



ASTOR ENERJİ A.Ş. YATIRIMCI SUNUMU

01 Mart 2022



İçindekiler

- | | |
|-----------------------------|----|
| 1. Şirket Tanıtımı | 04 |
| 2. Faaliyetlere Genel Bakış | 08 |
| 3. Pazara Genel Bakış | 15 |
| 4. Finansal Sonuçlar | 19 |





— Şirket Tanıtımı

Dünden Bugüne Astor Enerji

Geçgel ailesinin Astor'u devralması öncesi

1983

- Türkiye'nin ilk dağıtım transformatörü üreticilerinden biri olan İstanbul merkezli **Transtek** 1983 yılında kurulmuştur

Geçgel ailesinin pazara girişinden öncesi

2002

- Geçgel Ailesi**, elektrik ekipmanları ticareti ve alçak-orta gerilim taahhüt işleri yapan **Özgüney Elektrik**'in hisselerini devralmıştır

2003

- Transtek, Astor Transformatör** olarak ünvanını değiştirdi

2005

- Astor'un hisseleri Geçgel Ailesi** tarafından devralındı

2009

- İlk **TÜBİTAK**¹ destekli Ar-Ge projesi tamamlandı.
- İlk **kuru tip transformatör** üretimi
- İlk mobil **31,5 MVA** transformatör ihracatı **Irak**'a yapıldı.

2015

- Astor, Özgüney**'in Ankara'daki tesis, makina ve ekipmanlarını kiralayarak üretimlerine Ankara'da devam etti
- Özgüney Elektrik** üretim faaliyetlerini durdurarak, taahhüt ve GES yatırım faaliyetlerine devam etti
- Astor'un Güç transformatörleri pazarına girişi**: 154 kV gerilim seviyesinde ilk üretim
- Hollanda KEMA**² laboratuvarında **62,5 MVA** ve **100 MVA** kısa devre mekanik dayanım testlerinden başarı ile geçti

2014

- Şirket Merkezi Ankaraya taşınmıştır.**

2013

- Şirketin % 100 Hissesi Ferdiun GEÇGEL tarafından devralınmıştır.
- Test laboratuvarı** (154 kV) akreditasyon belgesi alınmıştır.

2012

- Özgüney Elektrik, Ankara, Sincan**'daki yeni tesislerinde dağıtım transformatörleri üretimine devam etmiştir.

2010

- Kuzey İrlanda elektrik dağıtım şirketi** ile 5 yıllık bir anlaşma imzalanmıştır. İhracat pazarı büyümesi bakımından önemli bir aşamadır.

2018

- Astor**, üretim tesislerini halen faaliyet gösterdiği **Ankara, Başkent 2. OSB**'ye taşıdı.
- OG ekipmanları pazarına girişi**: OG anahtarlar üretimine başlandı
- Kimya laboratuvarı akreditasyon belgesi alındı.
- YG güç transformatörü akreditasyon belgesi alındı (**800 kV – 1.000 MVA**)
- Güç transformatörleri pazarına girişi**: 400 kV'luk üretim
- 250 MVA 400/164 kV** Oto transformatörü **KEMA** kısa devre tip testinden ilk yerli marka olarak geçti.

2020

- YG anahtarlama ürünleri pazarına girişi**: **170 kV** devre kesici üretimi
- YG Reaktör pazarına girişi**: **170 kV – 400 kV**
- Mekanik fabrika**, şirket içi ihtiyaçları karşılamak üzere ana üretim tesislerinin yanında ayrı bir ünite olarak faaliyete başladı
- Dağıtım/güç transformatörleri ve OG/YG ekipmanlarından oluşan neredeyse **eksiksiz ürün yelpazesinde** kurum içi üretim özelliğini kazandı
- YG kesici akreditasyon belgesi alındı: **170 kV**

2021

- 2021 yılında **Mekanik fabrika hizmete açılmıştır.**

2022

- 22.12.2022 tarihinde **SPK tarafından Halka Arza onay** verilmiştir.
- Elektrikli Araç **Şarj Ağı İşletmecisi Lisansı** kapsamında yatırımlara başlanmıştır.

2023 ve Sonrası

- OG ölçü transformatörleri pazarına giriş**
- 420 kV YG devre kesici pazarna giriş**
- Yedi hedef ülkedeki (Almanya, İspanya, Litvanya, Irak, Kamerun, Senegal ve Malezya) satışların artırılarak **ihracatın toplam satışlardaki payının** artırılması,
- İhracata yönelik **12 kV – 24 kV** OG anahtarlama ürünleri satış hacminin artırılması
- Karbonsuz**: mevcut çatı üstü güneş panellerinin yanı sıra arazi üzeri GES yatırımı
- Orta güç ve özel transformatörler için test merkezi kurulumu

(1) TÜBİTAK: Türkiye Bilimsel Ve Teknolojik Araştırma Kurumu, (2) KEMA: Keuring van Elektrotechnische Materialen te Arnhem

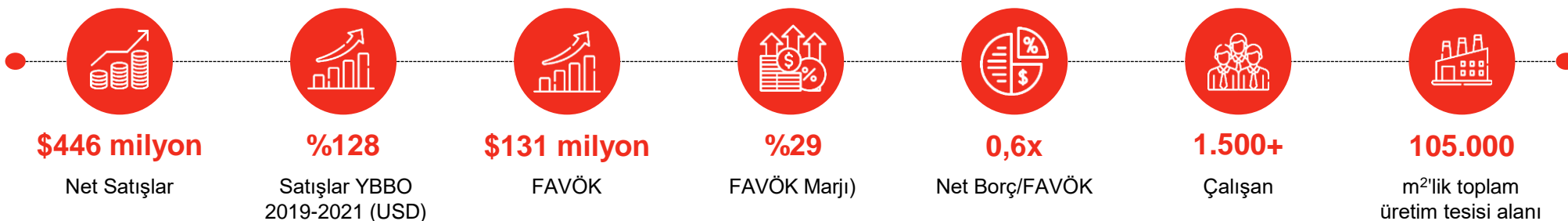
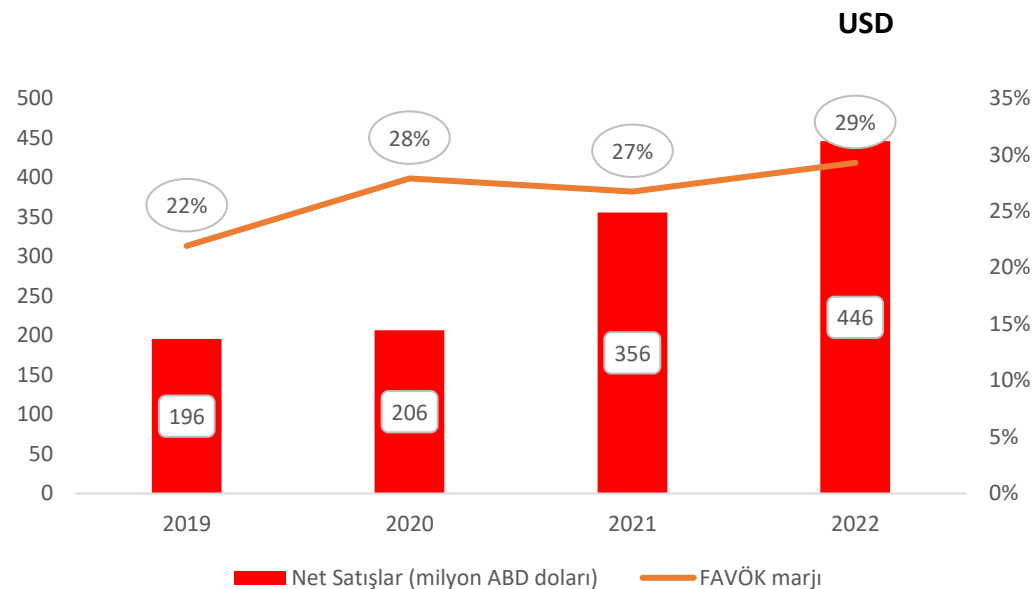
Astor Enerji'ye Genel Bakış

Geniş ürün gamı, uçtan uca esnek ve hızlı üretim yetkinliği

Kısaca Astor Enerji

- İlk temelleri **1983'de** atılan ve **2005** yılında **Geçgel Ailesi** tarafından satın alınan ASTOR, elektrik üretim, iletim, dağıtım ve endüstriyel tesisler için güç transformatörleri, dağıtım transformatörleri, Orta Gerilim (OG) ve Yüksek Gerilim (YG) ekipmanları üretmektedir.
- Ankara'da üretim faaliyetlerine devam eden Şirket, 2018 ve 2021 yılında devreye aldığı modern tesisleriyle, **140.000 m²**lik arsa üzerine kurulu, **105.000 m²**lik kapalı alanda **tek çatı altında Avrupa'nın öncü transformatör üretim tesislerinden birine** sahiptir.
- Üretimden Satışlar (Net) bazında Türkiye'nin en büyük **147. sanayi kuruluşudur** ve bulunduğu sektörde yerli **pazar lideri** konumundadır⁽²⁾
- Mevcut ürünler ile üretimin iyileştirilmesi ve yeni ürünlerin geliştirilmesi için teknik uzmanlığa yatırım yapmak amacıyla 2009 yılında başladığı Ar-Ge faaliyetlerine, 2016 yılında **Ar-Ge merkezi belgesi** olarak devam etmiştir.

Net Satışlar ve FAVÖK marjı gelişimi ⁽¹⁾

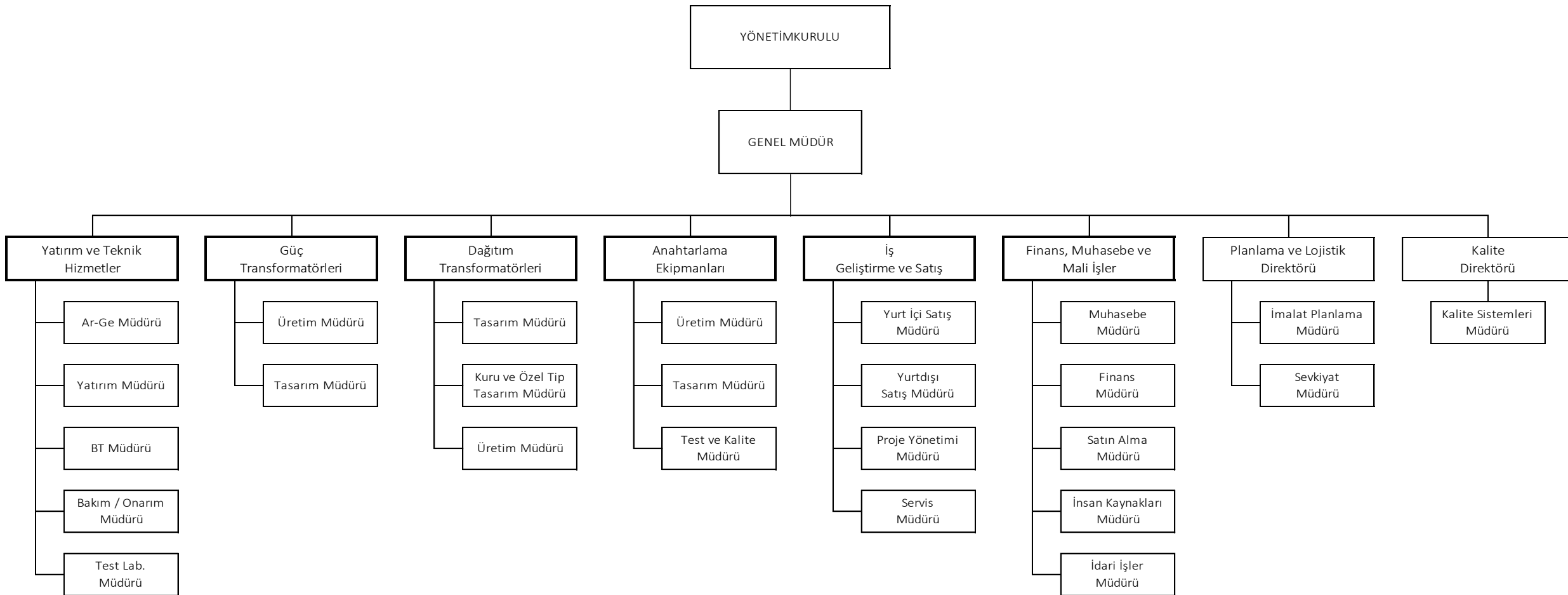


(1) TCMB Döviz Satış Kurları üzerinden ortalama hesaplanmıştır.

