



ASTOR ENERJİ A.Ş.

SERMAYE PİYASASI KURULU
SERİ II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2023 – 31.12.2023 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ankara, Şubat 2024

İÇİNDEKİLER

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ	5
1. GENEL BİLGİLER	7
1.1. Rapor Dönemi ve Enflasyon Muhasebesi	8
1.2. Kurumsal Yapı.....	8
1.3. Sermaye, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar	8
1.4. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler / Grup Şirketleri.....	9
1.5. Yeni pay satmama taahhüt süresi	10
1.6. Bir Bakışta Astor Enerji	11
1.7. İşletmenin Gelişimi	12
1.8. Organizasyon Yapısı ve Kurumsal Yapıya Yönelik Gelişmeler	13
1.8.1. Dijital Dönüşüm Direktörlüğü.....	13
1.8.2. Turquality Destek Programı.....	13
1.9. Organizasyon Şeması	14
1.10. Sürdürülebilirlik Çalışmaları.....	14
1.11. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Bilgileri	15
1.11.1. Yönetim Kurulu Üyeleri.....	15
1.11.2. Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler	15
1.11.3. Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Katılım Durumu	16
1.11.4. Yönetimde Söz Sahibi Personel- Üst Yönetim.....	16
1.12. Personel Sayısındaki Gelişim ve Dağılım.....	16
1.12.1. Ar-Ge Merkezi Personel Sayısı	17
1.12.2. Beyaz Yaka Çalışan Öğrenim Durumu (31 Aralık 2023).....	17
1.13. Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler.....	17
1.14. TTK, SPK ve İlgili Diğer Mevzuat Hükümleri Uyarınca Tesis Edilen Komiteler	18
1.15. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	19
1.16. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	20
1.17. Genel Kurullar ve Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	20
2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR.....	21
2.1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatler	21

3.	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	21
4.	ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	23
4.1.	Yatırım Faaliyetleri	23
4.1.1.	Üretim, Kapasite, Verimlilik Artışı ve Sürdürülebilirlik Yatırımları	23
Astor Enerji A.Ş, satış taleplerini de dikkate alarak üretimin devamlılığının sağlanması, üretim verimliliğinin iyileştirilmesi, planlanan yeni ürün çeşitlerinin üretilebilmesi için 2022 ve 2023'te aktifleşen harcama miktarlarına aşağıdaki tabloda yer vermiştir:		
4.1.2.	GES Yatırımları.....	25
4.1.3.	Elektrikli Araç Şarj İstasyonu Yatırımları	25
Şarj İstasyonu Yatırım Tutarı.....		26
5.	ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER	28
6.	HUKUKİ VE SOSYAL KONULAR.....	28
6.1.	Davalar	28
6.2.	İdari-Adli Yaptırımlar	29
6.3.	Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	29
6.4.	Spor Kulübü Sponsorlukları.....	29
7.	FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER.....	29
Finansal Tabloların Özeti		29
7.1.	Bilanço	30
7.2.	Gelir Tablosu	32
7.3.	Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar.....	33
7.4.	Satışlar ve Kârlılık Marjları	34
7.5.	Mali Güç	34
7.6.	Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Uyguladığı Politikalar ..	34
7.7.	Kâr Payı Dağıtımı	35
8.	İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR HAKKINDA BİLGİ	35
8.1.	Dünya Transformator ve Anahtarlama Ürünleri Sektörü	35
8.2.	Türkiye Transformator ve Anahtarlama Ürünleri Sektörü Transformator Kapasitesindeki Artış (MVA)	37
8.3.	Pazar Segmentleri Bazında Transformator Kapasiteleri	37
8.4.	Türkiye'nin Elektrik Enerjisi Üretim Kapasitesi	38

8.5. İşletmenin ISO500 İçerisindeki Yeri	39
9. TEŞVİKLER	40
9.1. Teşvikler	40
9.1.1. SGK Teşvikleri	41
10. ÜRÜNLER VE BAŞLICA KULLANIM ALANLARI	41
11. SATIŞLARDAKİ GELİŞMELER	42
12. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ	44
12.1. Risk Yönetimi Politikası.....	44
12.2. İleriye Dönük Riskler.....	44
12.3. Net Yabancı Para Pozisyonu.....	44
13. DİĞER HUSUSLAR.....	45
13.1. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	45
13.2. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi.....	45
13.3. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi	45
13.4. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler	46
13.5. Rapor Dönemi Sonrası Gelişmeler.....	46
Bulunmamaktadır.....	46
13.6. Paydaşlara Bilgi	46
13.7. Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri	47

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

Saygıdeğer Paydaşlarımız,

Operasyonel ve finansal hedeflerimize ulaştığımız 2023 yılı gerek Astor Enerji A.Ş. yönetimi gerekse tüm çalışanlarımız için son derece yoğun çalışmaların yapıldığı, sinerji ve heyecan dolu bir yıl olduğu gibi yaşanan deprem felaketi nedeniyle aynı zamanda hüzünlü bir yıl olmuştur. Astor Ailesi olarak, ulusal ve uluslararası camianın gösterdiği dayanışma ruhuyla, tüm imkanlarımızla afet bölgesindeki STK ve depremedelere destek verilmiştir. Günlük ihtiyaçların karşılanmasına yönelik verdiğimiz desteğin yanı sıra, özellikle elektrik enerjisi vermeyi teminen teknik ekiplerimizin Kahramanmaraş, Gaziantep ve Hatay'da kurduğu mobil trafoların ivedilikle devreye alınması yaptığımız işe ayrıca anlam katmıştır.

