



#her yerde



Ara Dönem Faaliyet Raporu
01.01.2025 – 30.09.2025

Bu rapor,
Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Tebliği ve ilgili mevzuat uyarınca Astor Enerji A.ř.'nin 1 Ocak – 30 Eylül 2025 dönemini kapsayan ara dönem faaliyet raporudur.
Rapor; finansal bilgilerin yanı sıra stratejik gelişmeler, yatırımlar, risk yönetimi ve kurumsal yönetim uygulamalarımızı içermektedir.

Yasal Uyarı: Burada verilen bilgiler, Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve Özel Durumlar Tebliği (II-15.1) kapsamında; Astor Enerji A.ř. Yatırımcı İlişkileri tarafından yatırımcılarımıza bilgilendirme amaçlı yapılmakta olup şirket hissesine ilişkin yatırım tavsiyesi niteliğinde değildir.

İçindekiler

Kurumsal Bilgiler	7
Operasyonel ve Finansal Gelişmeler	17
Pazara İlişkin Bilgiler	20
Ar&Ge Yatırımları	22
Sürdürülebilirlik	32
Hukuki Durum	34
Özet Finansal Tablolar	36

#heryerde

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılı, küresel ekonomideki dalgalanmalar, yüksek maliyet baskıları ve jeopolitik belirsizliklerle şekillenen zorlu bir dönem olmuştur. Bu koşullara rağmen Astor Enerji, üretim gücü, ihracat kabiliyeti ve finansal disiplini sayesinde istikrarlı büyümesini sürdürmüştür; Türkiye'nin sanayi gücünü uluslararası arenada başarıyla temsil etmiştir.

Faaliyet gösterdiğimiz sektör, yalnızca enerji arz güvenliği açısından değil, aynı zamanda sanayileşmenin geleceği açısından da stratejik öneme sahiptir. Bu bilinçle, üretimden istihdama, ihracattan Ar-Ge'ye kadar tüm süreçlerimizde sürdürülebilir büyümeyi temel önceliğimiz olarak görüyoruz. 2025'in ilk dokuz ayında çalışan sayımızda kayda değer bir artış gerçekleşmiş, Ar-Ge merkezimizde ve üretim sahalarımızda yeni istihdam alanları oluşturulmuştur. Bu artış, sadece üretim kapasitemizin genişlemesini değil, aynı zamanda ülkemiz için nitelikli istihdam yaratma kararlılığımızı da yansıtmaktadır.

Zorlu ekonomik koşullar altında dahi yatırımlarımıza ara vermeden devam ediyoruz. Ankara'daki yeni üretim tesisimizin inşaatında önemli ilerlemeler kaydedilmiş, yerli üretim gücümüzü artıracak altyapı yatırımları planlandığı şekilde sürdürülmüştür. Aynı zamanda, Astor Enerji'nin küresel büyüme stratejisi çerçevesinde, Amerika Birleşik Devletleri'nde üretim faaliyetlerinin başlatılmasına yönelik fizibilite ve sertifikasyon çalışmalarımız devam etmektedir. Bu adım, şirketimizi yalnızca ihracat yapan bir marka olmaktan çıkarıp, doğrudan uluslararası pazarlarda üretim ve teknoloji üreten bir yapıya taşıyacaktır.

Astor Enerji olarak, 40 yılı aşan tecrübemizle her dönem olduğu gibi bugün de uzun vadeli düşünmeye, ülkemize ve paydaşlarımıza kalıcı değer katmaya odaklanıyoruz. İstihdam sağlayan, ihracat yapan ve sürdürülebilir büyümeyi hedefleyen bir sanayi kuruluşu olmanın sorumluluğuyla çalışmalarımızı kararlılıkla sürdüreceğiz.

Bu vesileyle, tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, yatırımcılarımıza ve bize güven duyan tüm paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimizi sunuyoruz.

Saygılarımla,

Feridun Geçgel

Yönetim Kurulu Başkanı

Astor Enerji A.Ş.



Genel Müdür - CEO'nun Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılının ilk dokuz ayı, küresel enerji sektöründe dönüşümün hız kazandığı, elektrifikasyon ve altyapı yatırımlarının yeni bir ivme kazandığı bir dönem olmuştur. Bu dönemde enerjiye olan küresel talep artışı, daha verimli, dayanıklı ve güvenilir çözümler geliştirme gerekliliğini de beraberinde getirmiştir. Astor Enerji, 42 yıllık mühendislik birikimi, güçlü üretim altyapısı ve nitelikli insan kaynağıyla bu dönüşümün merkezinde yer almakta, Türkiye'nin sanayi gücünü dünya enerji sistemlerine entegre etmektedir.

Ankara'da inşası süren yeni üretim tesisimiz, kapasite artırımı stratejimizin önemli bir adımıdır. Yatırımın tamamlanmasıyla üretim kapasitemiz artarken, süreç verimliliğimiz ve kalite standartlarımızı yeni bir seviyeye taşıyacaktır. Bu yatırımı, uzun vadeli vizyonumuz, güçlü özkaynak yapımız ve finansal disiplin anlayışımız çerçevesinde tamamen kendi kaynaklarımızla hayata geçiriyoruz. Bu yaklaşım, şirketimizin sürdürülebilir büyümesini güvence altına alırken, küresel ekonomik dalgalanmalara karşı dayanıklılığını da artırmaktadır.

Bununla paralel olarak dijital dönüşüm sürecimiz, Astor Enerji'nin operasyonel mükemmellik yolculuğunun stratejik bir parçasını oluşturmaktadır. Üretim, tedarik zinciri, planlama ve raporlama süreçlerinde veri temelli yönetim kültürünü yaygınlaştırarak, karar alma hızını ve operasyonel şeffaflığı artırıyoruz. Dijitalleşme, yalnızca iç süreçlerimizi değil, müşterilerimize sunduğumuz değeri de yeniden tanımlamakta; daha çevik, entegre ve izlenebilir bir üretim ekosistemi yaratmamızı sağlamaktadır.

Uluslararası pazarlarda yürüttüğümüz stratejik iş birlikleri, Astor Enerji'nin mühendislik kabiliyetini ve marka değerini küresel ölçekte güçlendirmektedir. Energy Vault Holdings Inc. ile imzaladığımız stratejik ortaklık, enerji depolama sistemleri ve yüksek gerilim ekipmanları alanında yeni fırsatların kapısını açmış; Astor'u, teknolojisini ihraç eden bir Türk markası olarak global enerji değer zincirinde daha görünür kılmıştır. 100'den fazla ülkeye ihracat yapan bir şirket olarak hedefimiz, yalnızca yeni pazarlara ulaşmak değil, aynı zamanda yüksek katma değerli ürünlerle sürdürülebilir bir büyüme modelini kalıcı hale getirmektir.

Sürdürülebilirlik, Astor Enerji'nin tüm faaliyetlerinin temelidir. Enerji verimliliğini artıran, çevresel etkileri azaltan, çalışanlarının güvenliği ve gelişimini önceleyen bir kültürle hareket ediyoruz. 2025 yılı içinde Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda yürüttüğümüz çalışmalarla sürdürülebilirlik stratejimizi yeniden yapılandırdık ve bu yaklaşımı yönetim sistemlerimize entegre ettik. Önümüzdeki dönemde de yenilenebilir enerji yatırımlarına, inovatif ürün geliştirme süreçlerine ve dijitalleşmeye odaklanarak; ülkemizin enerji arz güvenliğine katkıda bulunmaya ve uluslararası pazarlarda rekabet gücümüzü artırmaya devam edeceğiz.

Astor Enerji olarak, ülkemizin mühendislik gücünü küresel ölçekte temsil etme sorumluluğuyla Ar-Ge yatırımlarımız her geçen gün artırıyor; güvenilir, yenilikçi ve sürdürülebilir çözümlerle geleceğin enerji sistemlerine yön veriyoruz. Bu yolculukta emeği, inancı ve desteğiyle yanımızda olan tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza ve yatırımcılarımıza içten teşekkürlerimizi sunuyoruz.

Saygılarımla,

Hakan Ünsal

Genel Müdür - CEO

Astor Enerji A.Ş.



Genel Müdür Yardımcısı- CFO'nun Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılının ilk üç çeyreği, küresel ekonomide belirsizliklerin sürdüğü, finansal koşulların sıkılaştığı ve risk algısının yüksek seyrettiği bir dönem oldu. Astor Enerji olarak biz, güçlü bilanço yapımız, disiplinli finansal yönetimimiz ve etkin yönetim anlayışımız sayesinde bu dönemde de istikrarlı performansımızı koruduk.

Finansal yönetim yaklaşımımızın temelinde sürdürülebilirlik, mali disiplin ve etkin risk yönetimi anlayışı yer almaktadır. Kaynaklarımızı verimli kullanarak, riskleri proaktif biçimde yöneterek güçlü likidite pozisyonumuzu koruduk. Finansal karar alma süreçlerimizde şeffaflık, hesap verebilirlik ve kurumsal yönetim ilkelerini önceliklendirdik.

2025 yılının ilk üç çeyreği boyunca kurumsal yönetim yapımızı daha da güçlendirdik. Yönetim organlarımız arasındaki sorumluluk dağılımlarını ve raporlama hatlarını netleştirdik, karar alma süreçlerimizde etkinliği artırdık. Çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) kriterlerini yalnızca sürdürülebilirlik politikalarımızın değil, aynı zamanda finansal stratejilerimizin de ayrılmaz bir parçası haline getirdik.

Bu dönemde ayrıca, ilk Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuzu hazırladık. Bu rapor aracılığıyla, finansal tablolarımızın asli kullanıcılarına sürdürülebilirlikle bağlantılı riskleri ve fırsatları nasıl yönettiğimizi, uzun vadeli değer oluşturma stratejimizin finansal performansla nasıl bütünleştiğini açık biçimde aktardık.

Uluslararası finans kurumlarıyla yürüttüğümüz iş birlikleri, yeşil finansman ve sürdürülebilir yatırım olanaklarına erişimimizi güçlendirdi. Önümüzdeki dönemde önceliğimiz, finansal süreçlerimizi dijital sistemlerle daha entegre, hızlı ve veriye dayalı hale getirerek karar alma kalitemizi daha da yükseltmek olacak.

Astor Enerji olarak biz, sağlam finansal yapımızı güçlü yönetim ilkelerimiz ve sürdürülebilirlik vizyonumuzla birleştirerek istikrarlı büyümemizi devam ettirmeyi hedefliyoruz.

Saygılarımla,

Olçay Doğan

Genel Müdür Yardımcısı - CFO

Astor Enerji A.Ş.



Kurumsal Bilgiler

Göbeklitepe, Şanlıurfa, Türkiye

*Dünyanın her köşesine enerji ulaştırma yolculuğumuzda,
uygarlık ve şehirleşmenin temellerinin atıldığı
Göbeklitepe'den aldığımız ilhamla ilerliyoruz.*

İşbu Faaliyet Raporu, SPK Seri II No:14.1 Tebliği'ne istinaden hazırlanmış; 10cık 2025 – 30 Eylül 2025 tarihleri arasını kapsayan ilk dokuz aylık ara döneme ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu niteliğindedir. Rapor içerisinde, Astor Enerji A.Ş. ve bağılı ortaklıkları "Şirket" ya da "Astor" olarak anılacaktır.

Astor Hakkında

Astor Enerji, 1983 yılında dağıtım transformatörü üreticisi olarak kurulmuş olup, bugün Ankara'da 140 bin metrekarelik geniş bir alan üzerinde yer alan ana fabrika ile mekanik imalat tesisinden oluşan iki entegre fabrikada üretim faaliyetlerini sürdürmektedir.

Astor Enerji; elektrik enerjisinin üretildiği tesisten başlayarak, enerjinin nihai kullanıcıya ulaşmasına kadar geçen her aşamada kullanılan yağlı ve kuru tip dağıtım transformatörlerinden güç ve özel tip transformatörlere, endüstriyel transformatörlerden orta ve yüksek gerilim anahtarlama ürünlerine kadar geniş bir yelpazede üretim yapmaktadır. Bunun yanında, beton ve sac köşklardan oluşan trafo merkezleriyle de enerji altyapısına yön vermektedir.

Transformatörler, elektriği frekansını değiştirmeden farklı voltaj seviyelerinde bir devreden diğerine aktaran temel sistemlerdir. Günümüzde alternatif akım için tasarlanan bu cihazlar, gerektiğinde voltajı yükseltip düşürerek güç sistemlerinin güvenliğini ve verimliliğini artırmaktadır. Enerjinin uzun mesafeler boyunca taşınmasında ve hem sanayi hem de konut uygulamalarında düzenli bir şekilde dağıtılmasında kritik rol üstlenmektedirler.

Bu nedenle, Şirket'in imal ettiği ürünler elektrik üretim, iletim ve dağıtım sistemlerinde kullanılmakta ve önemli bir temel ihtiyacı karşılamaktadır. Demir-çelik, çimento, cam ve kâğıt gibi tüm endüstriyel üretim tesislerinin yanı sıra okul, hastane ve alışveriş merkezi gibi kamu ve özel teşebbüslere ait tesislerde de çok geniş bir alana hizmet vermektedir.

Astor Enerji, yurt içindeki güçlü konumunun yanı sıra 100'den fazla ülkeye ihracat yaparak küresel ölçekte de önemli bir oyuncu haline gelmiştir. 2025'in üçüncü çeyreğinde ihracatın toplam hasılat içindeki payı %46 seviyesine ulaşmıştır. İSO 500 listesinde 2023'te 87. sırada yer alan Şirket, 2024'te 74. sıraya yükselmiş; transformatör ve anahtarlama ürünleri üretiminde yerli firmalar arasında lider konumunu pekiştirmiştir.

42 yıla dayanan bilgi birikimiyle Astor Enerji, elektromekanik imalat sanayinde sektöre yön veren, yenilikçi ve küresel bir marka olarak Türkiye'yi dünya çapında başarıyla temsil etmektedir.

Ürünlerimiz ve Kullanım Alanları

Ürünlerimiz; elektrik üretim, iletim ve dağıtım sistemlerinde, demir-çelik, çimento, cam, kâğıt gibi tüm endüstriyel üretim tesislerinde, hastaneler, alışveriş merkezleri ve okullar gibi kamu ve özel teşebbüslere ait tesislerle birlikte Son dönemde enerjinin yoğun olarak kullanıldığı yapay zeka ve veri merkezlerinde de kritik ürün olarak kullanılmaktadır.

Şirket tesislerinde üretilen başlıca ürünler şunlardır:

- Yağlı tip dağıtım transformatörleri,
- Kuru tip dağıtım transformatörleri,
- Güç transformatörleri,
- Özel tip transformatörler,
- Endüstriyel transformatörler,
- Orta ve yüksek gerilim anahtarlama ürünleri,
- Beton ve sac köşk olmak üzere trafo merkezleri.

