



ASTOR ENERJİ A.Ş. YATIRIMCI SUNUMU

Mayıs 2023

1983'ten GÜNÜMÜZE

İçindekiler

1. Şirket Tanıtımı
2. Faaliyetlere Genel Bakış
3. Pazara Genel Bakış
4. Finansal Sonuçlar



Dünden Bugüne ASTOR



1983

Türkiye'nin ilk dağıtım transformatörü üreticilerinden biri olan İstanbul merkezli **Transtek** 1983 yılında kuruldu. Şirketin temelleri Transtek ünvanı ile 1983'te İstanbul'da atıldı.

TRANSTEK

2002

Geçgel Ailesi, Özgüney Elektrik hisselerini devraldı



2003

Transtek'in ünvanı Astor Transformatör olarak değiştirildi



2005

Astor'un hisseleri Geçgel Ailesi tarafından devralındı



2009

İlk **TÜBİTAK** destekli Ar-Ge projesi
İlk **kuru tip transformatör** üretimi
İlk mobil **31,5 MVA** transformatör ihracatı **Irak'a**



2015

Astor, Özgüney'in tesis, makina ve ekipmanlarını kiralarayarak üretimlerine Ankara'da devam etti
Astor'un Güç transformatörleri pazarına girişi: 154 kV gerilim seviyesinde ilk üretim
Hollanda KEMA² laboratuvarında **62,5 MVA** ve **100 MVA** kısa devre mekanik dayanım testlerinden başarı ile geçti

2014

Şirket Merkezi Ankara'ya taşındı



2013

Şirketin % 100 Hissesi **Ferdiun GEÇGEL** tarafından devralındı
Test laboratuvarı (154 kV) akreditasyon belgesi alındı



2012

Özgüney Elektrik, Ankara, Sincan'daki yeni tesislerinde dağıtım transformatörleri üretimine devam etmiştir.



2010


Kuzey İrlanda elektrik dağıtım şirketi ile 5 yıllık bir anlaşma



2018

Üretim tesislerini **Ankara, Başkent 2. OSB'ye** taşıdı, 
OG ekipmanları pazarına giriş,
Kimya laboratuvarı ve YG güç transformatörü akreditasyon belgesi alındı, (**800 kV – 1.000 MVA**)
Güç transformatörleri pazarına giriş: 400 kV'luk üretim,
250 MVA 400/164 kV Oto transformatörü **KEMA** kısa devre tip testinden geçen **ilk yerli marka**,

2020

YG anahtarlama ürünleri pazarına giriş: 170 kV devre kesici üretimi
YG Reaktör pazarına giriş: 170 kV – 400 kV
YG kesici akreditasyon belgesi alındı: 170 kV 
Dağıtım/güç transformatörleri ve OG/YG ekipmanları ile tüm ürün gruplarının üretimi,

2021

Mekanik fabrika hizmete açıldı




2022

22.12.2022 tarihinde **SPK tarafından Halka Arza onay** verilmiştir.
Elektrikli Araç Şarj Ağı İşletmecisi Lisansı kapsamında yatırımlara başlanmıştır.



2023

Astor'un halka arzı, 
OG ölçü trafoları ve 420 kV YG devre kesici pazarına giriş
12 kV – 24 kV OG anahtarlama ürünleri ihracatının artırılması,
Arazi üzeri GES yatırımı,
Orta güç ve özel transformatörler için test merkezi kurulumu,

Genel Bakış

40 Yılı Aşan Sektör tecrübesi

İlk temelleri **1983'de** atılan ASTOR; elektrik üretim, iletim, dağıtım ve endüstriyel tesisler için güç transformatörleri, dağıtım transformatörleri, Orta Gerilim (OG) ve Yüksek Gerilim (YG) ekipmanları üretmektedir.

Esnek ve hızlı üretim yetkinliği

Ankara'da bulunan ve 2018 ve 2021 yılında devreye aldığı modern tesisleriyle, 140.000 m²'lik arsa üzerine kurulu, 105.000 m²'lik kapalı alanda tek çatı altında Avrupa'nın öncü transformatör üretim tesislerinde bütün ürün gruplarının üretimini gerçekleştirmektedir.

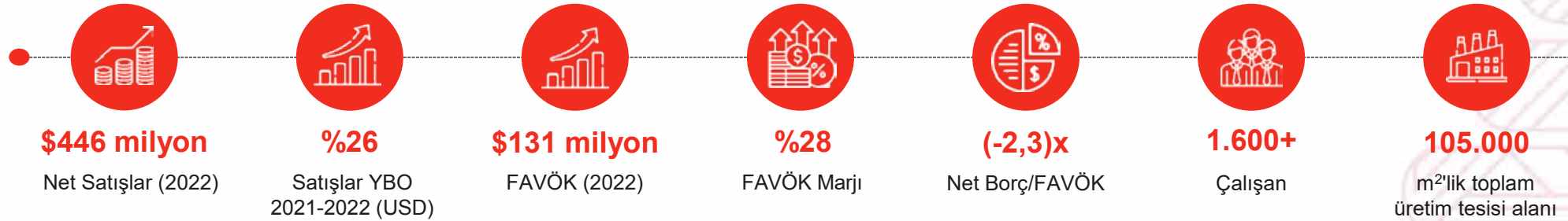
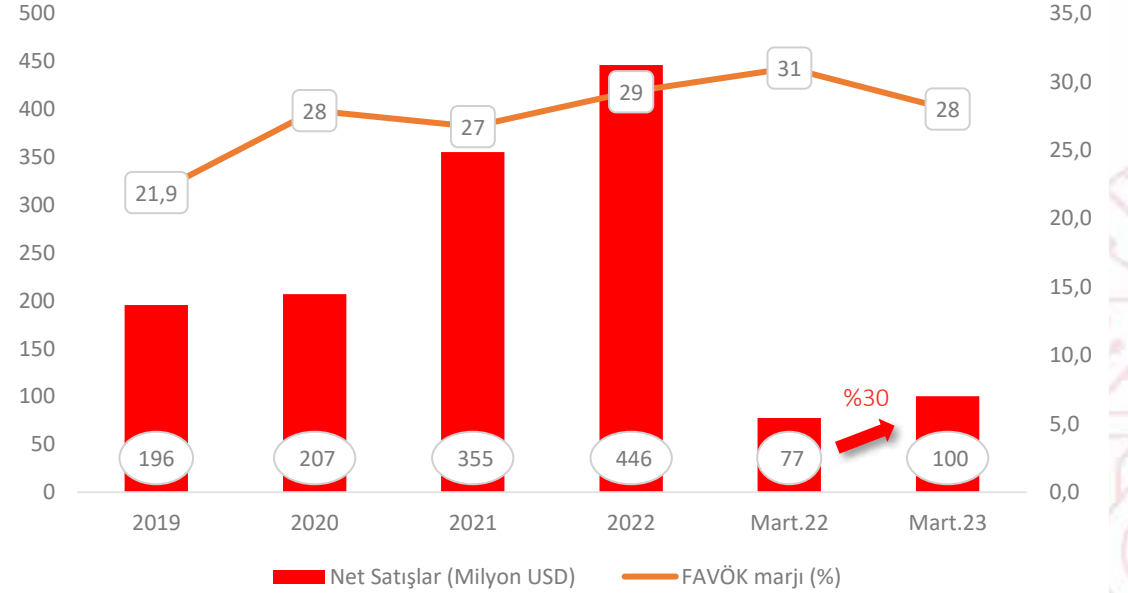
Yerli Üreticiler Arasında Pazar Lideri

ASTOR Üretimden Satışlar (Net) bazında Türkiye'nin en büyük **147. sanayi kuruluşudur** (2)

AR-GE Merkezli Büyüme

Mevcut ürünler ile üretimin iyileştirilmesi ve yeni ürünlerin geliştirilmesi için teknik uzmanlığa yatırım yapmak amacıyla 2009 yılında başladığı Ar-Ge faaliyetlerine, 2016 yılında **Ar-Ge merkezi belgesi** olarak devam etmiştir. 118 Uzman Personel Ar-Ge çalışmalarında görev almaktadır.

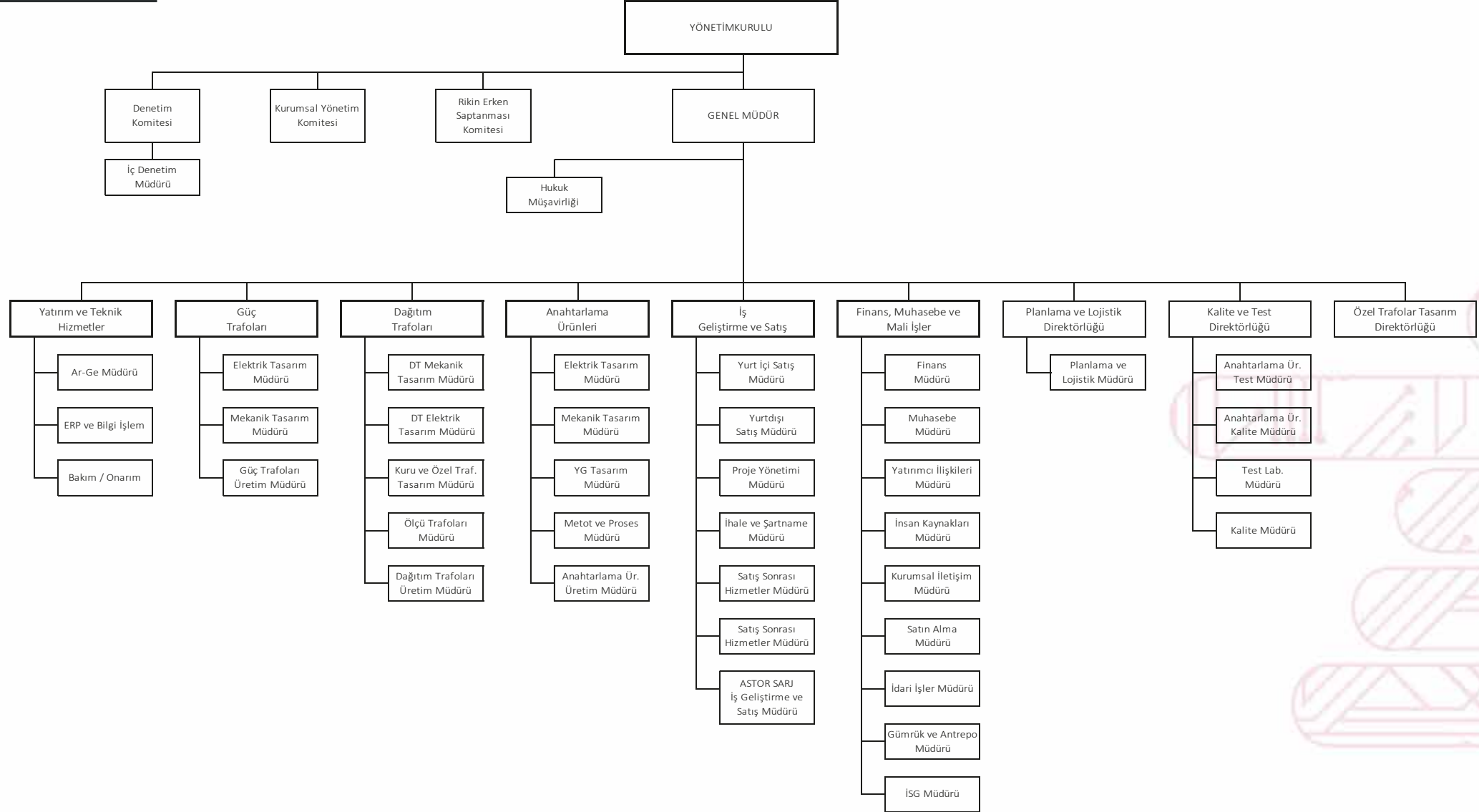
Net Satışlar ve FAVÖK marjı gelişimi (1)



(1) Ortalama kurlar üzerinden hesaplanmıştır.