Ocak 2023 itibariyle başarılı bir şekilde gerçekleştirilen halka arz, bu bağlamda Şirketimize gösterilen teveccühün getirdiği ilave sorumluluklar, yeni yatırımlarımız, alınan siparişlerdeki düzenli artış eğilimine paralel olarak kapasitemizi büyütmek üzere atılan adımlar, yeni pazarlara giriş yıl boyunca duyduğumuz heyecanımızın temel dinamikleri olmuştur.

Geride bıraktığımız Cumhuriyetimizin 100. yılında ISO500 sıralamasında 128. büyük sanayi kuruluşu olarak ülkemiz ekonomisine katkı sağlarken, Şirketimizin 40. yılı da geride bırakılmıştır. 40 yıllık süreçte üretilen katma değer ve teknolojik birikim ile yüzümüzü önümüzdeki yüzyıla çevirmiş durumdayız.

Halka arz ile birlikte Şirketimizin kurumsallaşma çabalarına hız verilmiş, organizasyon yapısı yeniden oluşturularak SPK düzenlemeleri de dikkate alınmak suretiyle yatırımcılarımız ile Şirketimiz arasındaki iletişimde önemli rol alan Yatırımcı İlişkileri Bölümü kurulmuştur. Aynı süreçte İç Denetim, Kurumsal İletişim ve Finans Müdürlükleri ve Dijital Dönüşüm Direktörlüğü kurularak çalışmalarına başlamıştır. Şirketimiz faaliyetlerinin şeffaf bir anlayışla kamuoyuna anlatmak üzere samimiyete hareket edilirken, "Astor" markasını ulusal ve uluslararası düzeyde hak ettiği noktaya taşımak ve iş süreçlerini daha verimli hale getirmek üzere Turquality Marka Destek Programına dahil olunmuş, Sürdürülebilirlik çalışmalarına başlanılmıştır.

Ülkemizde ve dünyada elektrik enerjisine olan talep artış eğilimini sürdürmekte ve küresel çevre sorunları aynı zamanda enerjide köklü dönüşümler yapılmasını zorunlu hale getirmektedir. Dolayısıyla konvansiyonel enerji kaynaklarından, yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelirken ciddi tutarlarda yatırım yapılmaktadır. Aynı zamanda artan nüfus, enerji sektöründeki dönüşüme bağlı yatırımlar, eskiyen enerji altyapılarının yenileme ve kayıp azaltma yatırımları, enerji verimliliği yüksek ürünlere geçiş Astor Enerjinin ürettiği ürün grubuna olan talebi de arttırmaktadır.

Söz konusu dönüşüm ve yatırımlar; önümüzdeki 10 yıllık süreçte gerek küresel gerekse yerel piyasada transformatör ve anahtarlama ürünleri Pazar büyümesinin %6-7 seviyesinde olacağını göstermektedir. Keza 2023, 2024 ve hatta 2025 yılına yönelik almış olduğumuz yoğun siparişler şirketimiz üretim kapasitesinin de artırılmasını gerektirmektedir.

Kamuoyu ile daha önce paylaşıldığı üzere 2023 yılında olduğu gibi 2024 ve kısmen 2025 yılı Astor Enerji için yatırım ve sürdürülebilir büyüme yılı olacaktır. Transformatör ve anahtarlama ürünlerinde %80-%100 oranlarına varan kapasite arttırıcı yatırımlar, yeni bir ürün olan yüksek gerilim gaz izoleli şalt ekipmanları (GIS) ve yüksek teknoloji ve otomasyon içeren makine yatırımları, 14 MW kapasiteli GES yatırımı ve elektrikli araç şarj ağı işletmeciliği yatırımları hali hazırda devam eden yatırımlardır.

ASO 2. OSB içerisinde satın aldığımız 250 bin m² lik arsa üzerinde yeni fabrika yatırımı 2024 yılında tamamlanacaktır. Mevcut fabrikamızdaki OG/YG anahtarlama ürünleri yeni fabrika binasına taşınacak ve Güç ve Dağıtım Trafolarının kapasite artışı için yeterli genişleme alanı açılmış olacaktır. 140 bin m² olan mevcut fabrika sahamız ile kıyaslandığında, 250 bin m² lik yeni fabrika sahasında sektörümüz dahilinde farklı ürün grupları üretmek üzere de imkânımız olacağını belirtmekten memnuniyet duymaktayım.