Dağıtım transformatörleri 3 tipten oluşur:

- Yağlı tip,
- Kuru tip,
- Endüstriyel tip

Güç transformatörleri 4 tipten oluşur

- Jeneratör trafoları,
- Şebeke trafoları,
- Endüstriyel trafolar,
- Özel trafolar.

Anahtarlama ürünleri

- Yüksek gerilim anahtarlama ürünleri
- Orta gerilim anahtarlama ürünleri
 - Kompakt/Metal trafo merkezleri,
 - Metal clad ekipmanlar,
 - Metal muhafazalı ekipmanlar,
 - Anahtarlar/Devre kesiciler,
 - Beton/Sac köşkler,
 - Diğer anahtarlama ürünleri.

Kurumsal Yapı

Ticaret Ünvanı	Astor Enerji A.Ş.
Ticaret Sicili Tescil Tarihi	İTO 29.07.1983 / ATO 18.06.2014
Ticaret Sicil No	371935- ATO
Mersis No	0859 0055 8990 0019
Vergi Dairesi	Ankara Kurumlar Vergisi
Vergi No.	859 005 58 99
Adres	Alcı OSB Mahallesi 2001. Cadde No:5A Sincan/Ankara
Şirketin Sektörü	27.11.01 - Elektrik motoru, jeneratör ve transformatörlerin imalatı.
NACE Kodu	27.12.01 - Elektrik devrelerinin anahtarlama, korunması ile elektriğin kontrol ve dağıtımına özgü cihazların imalatı.
Telefon	+90 312 267 01 56
Faks	+90 312 267 00 34
Şube Bilgileri	İstanbul Ofis, İspanya Ofis, Bağdat Ofis www.astoras.com.tr/iletisim/
İnternet Sitesi	www.astoras.com.tr

Sermaye Yapısı

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesi ihraç edilmiş ve her biri 1 tam TL olan 998.000.000 adet hisseden meydana gelmektedir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 4.250.000.000 TL'dir. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir.

Pay Sahibi	Grup	30.09.2025	
		TL	%
Feridun GEÇGEL	A	170.000.000	17,03
	B	401.350.000	40,22
Halka Açık Kısım	B	366.900.000	36,76
Astor Holding A.Ş.	B	59.750.000	5,99
Toplam		998.000.000	100

Şirket sermayesini temsil eden 998.000.000 TL nominal değerdeki payların, 170.000.000 TL'si (A) Grubu imtiyazlı paylardan, 828.000.000 adedi (B) Grubu paylardan oluşmaktadır.

(A) Grubu paylara Yönetim Kurulu'na aday gösterme ve Genel Kurul toplantılarında her bir (A) Grubu için 5 (beş) oy hakkına sahip olma imtiyazı tanınmıştır.

(B) Grubu pay sahibine ise 1 (bir) oy hakkı tanınmıştır. (B) Grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

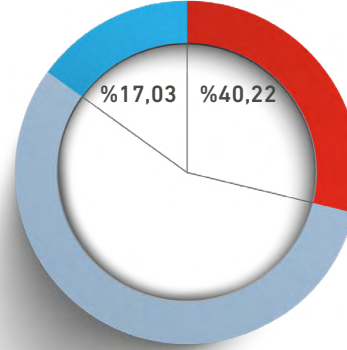
Sermayeyi temsil eden paylar nama yazılıdır.

30.09.2025 İtibarıyla Sermaye Yapısı

Feridun GEÇGEL

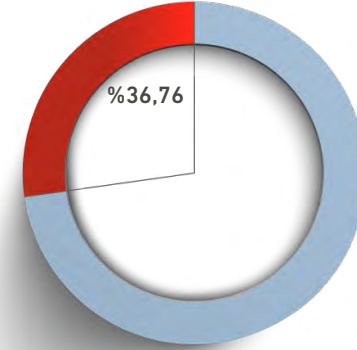
Grup A
170.000.000 TL

Grup B
401.350.000 TL



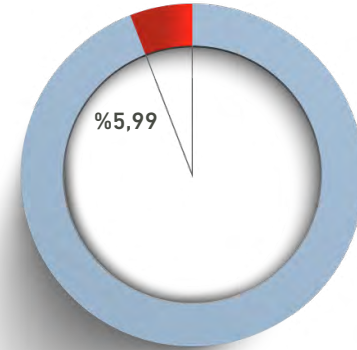
Halka Açık Kısım

Grup B
366.900.000 TL



Astor Holding A.Ş.

Grup B
59.750.000 TL



Ödenmiş Sermaye
998.000.000 TL



Doğrudan ve Dolaylı İştirakler / Bağlı Ortaklıklar

30 Eylül 2025 itibarıyla Şirketin doğrudan veya dolaylı olarak yönetimlerine ve ortaklık politikalarının belirlenmesine katılmak üzere edindiği hisse senetleri veya ortaklık paylarının detayı aşağıda verilmiştir:

Şirket Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı	Para Birimi	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
Asener Enerji Ür. Elekt. İnş. Taah. San. Ve Tic. A.Ş.	Elektrik Enerjisi Üretimi	3.000.000	3.000.000	TL	100	Bağlı ortaklık
Astor Ro Energy S.R.L.	Güneş Enerjisi Üretimi	200	200	RON	100	Bağlı ortaklık

Şubeler

Firma	Faaliyet Konusu	Sermaye	Pcn	Oran
Bağdat/Irak Şubesi	Bulunduğu ülkede transformatör ve anahtarlama ürünlerinin kurulum, montaj, devreye alma işlerini yapmaktadır. Her türlü ihaleye iştirak etmekte ve ticari faaliyette bulunmaktadır.	-	-	-
Astor Enerji A.Ş. Zaragoza/İspanya Şubesi	Bulunduğu ülkede transformatör ve anahtarlama ürünlerinin kurulum, montaj, devreye alma işlerini yapmaktadır.	-	-	-

Ortak veya Yönetiminde Söz Sahibi Olunan Şirketler

Şirket'in çoğunluk hissesi sahibi olan Feridun Geçgel'in, Astor Enerji haricinde ortağı veya yönetiminde söz sahibi olduğu şirketlerin bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Firma	Faaliyet Konusu	Sermaye	Pcn	Oran
Aserva Danışmanlık A.Ş.	Gayrimenkul alım, satım, kiralama yapmaktadır.	45.000.000	TL	%100
ETM Astor Sarl	Senegal'de kurulu bir şirket olup, yurtdışı temsilcisi sıfatıyla transformatör ticareti yapmaktadır.	38.250	EUR	%50
Astor Energy Algeria	Cezayir'de kurulu bir şirket olup, yurtdışı temsilcisi sıfatıyla transformatör ticareti yapmaktadır.	36.188	EUR	%30
FYG Gayrimenkul A.Ş.	Gayrimenkul alım, satım, kiralama yapmaktadır.	250.000	TL	%100
ASTOR Holding A.Ş.	Şirketlerin sermaye ve yönetimlerine katılarak ticari, sınai ve mali girişimlerde bulunmaktadır.	50.000	TL	%50
Kaplamin Ambalaj San.ve Tic. A.Ş. *	Oluklu mukavvadan levha ve ambalaj kutuları imalatı yapılmaktadır.	20.000.000	TL	%20,73

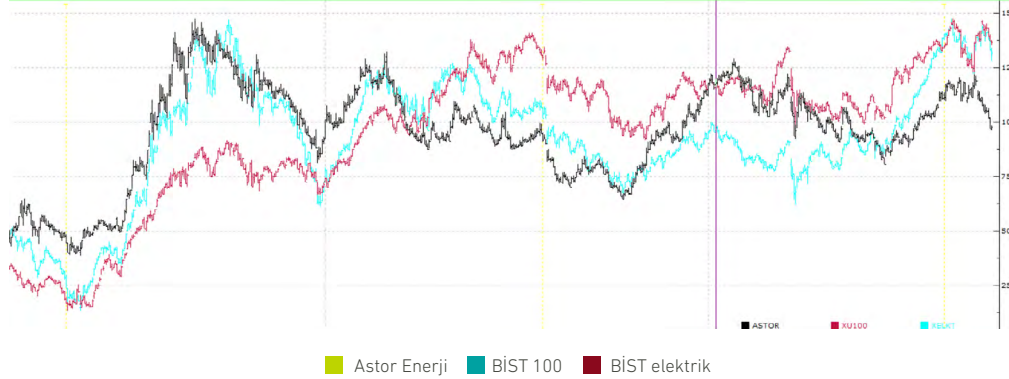
*Rekabet Kurulu'nun onayı, 16.10.2025 tarihinde gelmiş olup, işbu Faaliyet Raporu döneminden sonra Feridun Geçgel'in hisse devir işlemleri 31.10.2025 tarihinde tamamlanmıştır.

Hisse Bilgileri

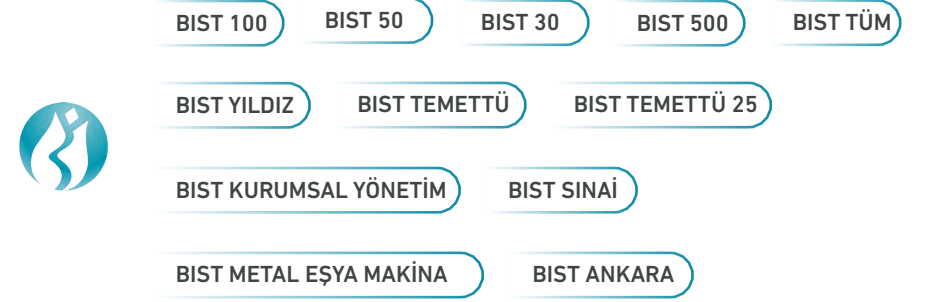
Halka Arz Tarihi	: 18.01.2023
Ödenmiş Sermaye	: 998.000.000 TL
Halka Arz Fiyatı	: 12,50 TL
Toplam Halka Arz Büyüklüğü	: 210.000.000 adet / 2.625.000.000 TL
Halka Açık Hisse Adedi	: 366.900.000 adet
30.09.2025 Kapanış Fiyatı	: 97,60 TL
30.09.2025 Piyasa Değeri TL / USD	: 97,4 Milyar TL / 2,3 Milyar USD
İşlem Gördüğü Pazar	: Yıldız Pazar
Dahil Olduğu Endeksler	
Ulusal Endeksler	: BIST 100, BIST 50, BIST 30, BIST 500, BIST TÜM, BIST YILDIZ, BIST TEMETTÜ, BIST TEMETTÜ 25, BIST KURUMSAL YÖNETİM, BIST SİNAİ, BIST METAL EŞYA MAKİNA, BIST ANKARA
Uluslararası Endeksler	: FTSE RUSSELL LARGE CAP, FTSE TÜM DÜNYA, S&P GLOBAL BMI ve MSCI SMALL CAP

Şirket payları halka arzda 12,50 TL'den işlem görürken 30.09.2025 itibariyle 97,60 TL'ye yükselmiş; bu dönemde piyasa değeri halka arz değerine göre %681 artış göstermiştir.

Şirket, 2025 yılında BIST Kurumsal Yönetim, BIST Temettü ve BIST Temettü 25 endekslerine dahil olmuştur.



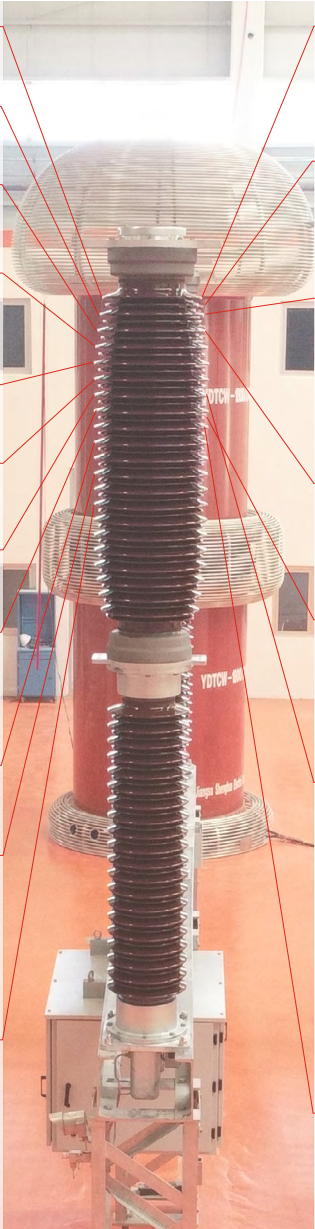
Ulusal Endeksler



Uluslararası Endeksler



Tarihçe ve Kilometre Taşları

- 
- 1983**
 - Transtek Transformatör A.Ş. kuruldu.
 - 2003**
 - Şirketin adı Astor Transformatör ve Enerji A.Ş. oldu.
 - 2005**
 - Hisselerin %99,4'ü Geçgel ailesine geçti.
 - 2009**
 - İlk 31,5 MVA mobil trafo ihracatı yapıldı.
 - TÜBİTAK destekli ilk Ar-Ge projesi tamamlandı.
 - 2010**
 - Avrupa'daki ilk uzun vadeli tedarik sözleşmesi imzalandı.
 - 2013**
 - Tüm hisseler Feridun Geçgel tarafından devralındı.
 - 2014**
 - Üretim tesisi 1. OSB'ye taşındı.
 - 2015**
 - TEİAŞ ile 154 kV güç trafosu sözleşmesi imzalandı.
 - 6,3 MVA kuru tip trafonun ilk ihracatı yapıldı.
 - KEMA'dan 154 kV ve 100 MVA test raporu alındı.
 - 2016**
 - Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan Ar-Ge Merkezi belgesi alındı.
 - 2017**
 - 300 kV trafonun Uzak Doğu'ya ilk ihracatı yapıldı.
 - OSB'de yeni fabrika 1. fazı tamamlandı.
 - İlk OG anahtarlama ürünleri üretildi.
 - TÜRKAK akreditasyon belgesi alındı.
 - "Yılın Ar-Ge Merkezi" ve "En Yüksek İstihdam" ödülleri alındı.
 - 2018**
 - Merkez, ASO 2. OSB'ye taşındı.
 - Kimya Laboratuvarı ve 800 kV seviyesine kadar yüksek gerilim güç transformatörleri için TÜRKAK Akreditasyon Belgesi alındı.
 - 400 kV güç trafosu üretildi.
 - İlk ark ocağı trafosu üretildi.
 - 2019**
 - 40,5 kV OG anahtarlama ürünü ihraç edildi.
 - Çatiya 3,3 MW GES kuruldu.
 - 800/500 MVA trafosu üretildi.
 - 2020**
 - 170 kV yüksek gerilim kesici üretildi.
 - 400 kV şönt reaktör üretildi.
 - 250 MVA oto trafosu üretildi.
 - 2021**
 - ASO 2. OSB'de yeni mekanik fabrika üretimine başlandı.
 - Avrupa'ya OG trafo merkezi ihracatı yapıldı.
 - Karbon Ayak İzi hesaplama sürecine başlandı.
 - ISO 500 listesinde 148. sıraya girdi.
 - Şirketin adı Astor Enerji A.Ş. oldu
 - 2022**
 - 132 kV mobil trafo Orta Doğu'ya ihraç edildi.
 - Elmas Ödülleri'nde "Yılın Lider Trafo Üreticisi" ödülü alındı.
 - "Astor Şarj" lisansı alındı.
 - 2023**
 - Elektrik Elektronik İhracatçıları Birliği Onur Listesi'nde 11. sırada yer aldı.
 - "ASTOR" kodu ile BIST'te işlem görmeye başladı.
 - OG ölçü trafoları üretimi başladı.
 - Ar-Ge yatırımlarıyla enerji sektöründe en fazla yatırım yapan şirket seçildi.
 - 2024**
 - 40,5 kV gerilim seviyesinde Türkiye'nin yerli vakum tüpü üretildi ve uluslararası KEMA tip sertifikası alındı.
 - Kapasite artırımı kapsamında izolasyonlu bakır, alüminyum ve CTC üretimi yatırımlarına başlandı.
 - İlk 675 MVA 400/21 kV Generatör Step-Up Transformatörü üretildi.
 - *ISO 500 araştırmasında 87. sıraya yükselerek Türkiye'nin ilk 100 sanayi kuruluşu arasına girildi.
 - "Astor" markasının desteklenmesi amacıyla Turquality Destek Programı'na katılım sağlandı.
 - İlk Sürdürülebilirlik Raporu yayımlandı
 - Yeni üretim tesisinin kurulumuna başlandı.
 - 2025**
 - BIST Kurumsal Yönetim, BIST Temettü ve BIST Temettü 25 endekslerine girilmiştir.