(2) 2021'de yayınlanan İSO-500 Listesi (Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşları listesi) baz alınmıştır

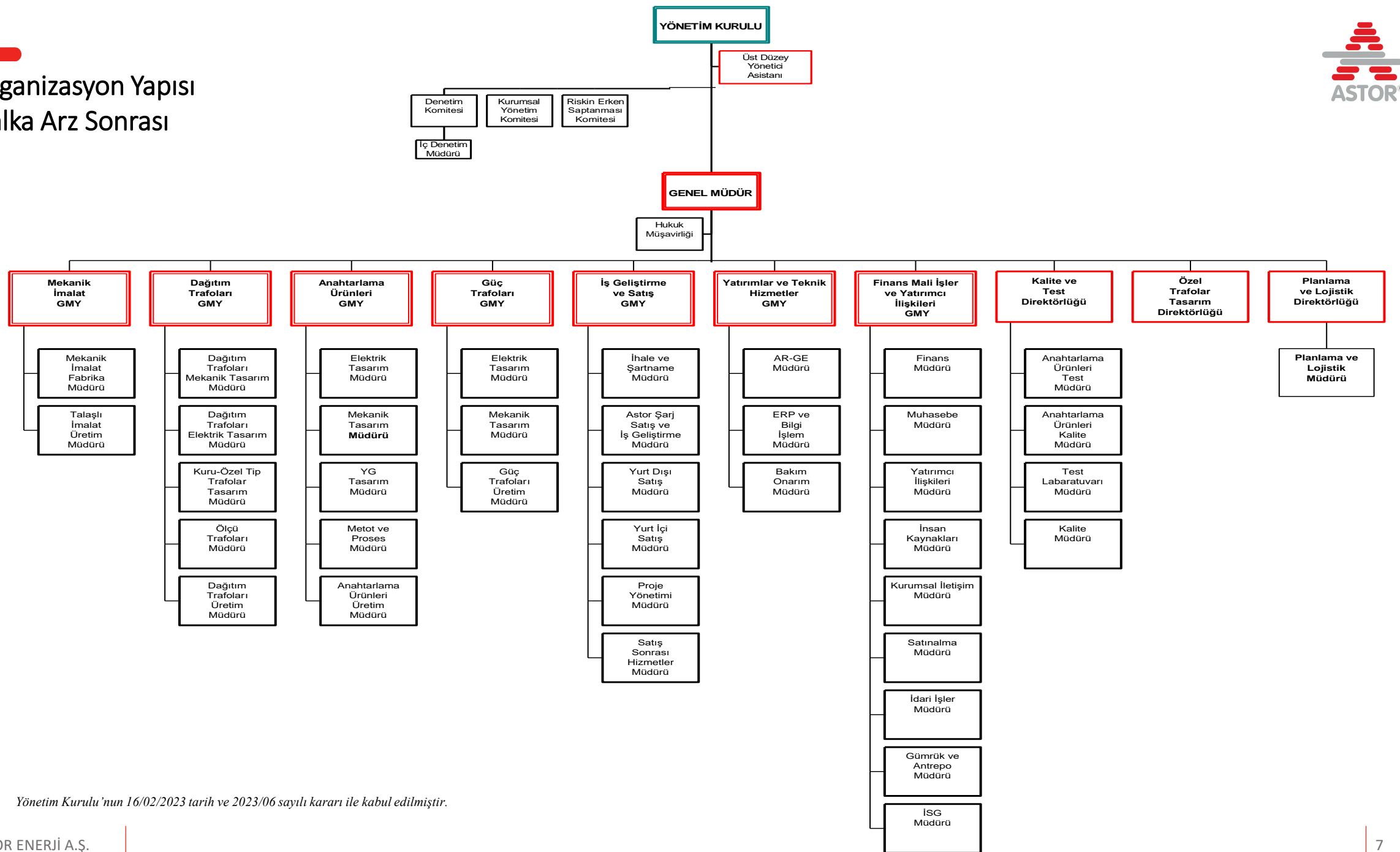
Organizasyon Yapısı

Halka Arz Öncesi



Organizasyon Yapısı

Halka Arz Sonrası



Yönetim Kurulu'nun 16/02/2023 tarih ve 2023/06 sayılı kararı ile kabul edilmiştir.



— Faaliyetlere Genel Bakış

Uçtan uca üretim yetkinliğine sahip üretim tesisleri (1/2)

1.500'ün üzerinde tam zamanlı çalışanın istihdam edildiği 105.000 m²'lik kapalı alan ve tüm ürün gruplarında daha fazla büyüme imkanı



1 Güç Transformatörleri
15.000 m² kapalı alan

2 Dağıtım Transformatörleri
14.000 m² kapalı alan

3 OG/YG Anahtarlama Ürünleri
26.000 m²'lik kapalı alan

4 Mekanik Parça Fabrikası
10.000 m²'lik kapalı alan - Dağıtım Transformatörü
10.000 m²'lik kapalı alan - Güç Transformatörü
3.000 m²'lik kapalı alan - Anahtarlama Ürünleri

İdari Ofisler (Ar-Ge merkezi dahil)
13.000 m² kapalı alan

Üretim test sahası
5.500 m² kapalı alan

Üretim deposu+gümrük antreposu
3.500+2.500 m² kapalı alan

Üretim onarım/bakım
1.200 m² kapalı alan

Kaynak: Şirket Bilgileri

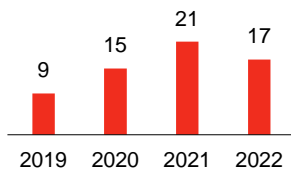
Uçtan uca üretim yetkinliğine sahip üretim tesisleri (2/2)

1



Güç Transformatörleri

- **15.000** m² kapalı alan
- **%54** kapasite kullanımı
- **%9** fiziksel genişleme kapasitesi



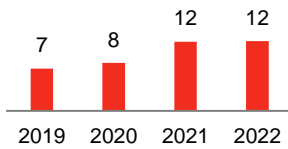
Üretim (bin MVA)

2



Dağıtım Transformatörleri

- **14.000** m² kapalı alan
- **%80** kapasite kullanımı
- **%13** fiziksel genişleme kapasitesi



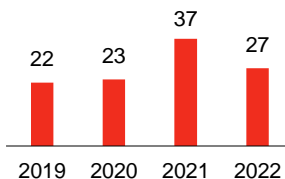
Üretim (bin MVA)

3



OG/YG Ekipmanları

- **26.000** m²lik kapalı alan
- **%60** kapasite kullanımı (OG)
- **%41** kapasite kullanımı (YG)
- **%11** fiziksel genişleme kapasitesi



Üretim (bin adet)

4



Mekanik Fabrika

- **10.000** m²lik kapalı alan (Dağıtım Transformatörü)
- **10.000** m²lik kapalı alan (Güç Transformatörü)
- **3.000** m²lik kapalı alan (Anahtarlama Ekipmanları)
- Astor'un, mekanik fabrikası sayesinde uçtan uca üretim yetkinliği bulunmaktadır:
 - dağıtım transformatörlerinin **%90-95**'ini,
 - güç transformatörlerinin **%85-90**'ını,
 - OG anahtarlama ürünlerinin **%95-100**'ünü,
 - YG anahtarlama ürünlerinin **%65-70**'ini üretebilmektedir.

İdari ofisler

- **13.000** m²lik kapalı alan

İdari Ofislerin Kırılımı

Ar-Ge Merkezi
İş Geliştirme, Satış, Satış Sonrası Hizmetleri
Kalite ve Test
İK ve İdari İşler
Mali İşler
Satınalma
Planlama ve Lojistik
Bakım Teknik Hizmetleri

Ar-Ge Destekli Üretim Stratejisi

Yüksek ürün kalitesi, operasyonel verimlilik ve yeni ürün geliştirmeyi mümkün kılan Ar-Ge yatırımları ve çalışmaları

Ar-Ge Faaliyetlerine İlişkin Önemli Noktalar



2021 yılında 60 Milyon TL 2022 yılında ise 112 Milyon TL Ar-Ge harcaması yapılmıştır.



2022 Yılı sonu itibarıyla TÜBİTAK destekli 22 adet proje tamamlanmıştır. 1 Adet Proje devam etmektedir.

Ar-Ge Merkezi kapsamında tamamlanan 74 adet devam eden 31 proje bulunmaktadır.



Türkiye'deki en büyük 250 sanayi şirketi arasında **Ar-Ge harcamaları** bakımından **39.⁽¹⁾** sıradadır.

OSBÜK 2022 araştırması sonuçlarına göre «En çok Ar-Ge Harcaması yapan firmalar kategorisinde **8. sırada** yer almıştır.



121 Ar-Ge merkezi personeli bulunmaktadır.



Ar-Ge çalışmaları sonucu oluşan **prototip ürünler** firmamıza ait akredite edilmiş test laboratuvarlarında doğrulanmaktadır.



2016 yılında alınmış **Ar-Ge merkezi belgesi** ile Sanayi Bakanlığı'nın Ar-Ge merkezi teşviklerinden faydalanılmaktadır.

Ürün gruplarına göre tamamlanmış önemli prototipler

Güç Transformatörleri

- 50-63 MVA 132/33-11,5 kV Güç Transformatörü
- 170 kV Şönt Reaktör
- 132 kV Mobil Transformatör
- 800 kV Güç Transformatörü
- 400 kV Reaktör
- 125 MVA Güç Transformatörü
- 110 kV with 3 seconder outputs
- 330 kV Ototransformatör
- 320 MVA 400 KV Generatör Step Up Transformatör
- 100 MVA Ark Ocağı Fırın Transformatörü
- 0-25 MVA Akım Sınırlayıcı Ayarlı Şönt Reaktör
- 40 MVA 225 kV Güç Transformatörü
- 69 kV 60 Hz 36 MVA Mobil Transformatör

Dağıtım Transformatörleri

- 7,5 MVA furnace transformer
- Motorize Kontrollü 5 Kademeli 3 MVA Şönt Reaktör
- 16 MVA 33/15,8 kV Alçak Gerilim Sargısı Folyo Transformatör
- İspanya GES'lerine (Güneş Enerji Sistemi) Uygun 7 MVA 30/0,8/0,8 kV
- Manyetik Kontrollü (MCR) Reaktör
- 5 MVAr Yük Altında Kademe Değiştiricili Güç Ayarlı Şönt Reaktör
- 50-60 Hz Frekanslarda Gemi Enerji Sistemlerine Uygun Kuru Tip transformatör
- GES invertör sistemine uygun 5.000 kVA 33-0,69 kV Transformatör,
- 5 MVAr Güç Ayarlı Şönt Reaktör

OG ve YG Anahtarlama Ekipmanları

- 40,5 kV Metal Clad
- 36 kV 630 ve 1.250 A SF6 Gazlı Kesici ve Ayırıcı
- 36 kV Metal Clad
- 24 kV Gerilim Seviyesinde Modüler Anahtarlama
- 36 kV RMU
- Yeni Nesil Hafif, Dayanıklı Orta Gerilim Beton Köşk
- 36 kV Hava Yalıtımlı Vakum Kesicili Metal Clad
- 170 kV YG Kesici
- 12-24 kV 630-1.250 A 25 kA RMU
- 12 kV 1.250-2.500 A 31,5 kA Metal Clad
- 24 kV 1.250-2.500 A 25 kA Vakum Kesici
- 24 kV 1.250-2.500 A 25 kA Metal Clad

(1) Turkishtime 2021

Ürün gruplarına genel bakış

Dağıtım Transformatörleri



Yağlı Tip



Kuru Tip



Şönt Reaktörleri



Seri Reaktörler



Endüstriyel/Özel Tip
Transformatörler

- 36 kV 10 MVA'ya kadar yağlı tip dağıtım transformatörleri
- 36 kV 25 MVA'ya kadar kuru tip transformatörler
- Çeşitli sektörlerde kullanılan özel, yağlı ve kuru tip dağıtım transformatörlerini tasarlama ve üretme olanağı
- Kurum içi mekanik parça üretimi
- Akredite edilmiş kurum içi test süreci
- Satışların çoğunda iş yerinde teslim (EXW) gerçekleştirilmektedir

Güç Transformatörleri



- 10 MVA – 1.000 MVA arası ve 800kV'ya kadar olan her türlü güç dağıtım transformatörleri (yükseltici, şebeke, endüstriyel, özel tip)
- Kurum içi mekanik parça üretimi
- Akredite edilmiş kurum içi test süreci
- Satışların çoğu, belirlenen yerde teslim (DAP) gerçekleştirilmektedir: akredite edilmiş test süreci, lojistik, kurulum ve saha kabul testi Astor tarafından yönetilir

OG Anahtarlama



Metal Mahfazalı
Ekipman



Metal Clad
Ekipman



Anahtarlar/Devre Kesiciler



Kompakt/Metal Trafo
Merkezleri

- 40,5 kV'a kadar OG anahtarlama ürünleri
- Kurum içi mekanik parça üretimi
- Akredite edilmiş kurum içi test süreci
- Transformatör ve ekipmanlarını proje gerekliliklerine göre bir trafo merkezinde eksiksiz olarak kurma özelliği
- EXW veya DAP

YG Anahtarlama



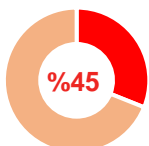
YG Live Tank Devre Kesiciler

- 170 kV YG kesici üretimi
- YG ekipmanlarına yönelik talebi aynı çatı altında karşılamak üzere oluşturulan en yeni ürün grubudur
- Akredite edilmiş kurum içi test süreci
- EXW veya DAP

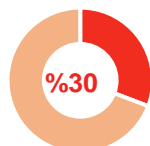
Ürün Portföyü

Önemli Noktalar

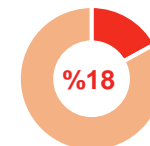
% Gelir (1) (2)



₺ 3.329m



₺ 2.187m



₺ 1.358m





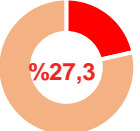
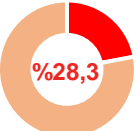
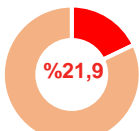
₺ 126m

Ticari satışlar; satış sonrası hizmetleri, ticari mal satışlarını ve hammadde satışlarını içermektedir, Toplam satışların %5'ini oluşturmaktadır.