Özetlemiş olduğumuz üretim faaliyetlerimizin finansal tablolara ve karlılığımıza olan yansımaları da memnuniyet verici bir şekilde sonuçlanmıştır.

2023 yılında aktif büyüklüğümüz %59, hasılatımız %23 oranında artarken %34 FAVÖK ve %27 net kar marjı ile sürdürülebilir bir performans ortaya konulmuştur. 540 Milyon ABD Doları olan hasılat hedefi 575 Milyon ABD Doları olarak gerçekleşirken, 195 milyon USD ihracat yapılmıştır.

Bugüne kadar 90'dan fazla ülkeye yaptığımız ihracatın toplam satışlar içerisindeki payının, iç piyasadaki yaygın müşteri tabanımız korunarak, %34'ten önümüzdeki 2 yılda %50'ye taşımayı hedeflemekteyiz. Söz konusu mevcut ve gelecek başarıları tabi ki "Astor Enerji Ailesi"ne aittir.

Bugüne kadar ağırlıklı olarak özkaynaklarıyla büyümeye öncelik veren şirketimiz, halka arz ve yarattığı kar ile özkaynak gücünü pekiştirirken yeni yüzyıla yeni sorumluluklar ile girmekte olduğumuzun bilincindeyiz.

Bu vesile ile çalışma arkadaşlarımız başta olmak üzere, tedarikçilerimiz, hissedarlarımız, iş ortaklarımız ve tüm paydaşlarımıza bugüne dek olduğu gibi önümüzdeki dönemde de Astor Enerji'yi sağlıklı büyütmeye ve ileriye taşıma yolculuğumuzda da verecekleri kıymetli katkıları, bize duydukları güven ve bağlılıkları nedeniyle şükranlarımı sunuyorum.

Saygılarımla,

Feridun GEÇGEL

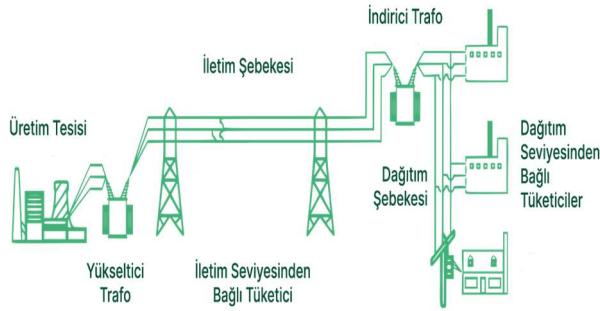
1. GENEL BİLGİLER

Astor Enerji A.Ş. (Şirket/Astor Enerji) Ankara ili Sincan ilçesinde yer alan Ankara ASO 2. Organize Sanayi Bölgesi'nde 140.000 m² arsa üzerinde toplam 105.000 m² kapalı alanlı birbiri ile entegre iki ayrı fabrika binasında üretim faaliyetinde bulunmaktadır.

Söz konusu iki fabrika ünitesi 78.000 m² ana fabrika ve 27.000 m² mekanik imalat fabrika binalarından oluşmaktadır. Astor Enerji, yağlı ve kuru tip dağıtım transformatörleri, güç transformatörleri, özel tip transformatörler, endüstriyel transformatörler, orta ve yüksek gerilim anahtarlama ürünleri, beton ve sac köşk olmak üzere trafo merkezleri imal etmektedir.



Şirket'in imal ettiği ürünler; elektrik üretim, iletim ve dağıtım sistemlerinde, demir-çelik, çimento, cam, kâğıt gibi tüm endüstriyel üretim tesislerinde, hastaneler, alışveriş merkezleri ve okullar gibi kamu ve özel teşebbüslere ait tesisler başta olmak üzere birçok alanda kullanılmaktadır. Bir diğer ifadeyle; Elektrik enerjisinin üretildiği tesisten başlamak üzere, enerjinin nihai kullanıcıya ulaşmasına kadar geçen her bir aşamada Şirket'in ürettiği ürünler kullanılmaktadır.



Elektrik trafoları, elektriği bir devreden diğerine değişen voltaj seviyesinde ancak frekans değişikliği olmadan aktaran makinelerdir. Günümüzde alternatif akım kullanmak üzere tasarlanmışlardır, bu da besleme gerilimindeki dalgalanmanın akımdaki dalgalanmadan etkilendiği anlamına gelir. Dolayısıyla, akımdaki bir artış voltajda bir artışa neden olur ve bunun tersi de geçerlidir.

Trafolar, gerektiğinde voltaj seviyelerini yükselterek ve düşürerek güç sistemlerinin güvenliğini ve verimliliğini artırmaya yardımcı olur. Çok çeşitli konut ve endüstriyel uygulamalarda, öncelikle ve belki de en önemlisi uzun mesafeler boyunca gücün dağıtımını ve düzenlenmesinde kullanılırlar. Güç trafosu: Şemada görüldüğü gibi elektrik enerjisi üretim tesisinden başlayarak Genellikle elektrik iletmek için kullanılır ve daha yüksek bir güç seviyesi (kilovolt amper) değere sahiptir. Dağıtım trafosu: Bu tip elektrik trafoları nispeten daha düşük bir güç seviyesinde ve elektriği dağıtmak için kullanılır. Şemada görülen indirici trafodan (güç trafosu) sonra dağıtım trafoları devreye girerek elektrik enerjisini uygun voltaj seviyesinde son kullanıcıya ulaştırır.