*2025 itibarıyla ISO 500 sıralamasında 74. Sıraya yükselmiştir.

Faaliyet Dönemi İçerisinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Üyeler

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulunda görev yapan üyeler aşağıda belirtilmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç	Görev Bitiş
Feridun GEÇGEL	Yönetim Kurulu Başkanı	19.06.2025	19.06.2028
Enver GEÇGEL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	19.06.2025	19.06.2028
Hakan ÜNSAL	Yönetim Kurulu Üyesi	19.06.2025	19.06.2028
Yusuf GEÇGEL	Yönetim Kurulu Üyesi	19.06.2025	19.06.2028
Salih Tuncer MUTLUCAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19.06.2025	19.06.2028
İsmail ŞAHİNER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19.06.2025	19.06.2028

Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetim Personeline ilişkin özgeçmiş bilgileri şirketin <https://astoras.com.tr/yonetim-kurulu/> adresinde yer almaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık beyanları aşağıda gösterilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/api/file/download/4028328d969f295401971052fc7f481e> Yönetim Kurulu toplantıları, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen düzenli aralıklarla yapılır. Yönetim Kurulu 01.01.2025 – 30.09.2025 döneminde 21 defa toplanmış ve 32 adet karar almıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli olarak iştirak etmiş ve kararların tamamı oy birliği ile alınmıştır.

Yönetimde Söz Sahibi Personel-Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi
Hakan ÜNSAL	Genel Müdür
Olçay DOĞAN	Genel Müdür Yardımcısı (Finans, Muhasebe, Yatırımcı İlişkileri)
Fatih IŞIK	Genel Müdür Yardımcısı (Yatırımlar ve Teknik Hizmetler)
Alişan TAŞTAN	Genel Müdür Yardımcısı (İş Geliştirme ve Satış)
Uğur GÖKÇE	Genel Müdür Yardımcısı (Anahtarlama Ürünleri)
Mehmet DEMİR	Genel Müdür Yardımcısı (Dağıtım Trafoları)

Komiteler

Şirket bünyesinde oluşturulan komiteler aşağıda belirtilmiştir:

Denetimden Sorumlu Komite

Salih Tuncer MUTLUCAN (Başkan, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
İsmail ŞAHİNER (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Kurumsal Yönetim Komitesi

Salih Tuncer MUTLUCAN (Başkan, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
İsmail ŞAHİNER (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Olca DOĞAN (CFO, Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yrd)
Feyza ÖZDEMİR (Yatırımcı İlişkileri Müdürü)

Riskin Erken Saptanması Komitesi

İsmail ŞAHİNER (Başkan, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Salih Tuncer MUTLUCAN (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Olca DOĞAN (CFO, Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yrd)

Sürdürülebilirlik Komitesi

İsmail ŞAHİNER (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Hakan Ünsal (Yönetim Kurulu Üyesi)

2025 yılı içerisinde;

- Kurumsal Yönetim Komitesi 8 toplantı yaparak 12 karar almış ve bunları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.
- Denetimden Sorumlu Komite 8 toplantı yapmış, 9 karar alarak Yönetim Kurulu'na iletmıştır.
- Riskin Erken Saptanması Komitesi ise 17.01.2025 tarihinde toplanmış, 2024 yılı risk yönetimi değerlendirmelerini ve 2025 hedeflerini içeren raporu hazırlayarak Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Komitelere ilişkin detaylı bilgiler aşağıda paylaşılmıştır:

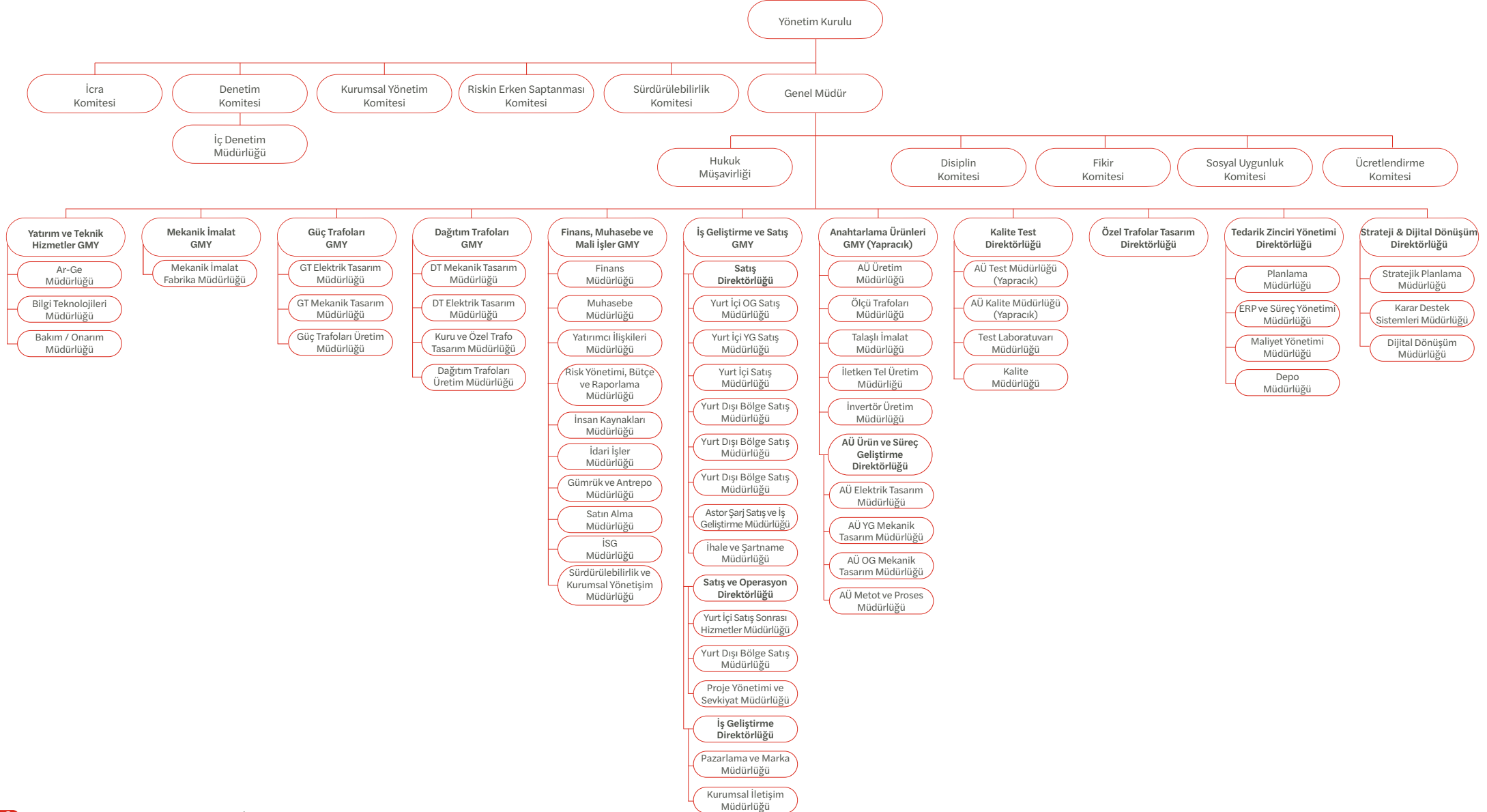
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları 01.01.2025-30.09.2025	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştiği Fiziki Toplantı Sayısı	Faaliyetlere İlişkin Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	%100	%100	8	9
Kurumsal Yönetim Komitesi	%67	%67	8	12
Riskin Erken Saptanması Komitesi	%67	%67	1	1
Sürdürülebilirlik Komitesi	%50	%50	1	1



Organizasyon

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, Şirket bünyesinde toplam 2.376 kişi çalışmaktadır.

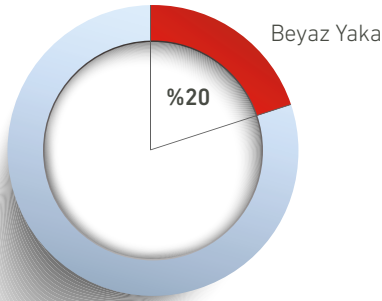
Organizasyon Yapısı



Personel Sayısındaki Gelişim ve Dağılım

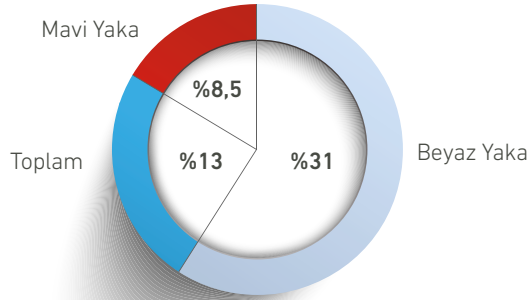
Mavi yaka çalışan sayısı 31 Aralık 2024'e kıyasla 215, beyaz yaka çalışan sayısı ise 39 kişi artmış; toplamda 254 yeni istihdam sağlanmıştır. Böylece personel sayısında %11,96 oranında büyüme gerçekleşmiştir.

Çalışan/Dönem	2023	2024	2025/9
Mavi Yaka	1.528	1.679	1.894
Beyaz Yaka	393	443	482
Toplam	1.921	2.122	2.376



Beyaz yaka çalışanlarımızın %31'i kadınlardan oluşurken, mavi yaka çalışanlarımızda bu oran %8,28'tir. Genel olarak kadın çalışanlarımız, toplam istihdamın %12,96'sını teşkil etmektedir.

2025-9	Kadın Çalışan	Toplam Çalışan	Kadın Çalışan Oranı (%)
Beyaz Yaka	151	481	31
Mavi Yaka	157	1.894	8,28
Toplam	308	2.376	12,96



Organizasyonel Yapı Değişiklikleri

18.08.2025 tarihinde alınan Yönetim Kurulu kararıyla; Şirket'in büyüme stratejisi ile uyumlu, operasyonel verimliliği arttırmayı hedefleyen, Şirket hedefleri ve sektörel dinamiklerin dikkate alındığı, Şirket'in kurumsal kültürüne katkıda bulunması planlanan organizasyonel yapı değişiklikleri aşağıda gösterilmiştir.

- Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Yönetişim Müdürlüğü, Finans, Muhasebe ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı olarak yeni bir birim olarak kurulmuştur.
- Satış organizasyonu yeniden yapılandırılmış olup, bu yeni yapılanma ile:
 - Yurt İçi Satış Müdürlüğü, Yurt İçi Orta Gerilim Satış Müdürlüğü, Yurt İçi Yüksek Gerilim Satış Müdürlüğü ve Yurt Dışı Bölge Satış Müdürlükleri Satış Direktörlüğü altında birimlere ayrılmıştır,
 - Yurt Dışı Satış Sonrası Hizmetleri Müdürlüğü, Satış Operasyon Direktörlüğü'ne bağlı olarak kurulmuştur.
- Anahtarlama Ürünleri Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde Ürün ve Süreç Geliştirme Direktörlüğüne bağlı olan Mekanik Tasarım Müdürlüğü; Anahtarlama Ürünleri Yüksek Gerilim Mekanik Tasarım ve Anahtarlama Ürünleri Orta Gerilim Mekanik Tasarım Müdürlüğü olarak birimlere ayrılmıştır.

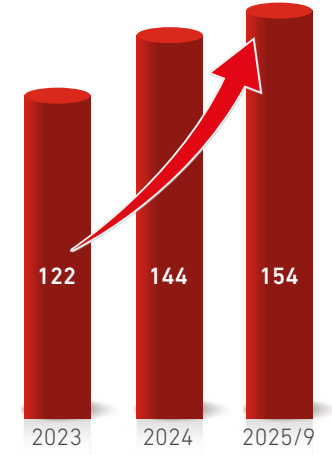


Ar-Ge Personel Sayısı

30 Eylül 2025 itibarıyla 182 kişilik Ar-Ge Ekibimizin 154'ünü mühendisler oluşturmaktadır. Söz konusu mühendislerin unvan bazlı dağılımı tabloda gösterilmektedir.

AR-GE Merkezi	2023	2024	2025/9
Araştırmacı	131	148	160
Teknisyen	14	13	12
Destek Personeli	8	13	10
Toplam	153	174	182
Mühendis	122	144	154

Yıllara Göre Ar-Ge Ekibindeki Mühendis Sayıları





Operasyonel ve Finansal Gelişmeler

Berlin, Almanya

Ürünlerimiz 2017'den beri Almanya'ya enerji vermektedir.

1 Ocak – 30 Eylül 2025 hesap dönemi finansal sonuçlarına ilişkin olarak hazırlanan bu raporda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.12.2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal verileri esas alınmıştır.