Kaynak: Şirket Bilgileri

İhracat pazarlarında büyümeyi mümkün kılan sağlam yerel müşteri tabanı

YURT İÇİ PAZARI MÜŞTERİ GRUPLARI

	Türkiye Elektrik İletim A.Ş.(TEİAŞ) Türkiye Elektrik Üretim A.Ş.(EÜAŞ)	Elektrik Dağıtım Şirketleri	Endüstriyel Tesisler, Elektrik Üretim Tesisleri ve Diğer	Bayiler	İHRACAT PAZARLARI
Açıklama	<ul style="list-style-type: none"> 170/ 420 kV elektrik iletim ve üretim tesislerinin kurulumundan ve işletmesinden sorumlu kamu kuruluşudur. Yeni enerji üretim ve iletim tesislerinin yapımı ile, ekonomik ömrünü tamamlamış tesisler yenileme yatırımları gerektirir.Yeni yapılan büyük kapasiteli tüketim tesislerinin (OSB, Çelik Fab, San. Tes.) enerji talepleri için yatırımlar gereklidir. 	<ul style="list-style-type: none"> Dağıtım şirketleri, düzenlenmiş varlık tabanı modeli kapsamında faaliyet gösterir. Kayıp/kaçak önleme hedeflerine dayalı olarak, dağıtım transformatörleri ile OG ekipman yatırımları çoğunlukla, mevcut şebekenin yenilenmesinden kaynaklanır. Konutsal, ticari ve endüstriyel büyüme de yeni genişletme yatırımlarını gerektirir. 	<ul style="list-style-type: none"> Geniş bir yelpazedeki müşteriler güç üretimi, metal ve madencilik, kağıt ve çimento üretimi sektörleriyle sınırlı olmamak üzere birçok sektörde faaliyet göstermektedir Yenilenebilir enerji başta olmak üzere sanayi şirketlerinin ve kurulu güç kapasitesinin büyümesi yeni yatırımları harekete geçirmektedir 	<ul style="list-style-type: none"> Ülke genelindeki dağıtım ağı, dağıtım şirketlerinin yanı sıra sanayi ve elektrik üretim şirketleri için nispeten küçük projelerde yüklenici olarak faaliyet gösteren 28 bayiyi içerir 	<p>İhracat pazarlarının çoğu için benzer pazar yaklaşımı geçerlidir.</p> <ul style="list-style-type: none"> EPC yüklenicileri ve dağıtıcılar yoluyla, dolaylı satış odaklıdır. Seçilen ülkelerdeki kamu kuruluşlarına ve enerji oyuncularına, satış ekibinin daha az faaliyet gösterdiği doğrudan satış gerçekleştirilmektedir
Önemli Noktalar	<ul style="list-style-type: none"> 2022 devlet bütçesinde TEİAŞ'ın yatırım tutarı 8,5 milyar TL'dir. 20223 Yılında bütçeden ayrılan tutar %101,1 artışla 17,1 Milyar TL'dir. Astor, tedarik ihaleleriyle TEİAŞ'a doğrudan veya EPC yüklenicileri aracılığıyla dolaylı satış gerçekleştirmektedir. 7 yılı aşkın müşteri ilişkisi 	<ul style="list-style-type: none"> 21 dağıtım şirketinin toplam 48,1 milyon abonesi mevcuttur. 21 dağıtım şirketinin tamamı Astor'un müşterisidir. Şebekede 508.880 adet transformatör (187,9k MVA) bulunur. 2021'deki toplam yatırım değeri 1,4 milyar euro'dur. EPC yüklenicileri aracılığıyla doğrudan veya dolaylı satış yapılmaktadır. Ortalama 15 yıllık müşteri ilişkisi 	<ul style="list-style-type: none"> Yenilenebilir akım transformatörleri ve ekipmanları EPC yüklenicileri aracılığıyla doğrudan veya dolaylı satış Ortalama 15 yıllık müşteri ilişkisi Diğer müşteriler şahıslar, bağımsız yükleniciler, spot ticaret erbapları vb. 	<ul style="list-style-type: none"> Projelerin büyüklükleri 10.000 ABD doları - 200.000 ABD doları aralığındadır Bayiler, AG/OG başta olmak üzere çeşitli elektromekanik ürünler sunar. Astor bayiler tarafından tercih edilen bir tedarikçidir Ortalama 15 yıllık müşteri ilişkisi 	<ul style="list-style-type: none"> Avrupa, Afrika, Asya ve Güney Amerika Bölgelerinde 90'ın üzerinde ülkeye ihracat yapılmaktadır. Odak noktası olan esas bölgeler, orta vadede Afrika, Orta Doğu ve Avrupa, uzun vadede ise ABD'dir. İhracatın toplam satışlar içerisindeki payının orta vadede % 40'lar seviyesine getirilmesi hedeflenmektedir.
Sunulan Ürünler	<ul style="list-style-type: none"> Dağıtım transformatörü (50 kVA–10 MVA) Güç transformatörü (10 MVA–250 MVA) OG Anahtarlama Ürünleri (<36 kV) YG Anahtarlama Ürünleri (170 kV) 	<ul style="list-style-type: none"> Dağıtım transformatörü (50 kVA–2.500 kVA) Güç transformatörü (2,5 MVA–25 MVA) OG Anahtarlama (<36 kV) 	<ul style="list-style-type: none"> Dağıtım transformatörü (50 kVA–2.500 kVA) Güç transformatörü (2,5 MVA–300 MVA) OG Anahtarlama (<40,5 kV) YG Anahtarlama (170 kV) 	<ul style="list-style-type: none"> Dağıtım transformatörü (50 kVA–2.500 kVA) Güç transformatörü (2,5 MVA–25 MVA) OG Anahtarlama (<40,5 kV) 	<ul style="list-style-type: none"> Dağıtım transformatörü (2,5 MVA–25 MVA) Güç transformatörü (2,5 MVA–300 MVA) OG Anahtarlama (<40,5 kV)
% Gelir (1)	 <p>%13 ₺ 970m</p>	 <p>%9,5 ₺ 704m</p>	 <p>%27,3 ₺ 2.017m</p>	 <p>%28,3 ₺ 2.089m</p>	 <p>%21,9 ₺ 1.612m</p>

Kaynak: Şirket Bilgileri, TEİAŞ

Türkiye ve yurt dışındaki bazı referanslarımız

Astor'un müşterileriyle 15 yıla varan sağlam ve güçlü ticari ilişkisi mevcuttur

Türkiye Elektrik İletim Anonim Şirketi (TEİAŞ)



Elektrik Dağıtım Şirketleri



Endüstriyel Tesisler, Elektrik Üretim Tesisleri ve Diğer



Taahhüt Şirketleri



Kaynak: Şirket Bilgileri

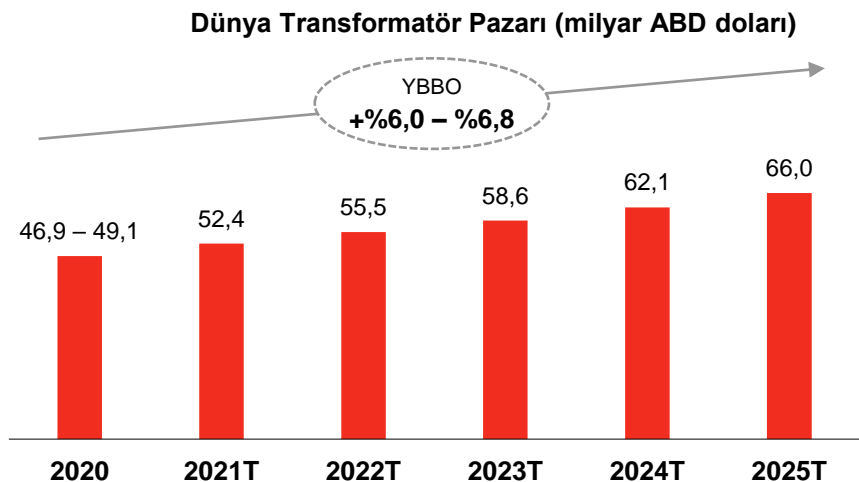


—
**Pazara
Genel Bakış**

Dünya Transformatör Pazarı ve Sektörü (1/2)

Dünya Transformatör Pazarının Durumu

- Enerji üretimi ve tüketimi dünya genelinde arttığı için enerji ekipmanlarına olan ihtiyaç artmakta dolayısıyla transformatör talebi de büyümektedir.
- Günümüzde nihai kullanım/uygulama bakımından **transformatörlere** alternatif herhangi bir teknoloji veya ürün mevcut değildir.
- Dünya transformatör pazarı büyüklüğü; **2022** yılındaki yaklaşık **55,5**, 2023 yılında ise **58.6 milyar ABD doları** olarak tahmin edilmektedir.



- Son yirmi yılda **ertelenen ürün yenilemeleri** nedeniyle transformatörlere yönelik **kısa süreli talep** büyümektedir.
- Dünyadaki toplam transformatör üretim kapasitesi, tahmini olarak yaklaşık **4.400 GVA'ya** karşılık gelmektedir

Küresel Büyüme Faktörleri



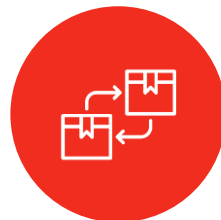
- Artan nüfusla beraber **temiz enerjiye** küresel yönelim
- Yenilenebilir enerji kaynaklarının** kullanımına yönelik artan devlet teşvikleri
- Yenilenebilir enerji** en hızlı büyüyen güç kaynağıdır (**%2,8/yıl**)¹



- İletim ve dağıtım kayıplarını azaltmayı** hedefleyen enerji verimliliği girişimleri
- Daha **verimli transformatörlere geçiş** satış hacimlerini artırmaktadır



- Gelişmekte olan ve gelişmiş ülkelerde **artan altyapı yatırımlarıyla** desteklenen **yükselen elektrik talebi**
- Dünya genelindeki elektrik talebinin **2040'a** kadar yıllık **%2,1** oranında büyümesi öngörülmektedir



- Özellikle **Kuzey Amerika** ve **Avrupa**'da, eskiyen transformatörleri **enerji tasarruflu** transformatörlerle **değiştirmek** için ilk adımlar atılmıştır

Dünya Transformatör Pazarı ve Sektörü (2/2)

Kilit Pazarların Bölgesel Görünümü



En Büyük

- Asya Pasifik
- Doğu ve Güneydoğu Asya
- Kuzey Amerika



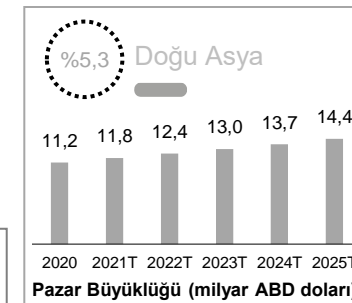
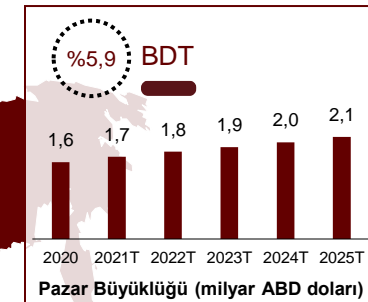
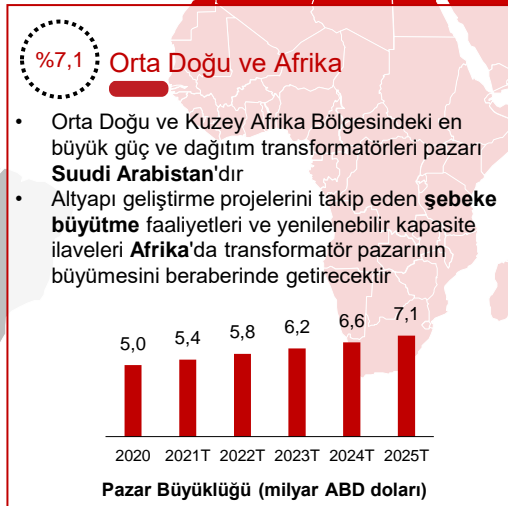
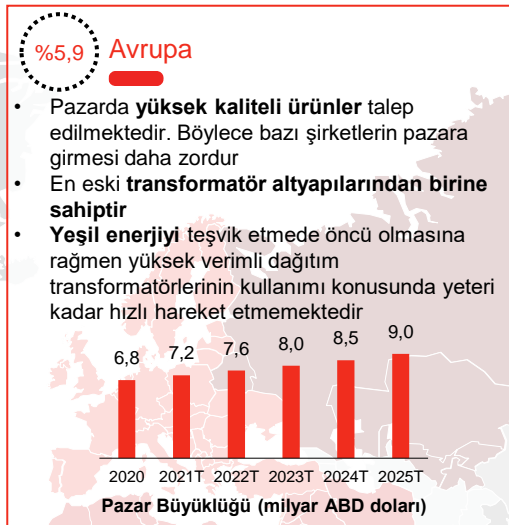
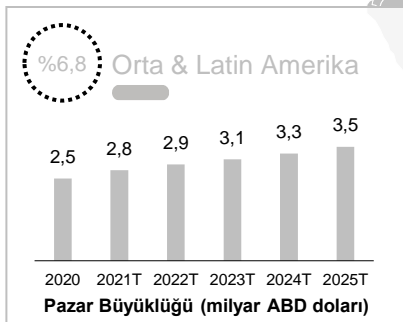
En Hızlı Büyüyen

- Orta Doğu ve Afrika
- Asya Pasifik
- BDT



En Gelişmiş

- Kuzey Amerika
- Asya Pasifik
- Avrupa

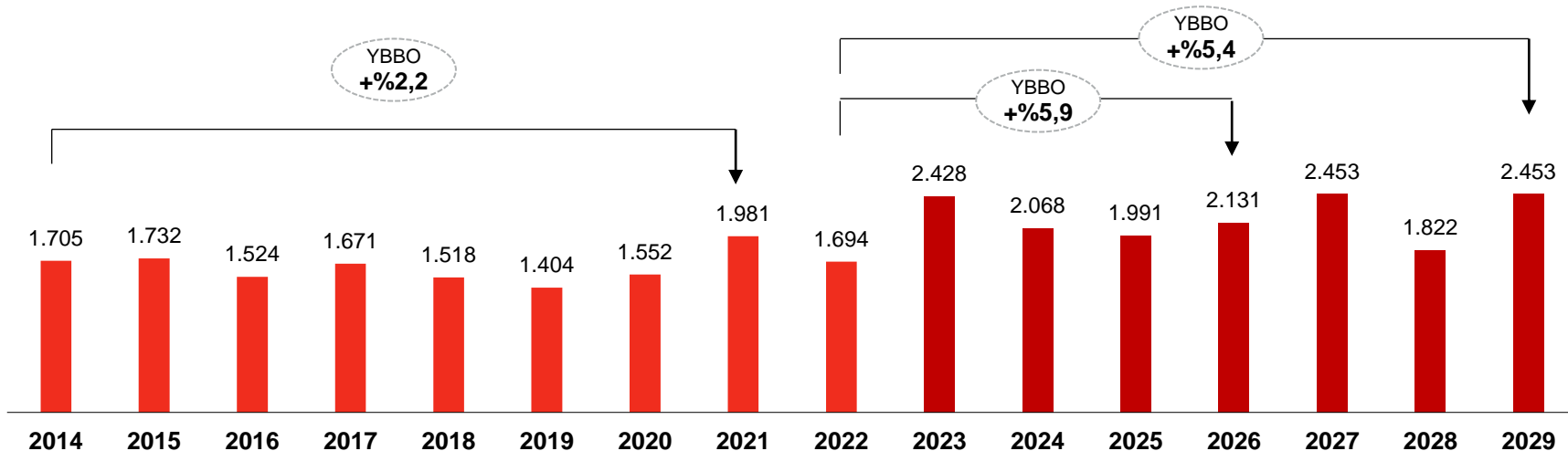


%x YBBO (2020-2025)