(2) 2021'de yayınlanan İSO-500 Listesi (Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşları listesi) baz alınmıştır

Organizasyon Yapısı



Faaliyetlere Genel Bakış



Üretim Tesisi

105.000 m²'lik kapalı alan ve tüm ürün gruplarında daha fazla kapasite ve büyüme imkanı



1 **Güç Transformatörleri**
15.000 m² kapalı alan

2 **Dağıtım Transformatörleri**
14.000 m² kapalı alan

3 **OG/YG Anahtarlama Ürünleri**
26.000 m²'lik kapalı alan

4 **Mekanik Parça Fabrikası**
10.000 m²'lik kapalı alan - Dağıtım Transformatörü
10.000 m²'lik kapalı alan - Güç Transformatörü
3.000 m²'lik kapalı alan - Anahtarlama Ürünleri

İdari Ofisler (Ar-Ge merkezi dahil)
13.000 m² kapalı alan

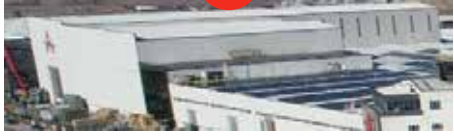
Üretim test sahası
5.500 m² kapalı alan

Üretim deposu+gümrük antreposu
3.500+2.500 m² kapalı alan

Üretim onarım/bakım
1.200 m² kapalı alan

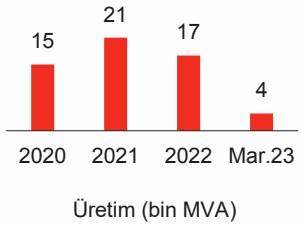
Üretim Tesisi

1



Güç Transformatörleri

- **15.000** m² kapalı alan
- **%54** kapasite kullanımı
- **%9** fiziksel genişleme kapasitesi

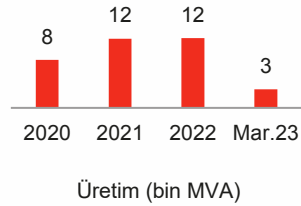


2



Dağıtım Transformatörleri

- **14.000** m² kapalı alan
- **%80** kapasite kullanımı
- **%13** fiziksel genişleme kapasitesi

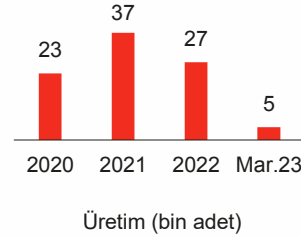


3



OG/YG Ekipmanları

- **26.000** m²lik kapalı alan
- **%60** kapasite kullanımı (OG)
- **%41** kapasite kullanımı (YG)
- **%11** fiziksel genişleme kapasitesi



4



Mekanik Fabrika

- **10.000** m²lik kapalı alan (Dağıtım Transformatörü)
- **10.000** m²lik kapalı alan (Güç Transformatörü)
- **3.000** m²lik kapalı alan (Anahtarlama Ekipmanları)
- Astor'un, mekanik fabrikası sayesinde uçtan uca üretim yetkinliği bulunmaktadır:
 - dağıtım transformatörlerinin **%90-95**'ini,
 - güç transformatörlerinin **%85-90**'ını,
 - OG anahtarlama ürünlerinin **%95-100**'ünü,
 - YG anahtarlama ürünlerinin **%65-70**'ini üretebilmektedir.

İdari Ofisler

- **13.000** m²lik kapalı alan

İdari Ofislerin Kırılımı

Ar-Ge Merkezi
İş Geliştirme, Satış, Satış Sonrası Hizmetleri
Kalite ve Test
İK ve İdari İşler
Mali İşler
Satınalma
Planlama ve Lojistik
Bakım Teknik Hizmetleri

Yüksek ürün kalitesi, operasyonel verimlilik ve yeni ürün geliştirmeyi mümkün kılan Ar-Ge yatırımları ve çalışmalarına önem veriyoruz.



2022 yılında 112 Milyon TL 2023 yılı ilk çeyreğinde 20 Milyon TL Ar-Ge harcaması yapılmıştır.



31 Mart 2022 tarihi itibarıyla TÜBİTAK destekli 22 adet proje tamamlanmıştır. 1 Adet Proje devam etmektedir. Ar-Ge Merkezi kapsamında tamamlanan 75 adet devam eden 40 proje bulunmaktadır.



Türkiye'deki en büyük 250 sanayi şirketi arasında **Ar-Ge harcamaları** bakımından **39.**⁽¹⁾ sıradadır.

OSBÜK 2022 araştırması sonuçlarına göre «En çok Ar-Ge Harcaması yapan firmalar kategorisinde **8. sırada** yer almıştır.



118 Ar-Ge merkezi personeli bulunmaktadır. Şirketin Ar-Ge merkezi için tahsis ettiği alan 3.034 m²'dir.



Ar-Ge çalışmaları sonucu oluşan **prototip ürünler** firmamıza ait akredite edilmiş test laboratuvarlarında doğrulanmaktadır.



2016 yılında alınmış **Ar-Ge merkezi belgesi** ile Sanayi Bakanlığı'nın Ar-Ge merkezi teşviklerinden faydalanılmaktadır.

Güç Transformatörleri

- 50-63 MVA 132/33-11,5 kV Güç Transformatörü
- 170 kV Şönt Reaktör
- 132 kV Mobil Transformatör
- 800 kV Güç Transformatörü
- 400 kV Reaktör
- 125 MVA Güç Transformatörü
- 110 kV with 3 seconder outputs
- 330 kV Ototransformatör
- 320 MVA 400 KV Generatör Step Up Transformatör
- 100 MVA Ark Ocağı Fırın Transformatörü
- 0-25 MVAr Akım Sınırlayıcı Ayarlı Şönt Reaktör
- 40 MVA 225 kV Güç Transformatörü
- 69 kV 60 Hz 36 MVA Mobil Transformatör



OG ve YG Anahtarlama Ekipmanları

- 40,5 kV Metal Clad
- 36 kV 630 ve 1.250 A SF6 Gazlı Kesici ve Ayıncı
- 36 kV Metal Clad
- 24 kV Gerilim Seviyesinde Modüler Anahtarlama
- 36 kV RMU
- Yeni Nesil Hafif, Dayanıklı Orta Gerilim Beton Köşk
- 36 kV Hava Yalıtımlı Vakum Kesicili Metal Clad
- 170 kV YG Kesici
- 12-24 kV 630-1.250 A 25 kA RMU
- 12 kV 1.250-2.500 A 31,5 kA Vakum Kesici



Dağıtım Transformatörleri

- 7,5 MVA furnace transformer
- Motorize Kontrollü 5 Kademeli
- 3 MVAr Şönt Reaktör
- 16 MVA 33/15,8 kV Alçak Gerilim Sargısı
- Folyo Transformatör
- İspanya GES'lerine (Güneş Enerji Sistemi) Uygun
- 7 MVA 30/0,8/0,8 kV
- Manyetik Kontrollü (MCR) Reaktör
- 5 MVAr Yük Altında Kademe Değiştiricili
- Güç Ayarlı Şönt Reaktör
- 50-60 Hz Frekanslarda Gemi Enerji Sistemlerine Uygun
- Kuru Tip transformatör
- GES invertör sistemine uygun
- 5.000 kVA 33-0,69 kV Transformatör,
- 5 MVAr Güç Ayarlı Şönt Reaktör
- 12 kV 1250-2500 A 31,5 kA Metal Clad
- 24 kV 1.250-2.500 A 25 kA Vakum Kesici
- 24 kV 1.250-2.500 A 25 kA Metal Clad



Ürün Grupları

Dağıtım Transformatörleri



Yağlı Tip



Kuru Tip



Şönt Reaktörleri



Seri Reaktörler



Endüstriyel/Özel Tip
Transformatörler

- 36 kV 10 MVA'ya kadar yağlı tip dağıtım transformatörleri
- 36 kV 25 MVA'ya kadar kuru tip transformatörler
- Çeşitli sektörlerde kullanılan özel, yağlı ve kuru tip dağıtım transformatörlerini tasarlama ve üretme olanağı
- Kurum içi mekanik parça üretimi
- Akredite edilmiş kurum içi test süreci
- Satışların çoğunda iş yerinde teslim (EXW) gerçekleştirilmektedir

Güç Transformatörleri



- 10 MVA – 1.000 MVA arası ve 800kV'ya kadar olan her türlü güç dağıtım transformatörleri (yüksektici, şebeke, endüstriyel, özel tip)
- Kurum içi mekanik parça üretimi
- Akredite edilmiş kurum içi test süreci
- Satışların çoğu, belirlenen yerde teslim (DAP) gerçekleştirilmektedir: akredite edilmiş test süreci, lojistik, kurulum ve saha kabul testi Astor tarafından yönetilir

OG Anahtarlama



Metal Mahfazalı
Ekipman



Metal Clad
Ekipman



Anahtarlar/Devre Kesiciler



Kompakt/Metal Trafo
Merkezleri

- 40,5 kV'a kadar OG anahtarlama ürünleri
- Kurum içi mekanik parça üretimi
- Akredite edilmiş kurum içi test süreci
- Transformatör ve ekipmanlarını proje gerekliliklerine göre bir trafo merkezinde eksiksiz olarak kurma özelliği
- EXW veya DAP

YG Anahtarlama



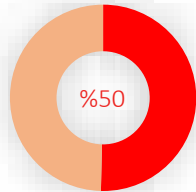
YG Live Tank Devre Kesiciler

- 170 kV YG kesici üretimi
- YG ekipmanlarına yönelik talebi aynı çatı altında karşılamak üzere oluşturulan en yeni ürün grubudur
- Akredite edilmiş kurum içi test süreci
- EXW veya DAP

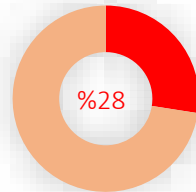
Ürün Portföyü

Önemli Noktalar

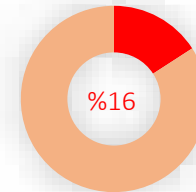
% Gelir ⁽¹⁾ (2)



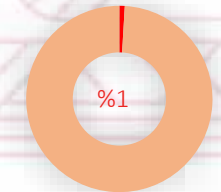
₺ 954m



₺ 520m



₺ 300m



₺ 18m

Ticari satışlar; satış sonrası hizmetleri, ticari mal satışlarını ve hammadde satışlarını içermektedir, Toplam satışların %5'ini oluşturmaktadır.

Kaynak: Şirket Bilgileri

Müşteri Grupları

YURT İÇİ PAZARI MÜŞTERİ GRUPLARI

Türkiye Elektrik İletim A.Ş.(TEİAŞ) Türkiye Elektrik Üretim A.Ş.(EÜAŞ)

- 170/ 420 kV elektrik iletim ve üretim tesislerinin kurulumundan ve işletmesinden sorumlu kamu kuruluşudur.
- Yeni enerji üretim ve iletim tesislerinin yapımı ile, ekonomik ömrünü tamamlamış tesisler yenileme yatırımları gerektirir.Yeni yapılan büyük kapasiteli tüketim tesislerinin (OSB, Çelik Fab, San. Tes.) enerji talepleri için yatırımlar gereklidir.

Elektrik Dağıtım Şirketleri

- Dağıtım şirketleri, düzenlenmiş varlık tabanı modeli kapsamında faaliyet gösterir.
- Kayıp/kaçak önleme hedeflerine dayalı olarak, dağıtım transformatörleri ile OG ekipman yatırımları çoğunlukla, mevcut şebekenin yenilenmesinden kaynaklanır.
- Konutsal, ticari ve endüstriyel büyüme de yeni genişletme yatırımlarını gerektirir.