Astor Enerji Yurt içi piyasadaki güçlü konumunun yanı sıra 90'dan fazla ülkeye ihracat yapmaktadır. İhracatının toplam hasılat içerisindeki payı %34'ler seviyesinde olup önümüzdeki yakın dönemde aşamalı olarak %40 ve %50 seviyesine ulaşması planlanmaktadır. ISO-500 2022 yılı verilerine göre 128. büyük sanayi kuruluşu olan Astor Enerji, transformatör ve anahtarlama ürünleri üreticileri bazında sıralamaya bakıldığında ilk sırada yer aldığı görülmektedir. Şirket, 2021 yılında 147. büyük sanayi kuruluşu olan yerini 19 basamak yukarıya taşımıştır.

Bu yönleriyle Astor Enerji A.Ş. 40 yılı aşan bilgi birikimi ile transformatör imalat ve satışı yaparak elektromekanik imalat sanayinde sektöre yön veren, yenilikçi, dünya çapında ülkemizi başarı ile temsil eden bir firmadır.

1.1. Rapor Dönemi ve Enflasyon Muhasebesi

Şirketin 01/01/2023 – 31/12/2023 dönemi on iki aylık faaliyet sonuçlarına ilişkin olarak, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanmış ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun şekilde hazırlanmış mali tabloları işbu rapor ile pay sahiplerinin bilgilerine sunulmaktadır.

Enflasyon muhasebesi uygulamasına tabi olan Şirketimizin raporda yayımlanan finansalları Türkiye Muhasebe Standardı 29 (TMS29) “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” maddesi altında açıklanan standarda göre 2022 ve 2023 yılı finansalları esas alınarak enflasyon düzeltmesine tabi olarak düzenlenmiştir.

1.2. Kurumsal Yapı

Ticaret Unvanı	: Astor Enerji A.Ş.
Ticaret Sicili Tescil Tarihi	: İTO 29.07.1983 / ATO 18.06.2014
Ticaret Sicil No	: 371935- ATO
Mersis No	: 0859 0055 8990 0019
Vergi Dairesi / No	: Ankara Kurumlar Vergisi / 8590055899
Adres	: ASO 2. ve 3. OSB Alıcı Mah. 2001 Cad. A Blok No: 5/A Sincan/Ankara
Şirketin Sektörü / NACE Kodu	: 27.11.01 - Elektrik motoru, jeneratör ve transformatörlerin imalatı. 27.12.01 - Elektrik devrelerinin anahtarlanması, korunması ile elektriğin kontrol ve dağıtımına özgü cihazların imalatı.
İletişim Bilgileri Telefon – Faks	: +90 312 267 01 56- +90 312 267 00 34
İnternet Sitesi	: https://astoras.com.tr

1.3. Sermaye, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar

Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 4.250.000.000.-TL
Ödenmiş Sermaye	: 998.000.000.-TL

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı her biri 1 (bir) TL değerinde 4.250.000.000 adet paya ayrılmıştır. SPK tarafından verilen kayıtlı sermaye tavan izni 2022-2026 yılları için (5 yıl) geçerlidir. Sermaye artışı Yönetim Kurulu'muzun 26.01.2023 tarih, 2023/05 sayılı kararı ve SPK tarafından onaylanarak, 28.02.2023 tarih ve 10779 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

Şirket hisseleri 18.01.2023 tarihinde BIST’te işlem görmeye başlamıştır. Halka arz sonrasında Şirket sermaye yapısı aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

Ortağın Unvanı	Grup	Halka Arzdan Önce		Halka Arzdan Sonra	
		TL	%	TL	%
Feridun GEÇGEL	A	170.000.000	20	170.000.000	17
	B	680.000.000	80	618.000.000	62
Halka Açık Kısım	B	.-	.-	210.000.000	21
Toplam		850.000.000	100	998.000.000	100

Şirket esas sözleşmesinin “Sermaye” başlıklı 6. maddesi uyarınca; Şirket sermayesini temsil eden 998.000.000.-TL nominal değerdeki payların, 170.000.000.-TL’si (A) Grubu imtiyazlı paylardan oluşmaktadır. Şirketin çıkarılmış sermayesi 998.000.000.-TL olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 (bir) TL nominal değerli 998.000.000 adet paya bölünmüştür.

Bu payların 170.000.000 adedi (A) Grubu, 828.000.000 adedi (B) Grubu paylardan oluşmaktadır. (A) Grubu paylara Yönetim Kuruluna aday gösterme ve Genel Kurul toplantılarında her bir (A) Grubu için 5 (beş) oy hakkına sahip olma imtiyazı tanınmıştır. (B) Grubu pay sahibine ise 1 (bir) oy hakkı tanınmıştır. (B) Grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. Sermayeyi temsil eden paylar nama yazılıdır.