Şirket'e İlişkin Gelişmeler

Astor Şarj İşletmesinin Bölünme Başvuru Hakkında

Yönetim Kurulu'nun 04.09.2025 tarihli kararı uyarınca, Şirket bünyesinde yer alan şarj ağı işletmeciliği faaliyetlerinin, esas faaliyetlerimizden ayrıştırılarak, %100 bağlı ortaklık olacak şekilde ASTOR ŞARJ A.Ş. unvanlı yeni kurulacak şirkete "iştirak modeliyle kolaylaştırılmış usulde kısmi bölünme" yoluyla devredilmesine karar verilmiştir.

Bu kapsamda EPDK ve Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli izin başvuruları yapılmış olup onay süreci devam etmektedir. Onayların alınmasını müteakip, ilgili bölünme işlemleri tescil ve ilan edilecek; yatırımcılarımız gelişmelerden KAP aracılığıyla bilgilendirilecektir.

Söz konusu işlem Şirket'in mevcut ortaklık yapısında değişikliği yol açmayacak olup, şarj ağı işletmeciliği faaliyetlerinin ayrı bir tüzel kişilik altında konumlandırılması; operasyonel odaklanma, şeffaflık ve büyüme dinamiklerinin güçlendirilmesini hedeflenmektedir.

Bu stratejik karar, Şirket'in önümüzdeki dönemde güç ve dağıtım transformatörleri üretimine daha fazla odaklanma ve bu alandaki teknoloji, kalite ve üretim kapasitesi üstünlüğünü pekiştirme hedefi kapsamında alınmıştır. Bölünme süreci, Astor Enerji'nin hem yurt içi hem de uluslararası pazarlarda daha yalın, çevik ve hedef odaklı bir yapılanma ile rekabet gücünü artırmasını sağlayacaktır.

Bölünme sonrasında, Astor Enerji'nin esas faaliyet alanı olan güç ve dağıtım transformatörleri ile anahtarlar ürünlerinin yanı sıra, yeni enerji yatırımları kapsamında yer alan invertör ve iletkenlerin üretimi ve ihracatı, büyüme stratejisinin merkezinde yer almaya devam edecektir. Şirket, diğer faaliyet alanlarında yer alan işletmeleri ise konsolide yapıda izlemeye ve pazar koşullarına uygun şekilde yeniden konumlandırmaya yönelik bir strateji uygulamayı planlamaktadır. Bu kapsamda, ilgili iştirak ve bağlı ortaklıkların değerlendirme çalışmaları yapılmakta olup, önümüzdeki dönemde bünyeden çıkarılması planlanmaktadır.

Söz konusu yapılandırma, yatırımcılar açısından şeffaflık, kaynak verimliliği ve sürdürülebilir değer yaratımı ilkeleriyle uyumlu olup, Astor Enerji'nin uzun vadeli vizyonunda istikrarlı büyüme ve global marka konumunu güçlendirme hedefini desteklemektedir.

16.09.2025 Tarihli Pay Satışı

16.09.2025 tarihinde, Astor Holding A.Ş., sahip olduğu ve çıkarılmış sermayenin yaklaşık %9,02'sine tekabül eden 90.000.000 adet B grubu payın satışını gerçekleştirmiştir.

Söz konusu payların %75'i yabancı kurumsal, %25'i ise yerli kurumsal yatırımcılara tahsis edilmiştir.

Astor Holding'in paylarının tamamı Feridun Geçgel ve Enver Geçgel'e aittir (Enver Geçgel, ASTOR'un Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısıdır). İşlemler sonrasında Astor Holding'in ASTOR'daki payı %5,99, ASTOR'un halka açıklık oranı %36,76 olmuştur. Feridun Geçgel, ASTOR'daki %57,25 doğrudan payı dâhil, doğrudan ve dolaylı toplam yaklaşık %60,24 pay sahibi olmaya devam etmektedir.

Pay devri işlemi, Şirket'in kurumsal yatırımcı tabanını genişletme, pay sahipliği yapısını çeşitlendirme ve hisse likiditesini artırma, uluslararası endeklere dahil olma hedefleri doğrultusunda gerçekleştirilmiştir.

Şirket, güçlü özkaynak yapısı, teknolojik üretim yetkinlikleri ve artan ihracat hacmiyle hem yurt içi hem de uluslararası pazarlarda konumunu güçlendirmeyi sürdürmektedir. Yüksek talebin karşılanmasına yönelik olarak yapılan kapasite artışı yatırımı enerji sektörünün kritik ürünlerinden olan invertör ve iletken üretimiyle satışlarını ve ihracatını artırmaya devam edecektir.

Energy Vault Holdings Inc. ile Stratejik İş Birliği Anlaşması

Şirket 20.08.2025'te küresel ölçekte enerji depolama sistemleri ve yüksek gerilim ekipmanlarının tedarikine yönelik stratejik iş birliği kapsamında Energy Vault Holdings Inc. ("Energy Vault") ile Stratejik İş Birliği Anlaşması imzalamıştır.

Anlaşma kapsamında taraflar aşağıdaki alanlarda karşılıklı iş birliği yapacaktır. Energy Vault, Romanya'da yürütülecek enerji projeleri için toplam 2 GWh kapasiteli pil enerji depolama sistemleri (BESS) tedarik edecektir. Şirket, Energy Vault'un ABD, Avustralya ve Avrupa'daki projeleri için 1 GW'yi aşan toplam kapasitede transformatör ve yüksek gerilim ekipmanları tedarik edecektir.

Kurumsal ilkelere uyum raporu

Astor Enerji "Tüm paydaşların katılımı ile sektöründe yenilikçi, sürekli gelişimi en temel ilke olarak benimseyerek ülkemizi temsil eden bir dünya markası olma" vizyonu çerçevesinde, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni benimseyerek kurumsal yapısını daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir. 2024 yılı hesap dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporu 03.03.2025 tarihinde KAP'ta ilan edilmiştir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne 01.01.2025 – 30.09.2025 döneminde uyulmaktadır.

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.2.8 numaralı ilkeye uyum kapsamında Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve Yöneticilerin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirkette sebep olabilecekleri zararlar için Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için "Yönetici Sorumluluk Poliçesi - Directors & Officers Liability Insurance" düzenlenmiştir.

İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

30.09.2025 itibarıyla ilişkili taraflara yapılan mal ve hizmet satışları toplamı 302 milyon TL, ilişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alımları toplamı 359 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. İlişkili taraf açıklamaları, 1 Ocak – 30 Eylül 2025 Hesap Dönemine ait Bağımsız Denetim Raporunun 17 No'lu dipnotunda yer almaktadır.

Finansal Gelişmeler

Astor'un, 2025-9 dönemi satış gelirleri bir önceki yılın aynı dönemine göre %10,3 azalarak 22.158.943.115 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket, etkin maliyet kontrolü ve yüksek kârlılığa sahip pazarlara odaklanan stratejileri sayesinde %38,72 oranında güçlü ve istikrarlı bir brüt kâr marjı elde etmiştir.

Faiz, vergi ve amortisman öncesi kar (FAVÖK) marjı ise % 32,54 olarak gerçekleşmiştir. Raporlama döneminde %21,48 net kâr marjı ile 4.759.338.136 TL net kâr elde edilmiştir.

Yılın üçüncü çeyreğinde de faaliyetlerden nakit yaratılmaya devam edilmiş olup bilanço net nakit pozisyonu 1.980.699.574 TL olmuştur. Raporlama döneminde 4.706.035.185 TL yatırım harcaması yapılmıştır.

Hasılat	22.158.943.115 TL
FAVÖK	7.209.934.673
FAVÖK Marjı	% 32,54
Net Kar	4.759.338.136 TL

Yönetim Değerlendirmesi

2025 yılının ilk dokuz aylık döneminde, küresel enerji sektörü gerek jeopolitik gelişmeler gerekse hızlı enerji dönüşümü süreci nedeniyle dinamik bir yapı sergilemiştir. Elektrifikasyon, yenilenebilir kaynakların artan payı ve şebeke modernizasyonu yatırımları, transformator ve anahtarlama ekipmanlarına yönelik talebi küresel ölçekte desteklemeye devam etmektedir.

Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) verilerine göre, 2025 yılında küresel elektrik talebinin yaklaşık %3 oranında artması beklenmekte olup, bu artışın önemli kısmı sanayileşme, veri merkezleri ve iklimlendirme yatırımlarından kaynaklanmaktadır. Yenilenebilir enerji yatırımlarının hız kazanmasıyla birlikte transformator pazarının 2034 yılına kadar %6,6 bileşik büyüme oranı ile 123 milyar USD seviyesine ulaşması öngörülmektedir.

Türkiye'de de benzer şekilde yenilenebilir enerjiye dayalı kurulu güç 2025 Eylül itibarıyla 74,1 GW'a ulaşmış, toplam elektrik kurulu gücü içerisindeki payı %61,4'e yükselmiştir. Bu eğilim, dağıtım ve iletim altyapısında modernizasyon ihtiyacını artırarak, trafo ve anahtarlama ürünlerine olan talebi desteklemiştir.

Astor Enerji, 2025 yılının ilk dokuz ayında hem yurt içi hem de uluslararası pazarlarda güçlü konumunu sürdürmüştür. 100'den fazla ülkeye ihracat yapan Şirket, ihracat gelirlerinin toplam satışlar içerisindeki payını %46 seviyesine yükseltmiştir. Satışların coğrafi dağılımında Avrupa Birliği ülkeleri %40 ile ilk sırada yer almış, ardından %25 ile Orta Doğu ve Kuzey Afrika bölgesi gelmiştir.

30.09.2025 itibarıyla Astor Enerji'nin toplam varlıkları %14 artışla 43,8 milyar TL'ye ulaşmış, güçlü özkaynak yapısı korunmuştur. Dönen varlıklar içinde hammadde ve mamul stoklarındaki artış, kapasite genişlemesi ve yeni iletken üretimi hazırlıklarından kaynaklanmıştır. Yurtdışı satışların payı %46'ya yükselirken, yatırım gelirlerindeki %220'lik artışla net kâr 4,8 milyar TL'ye ulaşmış ve net kâr marjı %21,5 seviyesine çıkmıştır. Ayrıca, güçlü likidite göstergeleriyle birlikte şirketin finansal yapısı sağlamlığını sürdürmüştür.

2025 yılının üçüncü çeyrek finansal sonuçları, Astor'un yüksek ürün kalitesi, operasyonel verimlilik ve etkin işletme sermayesi yönetimi sayesinde sürdürülebilir kârlılık düzeyini koruduğunu göstermektedir. Enflasyon muhasebesi kapsamında düzenlenen mali tablolar, Şirket'in güçlü nakit pozisyonunu ve yatırım kapasitesini teyit etmektedir. Ar-Ge ve kapasite artırımı yatırımları devam ederken, Şirket'in yüksek katma değerli ürün portföyü ve global müşteri tabanı, uzun vadeli büyüme stratejisini desteklemektedir.

Şirket'in 2025 yılı için belirlediği 940 milyon USD'lık satış hedefi, mevcut piyasa koşulları ve yatırım sürecindeki gelişmeler kapsamında yeniden değerlendirilmektedir. Bu hedef, kapasite artırımı yatırımının üçüncü çeyrekte devreye alınması öngörülerek oluşturulmuş olmakla birlikte, ilgili süreçlerin planlanandan uzun sürmesine neden olmuştur. Söz konusu kapasite artırımı ve invertör üretimine 2026 yılının birinci çeyreği itibarıyla başlanması hedeflenmektedir. Bununla birlikte, kapasite artışı ve iletken üretimi yatırımları, Şirket'in uzun vadeli büyüme ve sürdürülebilirlik stratejisinin temel unsurları olmaya devam etmektedir.

Astor Enerji, güçlü finansal yapısı, ileri üretim teknolojileri ve artan ihracat hacmiyle, Türkiye'nin ve dünyanın enerji dönüşüm sürecinde stratejik bir konuma sahiptir. Şirket, küresel ölçekte artan enerji talebi ve altyapı yenilenme ihtiyacını yakından takip ederek, bu dönüşümün güvenilir bir tedarikçisi olma hedefiyle faaliyetlerini sürdürmektedir.

Bu doğrultuda Astor Enerji, özellikle enerji altyapısının modernizasyonuna ihtiyaç duyan ve veri merkezleri yatırımlarıyla elektrik tüketimi hızla artan bölgelerde büyüme potansiyelini değerlendirmeyi planlamaktadır. Amerika kıtası, önümüzdeki dönemde bu kapsamda stratejik öneme sahip pazarlardan biri olarak değerlendirilmektedir.

Astor Enerji, sürdürülebilir büyüme stratejisi çerçevesinde, önümüzdeki dönemde yenilenebilir enerji yatırımlarına, inovatif ürün geliştirme süreçlerine ve dijital dönüşüm projelerine odaklanarak hem Türkiye'nin enerji arz güvenliğine katkıda bulunmayı hem de uluslararası rekabet gücünü artırmayı hedeflemektedir.



Pazara İlişkin Bilgiler

Londra, İngiltere

Ürünlerimiz 2018'den beri İngiltere'ye enerji vermektedir.

Dünya Transformatör Sektörü

Dünya genelinde enerji üretimi ve tüketimi yükseldikçe ilave ekipman ihtiyacı oluşmakta ve bu durum transformatörlere olan talebi artırmaktadır. Günümüzde, son kullanım/uygulama açısından transformatörlere alternatif sağlayabilen bir teknoloji veya ürün mevcut değildir. Enerji sektöründe konvansiyonel (kömür, doğalgaz, petrol) ve yenilenebilir elektrik üretimindeki gelişmeler, güç altyapısının geliştirilmesi ve eskiyen şebeke altyapısının iyileştirilmesi için geniş bir alan sunmaktadır. Tüm bu faktörler öncelikle transformatörlere olan talebin artmasında önemli rol almaktadır.

Transformatör pazarı esas olarak artan nüfus ve küresel çapta yükselen temiz, yenilenebilir enerji talebi ve buna paralel olarak dağıtım altyapısında gerçekleşen düzenlemeler tarafından yönlendirilmektedir. İletim ve dağıtım ağlarının iyileştirilmesine yönelik reformların başlatılmasıyla birlikte dünya genelinde artan enerji talebi, teknoloji penetrasyonunu olumlu yönde etkilemektedir.

Uzak bölgeleri elektrikleştirmek için dağıtım ağını güçlendirmeye yönelik artan yatırımlar da teknoloji için olumlu bir büyüme senaryosunu beraberinde getirecektir.

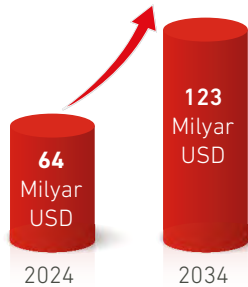
Elektrikli araç talebindeki artış transformatör talebi oluşturan bir diğer önemli unsur olarak karşımıza çıkmaktadır. Küresel elektrikli araç (EV) satışları 2024 yılında binek ve hafif ticari EV'lerde toplam 17,1 milyon adede ulaşarak bir önceki yıla göre %25 artmıştır.