Endüstriyel Tesisler, Elektrik Üretim Tesisleri ve Diğer

- Geniş bir yelpazedeki müşteriler güç üretimi, metal ve madencilik, kağıt ve çimento üretimi sektörleriyle sınırlı olmamak üzere birçok sektörde faaliyet göstermektedir
- Yenilenebilir enerji başta olmak üzere sanayi şirketlerinin ve kurulu güç kapasitesinin büyümesi yeni yatırımları harekete geçirmektedir

Bayiler

- Ülke genelindeki dağıtım ağı, dağıtım şirketlerinin yanı sıra sanayi ve elektrik üretim şirketleri için nispeten küçük projelerde yüklenici olarak faaliyet gösteren 28 bayiyi içerir

İHRACAT PAZARLARI

- İhracat pazarlarının çoğu için benzer pazar yaklaşımı geçerlidir.
- EPC yüklenicileri ve dağıtıcılar yoluyla, dolaylı satış odaklıdır.
 - Seçilen ülkelerdeki kamu kuruluşlarına ve enerji oyuncularına, satış ekibinin daha az faaliyet gösterdiği doğrudan satış gerçekleştirilmektedir

Açıklama

Önemli Noktalar

Sunulan Ürünler

% Gelir

- 2022 devlet bütçesinde TEİAŞ'ın yatırım tutarı **8,5 milyar TL**'dir. 2023 Yılında bütçeden ayrılan tutar %101,1 artışla 17,1 Milyar TL'dir.
- Astor, tedarik ihaleleriyle TEİAŞ'a doğrudan veya EPC yüklenicileri aracılığıyla dolaylı satış gerçekleştirilmektedir.
- 7 yılı** aşkın müşteri ilişkisi

- 21 dağıtım şirketinin** toplam **48,1 milyon** abonesi mevcuttur. 21 **dağıtım şirketinin tamamı** Astor'un müşterisidir.
- Şebekede **508.880 adet** transformatör (**187,9k MVA**) bulunur.
- 2021**'deki toplam yatırım değeri **1,4 milyar euro**'dur.
- EPC yüklenicileri aracılığıyla doğrudan** veya **dolaylı** satış yapılmaktadır.
- Ortalama **15 yıllık** müşteri ilişkisi

- Yenilenebilir akım transformatörleri ve ekipmanları
- EPC yüklenicileri aracılığıyla doğrudan** veya **dolaylı** satış
- Ortalama **15 yıllık** müşteri ilişkisi
- Diğer müşteriler şahıslar, bağımsız yükleniciler, spot ticaret erbabları vb.

- Bayiler, AG/OG başta olmak üzere çeşitli elektromekanik ürünler sunar. Astor bayiler tarafından tercih edilen bir tedarikçidir
- Ortalama **15 yıllık** müşteri ilişkisi

- Avrupa, Afrika, Asya ve Güney Amerika Bölgelerinde 90'ın üzerinde ülkeye ihracat yapılmaktadır.
- Odak noktası olan esas bölgeler, orta vadede **Afrika**, **Orta Doğu** ve **Avrupa**, uzun vadede ise **ABD**'dir.
- İhracatın toplam satışlar içerisindeki payının orta vadede % 40'lar seviyesine getirilmesi hedeflenmektedir.

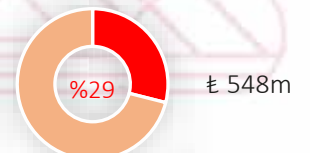
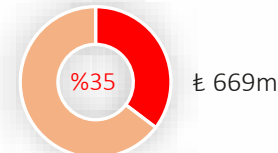
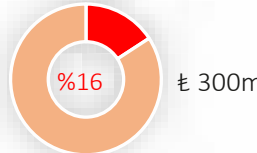
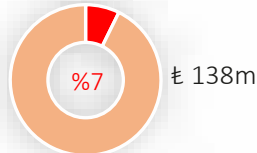
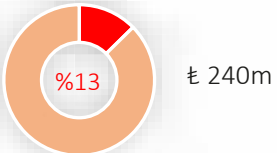
- Dağıtım transformatörü (**50 kVA–10 MVA**)
- Güç transformatörü (**10 MVA–250 MVA**)
- OG Anahtarlama Ürünleri (**<36 kV**)
- YG Anahtarlama Ürünleri (**170 kV**)

- Dağıtım transformatörü (**50 kVA–2.500 kVA**)
- Güç transformatörü (**2,5 MVA–25 MVA**)
- OG Anahtarlama (**<36 kV**)

- Dağıtım transformatörü (**50 kVA–2.500 kVA**)
- Güç transformatörü (**2,5 MVA–300 MVA**)
- OG Anahtarlama (**<40,5 kV**)
- YG Anahtarlama (**170 kV**)

- Dağıtım transformatörü (**50 kVA–2.500 kVA**)
- Güç transformatörü (**2,5 MVA–25 MVA**)
- OG Anahtarlama (**<40,5 kV**)

- Dağıtım transformatörü (**2,5 MVA–25 MVA**)
- Güç transformatörü (**2,5 MVA–300 MVA**)
- OG Anahtarlama (**<40,5 kV**)



Müşteri Referansları

Astor'un müşterileriyle 15 yıla varan sağlam ve güçlü ticari ilişkisi mevcuttur.

Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi (TEİAŞ)



Elektrik Dağıtım Şirketleri



Endüstriyel Tesisler, Elektrik Üretim Tesisleri ve Diğer



Taahhüt Şirketleri

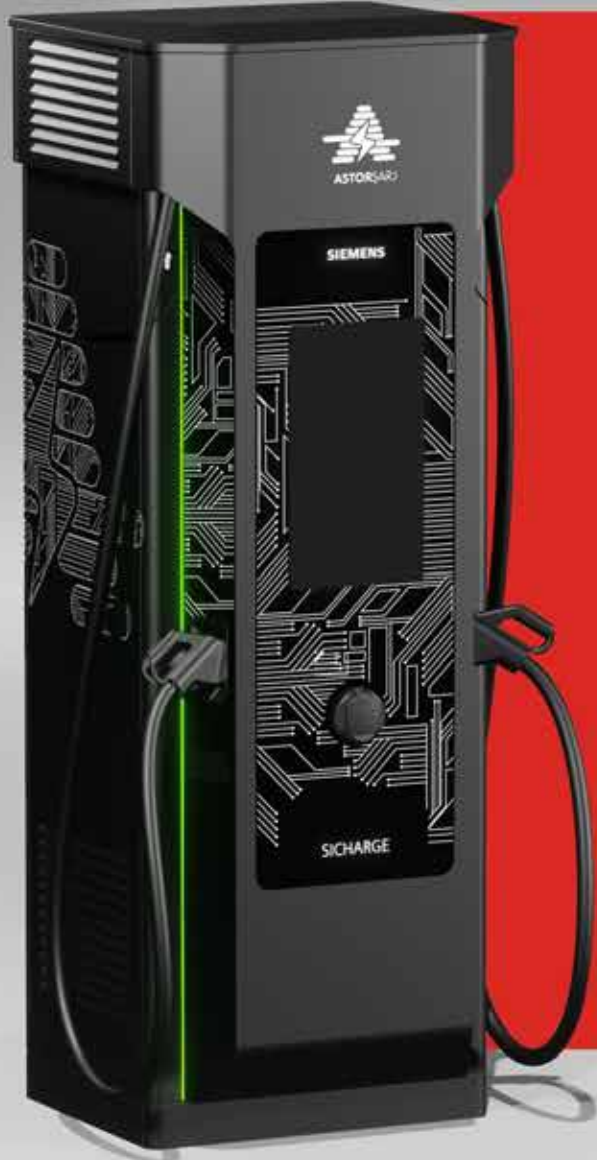


ASTOR ŞARJ



Enerjinin Sessiz Yolculuęu





23 Haziran 2022 tarihinde EPDK'dan Elektrikli Araçlar Şarj Ağı İşletmeciliği Lisansı alınmıştır.



78 Slot şarj istasyonu kurulumu tamamlanmıştır.
2023 yılında 300 Adet Slot'a ulaşmayı hedefliyoruz.



2022 yılında 750 Bin \$ yatırım yapılmıştır.
2023 yılı içerisinde 10 Milyon \$ yatırım planlıyoruz.

GES YATIRIMLARIMIZ

- Artan nüfus ve teknolojik gelişmelerin artan ihtiyaçlarını karşılayabilmek için doğal kaynakların aşırı kullanımı ve üretim süreçlerinin emisyonları sonucu küresel anlamda iklim değişikleri, ısınma, doğal felaketlere karşı önlem alınması gerektiğinin farkındayız.
- Paris İklim Anlaşmasına taraf olan Ülkemizin taahhütlerini destekleme bilinciyle çalışmanın sorumluluğunu ve heyecanını taşıyoruz. Bunun için; Emisyon azaltımı, temiz çalışma ortamı, temiz çevre, yaşam döngüsünün devamlılığı, verimlilik ile yani sürdürülebilirlik anlayışı ile çalışıyoruz.
- Astor Ailesi olarak çevre ile uyumlu enerji kullanımına kendi evimizden başladık. Üretimlerimizi 6,6 MGW Çatı GES yatırımımız ile, yani temiz enerji ile yapıyoruz. Ülkemiz temiz enerji arzına katkı vermek üzere 14 MGW GES yatırımını 2023 yılında hayata geçirmek için çalışıyoruz.
- İş süreçlerimizi kabul görmüş kalite standartları ile kesintisiz iyileştirme gayreti içerisindeyiz. Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği anlayışı ile tüm paydaşlarımızın ihtiyaçlarını gözeterek iş ve işlemlerimize yön veriyoruz.
- Kalite standartlarını günün ihtiyaç ve gereklilikleri çerçevesinde uyguluyoruz. AR-GE ve verimlilik odaklı çalışmalarımızı ileriye dönük anlayışla sürdürüyoruz. Ürettiğimiz ürünlerde kayıpların minimize edilmesine yönelik teknolojilere odaklanıyoruz.
- Çevre problemlerinin üstesinden gelmenin yolunun sürdürülebilir enerji, sürdürülebilir toplum, sürdürülebilir çevre ve bunlarla uyumlu kalkınma uygulamaları ile mümkün olduğunu düşünüyoruz.
- Bu anlayış; yatırım, üretim ve satış süreçlerinde, tedarikçi, müşteri ilişkilerinde ve özetle tüm iç ve dış paydaşlarımızla olan ilişkilerimizde temel rehberimizdir.

6,6 MW Çatı GES'ile Çevreye duyarlı temiz enerji ile üretim yapıyoruz.

2023 yılı içerisinde 14 MW'lık yeni GES Yatırımı kurulumu için çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Karbon emisyonu azaltımına yönelik olarak fosil yakıtlı araçlardan şarjlı -yeşil enerjili- araçlara geçiyoruz.



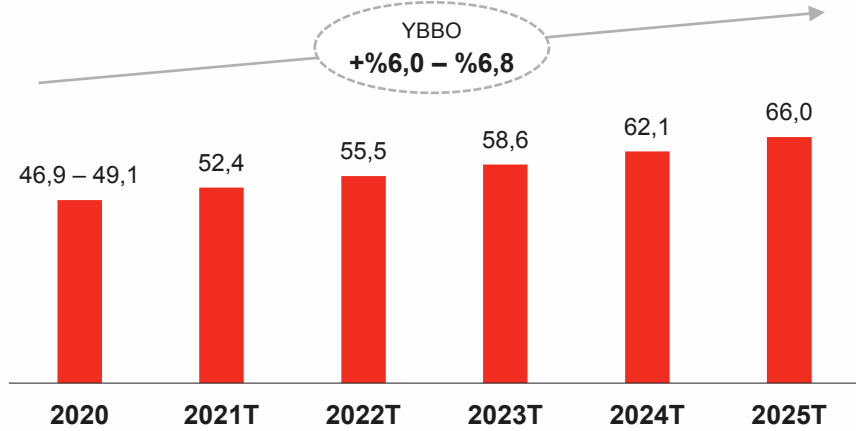
Pazara Genel Bakış



Dünya Transformatör Pazarının Durumu

- Enerji üretimi ve tüketimi dünya genelinde arttığı için enerji ekipmanlarına olan ihtiyaç artmakta dolayısıyla transformatör talebi de büyümektedir.
- Günümüzde nihai kullanım/uygulama bakımından **transformatörlere** alternatif herhangi bir teknoloji veya ürün mevcut değildir.
- Dünya transformatör pazarı büyüklüğü; **2022** yılındaki yaklaşık **55,5**, 2023 yılında ise **58.6 milyar ABD doları** olarak tahmin edilmektedir.