Kaynak: BKP Araştırma, Transformer Market Report, Stat Plan, 2019, IEA

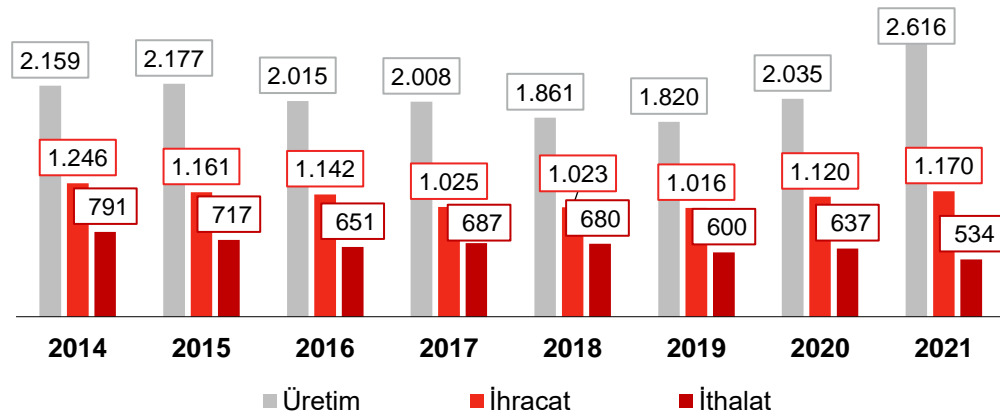
Türkiye Transformatör ve Anahtarlama Pazarı & Sektörü

Türkiye Pazarının Büyüme Görünümü



Pazarın **%5,9** YBBO (2022-2026) ile büyümesi beklenmektedir ve beklenen daha yüksek **yenileme yatırımları** nedeniyle **%2,2**'lik YBBO'ya (2014-2021) karşılık olarak **%5,4**'lük bir YBBO (2022-2029) öngörülmektedir.

Türkiye Transformatör Pazar Değeri (milyon ABD doları)



Türkiye Pazarına Dair Yorumlar

Yeni transformatörlere yönelik yatırımlar sürekli azaldığı halde Türkiye pazarının değeri yıllar boyunca **1,4 - 1,7 milyar ABD doları** aralığında seyretmektedir.

- Özellikle 2017 yılından sonra pazar, ağırlıklı olarak devlet kurumu **TEİAŞ** ve **dağıtım şirketlerinin** yenileme yatırımları yoluyla canlı tutulmuştur.
- Pazar büyümeye devam ederken **yeni yatırımlar** ile **yenileme yatırımları** arasındaki oran, sürekli değişmektedir. **2010 ile 2015** yılları arasında yeni yatırımların oranı yenileme yatırımlarının oranından yüksek iken son beş yıldır aksi yönde bir durum söz konusudur. İçinde bulunduğumuz dönemde **yeni yatırımların** pazardaki payı **%30** yenilemelerin payı ise **%70**'tir.
- Transformatörlerin ve Anahtarlama ürünlerinin pazardaki oranlarına bakıldığında transformatörler, değer bakımından **%60** ile önemli bir paya sahiptir. Dağıtım transformatörleri, üretim bakımından pazarın **%70**'ini oluşturur. Bununla birlikte dağıtım transformatörleri, ciro bakımından sahip olduğu **%30**'luk payla güç transformatörlerinin gerisinde kalmaktadır.
- Türkiye pazarında, yurt içi talebe yönelik **ithalat oranı** bir **düşüş** eğilimindedir.

Kaynak: BKP Araştırma, TEİAŞ



— Finansal Sonuçlar

Bağımsız denetimden geçmiş finansal sonuçların genel görünümü

Şirket sürdürülebilir kârlılıkla büyümektedir

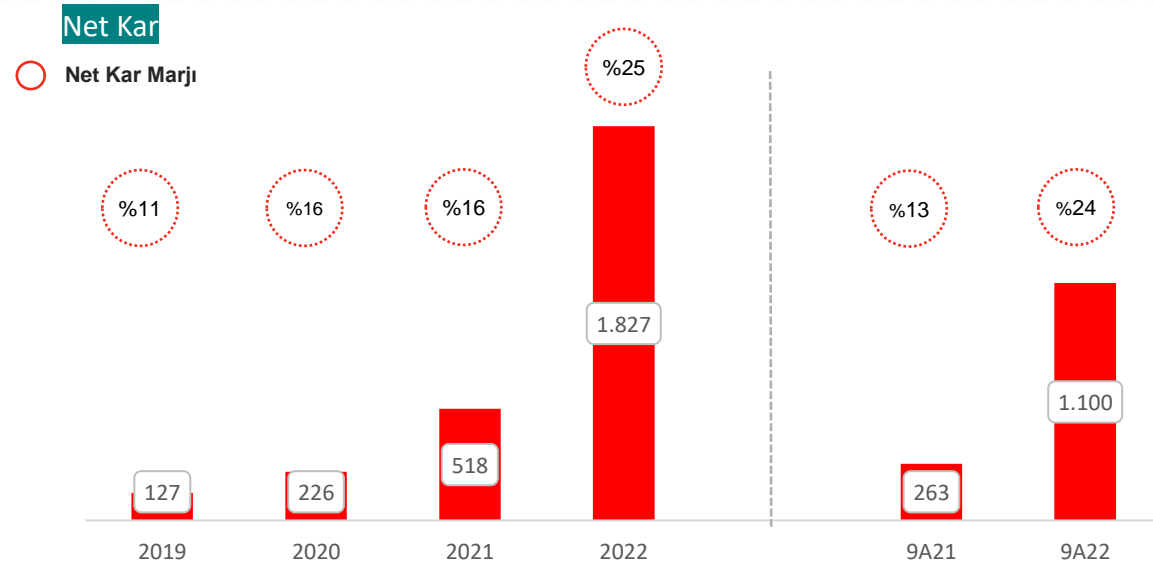
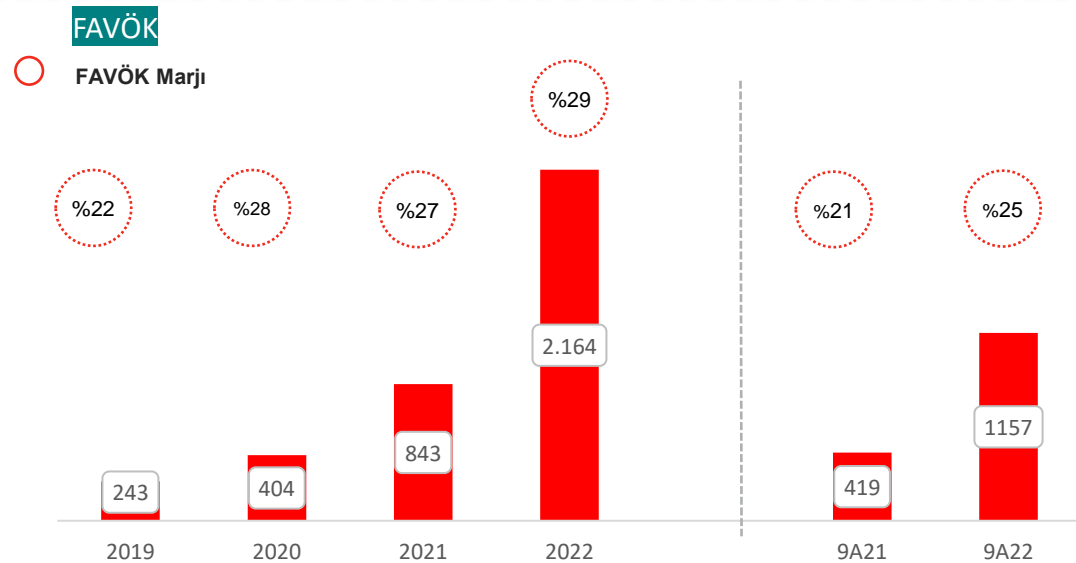
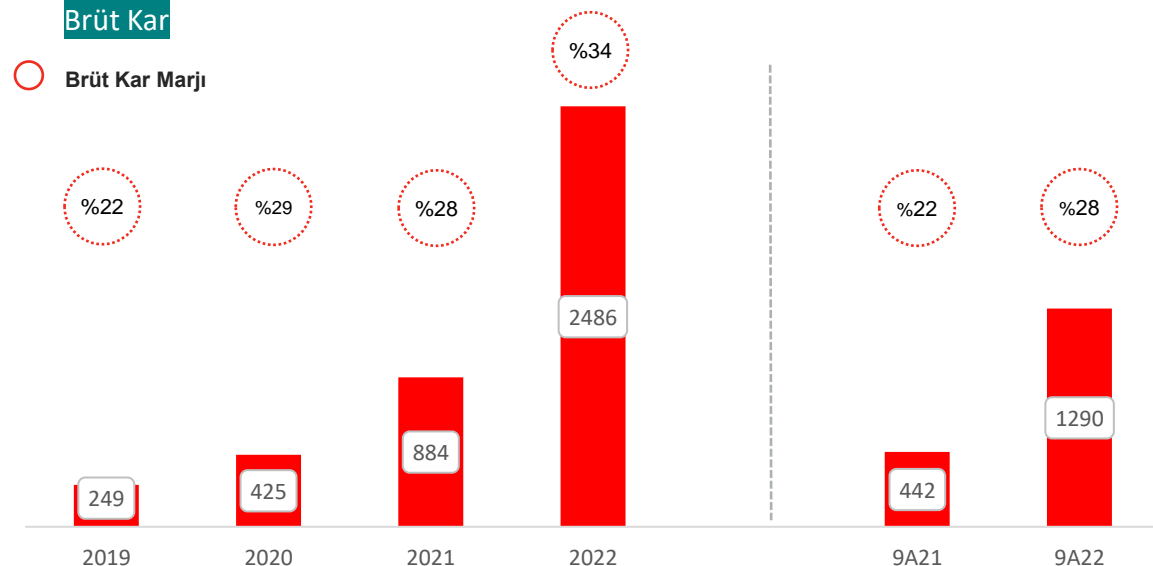
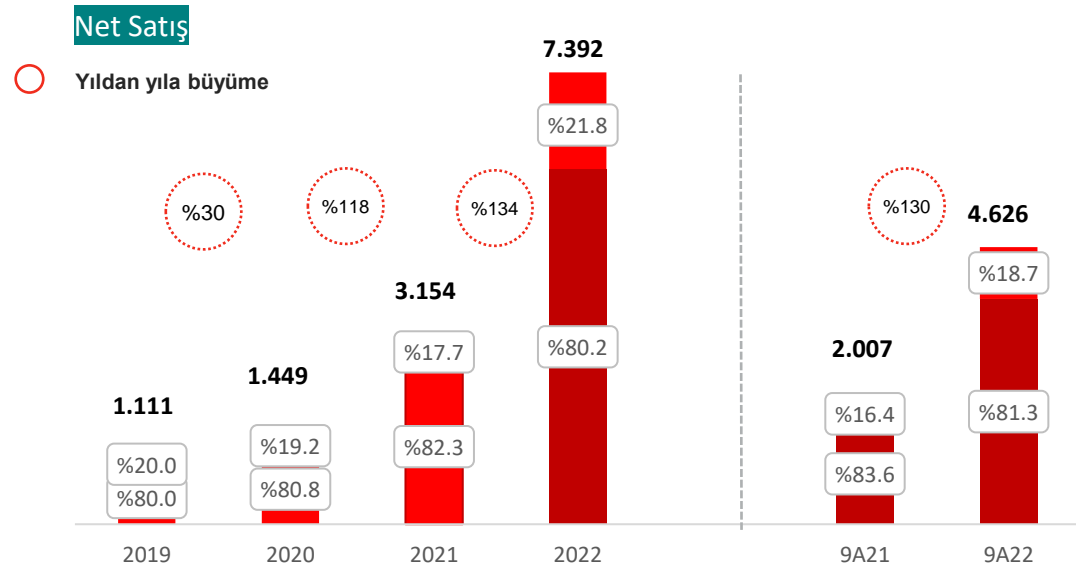
K&Z	Milyon ₺			
	2019	2020	2021	2022
Net Satışlar	1.111	1.449	3.154	7.392
Satışların maliyeti	862	1.023	2.270	4.907
Brüt Kar	249	425	884	2.486
Brüt Kar Marjı	22,4	29,3	28,0	33,6
Genel yönetim giderleri	15	15	20	68
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	15	46	66	305
Ar-Ge itfa giderleri	11	17	23	29
FVÖK	208	347	775	2.085
FVÖK Marjı	18,7	23,9	24,6	28,2
Amortisman ve itfa giderleri	36	57	68	80
FAVÖK	244	404	843	2.164
FAVÖK Marjı	22,0	28,0	27,0	29,3
Vergi Öncesi Kar	129	225	555	1.978
Vergi Öncesi Kar Marjı	12,0	16,0	18,0	26,8
Net Kar	127	226	518	1.827
Net Kar Marjı	11,0	16,0	16,0	24,7