1.4. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler / Grup Şirketleri

Şirket’in bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmamaktadır. Şirket’in 2023 itibariyle çoğunluk hissesi sahibi olan Feridun Geçgel’in, Astor haricinde ortağı veya yönetiminde söz sahibi olduğu şirketlerin bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Belirli ihracat pazarlarında Şirket’in ürünlerinin ticaretini yapabilmek için ilgili ülkelerdeki mevzuat gereği o ülkede yerleşik şirketler bulundurmak gerekmektedir. ETM Astor Sarl/Senegal ve Astor Energy Algeria bu kapsamda kurulmuş şirketlerdir.

Ortak veya Yönetiminde Söz Sahibi Olunan Şirketler	Faaliyet Konusu	Sermaye	Oran
Aserva Danışmanlık Anonim Şirketi	Gayrimenkul şirketi olup, kira geliri elde etmektedir.	45 mio TL	100%
ETM Astor Sarl	Senegal’de Kurulu bir şirket olup, üretim söz konusu değildir. Yurtdışı temsilci gibi transformatör ticareti yapmaktadır.	38.250 EUR	50%
Astor Energy Algeria	Cezayir’de Kurulu bir şirket olup, üretim söz konusu değildir. Yurtdışı temsilcisi gibi transformatör ticareti yapmaktadır.	36.188 EUR	30%
Astor Enerji A.Ş. Bağdat/Irak Şubesi	Bulunduğu ülkede transformatör ve anahtarlama ürünlerinin kurulum, montaj, devreye alma işlerini yapmak. Her türlü ihaleye iştirak etmek ve ticari faaliyette bulunmak.	-	-

1.5. Yeni pay satmama taahhüt süresi

Şirket, 09.12.2022 tarihli ve 2022/25 numaralı Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 yıl boyunca (18.01.2024 tarihine kadar) herhangi bir bedelli sermaye artırımını yapmayacağını, halka arz edilen paylar dışında kalan Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğini ve bu süre boyunca Şirket tarafından yeni bir satış veya halka arz yapılmasına yönelik karar almayacağını ve Borsa dışında yapılacak satışlarda satışa konu payların da bu sınırlamaya tabi olacağını kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

Söz konusu pay satmama taahhüt süresi 18.01.2024 itibarıyla dolmuş olduğundan, yeni pay satmaya ilişkin mevzuata bağlı bir engel kalmamıştır.

Astor Enerji özet piyasa bilgileri şöyledir

Halka Arz Tarihi	: 18.01.2023
Ödenmiş Sermaye	: 998.000.000.-TL
Halka Arz Fiyatı	: 12,50 TL
Toplam Halka Arz Büyüklüğü	: 210.000.000 Adet / 2.625.000.000.-TL
31.12.2023 Kapanış Fiyatı	: 94,30 TL
31.12.2023 Piyasa Değeri TL / USD	: 94,1 Milyar TL/ 3,3 Milyar USD
İşlem Gördüğü Pazar	: Yıldız Pazar
Dahil Olduğu Endeksler	
Ulusal Endeksler	: BIST Yıldız, BIST 100, BIST 50, BIST 30, BIST Banka Dışı Likit 10, BIST Halka Arz, BIST Metal Eşya Makine, BIST Sınai, BIST Tüm, BIST Ankara
Uluslararası Endeksler	: FTSE Russel Large Cap, FTSE Tüm Dünya ve S&P Global BMI

Astor Enerji 18.01.2023 ile 31.12.2023 arasındaki fiyat seyri ve BIST 100 ve elektrik endeksi ile kıyaslanan durumu grafikte görüldüğü gibidir.



Halka arz pay fiyatı 12,50 TL iken, 2023 Dördüncü çeyrek dönem sonunda 94,30 TL fiyatıyla kapanmış ve şirketin piyasa değeri %654 oranında artış kaydetmiştir.

1.6. Bir Bakışta Astor Enerji

40 yıllık sektör deneyimi

105.000 m2 entegre üretim tesisi

Çatı GES ile kendi enerjisini üretme imkânı

Uluslararası kabul görmüş Ar-Ge ve Test Merkezi

Tüm ürün gruplarını üretme kapasitesi /Özel Trafolar

Yaygın müşteri tabanı ve büyüyen dış pazar/90 ülkeye ihracat

Genişleyen faaliyet yelpazesi /GES ve Elektrikli Araç Şarj Ağı İşletmeciliği yatırımları

18,8 Milyar TL Aktif büyüklüğü

12,2 milyar TL güçlü özkaynak ve likidite yapısı

16,9 Milyar TL / 575 Mio.\$ Hasılat
%34 ihracat payı gerçekleşmesi

4,6 Milyar TL net dönem kârı, %27 net kâr marjı

Pozitif Net İşletme Sermayesi, Net Yabancı Para Pozisyonu (Long)