Dünya Transformatör Pazarı (milyar ABD doları)



- Son yirmi yılda **ertelenen ürün yenilemeleri** nedeniyle transformatörlere yönelik **kısa süreli talep** büyümektedir.
- Dünyadaki toplam transformatör üretim kapasitesi, tahmini olarak yaklaşık **4.400 GVA'ya** karşılık gelmektedir

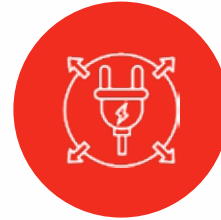
Küresel Büyüme Faktörleri



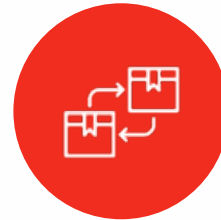
- Artan nüfusla beraber **temiz enerjiye** küresel yönelim
- Yenilenebilir enerji kaynaklarının** kullanımına yönelik artan devlet teşvikleri
- Yenilenebilir enerji** en hızlı büyüyen güç kaynağıdır (**%2,8/yıl**)¹



- İletim ve dağıtım kayıplarını azaltmayı** hedefleyen enerji verimliliği girişimleri
- Daha **verimli transformatörlere geçiş** satış hacimlerini artırmaktadır



- Gelişmekte olan ve gelişmiş ülkelerde **artan altyapı yatırımlarıyla** desteklenen **yükselen elektrik talebi**
- Dünya genelindeki elektrik talebinin **2040'a** kadar yıllık **%2,1** oranında büyümesi öngörülmektedir



- Özellikle **Kuzey Amerika** ve **Avrupa**'da, eskiyen transformatörleri **enerji tasarruflu** transformatörlerle **değiştirmek** için ilk adımlar atılmıştır

Kilit Pazarların Bölgesel Görünümü



En Büyük

- Asya Pasifik
- Doğu ve Güneydoğu Asya
- Kuzey Amerika



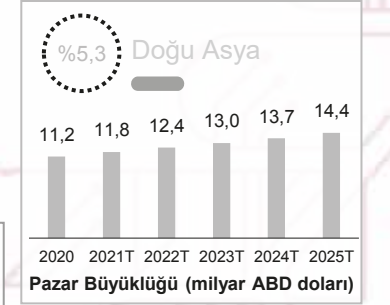
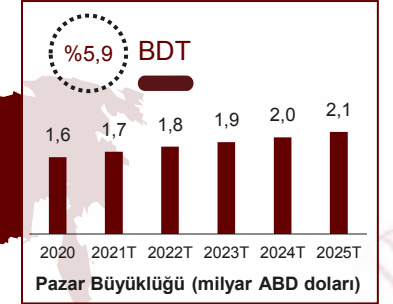
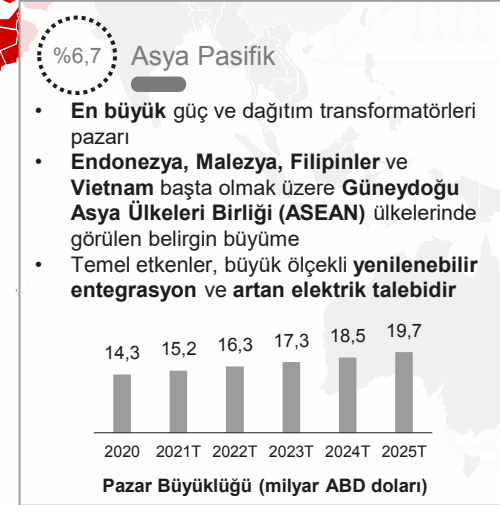
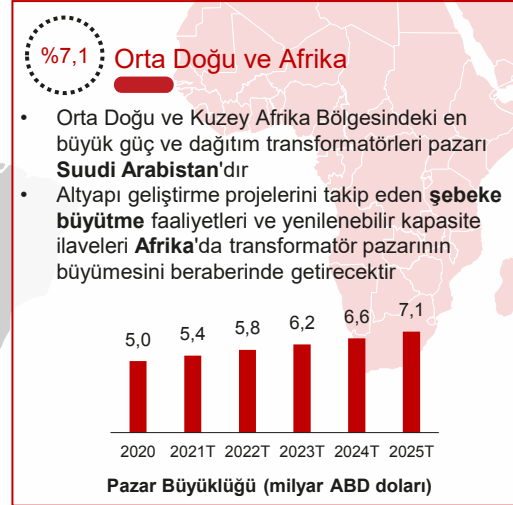
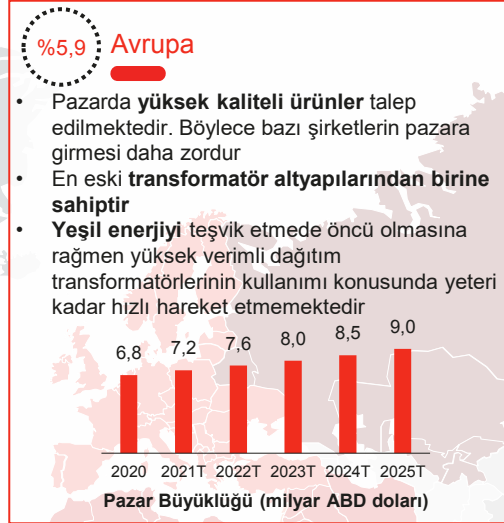
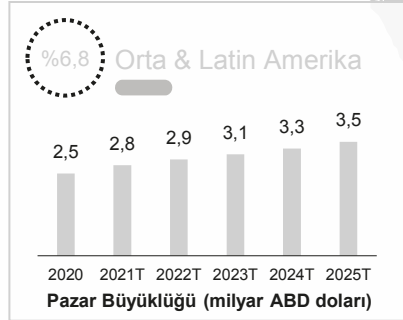
En Hızlı Büyüyen

- Orta Doğu ve Afrika
- Asya Pasifik
- BDT



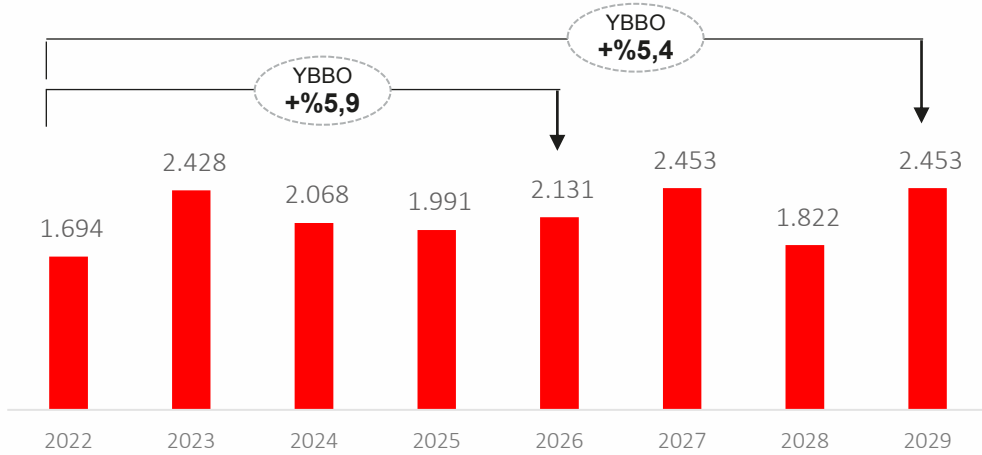
En Gelişmiş

- Kuzey Amerika
- Asya Pasifik
- Avrupa

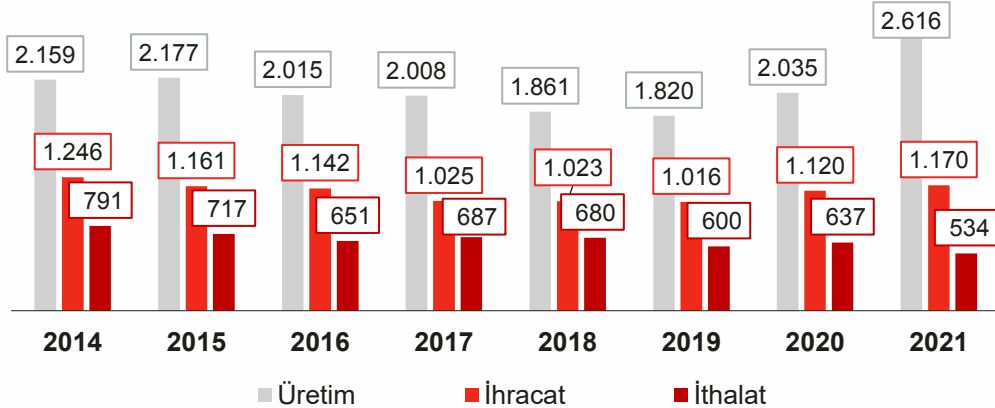


YBBO
%x
(2020-2025)

Türkiye Pazarının Büyüme Görünümü



Türkiye Transformatör Pazar Değeri (milyon ABD doları)



Türkiye Pazarı Dinamikleri

Pazarın %5,9 YBBO (2022-2026) ile büyümesi beklenmektedir ve beklenen daha yüksek **yenileme yatırımları** nedeniyle %2,2'lik YBBO'ya (2014-2021) karşılık olarak %5,4'lük bir YBBO (2022-2029) öngörülmektedir.

- Yeni transformatörlere yönelik yatırımlar sürekli azaldığı halde Türkiye pazarının değeri yıllar boyunca **1,4 - 1,7 milyar ABD doları** aralığında seyretmektedir.
- Özellikle 2017 yılından sonra pazar, ağırlıklı olarak devlet kurumu **TEİAŞ** ve **dağıtım şirketlerinin** yenileme yatırımları yoluyla canlı tutulmuştur.
- Pazar büyümeye devam ederken **yeni yatırımlar** ile **yenileme yatırımları** arasındaki oran, sürekli değişmektedir. **2010 ile 2015** yılları arasında yeni yatırımların oranı yenileme yatırımlarının oranından yüksek iken son beş yıldır aksi yönde bir durum söz konusudur. İçinde bulunduğumuz dönemde **yeni yatırımların** pazardaki payı **%30** yenilemelerin payı ise **%70**'tir.
- Transformatörlerin ve Anahtarlama ürünlerinin pazardaki oranlarına bakıldığında transformatörler, değer bakımından **%60** ile önemli bir paya sahiptir. Dağıtım transformatörleri, üretim bakımından pazarın **%70**'ini oluşturur. Bununla birlikte dağıtım transformatörleri, ciro bakımından sahip olduğu **%30**'luk payla güç transformatörlerinin gerisinde kalmaktadır.
- Türkiye pazarında, yurt içi talebe yönelik **ithalat oranı** bir **düşüş** eğilimindedir.