Net Satışlar	Milyon ₺			
	2019	2020	2021	2022
Dağıtım Transformatörü	418	502	1.046	3.329
Güç Transformatörü	306	609	1.406	2.187
OG Anahtarlama	137	176	408	1.358
YG Anahtarlama	0	0	93	126
Ticari Mal Satışları ve Diğer	250	162	201	393
Toplam	1.111	1.449	3.154	7.392

Net Satışlar	%			
	2019	2020	2021	2022
Dağıtım Transformatörü	38%	35%	33%	45%
Güç Transformatörü	28%	42%	45%	30%
OG Anahtarlama	12%	12%	13%	18%
YG Anahtarlama	0%	0%	3%	2%
Ticari Mal Satışları ve Diğer	23%	11%	6%	5%

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu ve Şirket hesaplamaları

Net Satış, Brüt Kâr, FAVÖK ve Net Kâr Gelişimi



Denetimden geçmiş TFRS finansalların yıllara göre genel görünümü

Hasılat büyümesiyle uyumlu sağlıklı bilanço büyümesi

Özet Bilanço	milyon ₺			
	2019	2020	2021	2022
Varlıklar	1.291	1.688	3.185	6.418
Dönen Varlıklar	838	1.143	2.499	5.029
Nakit ve Nakit Benzerleri / Finansal Yatırımlar	94	225	294	515
Ticari alacaklar	495	430	1.386	2.578
Stoklar	186	345	552	1.201
Peşin ödenmiş giderler	41	77	166	585
Diğer(1)	21	66	101	150
Duran Varlıklar	454	545	686	1.389
Maddi Duran Varlıklar	382	448	522	886
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	54	75	109	194
Ertelemiş vergi varlığı	2	3	46	230
Diğer (2)	15	19	10	78
Kaynaklar	1.291	1.688	3.185	6.418
Kısa Vadeli Yükümlülükler	663	790	1.828	2.928
Kısa Vadeli Borçlanmalar	115	399	1.021	1.126
Ticari borçlar	442	282	466	947
Ertelemiş gelirler	99	79	202	618
Diğer (3)	8	29	138	237
Uzun Vadeli Yükümlülükler	297	339	259	180
Uzun vadeli borçlanmalar	290	332	249	159
Uzun vadeli karşılıklar	8	7	10	20
Özkaynaklar	331	559	1.099	3.311
Ödenmiş sermaye	193	193	850	850
Geçmiş yıllar karları/ (zararları)	127	226	518	1.827
Diğer (4)	11	140	-269	634

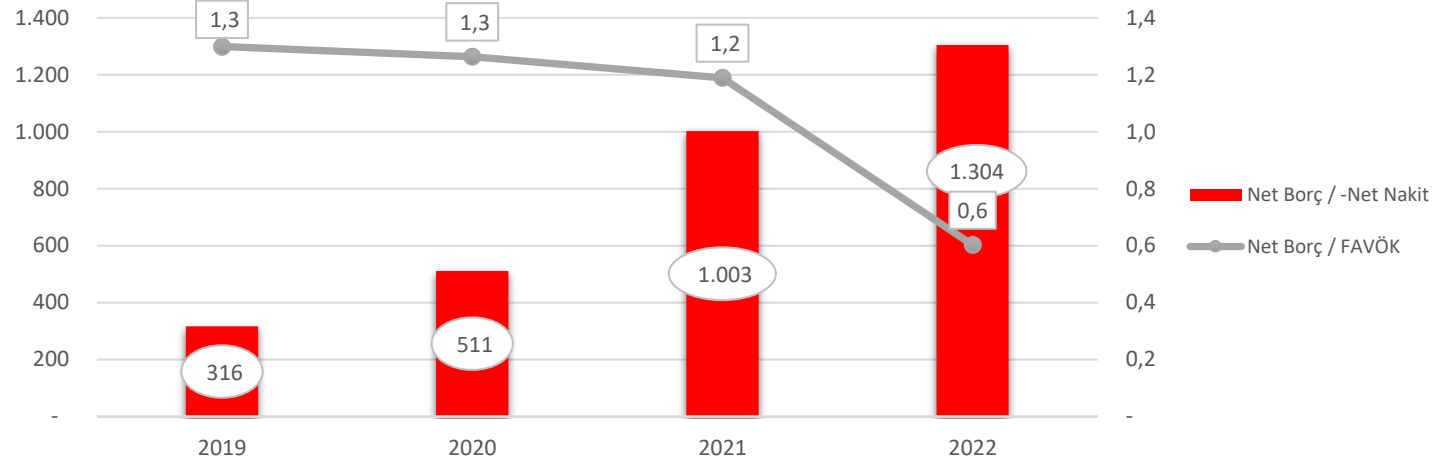
(1) Diğer Alacaklar ve Diğer Dönen Varlıklardan oluşmaktadır.

(2) Peşin Ödenmiş Gideler, Diğer Alacaklar, Finansal Yatırımlar ve Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerden oluşmaktadır.

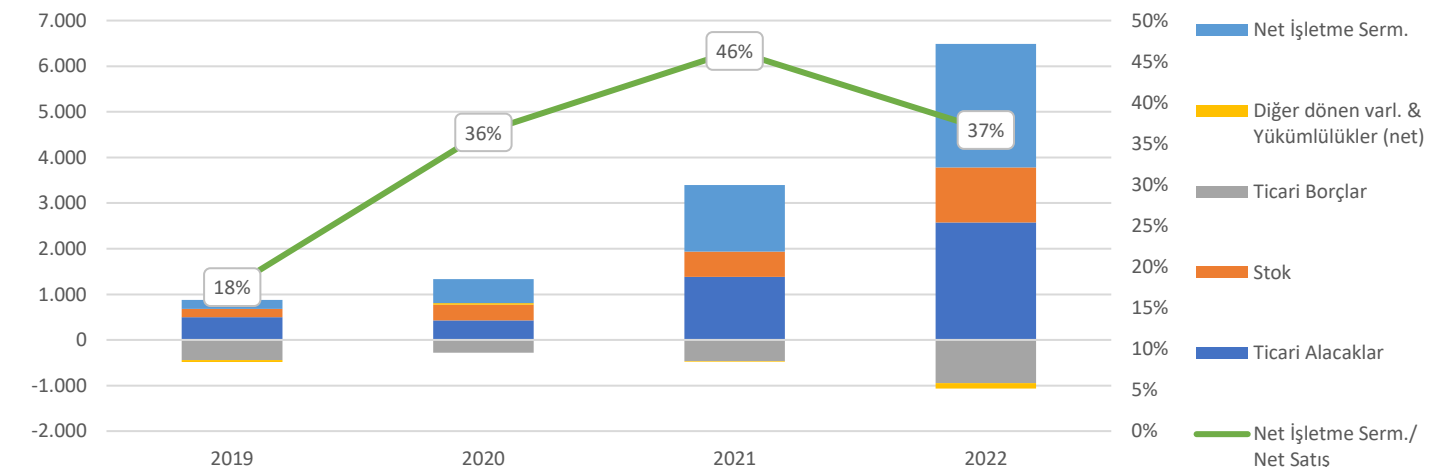
(3) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, ilişkili taraflara diğer borçlar, türev araçlardan borçlar, dönem kan vergi yükümlülüğü, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar, diğer karşılıklar, diğer kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.

(4) Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler, Maddi duran varlık değerleme artışları, Tanınmamış fayda planları yeniden ölçüm (kayıplar)/ kazançlar, Geçmiş yıllar karları/ (zararları) kalemlerinden oluşmaktadır.

İşletme Sermayesi (milyon TL)



Net Finansal Borç (milyon TL)

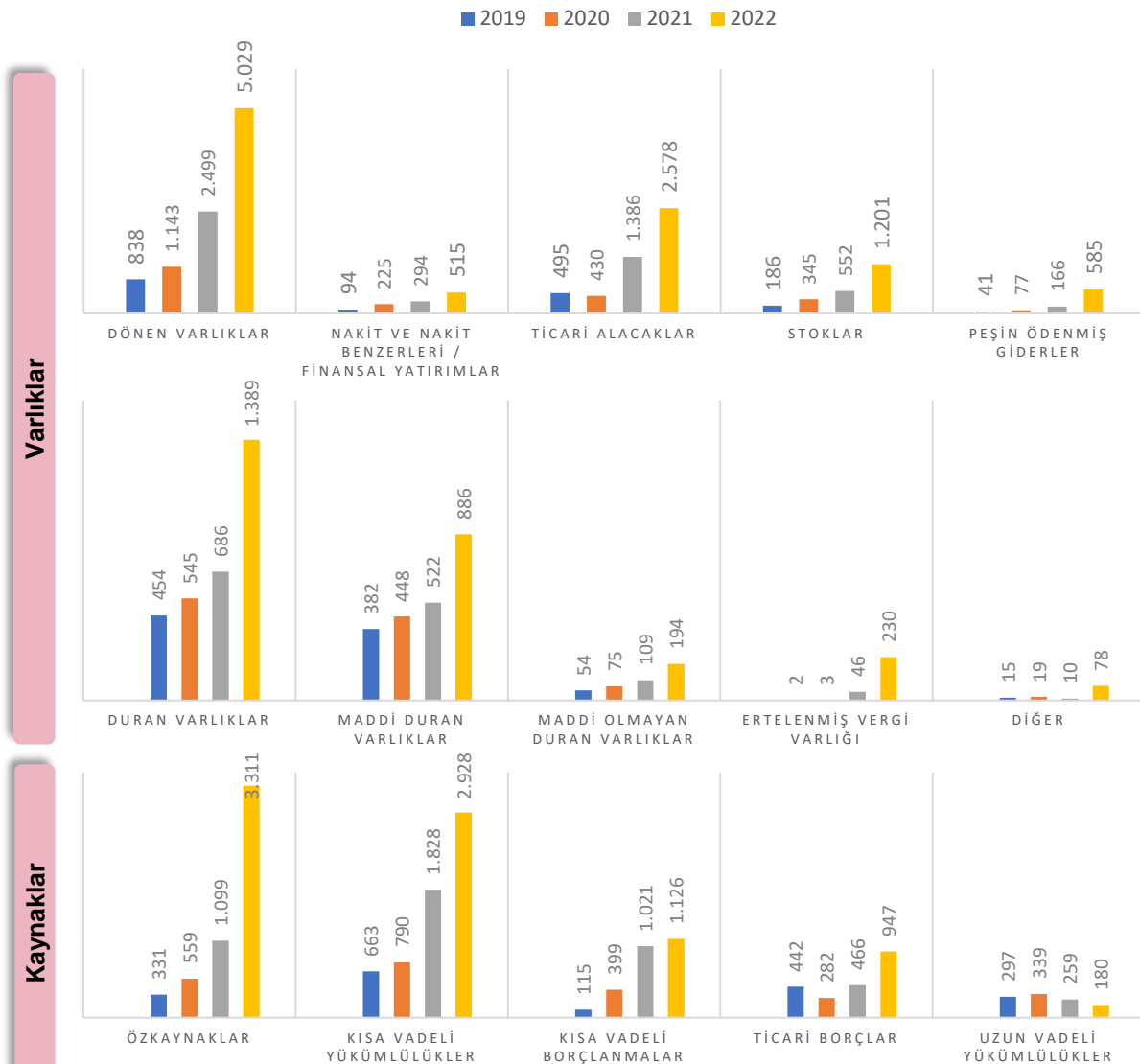
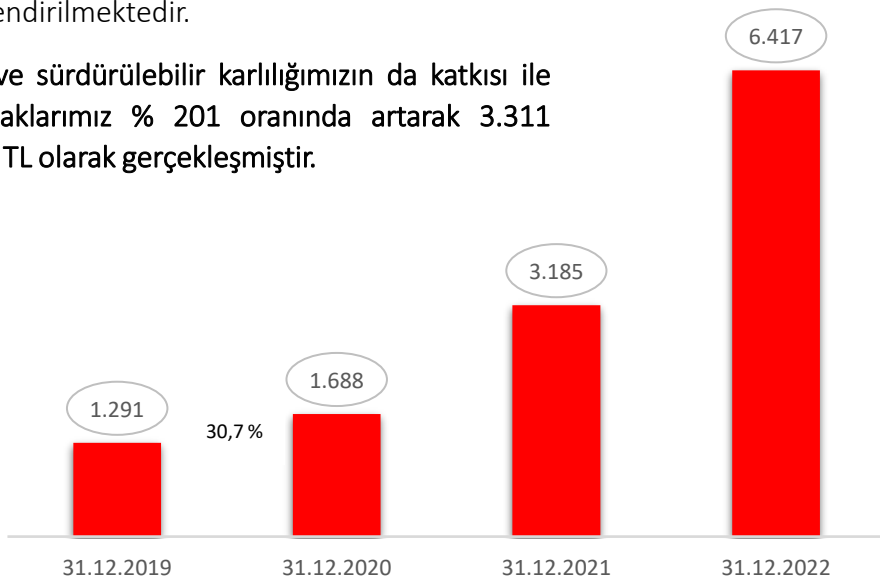


Bilanço Gelişimi

Aktif Büyümesi Yıllık Bazda % 101,4 olarak gerçekleşmiştir.