5,8 Milyar TL FAVÖK, %34,3 FAVÖK marjı

Büyüyen Faaliyet Hacmi / Büyüyen İstihdam
2022: 1.531 – 2023:1.954 Çalışan

BIST 30 - S&P – FTSE ISO 500 128.Sanayi Kuruluşu, Fortune 500'de 178. Büyük şirket

1.7. İşletmenin Gelişimi

- ✓ Transtek Transformatör A.Ş. unvanı ile 1983 yılında kurulan şirket, 2003 yılında Astor Transformatör A.Ş. unvanını almıştır. Geçgel Ailesi Şirket paylarının %99,4'ünü, Özgüney Elektrik Ltd. Şti. ise %0,4'ünü 2005 yılında devralmıştır.
- ✓ 2009 yılında, Şirket'in Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) destekli ilk Ar-Ge projesi tamamlanmıştır.
- ✓ 2010 -2015 yılları arasında yurt dışında proje bazlı işler yapılmaya başlanmış, yurt içinde ise TEİAŞ'ın tedarikçisi olmuş ve sektörün ürün kalitesi açısından önem arz eden kısa devre mekanik dayanım testleri KEMA laboratuvarında başarıyla gerçekleştirilmiştir.
- ✓ 2013 yılı itibarıyla Şirket hisselerinin tamamı Feridun GEÇGEL'e devrolmuştur.
- ✓ 2015 yılından itibaren Şirket'in üretim faaliyetleri Ankara Sincan OSB'de, Özgüney Ltd. Şti.'nin makine ve tesislerini kiralayarak devam etmiştir.
- ✓ 2016 yılında Şirket Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığında Ar-Ge Merkezi belgesi almıştır.
- ✓ 2016 yılında inşaat faaliyetlerine başlanan ana fabrika, 2017 yılı ikinci çeyreğinde üretime başlamış ve 2018 yılında tüm üretimler Sincan 1. OSB'den, halen faaliyetini sürdürdüğü Temelli ASO 2. OSB'deki mevcut yerine taşınmıştır.
- ✓ Kazanılan tecrübe ile üretim ve kalite politikasını birleştiren Şirket transformatör üretimi yanı sıra, 2017 yılından itibaren Orta Gerilim Anahtarlama Ürünleri ve Kompakt Trafo Merkezlerinin üretim ve satışına başlanmıştır.
- ✓ 2020 yılında 250 MVA 400/164 kV oto transformatörü, uluslararası alanda KEMA laboratuvarında kısa devre tip testinden altın sertifika ile geçerek TEİAŞ iletim sistemine dahil edilmiştir. 2020 yılında 170 kV yüksek gerilim kesici yerli malı belgesi alınmış ve CESI/KEMA laboratuvarlarında gerçekleştirilen tip testlerinden başarıyla geçerek TEİAŞ iletim sistemine dahil olmuştur.
- ✓ Elektrik enerjisi üretimine bağlı iletim ve dağıtım seviyesindeki artış neticesinde ihtiyaç duyulan kapasitif yükün dengelenmesi için Manyetik Kontrollü Reaktör (MCR) analiz, tasarım, uygulama ve test doğrulama çalışmalarını 2021 yılında tamamlamıştır. MCR, 36 kV gerilim seviyesinde ülkemizin önemli dağıtım şirketlerinde kullanılmaya başlanmıştır. Astor Enerji, MCR'yi 170 kV gerilim seviyesinde TEİAŞ iletim hatlarına uygun olarak geliştirerek tüm Türkiye'ye yaymayı hedeflemektedir.
- ✓ Şirket, ana üretim süreçlerine yarı mamul ve mamul sağlayan Mekanik fabrika inşaatı 2021 yılı Eylül döneminde tamamlanmıştır. Böylece, birbiri ile entegre toplam 105.000 m²'lik kapalı alanlı iki fabrika binasında faaliyet gösterilmeye başlanılmıştır.
- ✓ Şirket fabrika binasında kurduğu 6,6 MW kurulu güce sahip çatı güneş enerji (GES) santrali ile kendi enerji ihtiyacının önemli bir kısmını karşılamaktadır.
- ✓ Yukarıda sayılan tüm teknik ve teknolojik gelişmelerin planlanan modern üretim yapısına ve kapasiteye ulaşması paralelinde şirket kurumsallaşma faaliyetlerinin önemli bir adımı olarak 18.01.2023 tarihi itibarıyla şirket hisseleri halka arz edilerek, BIST'te işlem görmeye başlamıştır.
- ✓ Şirket halka arz sonrası ilk olağan Genel Kurulunu 31.03.2023 tarihinde Ankara'da Fabrika tesislerinde gerçekleştirmiştir. <https://astoras.com.tr/images/2022-Genel-Kurul-Toplant---Tutana---5005.pdf>

Gelişim özetine aşağıda yer alan linkten de ulaşılabilir.