2023 Yılı 1. eyrek Finansal Sonuçları



Satış ve Kârlılıkta güçlü, istikrarlı büyüme

K&Z	Milyon ₺			
	2020	2021	2022	Mart 23
Net Satışlar	1.449	3.154	7.392	1.894
Satışların maliyeti	1.023	2.270	4.907	1.313
Brüt Kar	425	884	2.486	581
Brüt Kar Marjı	% 29,3	28,0	33,6	30,7
Genel yönetim giderleri	15	20	68	36
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	46	66	305	86
Ar-Ge itfa giderleri	17	23	29	7
FVÖK	347	775	2.085	451
FVÖK Marjı	% 23,9	24,6	28,2	23,8
Amortisman ve itfa giderleri	57	68	80	41
FAVÖK	404	843	2.164	530
FAVÖK Marjı	% 28,0	27,0	29,3	28,0
Vergi Öncesi Kar	225	555	1.978	475
Vergi Öncesi Kar Marjı	% 16,0	18,0	26,8	25,1
Net Kar	226	518	1.827	453
Net Kar Marjı	% 16,0	16,0	24,7	23,9

Net Satışlar	Milyon ₺			
	2020	2021	2022	Mar.23
Dağıtım Transformatörü	502	1.046	3.329	954
Güç Transformatörü	609	1.406	2.187	520
OG Anahtarlama	176	408	1.358	300
YG Anahtarlama	0	93	126	18
Ticari Mal Satışları ve Diğer	162	201	393	101
Toplam	1.449	3.154	7.392	1.894

Net Satışlar	%			
	2020	2021	2022	Mar.23
Dağıtım Transformatörü	35%	33%	45%	50%
Güç Transformatörü	42%	45%	30%	27%
OG Anahtarlama	12%	13%	18%	16%
YG Anahtarlama	0%	3%	2%	1%
Ticari Mal Satışları ve Diğer	11%	6%	5%	5%

Kârlılık Gelişimi

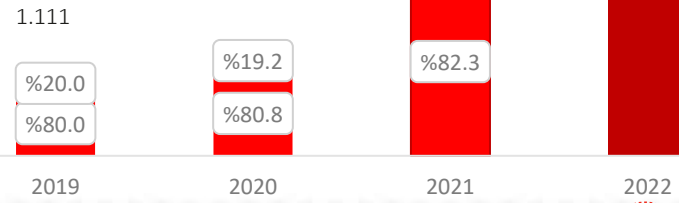


Net Satış

○ Yıllan yıla büyüme

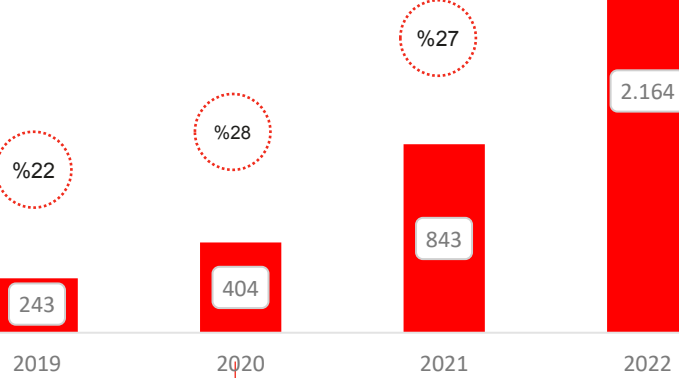
■ Yurt Dışı Satışlar

■ Yurt İçi Satışlar



FAVÖK

○ FAVÖK Marjı



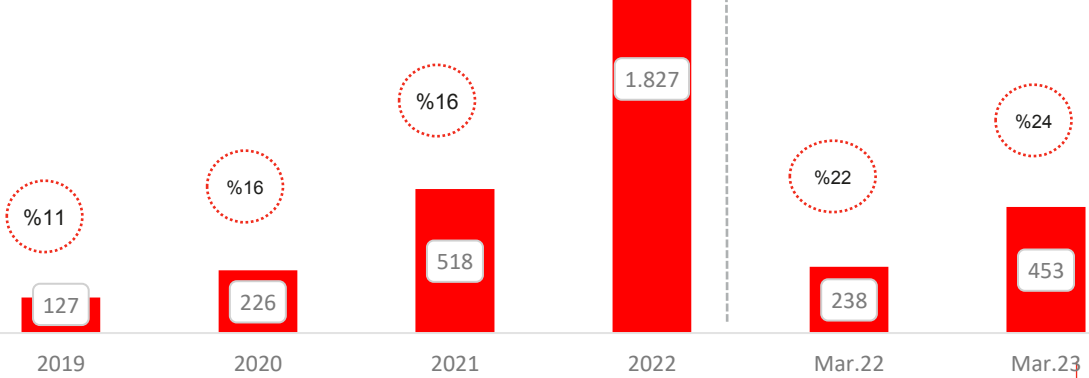
Brüt Kar

○ Brüt Kar Marjı



Net Kar

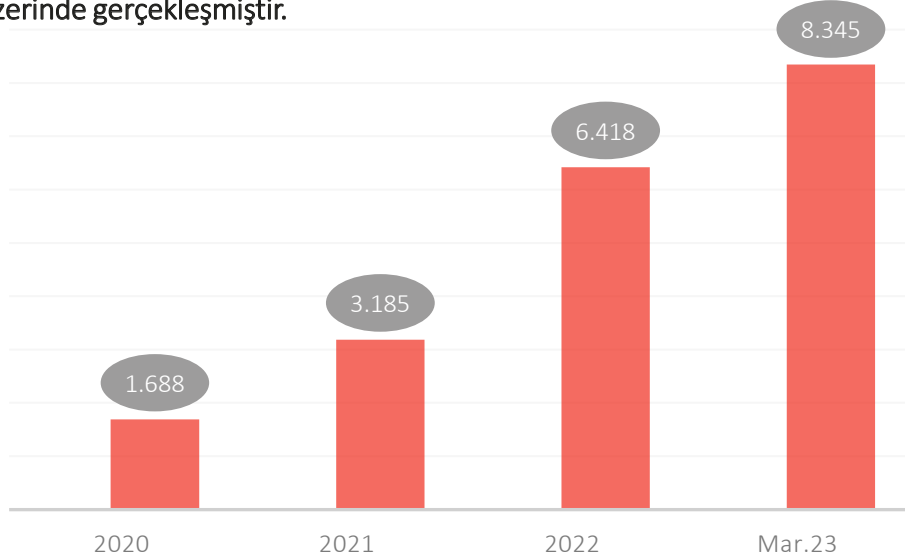
○ Net Kar Marjı



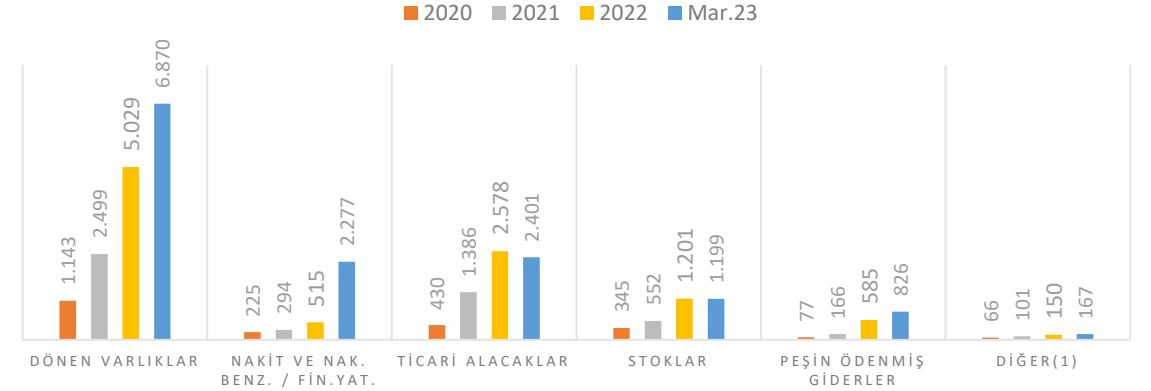
Aktif Büyümesi 2023 yılı ilk çeyreğinde % 30'luk büyüme göstermiştir.

- Artan likit aktiflerimiz finansal yükümlülüklerimizi karşılama kapasitemizi ve güvenli likidite pozisyonumuzu güçlendirmektedir.
- Stoklarımızın toplam aktif içerisindeki payı %14,3 düzeyindedir. Stok seviyemiz yurt içi ve yurt dışı talep artışının üretim süreçlerinde herhangi bir aksamaya yer verilmeksizin hızlı bir şekilde karşılanabilmesi, maliyetlerdeki değişimlerden ve tedarik süreci ile global risklerden korunmaya yönelik olarak ihtiyatlı bir yaklaşımla yönetilmeye devam edilmektedir.
- Finansman giderlerini azaltmaya yönelik uygun maliyetli borçlanma imkanları değerlendirilmekte, YP Yükümlülükler azaltılmaktadır.

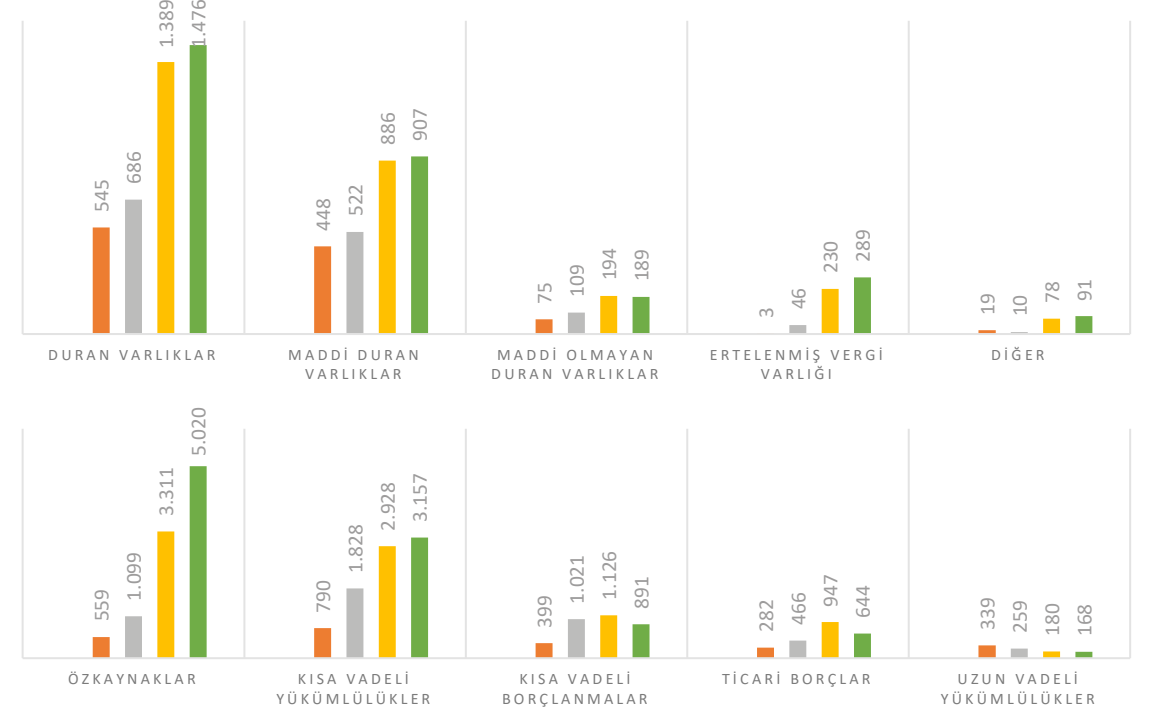
Güçlü ve sürdürülebilir karlılığımızın da katkısı ile Özkaynaklarımız 5 Milyar TL'nin üzerinde gerçekleşmiştir.