- Artan likit aktiflerimiz finansal yükümlülüklerimizi karşılama kapasitemizi ve güvenli likidite pozisyonumuzu güçlendirmektedir.
- Stoklarımızın toplam aktif içerisindeki payı %18,7 düzeyindedir. Stok seviyemiz yurt içi ve yurt dışı talep artışının üretim süreçlerinde herhangi bir aksamaya yer verilmeksizin hızlı bir şekilde karşılanabilmesi, maliyetlerdeki değişimlerden ve tedarik süreci ile global risklerden korunmaya yönelik olarak ihtiyatlı bir yaklaşımla yönetilmektedir.
- Finansman giderlerini azaltmaya yönelik uygun maliyetli borçlanma imkanları değerlendirilmektedir.

Güçlü ve sürdürülebilir karlılığımızın da katkısı ile Özkaynaklarımız % 201 oranında artarak 3.311 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

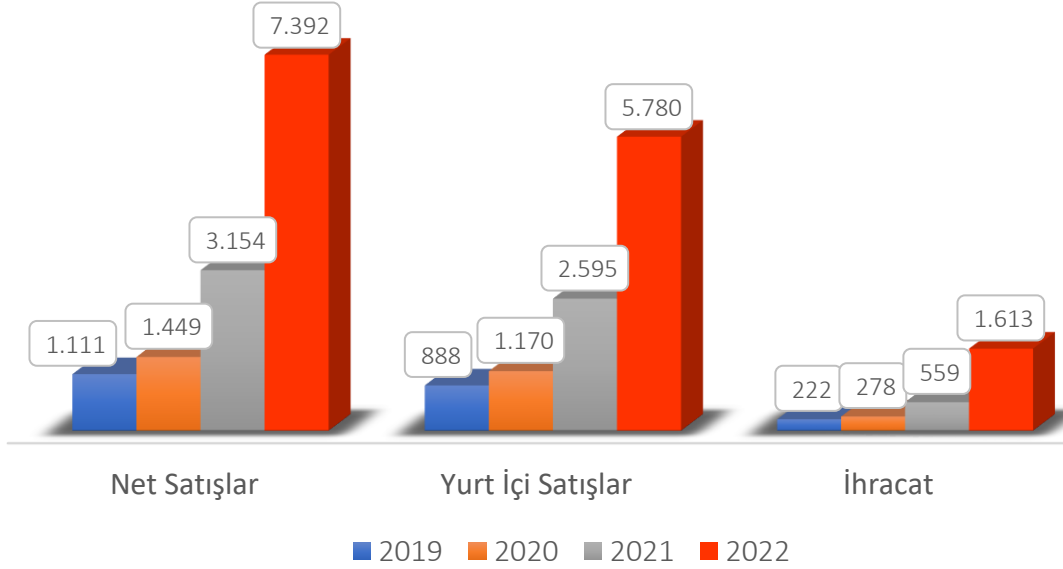


Satışlar



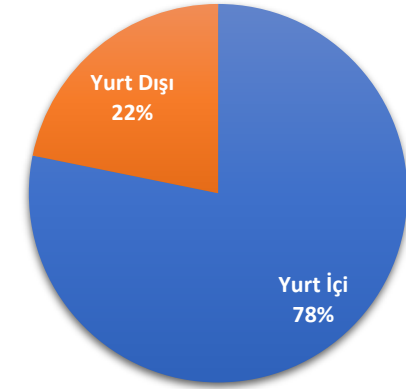
Yurt içi satışlarda % 134

İhracatta % 188,5 hasılat büyümesi

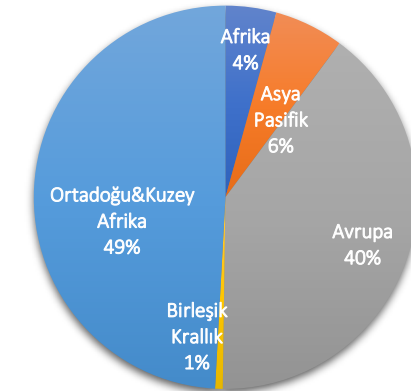


Yurtdışı Satışlar/ Net Satışlar

%17'den % 22'ye



İhracat payında %40'a ulaşma hedefi



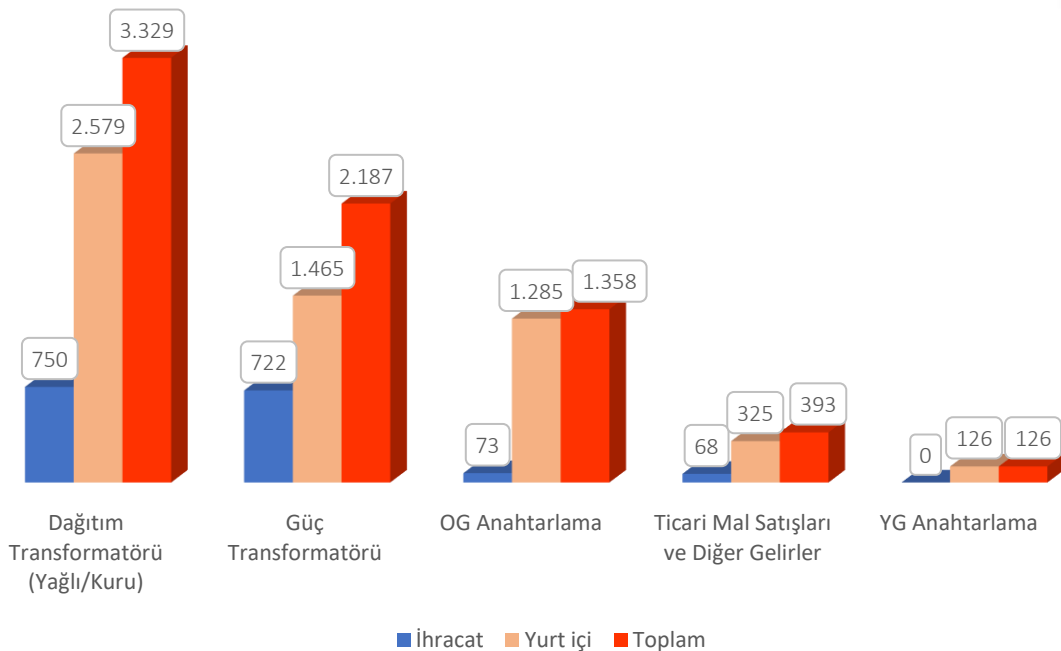
Ürün Grupları Bazında Satışlar



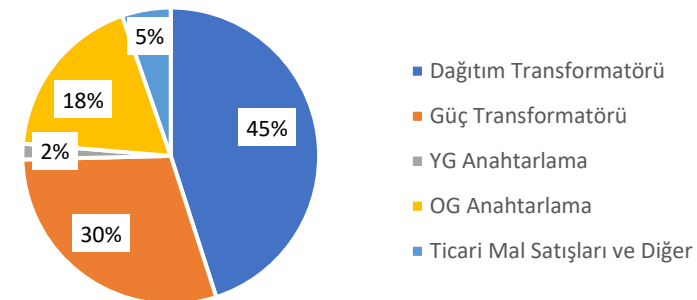
Yüksek katma değerli, inovatif yeni ürünlerle özellikle yurtdışı satış hacminin artırılması,

- ✓ Yurt içi projeler için yüksek gerilim mobil transformatör merkezleri,
- ✓ Rüzgar santralleri step-up transformatörleri,
- ✓ Dağıtım şebekeleri içerisinde kullanılan ayarlanabilir reaktörler,
- ✓ Özel Transformatörler grubunda yer alan çelik fabrikaları için fırın trafoları ve pota ocağı trafoları,
- ✓ OG ve YG anahtarlama ürünleri,

Üretimlerinin artırılması ve bu ürünlerinin yurtdışı pazarlarda satışı



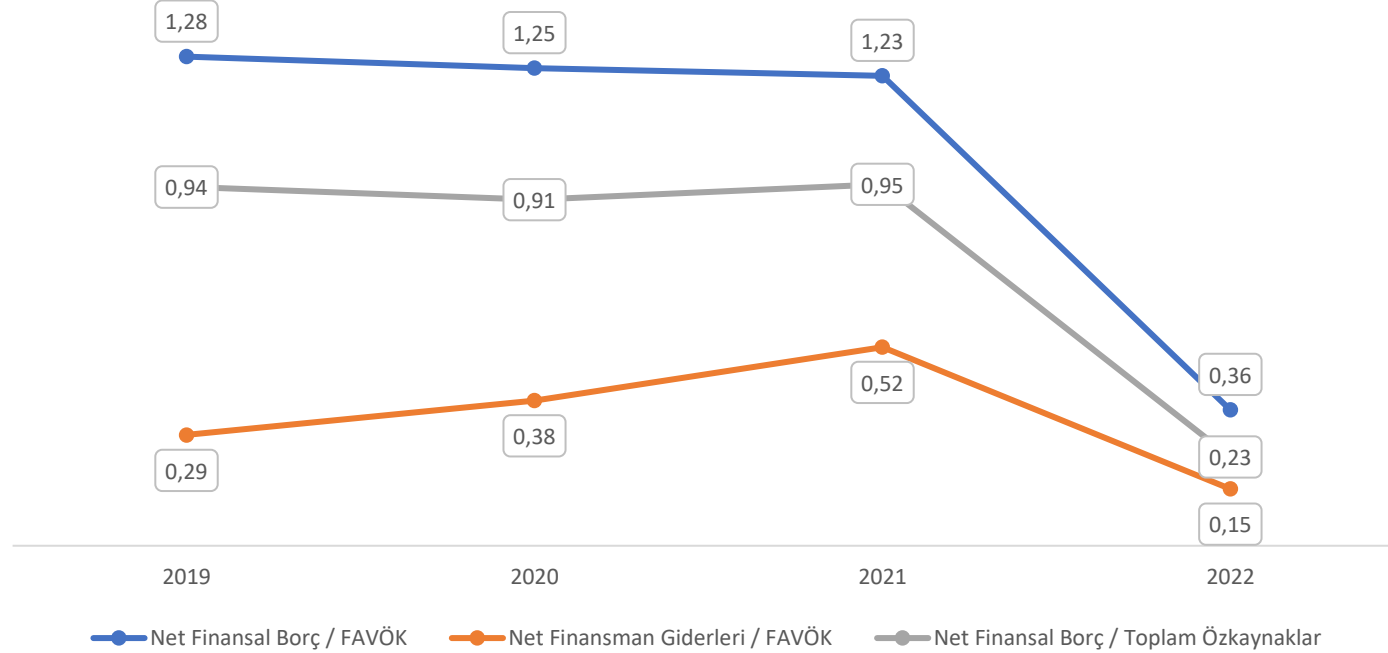
31.12.2022 İtibarıyla Satış Dağılımı	İhracat	Pay (%)	Yurt içi	Pay (%)	Toplam	Pay (%)
Dağıtım Transformatörü (Yağlı/Kuru)	750	46,5%	2.579	44,6%	3.329	45,0%
Güç Transformatörü	722	44,8%	1.465	25,3%	2.187	29,6%
OG Anahtarlama	73	4,5%	1.285	22,2%	1.358	18,4%
Ticari Mal Satışları ve Diğer Gelirler	68	4,2%	325	5,6%	393	5,3%
YG Anahtarlama	-	-	126	2,2%	126	1,7%
TOPLAM	1.613	100,0%	5.654	100,0%	7.266	100,0%



Finansal Borçluluk



Sürdürülebilir karlılık ve güçlü özkaynak finansal borçluluk rasyolarının gelişimine olumlu yansımaktadır.

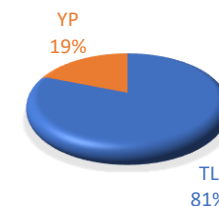
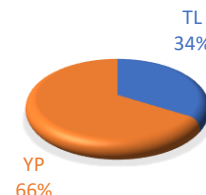
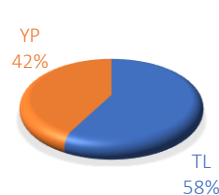
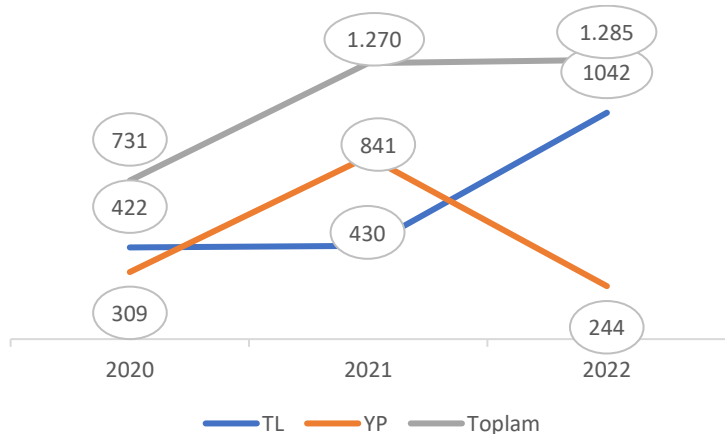
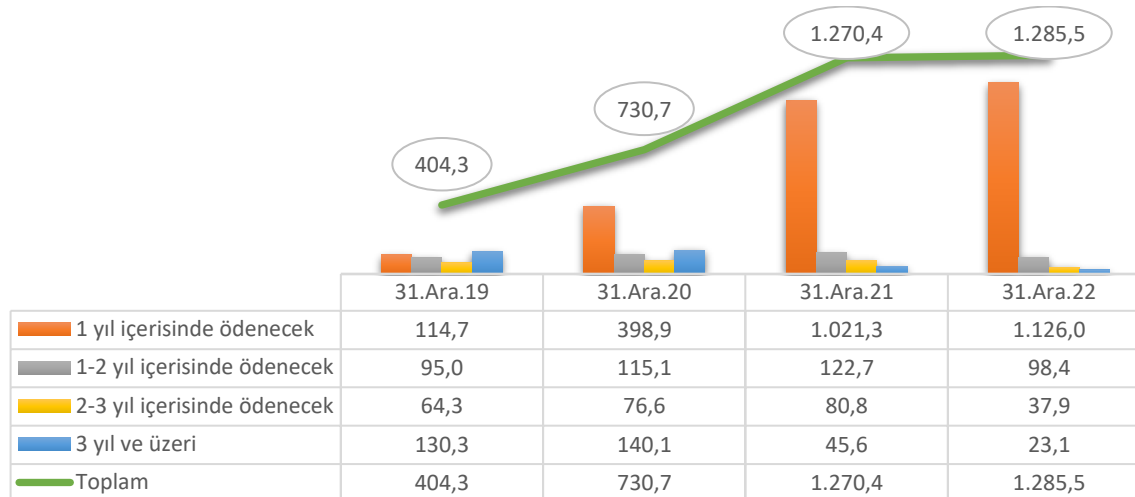