Bu bağlamda elektrikli araçlara olan talebin artması transformatör pazarının büyümesini de tetiklemektedir.

- Enerji altyapısının yenilenmesi ve modernizasyonu
- nüfus artışına bağlı artan elektrik talebi
- sanayileşme ve kentleşme
- şebeke genişletme ve iyileştirmeleri
- yenilenebilir enerji yatırımları ve sisteme entegrasyonu
- elektrikli araç talebindeki artış
- hükümetlerin yaptığı teşvik ve regülasyonlar

gibi etkenlere bağlı olarak talep büyümektedir.

Küresel transformatör pazarının büyüklüğüne bakıldığında, 2024 yılında 64 Milyar USD olarak gerçekleşen Güç ve Dağıtım transformatör pazarının ağırlıklı ortalama büyüme oranı %6,6 iken, 2034 yılında pazar büyüklüğünün 123 Milyar USD'ye ulaşması beklenmektedir ¹.



¹ <https://www.gminsights.com/industry-analysis/transformer-market>

Türkiye'nin Elektrik Enerjisi Kurulu Kapasitesi, Elektrik Üretimi ve Tüketimi

31.12.2024'te devrede olan santrallerin %59,4'ünü yenilenebilir kaynaklardan elektrik üreten santraller oluştururken, 30.09.2025'te yenilenebilir kaynakların payı %61,4'e yükselmiştir. 30.09.2025'te kurulu gücün %38,6'sı termik, %26,7'si hidroelektrik, %19,9'u güneş, %11,5'i rüzgâr, %1,9'u biyokütle, %1,4'ü jeotermal santrallerden oluşmaktadır.

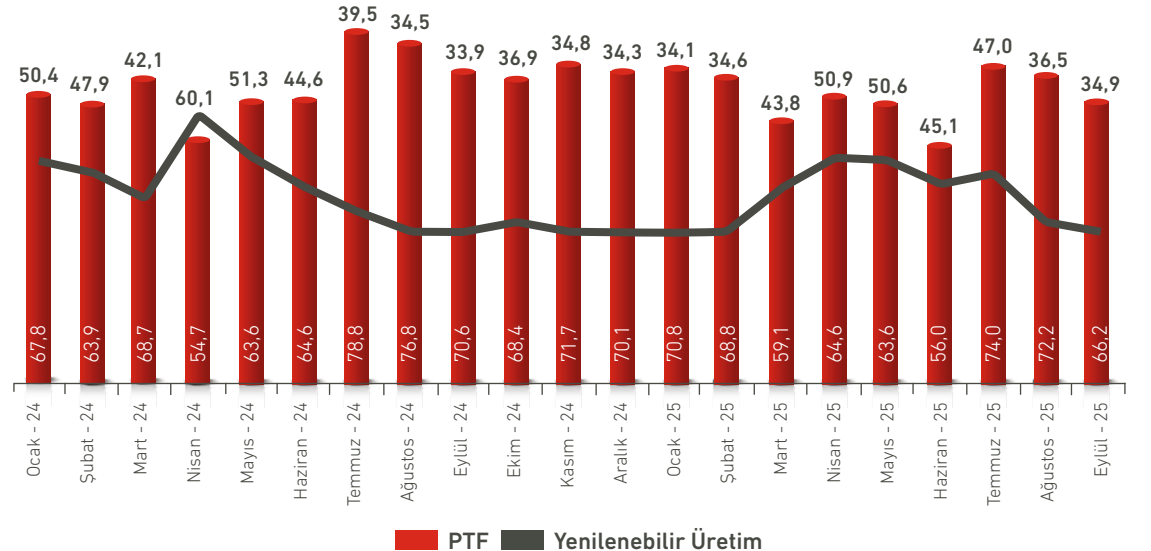
31.12.2024'te 114.751 MW seviyesinde olan toplam kurulu güç 30.09.2025'te 121.014 MW seviyesine ulaşmıştır. Faaliyet gösteren toplam santral sayısı ise Eylül 2024'te 32.216 iken Haziran 2025'te 37.810 olmuştur.

Türkiye Ulusal Enerji Planı çalışmasının sonuçlarına göre 2023 yılında 335 TWh, 2024 yılında 348 TWh olan elektrik tüketiminin 2025 yılında 380,2 TWh, 2030 yılında 455,3 TWh, 2035 yılında ise 510,5 TWh seviyesine ulaşması beklenmektedir.

EPDK'nın yayınladığı verilere göre, toplam elektrik tüketiminin tüketici gruplarına göre dağılımında yılın ilk yedi ayında geçen yılın aynı dönemine kıyasla sanayi grubunun payı %40,99'dan %39,95'e gerilemiştir. Buna karşılık, mesken grubunun payı %27,13'ten %27,66'ya, kamu ve özel hizmetler sektörünün payı ise %25,65'den %25,89'a yükselmiştir.

2025 yılı Eylül ayında elektrik üretimine en büyük katkısı %24,88 ile ithal kömür santralleri sağladı. Yenilenebilir enerjinin toplam üretimdeki payı geçen yılki %33,9'luk seviyesinden mevcut dönemde %34,9'a yükseldi. Söz konusu yükselişte hidroelektrik santrallerinin payındaki %6'lık düşüşe rağmen özellikle rüzgar ve güneş enerji santrallerinin üretimindeki artış etkili oldu. Hidroelektrik santrallerinin toplam üretimdeki payının %18,2'den %12,2'ye gerilemesine karşın rüzgar santrallerinin payı %7,9'dan %14,1'e, güneş santrallerinin payı %2'den %2,96'ya çıktı.

Piyasa Takas Fiyatı ve Yenilenebilir Enerji Üretimi %



Yenilenebilir Enerji Piyasası

Türkiye'nin yenilenebilir enerji kurulu gücü yıllar itibarıyla artan bir trend izlemektedir. 2015 yılında 31,6 GW olan yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı kurulu güç, yıllık ortalama %8,1 oranında artarak 30.09.2025 itibarıyla yaklaşık 74,1 GW düzeyine ulaşmış, 2015 yılında %43,3 olan toplam kurulu güç içerisindeki yenilenebilir payı ise 2025-9 döneminde %61,4 seviyesine yükselmiştir.

Kaynak (WM)	2015	2020	2021	2022	2023	2024	2025-9
 Hidro	25.868	30.985	31.493	31.571	31.964	32.241	32.290
 Rüzgar	4.498	8.832	10.607	11.396	11.803	12.873	13.884
 Güneş	310	6.667	7.816	9.425	11.691	19.832	24.090
 Jeotermal	624	1.613	1.676	1.691	1.691	1.740	1.734
 Biyokütle	345	1.485	2.035	2.309	2.450	2.667	2.118
Toplam	31.645	49.582	53.627	56.392	59.600	69.353	74.116

2015 yılında HES'ler yenilenebilir enerji kaynakları kurulu gücü içerisinde %81,7'lik paya sahipken, bu pay yıllar itibarıyla özellikle RES ve GES'lerdeki artışlara bağlı olarak düşmüştür. Buna rağmen 30.09.2025 itibarıyla HES'ler yenilenebilir enerji kaynakları kurulu gücü içerisinde %43,6'lık oran ile en büyük paya sahiptir. Son yıllarda lisanssız santrallerdeki yatırımların hızla artması ile birlikte RES ve GES'lerin yenilenebilir enerji kaynakları kurulu gücündeki payı 30.09.2025 itibarıyla sırasıyla %18,7 ve %32,5 seviyesine yükselmiştir.

Türkiye Ulusal Enerji Planı'na göre; ülkemizin yenilenebilir enerji potansiyeli dikkate alınarak 2035 yılında yenilenebilir enerjinin kapasitesinin 122,7 GW'a ve elektrik kurulu gücü içindeki payının %64,7'ye ulaşması hedeflenmektedir. Söz konusu plana göre; rüzgârda 29,6 GW (24,6 GW kara, 5 GW deniz), güneşte 52,9 GW, hidroelektrikte 35,1 GW, jeotermal ve biyokütlede ise toplam 5,1 GW kapasiteye ulaşılması öngörülmektedir. Ayrıca, batarya kapasitesinin de 2035 yılında 7,5 GW'a ulaşması beklenmektedir.

Kurulu Güç (GW)	2035(GW)	Yenilenebilir Enerji Kaynakları İçerisindeki Payı (%)	Genel Toplam İçerisindeki Pay (%)
Güneş	52,9	43,1	27,9
Hidro	35,1	28,6	18,5
Rüzgar	29,6	24,1	15,6
Jeotermal ve Biyokütle	5,1	4,2	2,7
Yenilenebilir Toplam	122,7	100	64,7

Kaynak	2035(GW)	Yenilenebilir Enerji Kaynakları İçerisindeki Payı (%)	Genel Toplam İçerisindeki Pay (%)
Gaz	35,5	53	18,7
Kömür	24,3	36,3	12,8
Nükleer	7,2	10,7	3,8
Genel Toplam	67	100	35,3

30.09.2025'te 13.884 MW olan rüzgâr kapasitesinin 2028 yılında 18.000 MW'a, 24.090 MW olan güneş kapasitesinin 2028 yılında 30.000 MW'a yükseltilmesi hedeflenmektedir.

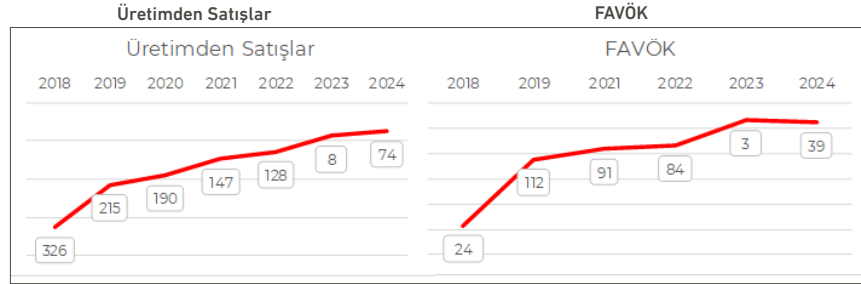
Enerji piyasası beklentileri

Uluslararası Enerji Ajansı'nın yayımladığı 2025 Elektrik Piyasası Yarıyıl Raporu'na göre, küresel elektrik talebinin bu yıl %3,3 artması beklenirken, sanayi üretimi, klima kullanımı, veri merkezleri ve elektrifikasyon süreci bu artışın başlıca nedenleri arasında yer almaktadır. Talep artışının %60'ı Çin ve Hindistan kaynaklı olacak, Avrupa'da ise kademeli toparlanma öngörülmektedir. Artan talebi karşılamak üzere yenilenebilir kaynakların payı hızla artarken, 2025 itibarıyla güneş ve rüzgâr enerjisi küresel talep artışının %90'ından fazlasını karşılayacaktır. Bu ivmeyle birlikte, 2025 ya da en geç 2026'da yenilenebilir kaynaklardan yapılan elektrik üretimi kömürü geçecek ve kömürün küresel elektrik üretimindeki payı yaklaşık 100 yıl sonra ilk kez %33'ün altına inecektir. Aynı dönemde elektrik kaynaklı karbon emisyonlarında ise 2026 itibarıyla %1'lik düşüş öngörülmektedir. Raporda, düşük emisyonlu üretimin entegrasyonu için daha esnek şebeke altyapısı, depolama teknolojileri ve piyasa reformlarının gerekli olduğu vurgulanırken, özellikle Almanya, Hollanda ve İspanya gibi ülkelerde artan negatif elektrik fiyatlarının güvenilirlik ve esneklik ihtiyacını daha görünür hale getirdiği belirtilmektedir. <https://fintables.com/borsa-haber-akisi/aebaaffa-81d3-47e0-91da-1c7187e0485b>

İşletmenin ISO 500 ve TİM İçerisindeki Yeri

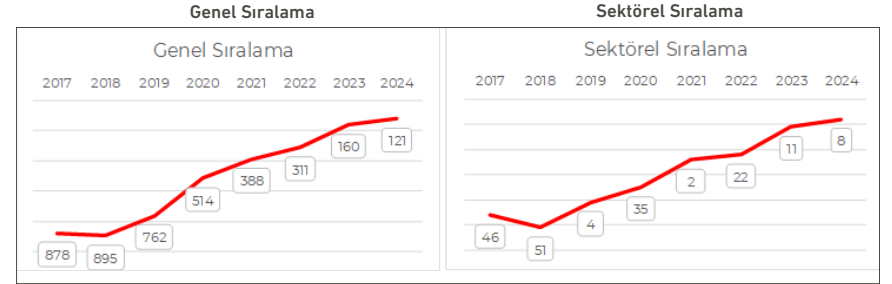
Astor Enerji A.Ş. ISO Türkiye'nin En Büyük 500 Sanayi Kuruluşu listesine göre 2023 yılı verilerine göre 87. sırada yer alırken, 2024 verilerine göre 13 basamak yükselerek 74. sıraya yükselmiştir. ¹

Sıralama Dönemi	Üretimden Satışlar	Net Satışlar	Brüt Katma Değer	Özkaynak	Aktif Toplam	Dönem Kârı	FAVÖK	İhracat	Çalışan Sayısı
2024	74	84	48	72	93	25	39	72	112
2023	87	108	43	84	105	33	34	126	131
2022	128	139	93	73	121	63	84	247	161
2021	147	152	103	118	174	106	91	279	171
2020	190	211	128			114			167
2019	215	223	149	228	205	127	112	305	246
2018	326	333	245	290	256	166	243	347	301



Astor Enerji A.Ş. Türkiye'nin En Büyük 1.000 İhracatçıları listesine göre 2023 yılı verilerine göre 160. sırada yer alırken, 2024 verilerine göre 39 basamak yükselerek 121. sıraya yükselmiştir.