Varlıklar



Kaynaklar



Satışlar

2023 Yılı Satış Hedefimiz 540 Milyon USD



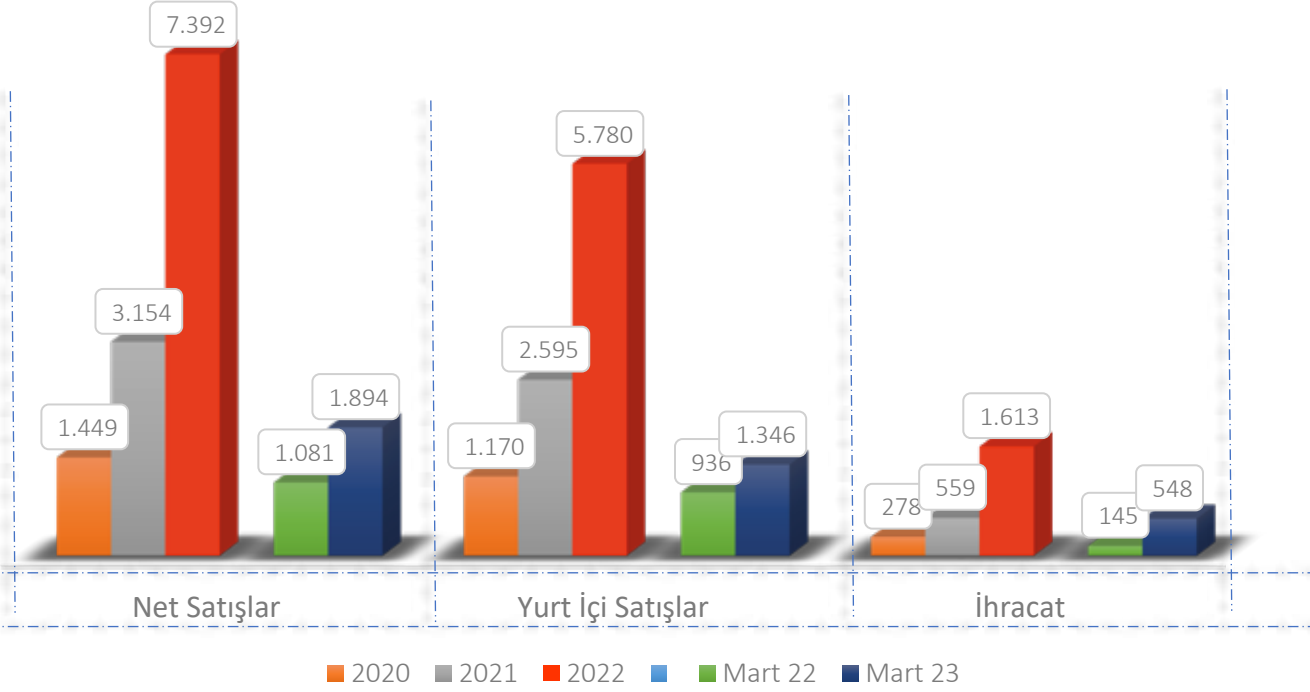
Yurtdışı Satışlar/ Net Satışlar

Yıl Sonu %22'den 2023 Yılı İlk Çeyrekte % 29'a

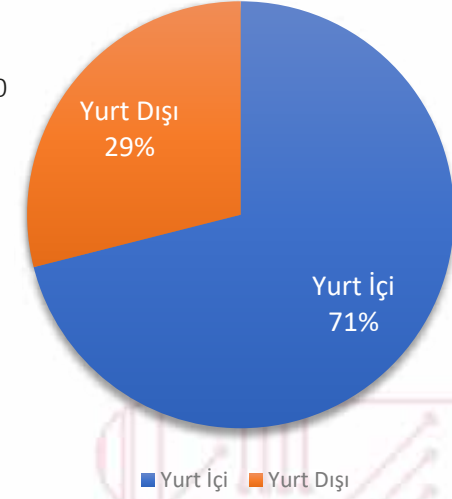


Önceki yılın aynı dönemine göre 1. çeyrekte;

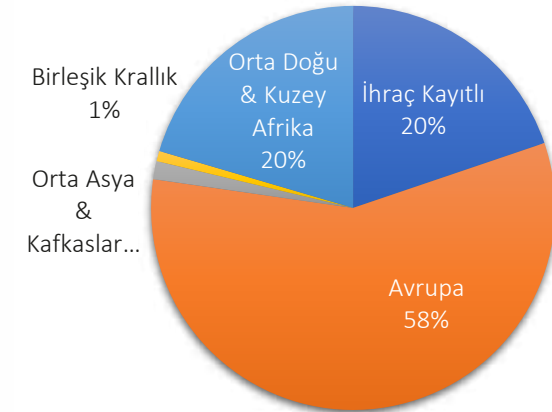
Net Satışlar : 75%
Yurt İçi Satışlar : 48%
İhracat : 214% büyüme*



Hedef % 40



İhracat Payları



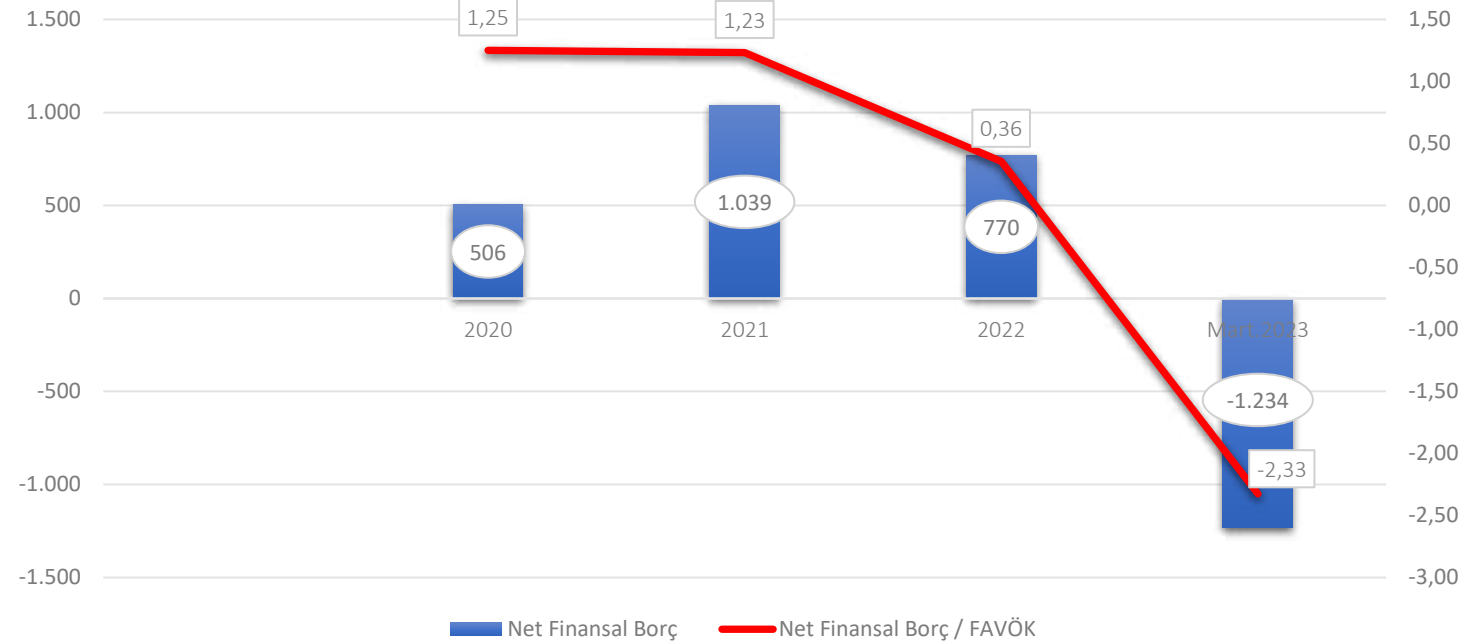
* 2022 yılı 1. çeyrekteki 29,2 Milyon TL tutarındaki ihracat kayıtlı satış yurt içinden düşülerek yurt dışı satışlara ilave edilmiştir.



Piyasa risklerine karşı güçlü finansal yapı

- ✓ Güçlü sermaye ve Özkaynaklar,
- ✓ Sürdürülebilir kârlılık
- ✓ Nakit döngüsü ile desteklenen sağlam finansal varlıklar,

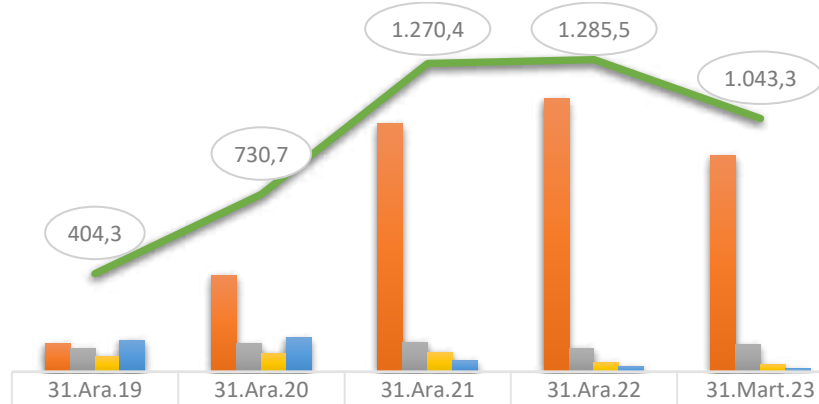
Finansal gücümüzü ve piyasa risklerine karşı direncimizi artırmaktadır.



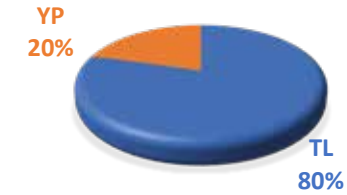
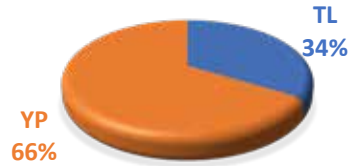
Finansal Borçluluk Oranları	2020	2021	2022	Mart.2023
Net Finansal Borç / FAVÖK	1,25	1,23	0,36	-2,33
Net Finansman Giderleri / FAVÖK	0,38	0,52	0,15	0,09
Net Finansal Borç / Toplam Özkaynaklar	0,91	0,95	0,23	-0,25

✓ TL Krediler % 20,4 oranında azalarak 830 Milyon TL'ye
YP Krediler % 16,2 oranında azalarak 10,2 Milyon €'ya
gerilemiştir. Uzun Vadeli Yatırım Kredileri vadelerinde
itfa edilmektedir.

✓ Faiz riskinden korunmaya yönelik olarak, uygun
malietli ve sabit faizli finansman imkanları
değerlendirilmektedir.



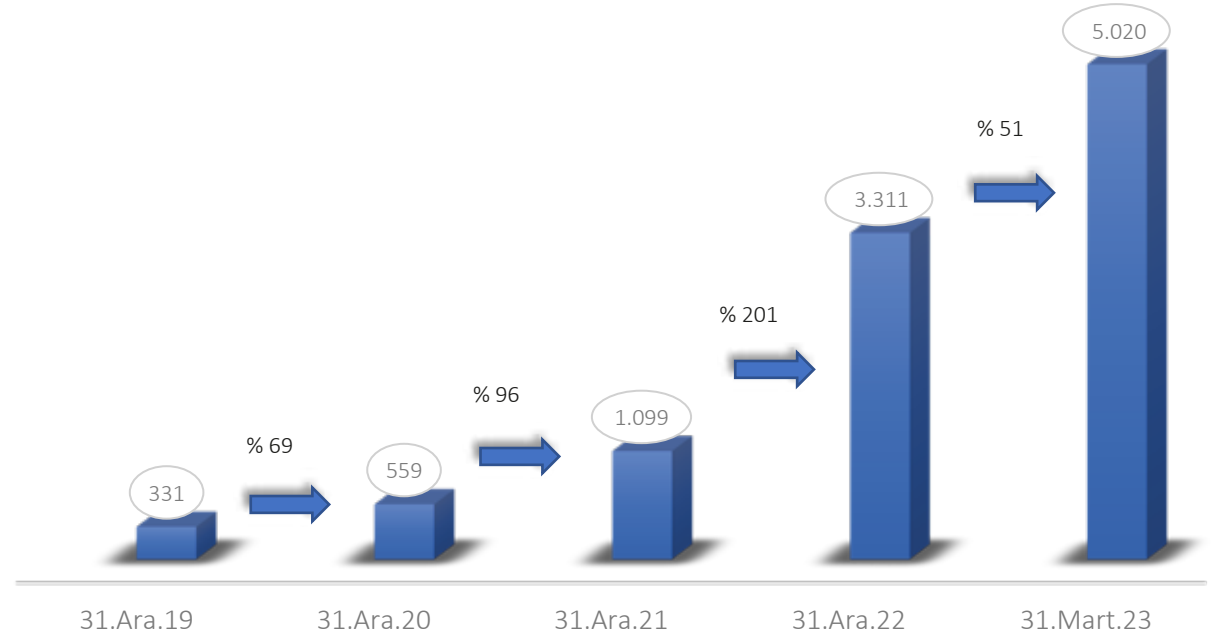
	31.Ara.19	31.Ara.20	31.Ara.21	31.Ara.22	31.Mart.23
1 yıl içerisinde ödenecek	114,7	398,9	1.021,3	1.126,0	891,1
1-2 yıl içerisinde ödenecek	95,0	115,1	122,7	98,4	111,4
2-3 yıl içerisinde ödenecek	64,3	76,6	80,8	37,9	28,8
3 yıl ve üzeri	130,3	140,1	45,6	23,1	11,9
Toplam	404,3	730,7	1.270,4	1.285,5	1.043,3



Banka Kredileri	31.Ara.21			31.Ara.22			31.Mar.23		
	Ağırlıklandırılmış Etkin Faiz Oranı (%)	Orijinal Para Birimi	TL	Ağırlıklandırılmış Etkin Faiz Oranı (%)	Orijinal Para Birimi	TL	Ağırlıklandırılmış Etkin Faiz Oranı (%)	Orijinal Para Birimi	TL
- TL	9,76%	429,8	429,8	16,80%	1.041,8	1.041,8	15,85%	829,7	829,7
- Avro	2,43%	51,2	773,8	4,44%	12,2	243,7	4,44%	10,2	213,5
- ABD Doları	-	5,0	66,8						
Toplam			1.270,4			1.285,5			1.043,3