<https://astoras.com.tr/tr/astor/kilometre-taslari>

1.8. Organizasyon Yapısı ve Kurumsal Yapıya Yönelik Gelişmeler

Şirketin halka arzı sonrasında, organizasyon yapısında değişikliğe gidilmiş, Finans ve Muhasebe bölümleri ayrılmış, bununla birlikte “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” oluşturulmuş ve faaliyetlerine başlamıştır.

Kalite ve Test Direktörlüğü, Kalite, Test Laboratuvarı yöneticiliklerine yeni görevlendirmeler yapılmıştır.

Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelerden Denetimden Sorumlu Komiteye bağlı olarak İç Denetim Birimi oluşturulmuş, İç Denetim Yönergesi hazırlanarak, İç Denetim faaliyetlerine başlamıştır.

Ayrıca, 27.03.2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Astor Enerji A.Ş. Disiplin Yönergesi yürürlüğe girmiş ve bu kapsamda Disiplin Komitesi oluşturularak çalışmalarına başlamıştır.

08.06.2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile, Dijital Dönüşüm Direktörlüğü kurulmuştur. Direktörlük altında; Dijital Süreçler, Karar Destek Sistemleri ve Dijital Dönüşüm yöneticileri atanmıştır.

20.10.2023 tarihinde alınan karar ile Proje Yönetimi ve Sevkiyat Müdürlüğü, Proje Yönetimi ve Lojistik Müdürlüğü olarak tanımlanmıştır.

22.12.2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile, Sosyal Uygunluk Yönetim Temsilcisi tanımlanarak Sosyal Uygunluk Yönetmeliği yürürlüğe girmiştir.

22.12.2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile, Ödül Komisyonu oluşturularak Öneri ve Ödül Sistemi Yönetmeliği yürürlüğe girmiştir.

22.12.2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile, Dilek, Öneri ve Şikayet Yönetmeliği değerlendirme temsilcileri tanımlanarak yürürlüğe girmiştir.

1.8.1. Dijital Dönüşüm Direktörlüğü

Astor Enerji'nin dijital stratejilerinin oluşturulma ve uygulanma çalışmalarının yürütüleceği, veri ve teknoloji sayesinde iş yapış tekniklerinin yeniden şekillendirilmesinin yanı sıra, ürün ve hizmetlerin nasıl dijitalleştirileceği konusunda şirkete yön verilmesinin sağlanacağı ve dijitalleşme konusunda dünyada ve ülkemizdeki mevzuat ve teşviklerin takip edilip uyum süreci çalışmalarının yapılacağı iş birimidir.

1.8.2. Turquality Destek Programı

Şirketimizin faaliyet hacmi ve üretim yelpazesinin genişlemesine ve aynı zamanda küresel düzeyde paydaşlarının artmakta olduğu hususları dikkate alınarak “Astor Enerji” markasının desteklenmesi amacıyla Şirket bünyesinde “Turquality Destek Programı”nın tesis edilmesi için Dijital Dönüşüm Direktörlüğü koordinasyonunda tüm iş birimlerine görevlendirmeler yapılmış olup çalışmalar devam etmektedir.

Programla birlikte;