TİM	Genel Sıralama	Sektörel Sıralama
2017	878	46
2018	895	51
2019	762	41
2020	514	35
2021	388	24
2022	311	22
2023	130	11
2024	121	8



Ayrıca Fortune 500 tarafından 2024 yılı için yapılan net satış sıralamasında Astor Enerji, 2017 yılında 456 olan sırasını 2024 itibarıyla 110. sıraya taşımıştır. ²

Astor Enerji, Brand Finance tarafından yayımlanan 'Türkiye'nin En Güçlü ve En Değerli Markaları' listesinde ilk kez **37'nci** sırada yer aldı. ³

1 - <https://iso500.org.tr/500-buyuk-sanayi-kurulusu>

2 - <https://www.fortuneturkey.com/fortune500>

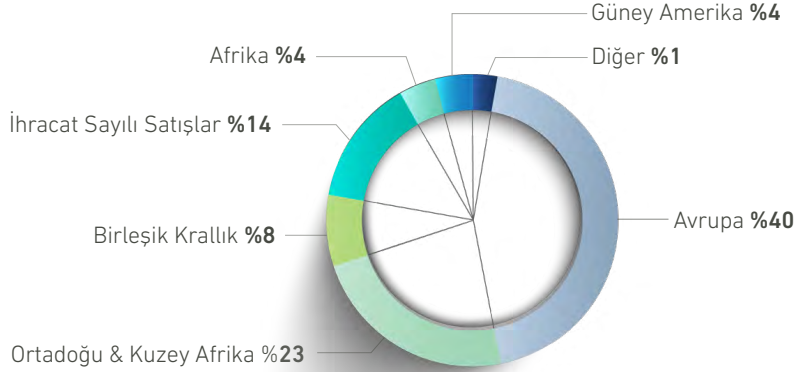
3 - <https://brandirectory.com/reports/turkiye>

Satışlardaki Gelişmeler

Finansal tablo dönemleri itibarıyla net satışların adet, ürün ve coğrafi bazlı kırılımı aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

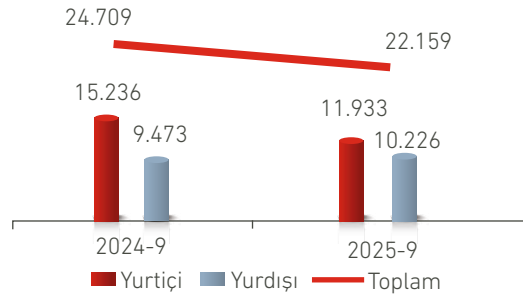
Satışların Coğrafi Dağılımı

2025-9'da bölge bazında en yüksek ihracat %40 ile Avrupa Birliği ülkelerine, %23,2 ile Ortadoğu ve Kuzey Afrika'ya gerçekleştirilmiştir.



Ürün Kategorileri Bazında Gelirlerin Dağılımı

2025-9'da toplam satışlar içerisinde en büyük payı %40 ile güç transformatörleri almaktadır. Güç transformatörlerini %30 ile dağıtım transformatörleri izlemektedir. Ürünlerimiz 100'den fazla ülkeye ihraç edilmekte olup, ihracatın toplam satışlardaki payı %46 seviyesine yükselmiştir.





Ar&Ge Yatırımları

Ürünlerimiz 2019'dan beri İtalya'ya enerji vermektedir.

Bu bilgilendirme notu gelecekteki performansımıza ilişkin ileriye dönük birtakım beyanlar içermekte olup Şirketin geleceğe dair iyi niyetli varsayımları olarak kabul edilmelidir. Geleceğe yönelik bu beyanlar yönetimin güncel verilerle dayanan beklentilerini yansıtmaktadır. Astor'un gerçek sonuçları, Şirketin performansını önemli derecede etkileyebilecek olan gelecekte meydana gelecek olaylara ve belirsizliklere bağlıdır.

Ar&Ge Çalışmaları

Astor Enerji'nin Ar-Ge çalışmaları, 2009 yılında TÜBİTAK destekli ve başarıyla tamamlanan bir proje ile ilk kez kamu otoritesi tarafından tescillenmiştir.

2016 yılına kadar özel ve kamu destekli Ar-Ge projeleri yürütülmüş, bu tarihten itibaren ise Ar-Ge merkezli büyüme stratejisi benimsenmiştir. Bu kapsamda, T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na yapılan başvuru sonucunda Ar-Ge Merkezi

Belgesi 2016 yılında alınmış ve 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaya başlanmıştır.

Şirket'in Ar-Ge merkezi için tahsis ettiği alan 3.034 m²'dir.



Astor Enerji Test Laboratuvarından bir bölüm

Astor Enerji Ar-Ge Merkezi, yurt içi ve yurt dışı taleplere yönelik özgün tasarımlar, yazılım destekli analizler ve prototip üretimleri gerçekleştirerek akredite laboratuvarlarda doğrulama testleri yapmaktadır. Bu çalışmalar, ürün çeşitliliğinin artırılmasının yanı sıra teknolojik gelişmelere paralel olarak ürün verimliliğinin yükseltilmesine de katkı sağlamaktadır.

Şirket, 2016'da açmış olduğu Ar-Ge Merkezi ile her yıl Ar-Ge yatırımlarını artırmış; 2023 yılında 476 milyon TL ve 2024 yılında 674 milyon TL harcama ile kapatan **Astor 2025 yılı ilk 9 ayında 700 milyon TL nin üzerinde Ar-Ge harcaması gerçekleştirmiştir.**

*Turkishtime'in hazırladığı "Türkiye'nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan Şirketleri" araştırmasında 2024 yılında ise **27. Sırada yer almış ve kendi alanında lider firma olma özelliğini korumuştur.***



Şirket, konusunda yetkin Ar-Ge personeli ve bilgi birikimi ile bilim ve teknolojiadaki tüm gelişmeleri yakından

takip ederek verimli, yenilikçi ve kaliteli transformatörlerin, orta ve yüksek gerilim anahtarlama ürünlerinin müşteriye ulaşmasını sağlamanın yanı sıra, ürün gamına yeni ürünleri eklemek amacıyla araştırma ve geliştirme faaliyetlerine hız kesmeden devam etmektedir.

30.09.2025 itibarıyla, Ar-Ge Merkezi çalışmaları kapsamında:

- 23 adeti TÜBİTAK destekli olmak üzere toplam 209 Ar-Ge projesi tamamlanmıştır.
- 55 Ar-Ge projesi devam etmektedir.
- 45 yeni Ar-Ge projesi bu yıl içinde başlatılmıştır.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) projeleri kapsamında Aras EDAŞ ile hibrit transformatörler, VEDAŞ ile katmanlı imalat üzerine yürütülen projeler başarıyla tamamlanmıştır. Devam eden 1 projenin ise 2025 yılı içinde tamamlanması planlanmaktadır.

Ar-Ge merkezi çalışmaları ile ürünlerin iyileştirilmesi, yeni ürünlerin üretim gamına katılması, ürünlerin müşteri istekleri yönünde geliştirilmesi ve üretim verimlilikleri sayesinde Şirket, müşteri taleplerini her geçen yıl daha fazla karşılayabilir hale gelmektedir.

Ar-Ge merkezi kapsamında 30.09.2025 tarihi itibarıyla toplamda 182 personel istihdam edilmektedir.

Fikri mülkiyet haklarının korunması kapsamında patent ve faydalı model başvurularına önem verilmekte, bu alanda Ar-Ge personeli teşvik edilmektedir. Bu doğrultuda yayımlanan yönetmelik ile patent, faydalı model, yayın ve konferans gibi kriterler için ödül mekanizması oluşturulmuş ve personele duyurulmuştur. 2025 yılının 9 ayında Ar-Ge Merkezi, 13 uluslararası ve 11 ulusal olmak üzere toplam 24 bilimsel yayın gerçekleştirmiştir. Aynı dönemde 2 patent başvurusu yapılmış, ayrıca 4 yeni patent başvurusu için ön hazırlık çalışmaları sürdürülmektedir.

Astor Enerji Ar-Ge Merkezi, üniversite-sanayi iş birliği kapsamında ülkemizin önde gelen üniversiteleriyle (ODTÜ, İTÜ, İnönü Üniversitesi, Sakarya Üniversitesi, Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi, Düzce Üniversitesi ve Eskişehir Osmangazi Üniversitesi) ortak çalışmalar yürütmektedir. Ayrıca yeni iş birliklerine yönelik çalışmalar da devam etmektedir.

2
Patent
Başvurusu

4
Yeni
Patent
Başvurusu
Hazırlıkları



Üretim, Kapasite ve Verimlilik Artışı

Astor Enerji A.Ş., satış taleplerini de dikkate alarak üretimin devamlılığının sağlanması, üretim verimliliğinin iyileştirilmesi, planlanan yeni ürün çeşitlerinin üretilebilmesi için 2025-9'da gerçekleştirdiği Capex (Sermaye harcamaları) aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Gerçekleşen Yatırım (TL)	2024-9	2025-9
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	2.524.887.423	2.350.487.918

30.09.2025 itibarıyla devam eden bazı önemli yatırımların mevcut durumu aşağıda özetlenmiştir:

Hübers enjeksiyon döküm sistemi

Döküm sisteminin, devreye alma ve personel eğitim süreçleri tamamlanmıştır. 31.12.2024 itibarıyla aylık üretim kapasitesi 1.950 adet akım ve gerilim ölçü transformatörüne ulaşmıştır. 31.03.2025 tarihi itibarıyla sistem tam kapasiteyle devreye alınmış ve düzenli üretimlere başlanmıştır. 2025 yılının ilk yarısında toplam 15.000 adet, aylık ortalama 2.500 adet çeşitli özelliklerde akım ve gerilim transformatörü üretilmiştir. Yeni fabrika yatırım çalışmaları kapsamında ilgili üretimlerin taşınmasına yönelik proje tamamlanmış olup, Hübers enjeksiyon döküm sisteminin yeni tesiste 2025 yılı içerisinde faaliyete geçmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda ilgili teknik görüşmeler yapılarak gerekli altyapı hazırlıkları başlamıştır.

Yeni test laboratuvarı

Son yıllarda üretim çeşitliliğinin artırılmasıyla birlikte, sınırlı sayıda üretilen ve özel transformatör olarak adlandırılan dağıtım transformatörlerinin testlerine yönelik yeni test laboratuvarının tasarım projeleri, Astor Enerji mühendis ekibi tarafından tamamlanmış ve tedarikçi firmalarla anlaşmalar yapılmıştır.

Devreye aldığımız test laboratuvarı için 600 kV gerilim seviyesinde yıldırım darbe test sistemi için yurtdışı siparişleri verilmiş, saha kurulum ve devreye alma çalışmaları tamamlanmıştır.

Bununla birlikte başta ABD olmak üzere NEMA standartları ve 60 Hz frekans seviyesi kullanan ülkeler için üretilen transformatörler için 60 Hz frekans seviyesinde test ölçüm cihazları alınarak test kabiliyeti arttırılmıştır. Yıldırım darbe test sistemi teslimatı gerçekleştirilmiş, devreye alma çalışmaları için gerekli altyapı sağlanmış ve kurulum için üretici firma ile saha çalışmaları tamamlanmıştır.

Bu sayede kendi mühendis altyapımız ile mühendislik tasarımlarını tamamladığımız ve kritik test ürünlerini yurt içi ve yurt dışı firmalardan tedarik ederek tam kapasite ile test laboratuvarımızı devreye alarak üretim kapasite artışı için gerekli kritik bir aşama geçilmiştir. Bu test laboratuvarında 36 kV gerilim seviyesi ve 35 MVA güce kadar tüm gerekli testlerin yapılmasının yanı sıra 66 kV gerilim seviyesi ve 35 MVA güce kadar rutin testler yapılabilecektir. Ayrıca 5 MVAR güce kadar shunt reaktör ve manyetik kontrollü reaktör testleri de yapılabilecektir.

Yurtdışından gelen güç transformatörü taleplerindeki artış doğrultusunda yeni bir güç test laboratuvarı kurulmasına karar verilmiş, bu kapsamda teknik çalışmalar başlatılmıştır. Firmalardan teklifler alınmış olup, teknik değerlendirme süreci devam etmektedir.

Kapasite artışı yatırımı

Yurt içi ve yurt dışından gelen 36 kV gerilim seviyesine kadar olan dağıtım ve özel transformatör taleplerinde önemli artış yaşanmaktadır. Bu artışta, yenilenebilir enerji santrali ve elektrik depolama yatırımları, endüstriyel tesis yatırımları ile kullanım ömrünü tamamlamış veya verimliliği düşmüş transformatörlerin yenilenme ihtiyacı etkili olmuştur. Artan talebi karşılamak amacıyla üretim kapasitesinin artırılmasına yönelik çalışmalar sürmektedir. Bu kapsamda, yeni fabrikanın tamamlanmasının ardından Anahtarlama Ürünleri üretimlerinin buraya taşınmasıyla mevcut fabrikanın tamamı Transformatör Fabrikası olarak faaliyet gösterecektir. Ortaya çıkacak yeni üretim alanları için vakum ve kurutma fırınları başta olmak üzere, sürekli üretim hat yatırımları planlanmış, proje çalışmaları başlatılmıştır. Firmalardan teklifler alınmış olup, maliyetlerin optimize edilmesi amacıyla sistemlerin mekanik aksamalarının şirket bünyesinde üretilmesine karar verilmiştir. Çalışmalar devam etmektedir.

Sieyuan Electric Co. Ltd. ile 2020 yılında başlayan iş birliğinin devamı niteliğinde, 170 kV – 245 kV gerilim seviyesinde Yüksek Gerilim Gaz İzoleli Şalt Ekipmanları (GIS) üretimine yönelik olarak 07.12.2023 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.

Bu kapsamda, Astor markası altında Ar-Ge çalışmaları yürütülmekte, prototip üretimleri gerçekleştirilmekte ve gerekli tip testlerin tamamlanmasının ardından seri üretime geçilmesi planlanmaktadır. Yaklaşık 25 milyon USD tutarındaki yatırım; Ar-Ge faaliyetleri, teknoloji transferi, arazi, üretim tesisi ve test merkezi yapısını kapsamaktadır. Bu doğrultuda ilk prototip ürünler üretilmiş, Haziran 2024'te Hollanda'daki KEMA-CESI laboratuvarlarında testlere başlanmış ve Ekim 2024 itibarıyla testler başarıyla tamamlanmıştır. Sertifikalandırma süreci ise ülkemizde ilgili otoritelerin değerlendirmeleri doğrultusunda devam etmektedir. Yeni fabrika yatırım çalışmaları kapsamında, GIS sistemlerinin üretimi için gerekli altyapı çalışmaları başlatılmış, üretim ve test alanları belirlenmiş olup, ilgili siparişlerde son aşamaya gelinmiştir. Yeni fabrikanın üretime geçmesi ile sürecin hızlanması ve farklı alanlarda iş birliği modellerinin incelenmesine karar verilmiştir.

Güç transformatörleri üretim kapasitesinin artırılması amacıyla 100 ton kaldırma kapasiteli vinç yatırımı gerçekleştirilmiş, gerekli mekanik güçlendirme ve çelik imalat çalışmaları tamamlanarak devreye alınmıştır. Bu sayede, güç transformatörlerinin üretim süreçlerinde kullanılan kurutma fırınları daha yüksek kapasiteyle değerlendirilmeye başlanmış ve üretim verimliliğinde artış sağlanmıştır.