Sürdürülebilir kârlılıkla desteklenen güçlü özkaynak büyümesi

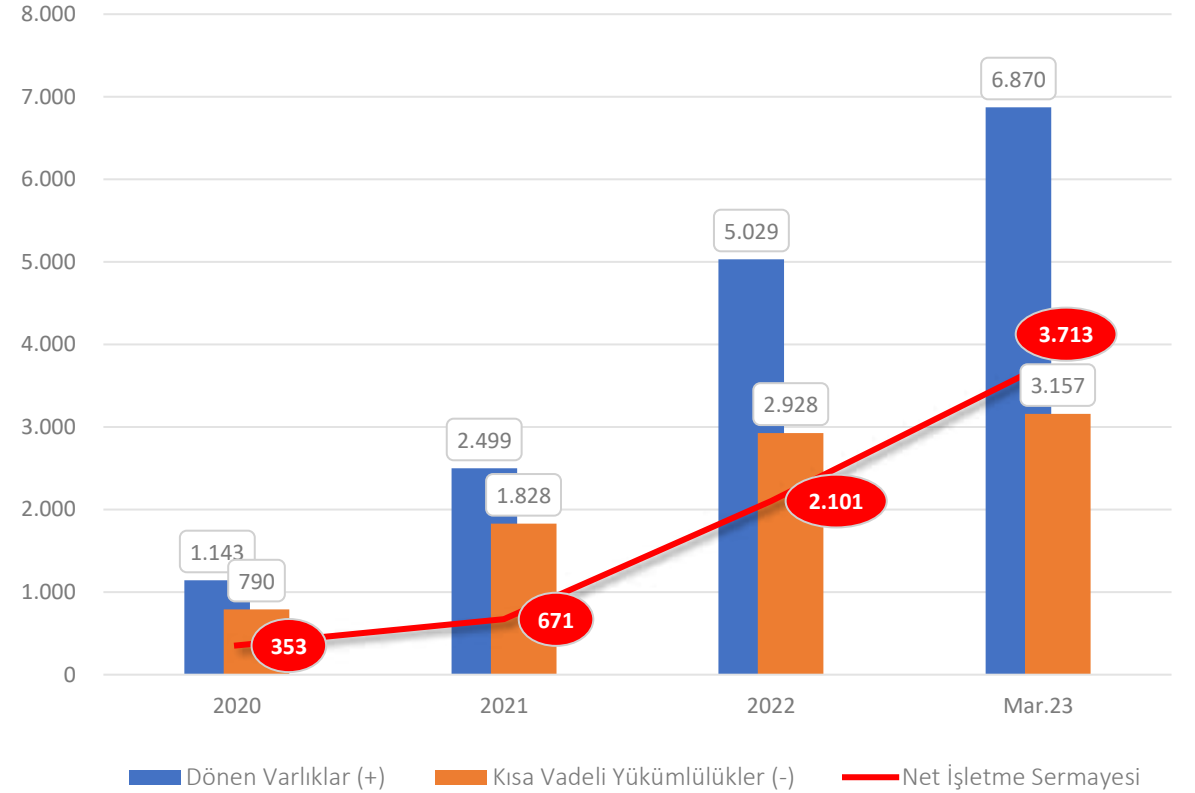
- ✓ 2019 Yılında 331 Milyon TL olan Özkaynaklarımız **14 kat** artışla 5.020 Milyon TL'ye ulaşmıştır.
- ✓ Özkaynaklarımız, güçlü ve sürdürülebilir kârlılık yapısıyla cari dönemde de önemli bir artış göstermiştir.
- ✓ Ödenmiş Sermayemiz 998 Milyon TL'dir.⁽¹⁾
- ✓ Net Dönem karımız önceki yılın aynı dönemine göre % 90,6 artışla 2023 yılı ilk çeyrekte 453 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir

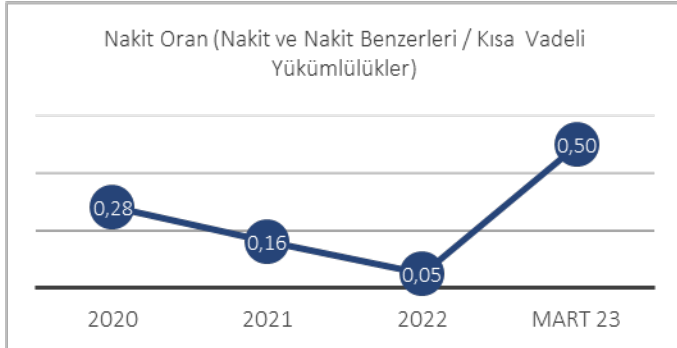
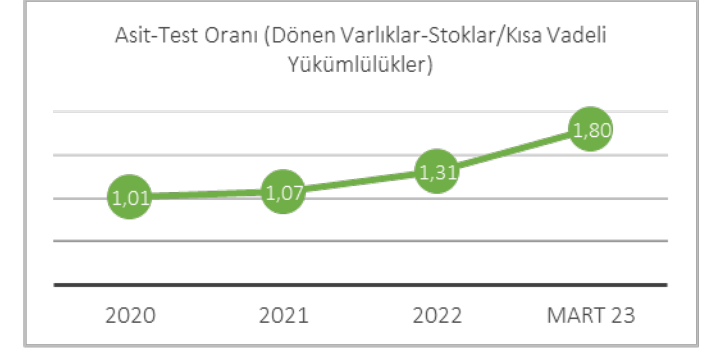
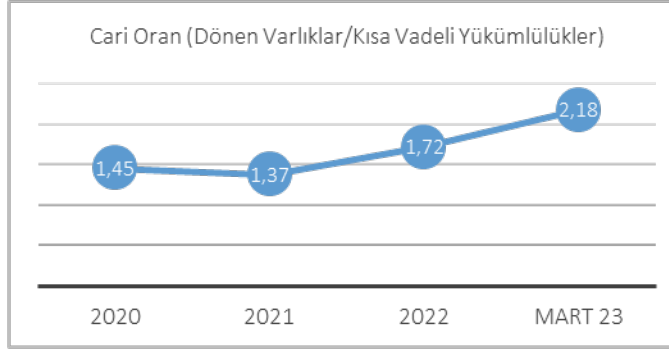
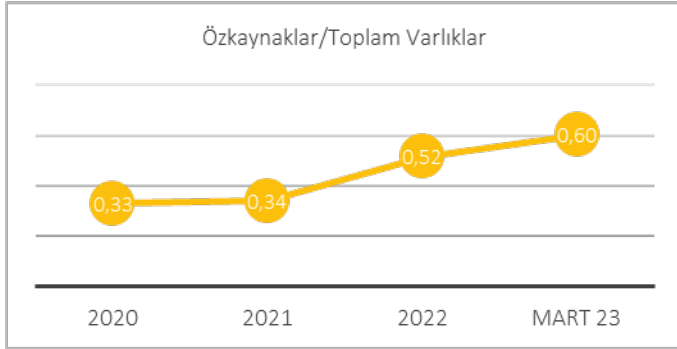
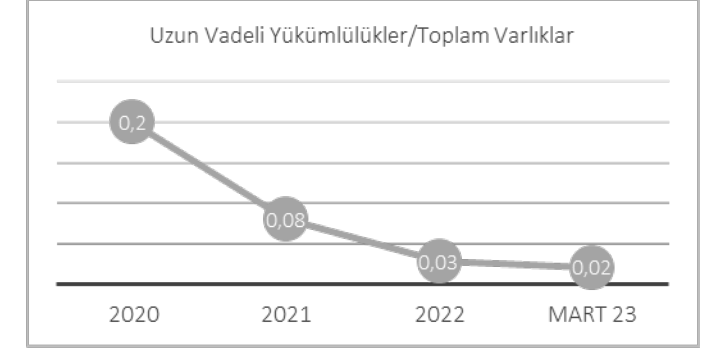
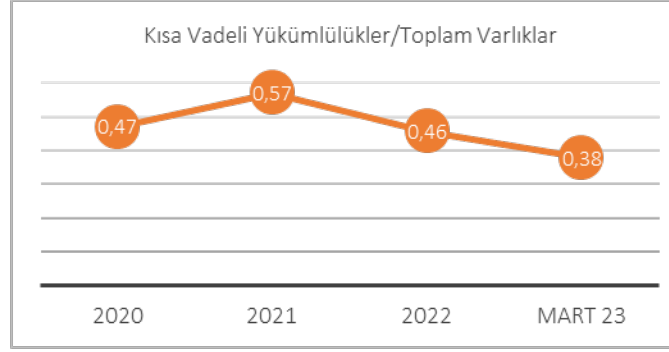
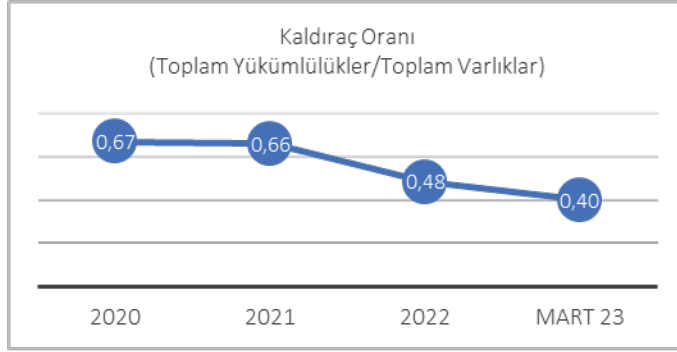


(1) Sermaye artırım kararı 28.02.2023 tarih 10779 Sayılı TTSG'de yayınlanmıştır.

- ✓ Net İşletme Sermayesindeki artış yönündeki olumlu trend devam etmektedir.
- ✓ Dönen varlıklarımızdaki artışla birlikte kısa vadeli yükümlülüklerimizdeki azalışa bağlı olarak işletme sermayemiz pozitif seviyede ve hızlı bir artış göstermiştir.
- ✓ Dönen varlıklarımız kısa vadeli borçlarımızı karşılayacak seviyededir.

	2020	2021	2022	Mart.2023
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,45	1,37	1,72	2,18

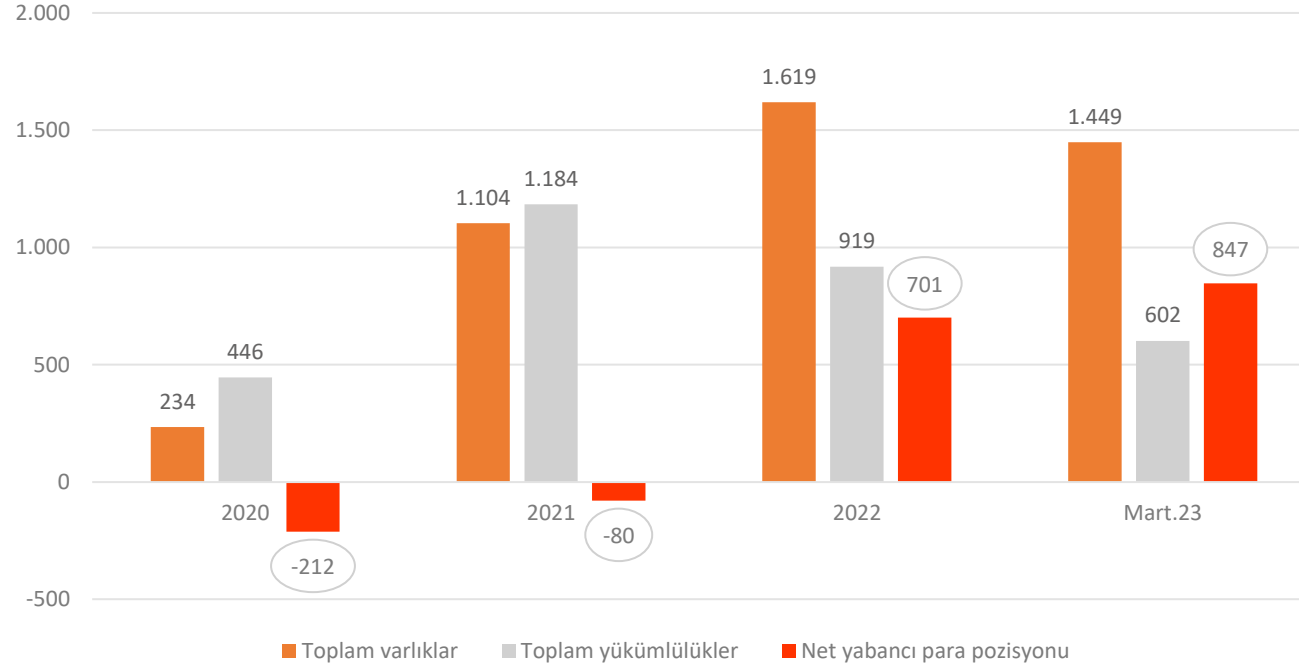




Mali ve Likidite Oranları	2020	2021	2022	Mart 23
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	0,67	0,66	0,48	0,40
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,47	0,57	0,46	0,38
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,20	0,08	0,03	0,02
Özkaynaklar/Toplam Varlıklar	0,33	0,34	0,52	0,60
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,45	1,37	1,72	2,18
Asit-Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,01	1,07	1,31	1,80
Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,28	0,16	0,05	0,50



Döviz pozisyonu ve döviz cinsinden nakit akışları sürekli analiz edilmekte, piyasa gelişmeleri ve ekonomik göstergeler göz önüne alınarak kur riski yönetimi politikaları belirlenmektedir.