Finansal Borçluluk Oranları	2019	2020	2021	2022
Net Finansal Borç / FAVÖK	1,28	1,25	1,23	0,36
Net Finansman Giderleri / FAVÖK	0,29	0,38	0,52	0,15
Net Finansal Borç / Toplam Özkaynaklar	0,94	0,91	0,95	0,23

Finansal Borçluluk

✓ Toplam krediler içerisinde azalan YP kredi payı

✓ Faiz riskinden korunmaya yönelik olarak, kısa vadeli ve uygun maliyetli finansman



Banka Kredileri	31.Ara.20			31.Ara.21			31.Ara.22		
	Ağırlıklandırılmış etkin faiz oranı (%)	Orijinal para birimi	TL	Ağırlıklandırılmış etkin faiz oranı (%)	Orijinal para birimi	TL	Ağırlıklandırılmış etkin faiz oranı (%)	Orijinal para birimi	TL
-	9,24%	421,9	421,9	9,76%	429,8	429,8	15,39%	1.041,8	1.041,8
-	2,56%	34,3	308,8	2,43%	51,2	773,8	3,25%	12,2	243,7
-	-	-	-	-	5,0	66,8	-	-	-
Toplam			730,7			1.270,4			1.285,5

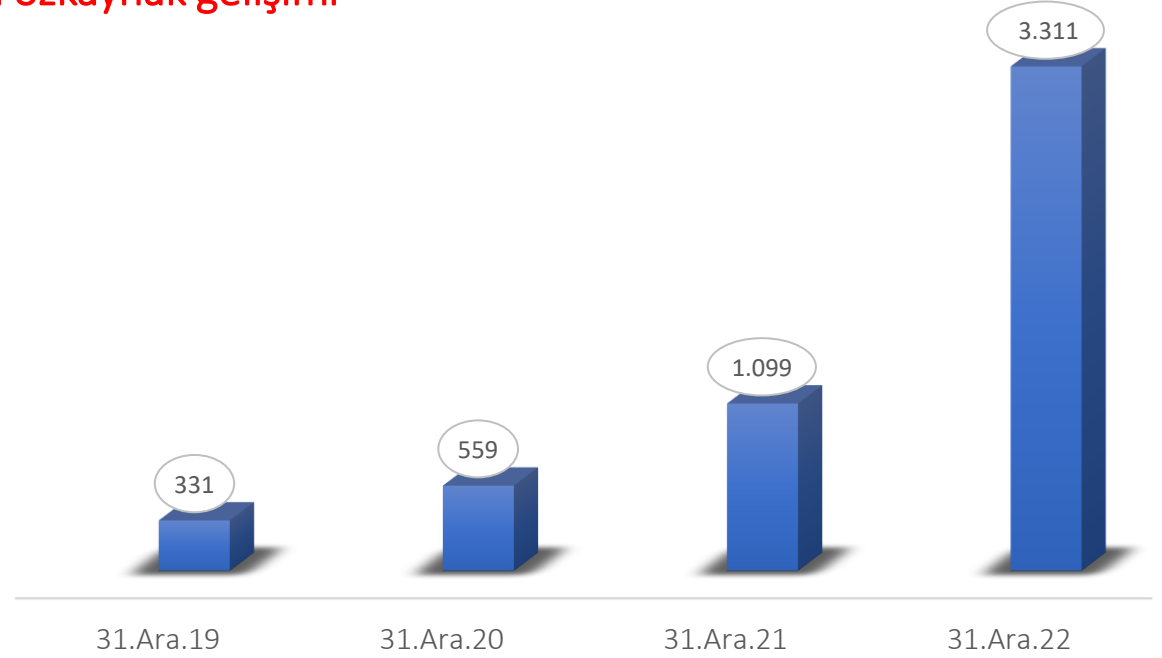
Karlılık ve büyüme ile desteklenen güçlü özkaynak gelişimi

✓ 2019 Yılında 331 Milyon TL olan Özkaynaklarımız 10 kat artışla 3.311 Milyon TL'ye ulaşmıştır.

✓ Özkaynaklarımız, güçlü karlılık ve büyümeyle önemli bir artış göstermiştir.

✓ Ödenmiş Sermayemiz 998 Milyon TL'dir.⁽¹⁾

✓ Net Dönem karımız %253 Artışla 1.827 Milyon TL'ye ulaşmıştır.



Rasyo	2020	2021	2022
Özkaynak Karlılığı	40,4%	47,1%	55,2%
Aktif Karlılığı	13,4%	16,3%	28,5%

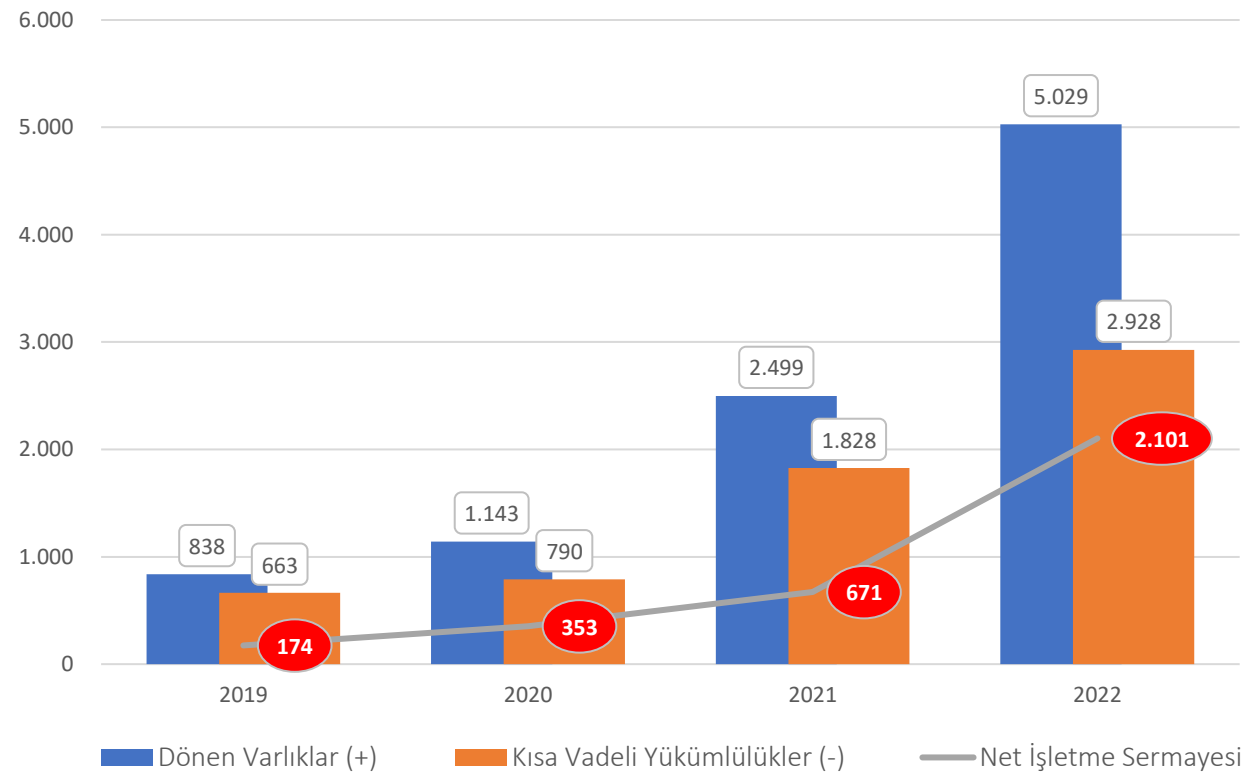
(1) Sermaye artırım kararı 28.02.2023 tarih 10779 Sayılı TTSG'de yayınlanmıştır.

Net İşletme Sermayesi

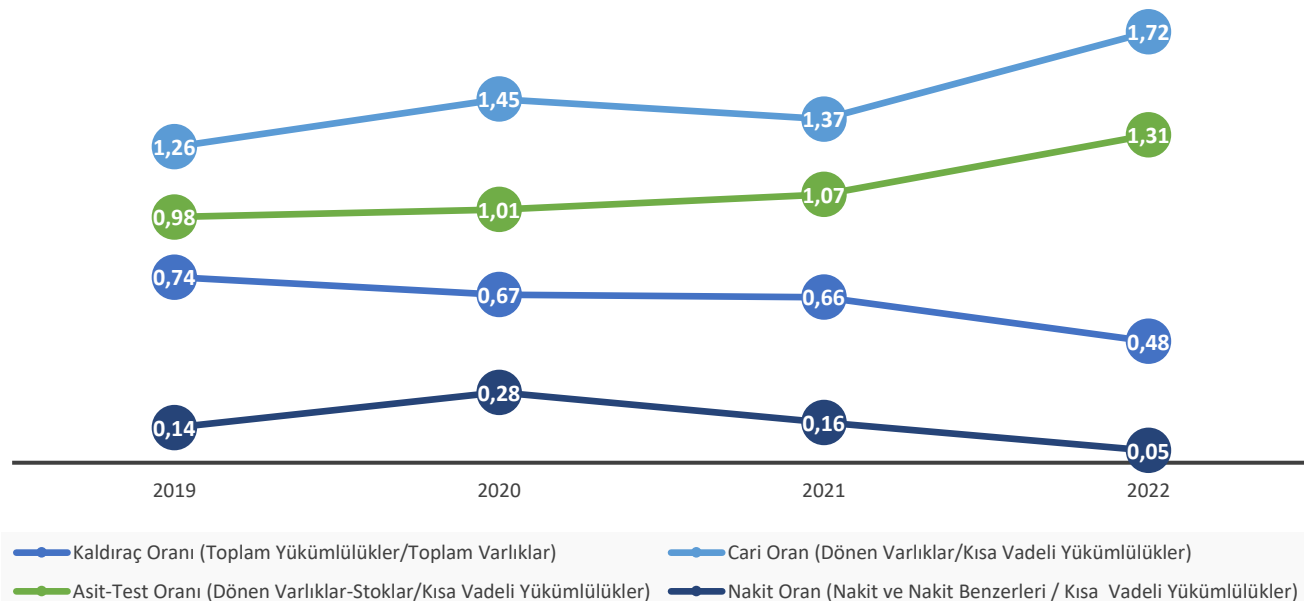
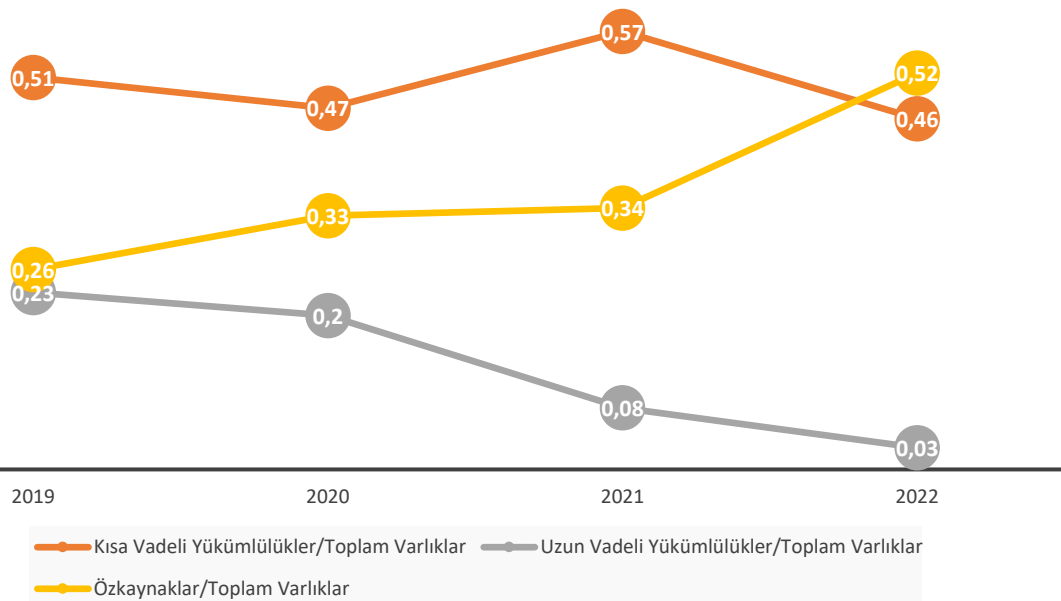
✓ Dönen varlıklarımızdaki artışla birlikte kısa vadeli yükümlülüklerimizdeki azalışa bağlı olarak işletme sermayemiz pozitif seviyede ve hızlı bir artış göstermiştir.

✓ Dönen varlıklarımız kısa vadeli borçlarımızı karşılayacak seviyededir.