Özetle, Şirket yalnızca dış tedarik yoluyla makine, ekipman ve sistem yatırımları yapmakla kalmayıp, aynı zamanda kendi bünyesinde imalat kapasitesini de artırmaktadır. Bu sayede dış alımlar azaltılmakta, Ar-Ge bilgi birikimi güçlendirilmekte, tedarik zincirindeki olası aksaklıklar etkin şekilde yönetilmekte, tedarik zinciri kaynaklı riskler azaltılmakta ve önemli ölçüde maliyet avantajı sağlanmaktadır. Ayrıca mekanik fabrika bünyesindeki talaşlı imalat bölümlerinin desteğiyle işletme ve bakım ihtiyaçları da iç kaynaklarla karşılanmaktadır.

Astor Enerji, kapasite artışı ve ürün gamına yeni ürünler eklenmesi amacıyla arsa tahsis çalışmaları tamamlamıştır. Bu kapsamda, Ankara ili Sincan ilçesinde bulunan Ankara Sanayi Odası 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi ilave alanı sınırları içerisinde yer alan 102978 ada 7 parselde kayıtlı 180.195 m² büyüklüğündeki arsa, Müteşebbis Heyeti ve Yönetim Kurulu kararıyla 05.07.2022 tarihinde Astor Enerji adına tahsis edilmiştir. Ayrıca, tahsis edilen alanın genişletilmesine yönelik olarak ASO 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi'ne yapılan başvuru 22.08.2023 tarihinde olumlu değerlendirilmiş ve yeni parselasyon planı ile birlikte aynı parseldeki tahsis alanı 51.730 m² artırılarak 231.925 m²'ye çıkarılmıştır.

Orta vadeli yatırım stratejilerimiz kapsamında kapasite artışı ve yeni yatırımlar için altyapı çalışmaları başlatılmış, arazi düzeltme çalışmaları tamamlanmıştır. Özellikle ihracatın artırılması ve yurt içi pazarda daha fazla pay elde edilmesi amacıyla orta gerilim anahtarlama ürünleri kapasitesinin artırılmasına yönelik proje çalışmalarında önemli bir aşama kaydedilmiştir.

Bu kapsamda, tahsis edilen alan içerisinde Faz-1 yatırımları için yaklaşık 65.000 m² arsa üzerinde 91.436 m² kapalı kullanım alanı öngörülmüş, mimari projelendirme tamamlanarak yapı ruhsatına başvurulmuş ve 19.09.2024 tarihinde ruhsat alınmıştır. Yapı denetim firmasının atanmasının ardından inşaat çalışmaları 25.09.2024'te başlamıştır. Faz-1 kapsamında prefabrik saha imalatı, dış cephe kaplama ve saha beton çalışmaları tamamlanmış; elektrik ve mekanik saha imatları ise %90 seviyesine ulaşmıştır. Elektrik enerjisi talebi OSB'ye yapılmış olup Orta gerilim seviyesinden elektrik enerjisi ihtiyacı karşılanmıştır. Bu kapsamda fabrika içinde teknik altyapılar tamamlanmış olup ofis ve idari kısımlar için iç mimari çalışmaları devam etmektedir.

30.09.2025 itibarıyla beton köşk kalıp sistemleri'nin bir kısmı tamamlanarak devreye alınmış ve beton köşk deneme üretimleri başlamıştır. Ayrıca anahtarlama ürünleri mekanik üretimi için gerekli tam otomatik sac işleme merkezi kurulumları bağlamış ve devam etmektedir. Fabrika üretim sahası aydınlatma sistemleri ve basınçlı hava sistemi devreye alınmıştır. Diğer mekanik ve elektrik altyapı sistemleri çalışmaları devam etmektedir.

30.09.2025 tarihi itibarıyla OSB altyapı ve istinat duvarı çalışmaları devam etmektedir. Stratejik hedeflerimiz doğrultusunda kurulu gücü yaklaşık 8,5 MW olan çatı güneş enerji santralinin mekanik montajı tamamlanmış, elektrik montajı ise son aşamaya gelmiştir. Üretilen yenilenebilir enerjinin depolanarak fabrika üretimlerinde kullanılabilmesi amacıyla, yurtdışından temin edilen 3 MWh kapasiteli ESS (Enerji Depolama Sistemi) kurulumu hazır hale getirilmiştir. Ayrıca, siparişi verilen 10 MWh kapasiteli ESS sisteminin fabrika kabul testleri tamamlanmış saha kurulum çalışmalarına başlanmıştır. Bunun yanı sıra, fabrika elektrik altyapısında kullanılacak transformatör ve anahtarlama ürünleri Astor tarafından üretilmiş olup saha montajlarının büyük bir kısmı tamamlanmıştır.



26.06.2024 tarihinde KAP bildirimi yapılan, dağıtım ve güç transformatörleri üretiminde ana girdi niteliğindeki emaye kaplı, izolasyonlu bakır ve alüminyum iletken üretim tesisi yatırımı kapsamında yaklaşık 50 milyon USD tutarında makine, sistem ve ekipman kurulumu planlanmaktadır. Bu çerçevede, ana makine ve ekipman siparişleri verilmiş, üretim akış şemaları oluşturulmuş ve proje çalışmaları tamamlanarak yapı ruhsatı başvurusu yapılmıştır. 04.07.2025 tarihinde yapı ruhsatı alınmış ve temel ile betonarme saha imalatına başlanmıştır. Prefabrik imalatı ve dış cephe kaplama işlemleri tamamlanmak üzeredir. Proje planına göre saha imatları tüm hızı ile devam etmektedir. 2025 yılı içinde fabrika inşaatının tamamlanması, 2026 ilk çeyreğinde sistem kurulumları yapılarak üretim deneme çalışmalarına başlanması hedeflenmektedir.

Yatırımın tamamlanmasıyla birlikte, yıllık yaklaşık 12.000 ton emaye ve kâğıt kaplı yuvarlak ve yassı bakır ile alüminyum iletken üretiminin yanı sıra CTC (Continuously Transposed Conductors) bakır iletken üretimi gerçekleştirilecektir.

Bu yatırımla birlikte;

- Girdi ve stok maliyetlerinin düşürülmesi,
- Kârlılığın artırılması,
- Tedarik zincirinde yaşanabilecek olası aksaklıkların önlenmesi hedeflenmektedir.

Ayrıca, kapasite fazlası üretimin satışı ve özel nitelikli iletkenlerin farklı sektörlere sunulmasıyla şirketin yeni gelir kaynakları oluşturması öngörülmektedir.



Elektrikli Araç Şarj İstasyonu Yatırımları

Şarj Ağı İşletmeci Lisansı çerçevesinde yapılacak elektrikli araç şarj istasyonu hizmeti yatırımları kapsamında; yatırımlara dair yeni gelişmeler ve dönemler itibarıyla yapılan yatırım tutarlarına aşağıda yer verilmiştir. Astor Enerji, Haziran 2022 itibarıyla EPDK'den elektrikli araç şarj ağı işletme lisansı almıştır. Bugüne kadar gerçekleşen şarj istasyonu yatırım tutarları aşağıda gösterilmiştir.

30.09.2025 itibarıyla 48 ilde toplam 704 adet şarj soketi tesis edilmiştir.

Türkiye'de elektrikli araç sayısı son yıllarda hızlı bir artış göstermektedir. Otomotiv Distribütörleri Derneği verilerine göre, 2022 yılında yalnızca 7.773 adet olan elektrikli araç satışları toplam satışlarda %1,3 paya sahipken, 2023 yılında %829 artışla 72.179 adede ulaşmış ve pazar payı %7,5'e yükselmiştir.

2024 yılında satışlar %46 artarak 105.315 adede çıkmış, toplam satışlardaki payı %10,7 olmuştur. 2025 yılının ilk yarısında ise 85.894 adet satış gerçekleşmiş ve elektrikli araçların toplam satışlardaki payı %17,6 seviyesine ulaşmıştır.

Global Markets Insights'a göre, elektrikli araç şarj istasyonu pazarı 2025 yılında küresel olarak 39,7 milyar USD'ye ulaşmıştır ve 2034 yılına kadar %24,4'lik bir YBBO ile 363 milyar USD üzerine çıkması beklenmektedir.

Rapora göre, elektrikli araçların benimsenmesindeki hızlanma, emisyonlarla ilgili katı düzenleyici çerçeve ve teknolojik gelişmelerin elektrikli araç şarj istasyonu pazarındaki büyümenin ana itici güçleri olmaktadır. Sektörün önündeki zorluklar ise yüksek kurulum maliyeti ve altyapı yetersizliklerinin bulunması şeklinde belirtilmektedir.

Yıl	Adet
2023	72.179
2024	105.315
2025 (Üçüncü Çeyrek)	85.894



Sürdürülebilirlik

Madrid, İspanya

Ürünlerimiz 2020'den beri İspanya'ya enerji vermektedir.

Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Astor Enerji, sürdürülebilirlik alanındaki kurumsal yapısını güçlendirmek, stratejik yönünü belirginleştirmek ve raporlama süreçlerini ulusal ve uluslararası standartlarla uyumlu hale getirmek amacıyla çalışmalarını sürdürmüştür.

Çalışanların sürdürülebilirlik konusundaki farkındalığını artırmak amacıyla çeşitli eğitim programları düzenlenmiştir. Bu eğitimlerde; küresel ısınma ve iklim değişikliği, çevresel, sosyal ve yönetimsel (ÇSY) yaklaşımlar, karbon ayak izi ve atık yönetimi, biyoçeşitlilik ve doğal kaynakların korunması ile Avrupa Yeşil Mutabakatı ve küresel sürdürülebilirlik standartları gibi konular ele alınmıştır. Ayrıca, 12 Nisan 2025 tarihinde kurumumuza özel olarak düzenlenen Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çalıştayına 40 kişilik yönetici ve uzman ekip katılım sağlamıştır.

Kurumumuz bu süreçte T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen Yeşil Mutabakata Uyum Projesi Desteği – Responsible® Programı'na başvuru yapmıştır. Başvuru neticesinde atanan danışman firma ile programın birinci fazı olan mevcut durum analizi kapsamında görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Daha önce taslak olarak hazırlanan sürdürülebilirlik stratejisi, bu süreçte SASB (Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu) kriterleri esas alınarak gözden geçirilmiş ve yeniden yapılandırılmıştır. Revize edilen strateji, Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sunulmuş ve genel çerçevesiyle onaylanmıştır. Ardından, stratejide yer alan hedefler ilgili birimlerle yapılan görüşmeler sonucunda değerlendirilmiş ve bütün kurumum müdürler ve yöneticilerine sunulmuştur ve strateji nihai hâlini almıştır.

Bu süreçte TSRS ve GRI (Küresel Raporlama İnisiyatifi) ile uyumlu sürdürülebilirlik raporlarının hazırlanmasına yönelik veri toplama süreçleri başlatılmıştır. Toplanan veriler analiz edilerek raporlama süreçlerinde kullanılmak üzere hazır hale getirilmiştir. GRI uyumlu 2024 sürdürülebilirlik raporu yayımlanmıştır ve tüm paydaşlara bildirilmiştir. 2024 yılı kurumsal karbon ayak izi raporu hazırlanıp ve üçüncü taraf bağımsız firma tarafında doğrulanmıştır.

Yönetişim alanında, sürdürülebilirlik faaliyetlerinin kurumsal yapıya entegrasyonunu sağlamak amacıyla üst yönetim görev tanımlarına sürdürülebilirlik sorumlulukları eklenmiştir. Ayrıca, çevresel sürdürülebilirlik yaklaşımını desteklemek amacıyla Biyoçeşitlilik, İklim Değişikliği, Ormansızlaşma, Su ve Hava Kirliliği Politikaları oluşturulmuş ve kurumun internet sitesinde yayımlanmıştır.

Astor Enerji, sürdürülebilirlik alanında yürüttüğü bu çalışmalarla, uzun vadeli hedeflerine yönelik kararlılığını ortaya koymakta ve geleceğe dönük stratejik adımlarına sağlam bir zemin hazırlamaktadır.



Hukuki Durum

İstanbul, Türkiye

Ürünlerimiz 1983'den beri Türkiye'ye enerji vermektedir.

Davalar

Astor Enerji'nin derdest 61 adet davası bulunmaktadır. Astor Enerji tarafından açılmış 9 adet derdest dava bulunmakta olup; bunlardan 1 tanesi ticari alacak davası diğer 8 tanesi vergi uyumsuzluğundan kaynaklanan davadır. Şirket'e karşı açılmış 52 adet derdest dava bulunmaktadır. Şirket'e karşı açılan davalar arasından 3 adedi ticari alacak davası, 37 adet iş uyumsuzluklarına ilişkin dava, 3 adet tasarrufun iptali davası, 1 adet tespit davası, 1 adet trafik kazasından doğan tazminat davası ve 4 adet de rücu'en alacak davası niteliğindedir. Ayrıca Astor Enerji ihbar edilen sıfatı ile takip ettiği 3 adet derdest dava bulunmaktadır. Şirket aleyhine açılan ve derdest olan bahse konu davalardan şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli bir dava bulunmamaktadır.

Şirket aleyhine açılan davalar için Hukuk Müşavirliği raporuna istinaden 30.09.2025 tarihli mali tablolarda 249.627.805 TL karşılık ayrılmıştır.

İdari-Adli Yaptırımlar

Rekabet Kurumu Başkanlığının 13.03.2025 tarih 109991 sayılı "Karar Bildirimi" konulu yazısı ile; "Astor Enerji 4054 sayılı Kanunun 4. maddesinin ihlal edildiğine, gerekçeli kararın tebliğinden itibaren 60 gün içinde Ankara İdare Mahkemelerinde yargı yolu açık olmak üzere 25-10/246-126 sayı ile Astor Enerji ekonomik bütünlüğüne 2023 yılı gayrisafi geliri üzerinden takdiren %2.2874 oranında ve 339.807.744,37. TL idari para cezası verilmesine" karar verildiği bildirilmiştir.

Astor Enerji, açılması muhtemel iptal davasında yürütmeyi durdurma kararı alınamaması durumunda, Kabahatler Kanununda belirtilen yasal süresi içerisinde Kurum tarafından takdir edilen idari para cezası %25 indirimle beraber nakden ve defaten ödenecek ayrıca Kurul kararının iptali için yasal yollar takip edilecektir. İdari para cezasına hükmedilen Şirket'imiz için rapor döneminde 253.306.035 TL karşılık ayrılmıştır.



Özet Finansal Tablolar

Ankara, Türkiye

Ürünlerimiz 1983'den beri Türkiye'ye enerji vermektedir.

