli projelerin yoğunluğu; üretim planlaması, mühendislik kapasitesi ve kalite süreçlerinin etkin yönetimini kritik hale getirmektedir. Nitelikli iş gücüne erişim ve artan personel maliyetleri de verimlilik üzerinde belirleyici olmaya devam etmektedir.

Stratejik olarak ise ABD ve Avrupa başta olmak üzere şebeke yatırımlarında olası gecikmeler, ticaret politikalarında korumacı eğilimler ve karbon regülasyonları dikkatle takip edilmektedir. Küresel arz-talep dengesinin normalleşmesiyle birlikte rekabetin artması ve fiyat baskısının oluşması, kâr marjları üzerinde bir miktar baskı yaratabilir.

Şirketimiz, söz konusu riskleri bütüncül bir yaklaşımla yönetmekte olup; satın alma, tedarik zinciri, sipariş yönetimi ve insan kaynakları politikalarını dinamik şekilde güncellemektedir. 2026 yılı ilk çeyrek itibarıyla finansal disiplinin korunması, etkin risk yönetimi ve esnek üretim planlaması, sürdürülebilir büyümenin temel unsurları olmaya devam etmektedir.



Diğer Hususlar

#her yerde

10. Diğer Hususlar

10.1. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

10.2. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

31.03.2026 itibarıyla ilişkili taraflara yapılan mal ve hizmet satışları toplamı 404 milyon TL, ilişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alımları toplamı 212 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. İlişkili taraf açıklamaları, 1 Ocak – 31 Mart 2026 Hesap Dönemine ait Bağımsız Denetim Raporunun 17 No'lu dipnotunda yer almaktadır.

10.3. Rapor Dönemi Sonrası Gelişmeler

Astor Şarj A.Ş.'nin Kısmi Bölünmesine İlişkin Genel Kurul Kararının Tescili

Şirketimizin 04.09.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı uyarınca, Şirketimiz bünyesinde yer alan Astor Şarj İşletmesi'nin, iştirak modeliyle kolaylaştırılmış usulde kısmi bölünme yöntemiyle yeni kurulacak Astor Şarj A.Ş.'ye devrine ilişkin bölünme teklifi, 27 Şubat 2026 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir.

Söz konusu kararlar kapsamında, Astor Şarj A.Ş.'nin kuruluşu ve esas sözleşmesi 01.04.2026 tarihinde tescil edilmiş olup, 01.04.2026 tarihli ve 11554 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Astor Holding'in Şirketimizdeki Paylarının Satışı

20.04.2026 tarihinde Astor Holding'in ASTOR'da sahip olduğu %5,99 oranındaki payların satışı gerçekleştirilmiş olup, işlem sonrasında Astor Holding'in ASTOR'daki pay sahipliği oranı %0'a düşmüştür. Söz konusu satış işlemi sonrası ASTOR'un halka açıklık oranı %42,75'e yükselmiştir.