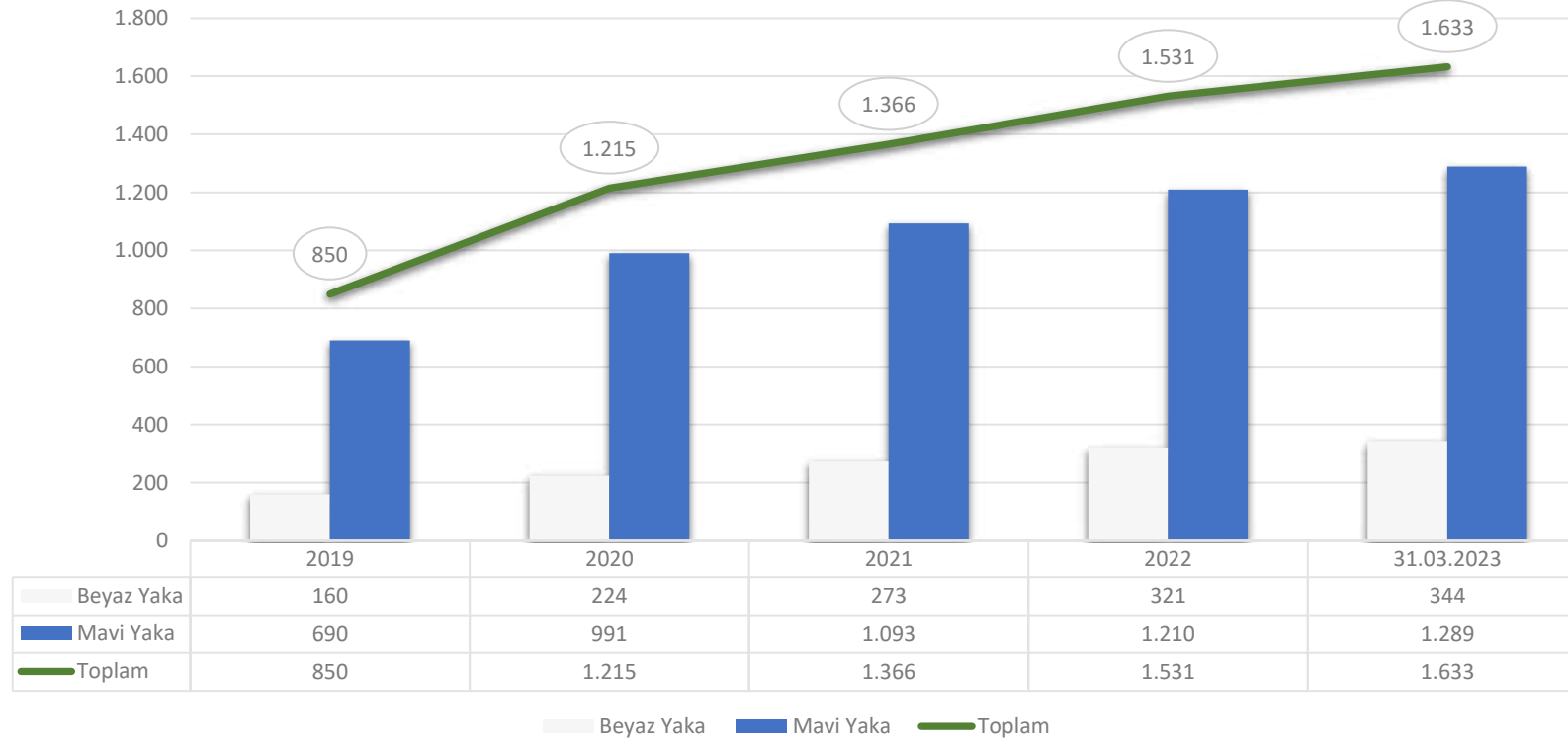
Milyon TL

	2020	2021	2022	Mart.23
Toplam varlıklar	234	1.104	1.619	1.449
Toplam yükümlülükler	446	1.184	919	602
Net yabancı para pozisyonu	-212	-80	701	847

En değerli varlığımız, İnsan Kaynağımız



İlk 3 aylık dönemde çalışan sayımızda 102 kişilik artış sağlanmıştır.



31 Mart 2023
Bilanço ve Gelir Tablosu



Varlıklar

ASTOR ENERJİ A.Ş.	Geçmiş dönem	Cari dönem
	31.Ara.22	31.Mar.23
Varlıklar		
Dönen varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	143.100.915	1.565.859.895
Finansal yatırımlar	371.983.256	711.026.301
Ticari alacaklar:		
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	28.037.911	33.976.630
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	2.550.076.171	2.366.554.358
Diğer alacaklar:		
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	149.055.775	147.534.252
Stoklar	1.201.416.720	1.199.145.368
Peşin ödenmiş giderler	584.590.901	825.925.868
Diğer dönen varlıklar	677.459	19.483.017
Toplam dönen varlıklar	5.028.939.108	6.869.505.689
Duran varlıklar		
Diğer alacaklar:		
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	8.627.738	8.680.751
Finansal yatırımlar	34.342.690	35.204.956
Maddi duran varlıklar	886.361.012	907.049.735
Maddi olmayan duran varlıklar:		
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	194.066.777	188.824.027
Peşin ödenmiş giderler	35.155.910	47.542.163
Ertelenmiş vergi varlığı	230.465.840	288.590.572
Toplam duran varlıklar	1.389.019.967	1.475.892.204
Toplam varlıklar	6.417.959.075	8.345.397.893

Kaynaklar

ASTOR ENERJİ A.Ş.	Geçmiş dönem	Cari dönem
	31.Ara.22	31.Mar.23
Kısa vadeli yükümlülükler	1.125.989.883	891.147.434
Kısa vadeli borçlanmalar	1.012.762.245	771.427.842
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	113.227.638	119.719.592
Ticari borçlar:	946.924.045	644.371.344
- İlişkili taraflara ticari borçlar	36.351.966	7.000.000
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	910.572.079	637.371.344
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	28.388.690	46.671.131
Diğer borçlar:		
- İlişkili taraflara diğer borçlar	-	475.177.797
Ertelenmiş gelirler	617.896.471	809.483.992
Dönem karı vergi yükümlülüğü	79.648.037	63.399.851
Kısa vadeli karşılıklar:		
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	7.554.114	9.780.395
- Diğer karşılıklar	412.276	303.400
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	120.702.771	216.532.104
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	2.927.516.287	3.156.867.448
Uzun vadeli yükümlülükler		
Uzun vadeli borçlanmalar	159.475.205	152.107.409
Uzun vadeli karşılıklar:		
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	20.100.894	16.036.844
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	179.576.099	168.144.253
Toplam yükümlülükler	3.107.092.386	3.325.011.701
Özkaynaklar		
Ödenmiş sermaye	850.000.000	998.000.000
Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	52.168.495	167.067.671
Paylara ilişkin primler/ iskontolar	-	1.625.826.355
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler:		
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/ kayıpları		
- Maddi duran varlık değerlendirme artışları	412.110.087	426.146.141
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)/ kazançlar	(2.374.543)	(5.968.448)
Geçmiş yıllar karları/ (zararları)	171.953.239	1.356.088.144
Net dönem kârı	1.827.009.411	453.226.329
Toplam özkaynaklar	3.310.866.689	5.020.386.192
Toplam kaynaklar	6.417.959.075	8.345.397.893

Gelir Tablosu

	Geçmiş Dönem	Cari Dönem	DEĞİŞİM	
	1 Ocak - 31.Mar.22	1 Ocak - 31.Mar.23	31 Mart 2023 - 31 Mart 2022	
			Değişim Tutar	Değişim %
Hasılat	1.080.911.812	1.893.821.925	812.910.113	75,2
Satışların maliyeti (-)	(810.075.005)	(1.313.214.928)	(503.139.923)	62,1
Brüt kâr	270.836.807	580.606.997	309.770.190	114,4
Genel yönetim giderleri (-)	(15.732.537)	(36.489.484)	(20.756.947)	131,9
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(32.842.915)	(85.938.818)	(53.095.903)	161,7
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(6.418.881)	(7.063.959)	(645.078)	10,0
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	184.273.749	116.085.287	(68.188.462)	(37,0)
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(84.079.403)	(78.402.134)	5.677.269	(6,8)
Esas faaliyet kârı	316.036.820	488.797.889	172.761.069	54,7
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	3.107.896	32.945.232	29.837.336	960,0
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(118.812)	(29.035)	89.777	(75,6)
Finansman gideri öncesi faaliyet kârı	319.025.904	521.714.086	202.688.182	63,5
Finansman gelirleri	1.853.593	51.467.904	49.614.311	2.676,7
Finansman giderleri (-)	(49.417.653)	(97.821.402)	(48.403.749)	97,9
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı	271.461.844	475.360.588	203.898.744	75,1
Dönem vergi gideri (-)	(52.697.934)	(65.324.462)	(12.626.528)	24,0
Ertelenmiş vergi geliri	18.969.414	43.190.203	24.220.789	127,7
Net dönem kârı	237.733.324	453.226.329	215.493.005	90,6
Diğer kapsamlı gelirler				
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar:				
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(3.413.767)	(4.492.380)	(1.078.613)	31,6
Vergi etkisi (-)	682.752	898.475	215.723	31,6
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları, net	24.037.880	14.036.054	(10.001.826)	(41,6)
Diğer kapsamlı gelir ya da gider	21.306.865	10.442.149	(10.864.716)	(51,0)
Toplam kapsamlı gelir	259.040.189	463.668.478	204.628.289	79,0

Bu sunumda yer alan bilgiler Astor Enerji A.Ş. (ASTOR) tarafından güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan toplanan bilgiye dayanmaktadır ancak ASTOR sunumda yer alan bu bilgilerin doğruluk ve eksiksizliğini garanti etmemektedir. Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer alabilir. Bu durumda ilgili görüş ve rakamlar şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmakta ve belli varsayımları içermektedir; ancak gerçekleştirmeler ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. ASTOR önceden belirtilemeden değişiklik yapma hakkını saklı tutar. Bu ifadeleri, bu ifadelerdeki varsayımlardaki değişiklikleri güncellemek için ASTOR hiçbir sorumluluk yüklenmemektedir. Bu sunum ve içeriği yatırım tavsiyesi oluşturmaz ASTOR hisselerinin alım-satımı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu sunumun dağıtımı ve içeriğinin kullanımı yasal mevzuat çerçevesinde yapılmalıdır. Sunumun içeriğinin kullanımdan doğan zararlardan ASTOR, herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir ve yükümlülük kabul etmemektedir.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM BİLGİLERİ



yatirimci.iliskileri@astoras.com.tr