Finansal durum hakkında özet bilgiler

Şirket, muhasebe kayıtlarını Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu'na uygun olarak tutmaktadır. Aşağıdaki finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulunun 13 Eylül 2014 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Bilanço

Milyon TL

ASTOR ENERJİ A.Ş.	Geçmiş Dönem		Cari Dönem		Değişim	
	31.12.2024		30.09.2025		Tutar	%
Varlıklar						
Dönen Varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	5.855,5		1.980,7		(3.874,8)	(66,2)
Finansal yatırımlar	4.080,2		8.263,3		4.183,0	102,5
Ticari Alacaklar	8.208,6		6.614,7		(1.593,9)	(19,4)
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	22,1		135,8		113,7	515,2
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8.186,5		6.478,9		(1.707,6)	(20,9)
Diğer Alacaklar	294,9		703,0		408,1	138,4
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	5,2		0,0		(5,2)	(100,0)
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	289,7		703,0		413,3	142,7
Stoklar	3.590,7		7.850,2		4.259,5	118,6
Peşin ödenmiş giderler	4.416,0		5.902,8		1.486,8	33,7
Diğer dönen varlıklar	40,5		337,8		297,3	733,4
Toplam Dönen Varlıklar	26.486,4		31.652,5		5.166,1	19,5
Duran Varlıklar						
Diğer Alacaklar						
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	18,2		5,8		(12,4)	(68,2)
Finansal yatırımlar	1.169,0		1.958,7		789,7	67,6
Maddi duran varlıklar	7.107,2		8.031,4		924,2	13,0
Maddi olmayan duran varlıklar	2.599,1		1.917,5		(681,6)	(26,2)
Peşin ödenmiş giderler	131,5		225,5		94,0	71,5
Ertelenmiş vergi varlığı	809,6		37,2		(772,4)	(95,4)
Toplam Duran Varlıklar	11.834,7		12.176,1		341,4	2,9
TOPLAM VARLIKLAR	38.321,2		43.828,6		5.507,5	14,4

30.09.2025 itibarıyla Astor Enerji'nin toplam varlıkları %14 artışla 43,8 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Varlıkların %72'si dönen varlıklardan, %28'i duran varlıklardan oluşmaktadır.

30.09.2025 itibarıyla dönen varlıkların önemli kalemleri arasında; %21 ticari alacaklar ve %19 verilen sipariş avansları yer almaktadır. Ayrıca, likiditeyi ve işletme sermayesini güçlendiren nakit ve nakit benzerleri ile finansal yatırımlar, dönen varlıkların %32'sini oluşturmaktadır.

Stoklardaki %118'lik artış, kapasite artışı hazırlıkları kapsamında hammadde alımlarının artırılmasından kaynaklanmaktadır. Ayrıca, TEİAŞ gibi müşterilere satılmayı bekleyen mamul stoklarındaki yükseliş ve yeni fabrikada iletken üretimine başlanacak olması nedeniyle bakır ve alüminyum alımlarına da ağırlık verilmiştir.

ASTOR ENERJİ A.Ş.	Geçmiş Dönem	Cari Dönem	Değişim		Pay
	31.12.2024	30.09.2025	Tutar	%	%
Kaynaklar					
Kısa Vadeli Yükümlülükler					
Kısa vadeli borçlanmalar	2.242,8	4.589,3	2.346,5	104,6	10,5
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	150,8	104,9	(46,0)	(30,5)	0,2
Ticari Borçlar					
İlişkili taraflara ticari borçlar	5,4	0,0	(5,3)	(99,3)	0,0
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	2.100,2	2.317,8	217,7	10,4	5,3
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	169,7	286,1	116,4	68,6	0,7
Diğer Borçlar					
Ertelenmiş gelirler	6.967,1	6.326,6	(640,6)	(9,2)	14,4
Kısa Vadeli Karşılıklar					
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	49,3	62,7	13,4	27,2	0,1
Diğer karşılıklar	8,4	249,6	241,2	2.860,7	0,6
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	397,9	424,8	26,9	6,7	1,0
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	12.091,6	14.443,5	2.351,8	19,4	33,0
Uzun Vadeli Yükümlülükler					
Uzun vadeli borçlanmalar	47,8	-	(47,8)	(100,0)	-
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	61,8	79,4	17,6	28,4	0,2
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	109,6	79,4	(30,2)	(27,6)	0,2
Toplam Yükümlülükler	12.201,3	14.522,8	2.321,6	19,0	33,1
Özkaynaklar					
Ödenmiş sermaye	998,0	998,0	-	-	2,3
Sermaye düzeltme farkları	2.710,2	2.710,2	-	-	6,2
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	2.944,3	2.944,3	-	-	6,7
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	1.050,0	1.050,0	-	-	2,4
Maddi duran varlık değerlendirme artışları	998,4	998,4	-	-	2,3
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)	(55,2)	(77,8)	(22,6)	40,9	(0,2)
Yabancı Para Çevrim Farkları	3,5	10,1	6,6	185,7	0,0
Geçmiş yıllar karları/ (zararları)	11.168,0	15.913,3	4.745,3	42,5	36,3
Net dönem kârı	6.302,7	4.759,3	(1.543,3)	(24,5)	10,9
Toplam Özkaynaklar	26.119,9	29.305,8	3.185,9	12,2	66,9
Toplam Kaynaklar	38.321,2	43.828,6	5.507,5	14,4	100,0

30.09.2025 itibarıyla Şirket kaynaklarının %33'ü kısa vadeli yükümlülüklerden, %0,2'si uzun vadeli yükümlülüklerden ve %66,9'u özkaynaklardan oluşmaktadır. Uzun vadeli yükümlülükler içerisinde banka kredilerinin bilanço payı azalma eğilimini sürdürmektedir.

Toplam finansal borçlar, 2024 yılında 2,4 milyar TL iken 30.09.2025 itibarıyla %92 artışla 4,6 milyar TL'ye yükselmiştir. Bu artış, 2025-9 döneminde kullanılan uygun maliyetli TL reeskont kredilerinden kaynaklanmaktadır. Finansal borçların kısa vadeli yükümlülükler içerisindeki payı %33 seviyesindedir.

Özkaynakv kalemleri incelendiğinde, geçmiş dönem kârlarının güçlü bir özkaynak yapısını desteklediği görülmektedir. Nitekim 30.09.2025 itibarıyla özkaynaklar, 31.12.2024'e göre %12 artarak 29,3 milyar TL seviyesine ulaşmıştır.

Gelir Tablosu

Astor Enerji A.Ş.	Geçmiş Dönem		Cari Dönem		Değişim	
	1 Ocak – 30 Eylül 2024		1 Ocak – 30 Eylül 2025		Tutar	%
Hasılat	24.709,4		22.158,9		(2.550,4)	(10,3)
Satışların maliyeti (-)	(15.201,9)		(13.578,9)		1.623,0	(10,7)
Brüt kâr	9.507,5		8.580,0		(927,5)	(9,8)
Genel yönetim giderleri (-)	(462,8)		(442,4)		20,4	(4,4)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(1.296,4)		(1.533,0)		(236,6)	18,2
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(451,0)		(133,7)		317,3	(70,4)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1.824,0		2.846,8		1.022,8	56,1
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(1.686,9)		(2.892,6)		(1.205,7)	71,5
Esas faaliyet kârı	7.434,3		6.425,1		(1.009,2)	(13,6)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1.193,0		3.818,9		2.625,9	220,1
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(522,8)		(74,0)		448,8	(85,8)
Finansman gideri öncesi faaliyet kârı	8.104,5		10.170,0		2.065,5	25,5
Finansman gelirleri	1.608,5		1.676,4		67,8	4,2
Finansman giderleri (-)	(547,8)		(1.163,6)		(615,8)	112,4
Parasal (kayıp)/ kazanç	(3.558,1)		(5.484,2)		(1.926,1)	54,1
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı	5.607,2		5.198,5		(408,6)	(7,3)
Dönem vergi gideri (-)	(714,1)		(347,4)		366,7	(51,4)
Ertelenmiş vergi (gideri)/ geliri	(272,4)		(91,8)		180,6	(66,3)
Net dönem kârı	4.620,7		4.759,3		138,7	3,0
Pay başına kazanç	4,63		4,77		0,14	3,0

2024-9 döneminde toplam satışların %38'ini oluşturan yurtdışı satışların payı, 2025 yılının aynı döneminde %46 seviyesine yükselmiştir.

Brüt kâr, önceki yılın aynı dönemine göre %9,8 azalışla 8,6 milyar TL'ye gerilerken, net kâr ise %3 artış göstererek 4,8 milyar TL'ye ulaşmıştır.

2025 yılı 9 aylık dönemde, yatırım faaliyetlerinden elde edilen gelirlerin önceki yılın aynı dönemine göre %220 artarak 3,8 milyar TL'ye ulaşmasıyla, net kâr marjı %18,7'den %21,5'e yükselmiştir.

Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

Mali ve Likidite Oranları	2023	2024	2025-9
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	0,35	0,32	0,33
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,34	0,32	0,33
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,01	0,00	0,00
Özkaynaklar/Toplam Varlıklar	0,65	0,68	0,67
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	2,04	2,19	2,19
Asit-Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,80	1,89	1,65
Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,48	0,82	0,71

Şirket'in finansal performansındaki olumlu gelişmelere paralel olarak likidite rasyoları da güçlü bir görünüm sergilemiştir. 30.09.2025 itibarıyla Cari Oran 2,19, Likidite Oranı 1,65 ile kabul edilebilir seviyelerin üzerinde gerçekleşmiştir. Ayrıca, nakit ve benzeri varlıklar ile finansal yatırımlardaki artışın etkisiyle Nakit Oranı 0,71 gibi yüksek bir düzeye ulaşmıştır.

Satışlar ve Kârlılık Marjları

Milyon TL

K&Z	2024-9	2025-9	Değişim	
			Tutar	%
Net Satışlar	24.709	22.159	(2.550)	(10,3)
Satışların Maliyeti	(15.202)	(13.579)	1.623	(10,7)
Brüt Kâr	9.507	8.580	(927)	(9,8)
Brüt Kâr Marjı	38,5	38,7	0,2	
Genel Yönetim Giderleri	(463)	(442)	20	(4,4)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	(1.296)	(1.533)	(237)	18,2
Ar-Ge Giderleri	(451)	(134)	317	(70,4)
FVÖK	7.297	6.471	(826)	(11,3)
FVÖK Marjı	29,5	29,2	(0,3)	
Amortisman ve İtfa Giderleri	769	739	(29,8)	0,0
FVÖK	8.066	7.210	(856)	(10,6)
FVÖK Marjı	32,6	32,5	(0,1)	
Vergi Öncesi Kâr	5.607	5.199	(409)	(7,3)
Vergi Öncesi Kâr Marjı	22,7	23,5	1	
Net Kâr	4.621	4.759	139	3,0
Net Kâr Marjı	18,7	21,5	2,8	

2025-9 döneminde kârlılık oranlarında olumlu bir seyir izlenmiştir. Brüt kâr marjı, önceki yılın aynı dönemine göre %38,5'den %38,7'ye, Net kâr marjı ise %18,7'den %21,5'e çıkmıştır.

İleriye Dönük Finansal Beklentiler

2023'te ciro hedefi 540 milyon USD iken 575 milyon USD gerçekleşmiştir. 2024'te 826 milyon USD hedefe karşılık 755 milyon USD gerçekleşmiştir. 2025 yılı hedefi; altyapı yatırımlarında yaşanan gecikmeye bağlı olarak kapasite artırımı ve diğer yatırımlarımızın devreye alınamaması nedeniyle revize edilmiştir. 2026 yılı hedefi bütçe çalışması sonrasında revize edilerek yatırımcılarımızın bilgisine ayrıca sunulacaktır. 2025 yılı ciro hedefi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Milyon USD

Ürün Grupları Bazında Hasılat	2025					
	Toplam		Yurtiçi		Yurtdışı	
	Tutar	Pay(%)	Tutar	Pay(%)	Tutar	Pay(%)
Dağıtım Transformatörü	\$235	%28	\$170	%32	\$65	%20
Anahtarlama Ürünleri	\$154	%18	\$136	%26	\$18	%6
Güç Transformatörü	\$382	%45	\$147	%28	\$235	%71
Ticari Mal Satışları ve Diğer	\$82	%10	\$71	%13	\$12	%3
Toplam	\$853	%100	\$523	%100	\$330	%100

Mali Güç

Şirket'in TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Uyguladığı Politikalar

Şirket, piyasa koşullarına uygun yeni finansman alternatiflerini düzenli olarak değerlendirmekte olup, tüm ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına erişim imkânına sahiptir. Operasyonel faaliyetlerinden güçlü nakit yaratma kapasitesine sahip olan Şirket, büyüme planları doğrultusunda yatırımlarını hem banka kredileri hem de özkaynaklardan sağlanan kaynaklarla finanse edebilmektedir. 2025-9 itibarıyla varlıkların finansmanında %33 kısa vadeli yükümlülükler, %0,2 uzun vadeli yükümlülükler ve %66,9 özkaynaklar paya sahiptir. Şirket esas olarak işletme sermayesi gereksinimlerini özkaynaklarla karşılamakta; bunun yanı sıra uygun maliyetli finansman olanaklarını da etkin şekilde kullanmaktadır.

Banka kredilerinin ağırlıklandırılmış etkin faiz oranı TL kredilerde %21,35, EUR kredilerde %5 ve USD kredilerde %5,95 seviyesindedir. 2024 yıl sonunda 7 milyon EUR olan kredi riski 2025-9 döneminde 4,1 milyon EUR'a, 6,3 milyon USD olan kredi riski ise 5 milyon USD'ye gerilemiştir. Buna karşın, 2024 yıl sonunda 2 milyar TL olan TL kredileri 2025-9 itibarıyla 4,3 milyar TL'ye yükselmiştir.

Kâr Payı Dağıtımı

Şirket'in 06.12.2022 tarih ve 21 no.lu Yönetim Kurulu kararı ile kâr dağıtım politikası belirlenmiş olup, politika metni Şirketimiz web sayfasında duyurulmuştur. Şirket kâr dağıtım politikası 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği, sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ve Esas Sözleşme'nin kâr dağıtımına ilişkin hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır. İlgili mevzuata uygun olarak dağıtılabilecek kâr oluşması durumunda; Sermaye Piyasası Kurulu ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde, hesaplanan yıllık dağıtılabılır kârının en az 5 yıl boyunca asgari %30'unun nakit kâr payı olarak dağıtılması hedeflenmektedir.

Genel Kurul tarafından 19.06.2025 tarihinde alınan kararla; 2024 Faaliyet Dönemine İlişkin Olağan Genel Kurul Toplantısında ortaklarımıza dağıtılan birinci kâr payı toplamı olan 1.509.063.474 TL'nin, Toplam Dağıtılacak Kâr Payı / Brüt Dağıtılabılır Dönem Kârı Oranı: %30 (1,00-TL nominal değerli paya isabet eden temettü tutarı brüt 1,51 TL, brüt temettü oranı %151) olarak dağıtılması uygun görülmüştür. Kâr payı ödemeleri 18 Ağustos 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1450290>