	2020	2021	2022
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,45	1,37	1,72



Mali ve Likidite Oranları

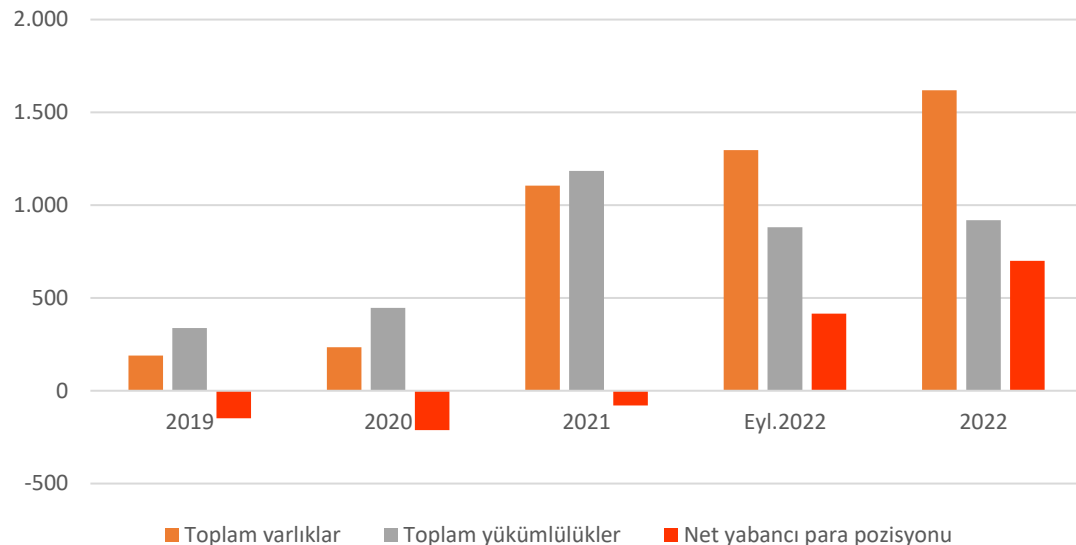


Mali ve Likidite Oranları	2020	2021	2022
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	0,67	0,66	0,48
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,47	0,57	0,46
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,20	0,08	0,03
Özkaynaklar/Toplam Varlıklar	0,33	0,34	0,52
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,45	1,37	1,72
Asit-Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,01	1,07	1,31
Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,28	0,16	0,05

Kur Riski Yönetimi



Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Kur riski, yabancı para cinsinden olan aktif ve pasif kalemleri dengelenerek yönetilmektedir.



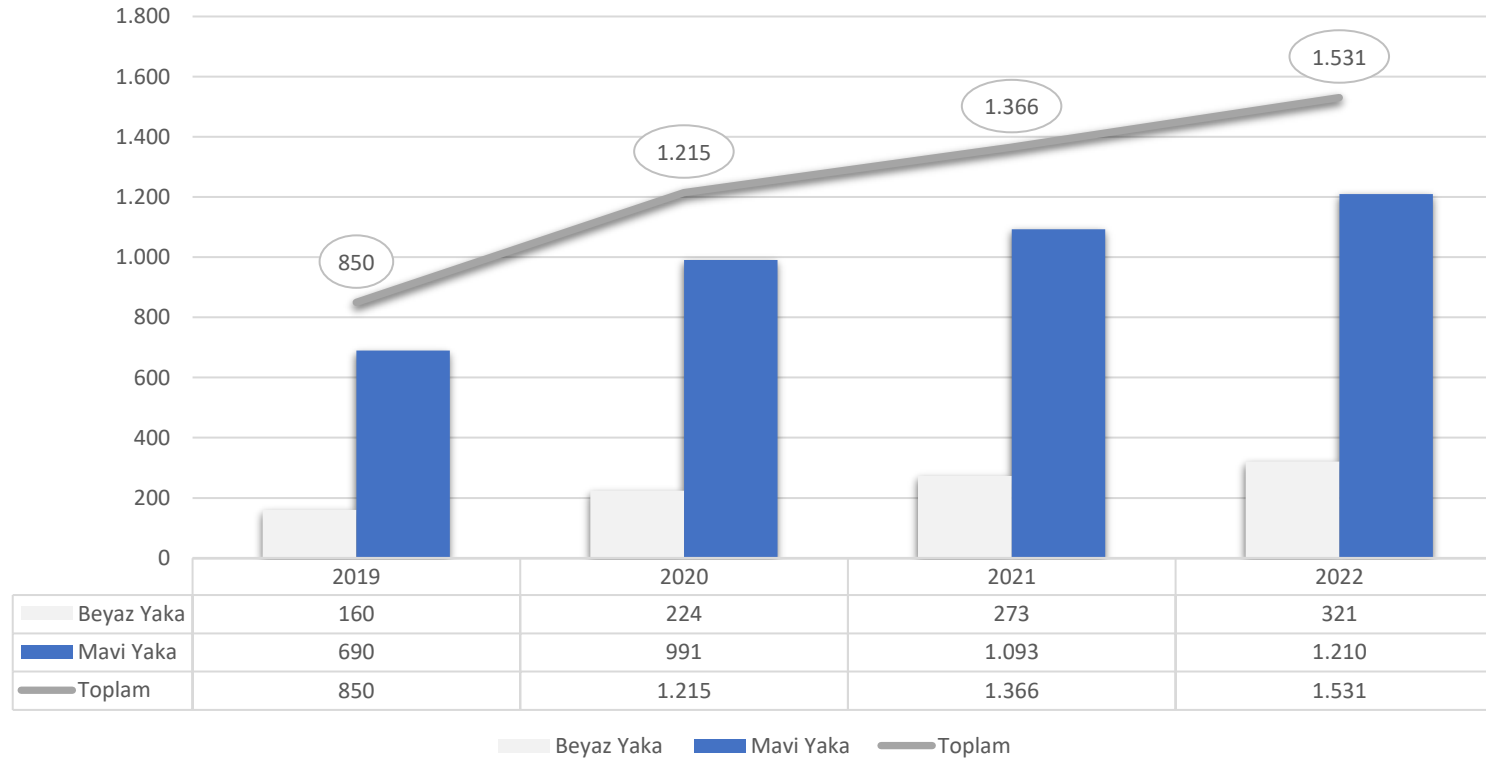
Net döviz pozisyonu ve döviz cinsinden nakit akışları sürekli analiz edilmekte, piyasa gelişmeleri ve ekonomik göstergeler göz önüne alınarak kur riski yönetimi politikaları belirlenmektedir.

	2019	2020	2021	Eyl.2022	2022
Toplam varlıklar	189	234	1.104	1.297	1.619
Toplam yükümlülükler	338	446	1.184	881	919
Net yabancı para pozisyonu	-149	-212	-80	416	701

Nitelikli insan kaynağımızla büyüyoruz



Son 4 yılda çalışan sayımız 681 kişilik artış göstermiştir.



A large red circle is positioned on the left side of the page, partially overlapping the white background. It contains the text '2022 Dönem Sonu Finansal Sonuçları' in white. A small white horizontal bar is located at the top left of the red circle.

2022 Dönem Sonu Finansal Sonuçları

	Geçmiş dönem	Geçmiş dönem	Cari dönem
	Bağımsız	Bağımsız	Bağımsız
	denetimden	denetimden	denetimden
	geçmiş	geçmiş	geçmiş
	31.Ara.20	31.Ara.21	31.Ara.22
Varlıklar			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	224.697.347	293.096.282	143.100.915
Finansal yatırımlar	-	1.129.388	371.983.256
Ticari alacaklar:	429.845.537	1.385.671.865	2.578.114.082
- ilişkili taraflardan ticari alacaklar	59.076.672	76.866.865	28.037.911
- ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	370.768.865	1.308.805.000	2.550.076.171
Diğer alacaklar:	65.892.868	99.807.066	149.055.775
- ilişkili taraflardan diğer alacaklar	28.661.602	29.017.992	-
- ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	37.231.266	70.789.074	149.055.775
Stoklar	344.535.871	551.630.889	1.201.416.720
Peşin ödenmiş giderler	77.218.510	165.965.179	584.590.901
Diğer dönen varlıklar	436.000	1.596.978	677.459
Toplam Dönen Varlıklar	1.142.626.133	2.498.897.647	5.028.939.108
Duran varlıklar			
Diğer alacaklar:			
- ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	1.019.831	8.455.245	8.627.738
Finansal yatırımlar	-	-	34.342.690
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	16.594.255	-	-
Maddi duran varlıklar	447.723.701	521.632.877	886.361.012
Maddi olmayan duran varlıklar:			
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	75.308.284	108.518.761	194.066.777
Peşin ödenmiş giderler	1.439.877	1.529.640	35.155.910
Ertelenmiş vergi varlığı	2.811.373	45.924.695	230.465.840
Toplam Duran Varlıklar	544.897.321	686.061.218	1.389.019.967
TOPLAM VARLIKLAR	1.687.523.454	3.184.958.865	6.417.959.075

	Geçmiş dönem	Geçmiş dönem	Cari dönem
	Bağımsız	Bağımsız	Bağımsız
	denetimden	denetimden	denetimden
	geçmiş	geçmiş	geçmiş
	31.Ara.20	31.Ara.21	31.Ara.22
Kaynaklar			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	283.020.338	895.926.554	1.012.762.245
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	115.854.233	125.345.106	113.227.638
Diğer finansal yükümlülükler	-	-	-
Ticari borçlar:	282.168.097	466.178.919	946.924.045
- İlişkili taraflara ticari borçlar	34.420.428	-	36.351.966
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	247.747.669	466.178.919	910.572.079
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	8.172.522	16.193.751	28.388.690
Diğer borçlar:			
- İlişkili taraflara diğer borçlar	18.006.427	2.743.794	-
Ertelenmiş gelirler	79.406.714	202.160.468	617.896.471
Türev araçlardan borçlar	-	62.631.570	-
Dönem karı vergi yükümlülüğü	-	41.059.958	79.648.037
Kısa vadeli karşılıklar:			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	1.817.729	2.525.231	7.554.114
- Diğer karşılıklar	-	319.700	412.276
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1.158.207	12.496.651	120.702.771
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	789.604.267	1.827.581.702	2.927.516.287
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	331.819.298	249.111.955	159.475.205
Uzun vadeli karşılıklar:			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	7.441.036	9.689.869	20.100.894
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	339.260.334	258.801.824	179.576.099
Toplam yükümlülükler	1.128.864.601	2.086.383.526	3.107.092.386
Özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	192.622.306	850.000.000	850.000.000
Sermaye düzeltme farkları	-	-	-
Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	12.775.677	27.187.388	52.168.495
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler:			
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/ kayıpları			
- Maddî duran varlık değerlendirme artışları	-	23.141.145	412.110.087
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)/ kazançlar	986.841	1.312.460	(2.374.543)
Geçmiş yıllar karları/ (zararları)	126.688.593	(320.746.811)	171.953.239
Net dönem kârı	225.585.436	517.681.157	1.827.009.411
Toplam özkaynaklar	558.658.853	1.098.575.339	3.310.866.689
Toplam kaynaklar	1.687.523.454	3.184.958.865	6.417.959.075

Gelir Tablosu



	Geçmiş Dönem	Geçmiş Dönem	Cari Dönem
	Bağımsız	Bağımsız	Bağımsız
	denetimden	denetimden	denetimden
	geçmiş	geçmiş	geçmiş
	1 Ocak –	1 Ocak –	1 Ocak –
	31.Ara.20	31.Ara.21	31.Ara.22
Hasılat	1.448.766.348	3.154.302.309	7.392.433.448
Satışların maliyeti (-)	(1.023.311.543)	(2.270.192.749)	(4.906.914.702)
Brüt kâr	425.454.805	884.109.560	2.485.518.746
Genel yönetim giderleri (-)	(15.048.460)	(20.464.711)	(67.521.302)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(45.740.997)	(65.601.239)	(304.665.418)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(17.374.432)	(22.590.286)	(28.709.210)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	172.746.283	555.210.036	600.298.061
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(146.028.007)	(324.352.881)	(492.391.344)
Esas faaliyet kârı	374.009.192	1.006.310.479	2.192.529.533
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	4.889.828	5.126.504	118.253.213
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	-	(13.813.815)	(10.106.484)
Finansman gideri öncesi faaliyet kârı	378.899.020	997.623.168	2.300.676.262
Finansman gelirleri	2.168.983	16.915.907	35.678.585
Finansman giderleri (-)	(156.449.526)	(459.442.629)	(358.013.756)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı	224.618.477	555.096.446	1.978.341.091
Dönem vergi gideri (-)	(484.532)	(57.468.871)	(253.435.170)
Ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)	1.451.491	20.053.582	102.103.490
Net dönem kârı	225.585.436	517.681.157	1.827.009.411
Pay başına kazanç	1,13	2,52	2,15
Diğer kapsamlı gelirler			
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar:			
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıp)/ kazançları	3.117.875	407.023	(4.608.753)
Vergi etkisi (-)	(623.575)	(81.404)	921.750
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları, net	-	23.141.145	388.968.942
Diğer kapsamlı gelir ya da gider	2.494.300	23.466.764	385.281.939
Toplam kapsamlı gelir	228.079.736	541.147.921	2.212.291.350



Yasal Sorumluluk Sınırı



Bu sunumda yer alan bilgiler Astor Enerji A.Ş. (ASTOR) tarafından güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan toplanan bilgiye dayanmaktadır ancak ASTOR sunumda yer alan bu bilgilerin doğruluk ve eksiksizliğini garanti etmemektedir. Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer alabilir. Bu durumda ilgili görüş ve rakamlar şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmakta ve belli varsayımları içermektedir; ancak gerçekleştirmeler ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. ASTOR önceden belirtilemeden değişiklik yapma hakkını saklı tutar. Bu ifadeleri, bu ifadelerdeki varsayımlardaki değişiklikleri güncellemek için ASTOR hiçbir sorumluluk yüklenmemektedir. Bu sunum ve içeriği yatırım tavsiyesi oluşturmaz ASTOR hisselerinin alım-satımı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu sunumun dağıtımı ve içeriğinin kullanımı yasal mevzuat çerçevesinde yapılmalıdır. Sunumun içeriğinin kullanımdan doğan zararlardan ASTOR, herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir ve yükümlülük kabul etmemektedir.



YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM BİLGİLERİ



yatirimci.iliskileri@astoras.com.tr