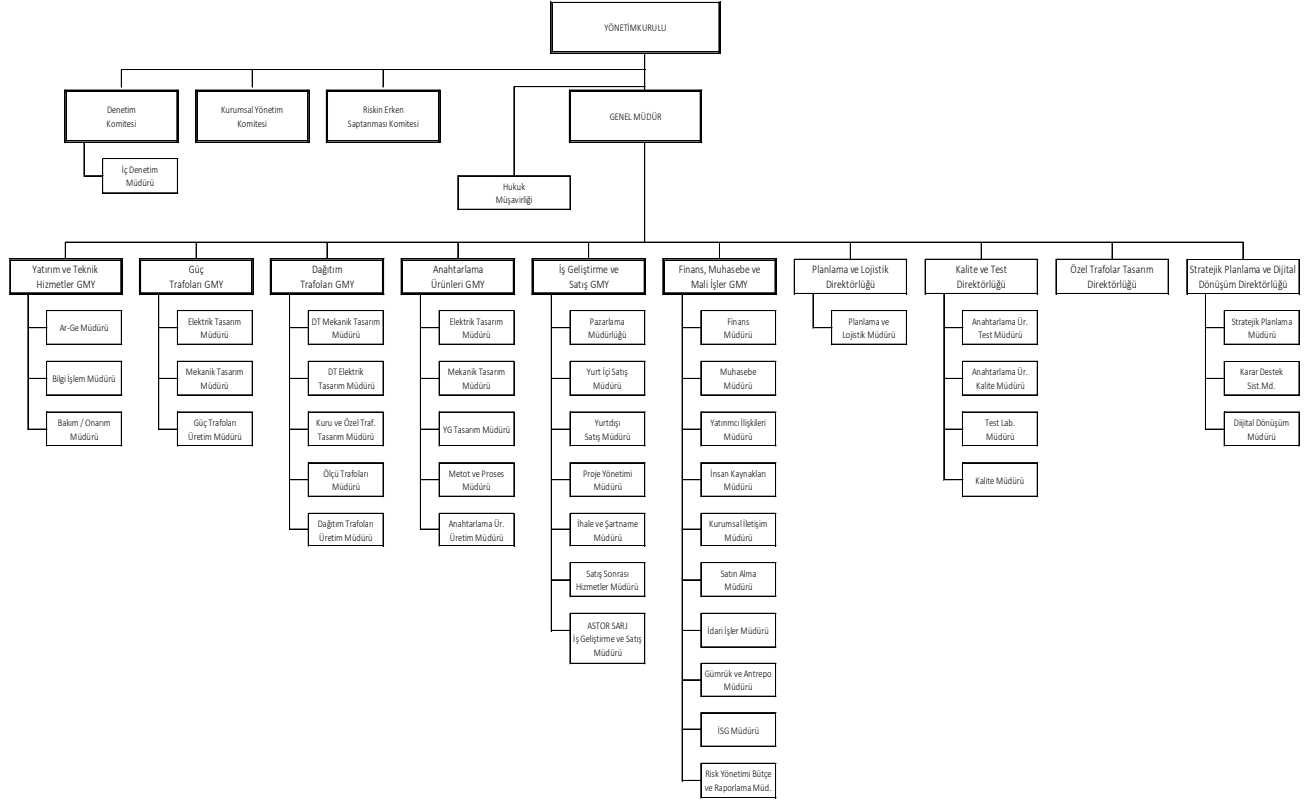
- Turquality Destekleri ve Marka Uzmanı 2 personel istihdam edilmiştir.
- Şirketimizin tüm marka, tescil ve temsil süreçleri dijital ortama taşınmış ve 31 ülkede ve yurtdışında eksik marka tescilleri yapılmıştır.
- Astor süreç haritası hazırlanmıştır.
- Turquality Destek programı hazırlık çalışmaları proje planı hazırlanmıştır.

- Veri ambarı yetkilendirme çalışmaları tamamlanarak rapor güvenliği üst seviyeye çıkartılmıştır.
- Manuel çalışan raporlar veri ambarı ve iş zekâsı ortamına taşınmıştır.
- Turquality GAP Analizi yapılarak yol haritası çalışmalarına başlanılmıştır.

2024 yılı içerisinde Turquality hazırlık çalışmalarına devam edilerek Kurumsal Stratejik plan ve alt birimlerin stratejik planlarının gözden geçirilmesi sürecinin tamamlanması hedeflenmektedir.

1.9. Organizasyon Şeması

Söz konusu yeni iş birimleri ile birlikte yeniden düzenlenen organizasyon yapısı aşağıdaki şekliyle oluşturulmuştur:



1.10. Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Astor Enerji'nin kurumsallaşma çalışmalarını desteklemek ve pekiştirmek için Kasım 2023 itibariyle kurumsal bir firma ile Sürdürülebilirlik danışmanlık hizmeti almak üzere sözleşme imzalanmıştır. Şirketin mevcut strateji ve faaliyetlerini, gelecek dönem hedeflerini, dünya genelindeki sektörel iyi uygulamalar ve sürdürülebilirlik standartları ile güçlendirmeyi amaç edinen çalışma özetle şu başlıklardan oluşmaktadır:

- ✓ Boşluk analizi ve yol haritası belirlenmesi
- ✓ Sürdürülebilirlik yönetim sistemi kurulması
- ✓ Şirket içi eğitimler düzenlenmesi
- ✓ Karbon ayak izi hesaplanması ve raporlanması
- ✓ Küresel Raporlama İnisiyatifi (GRI) standardı ile uyumlu sürdürülebilirlik raporu düzenlenmesi.

Sürdürülebilirlik bağlamında kurumsal kapasite artışı sağlanmasına katkı vermesi beklenen çalışmanın 2023 yıl sonu itibariyle tamamlanması planlanmıştır.

1.11. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Bilgileri

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler. Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından en fazla 3 yıl için seçilecek en az 5 üyeden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

Şirketin 2022 yılı faaliyet dönemine ilişkin 31.03.2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerinde değişiklik olmamıştır.

1.11.1. Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı 19.09.2022 tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararı ile seçilmiştir. Söz konusu toplantı kararı neticesinde bir yıllığına görev dağılımı yapılarak Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan Vekili belirlenmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Feridun GEÇGEL	Yönetim Kurulu Başkanı	19.09.2022	19.09.2025
Enver GEÇGEL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	19.09.2022	19.09.2025
Hakan ÜNSAL	Yönetim Kurulu Üyesi	19.09.2022	19.09.2025
Yusuf GEÇGEL	Yönetim Kurulu Üyesi	19.09.2022	19.09.2025
Salih Tuncer MUTLUCAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19.09.2022	19.09.2025
İsmail ŞAHİNER*	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	16.02.2024	19.09.2025

*Özgür Ulupınar'dan boşalan bağımsız YK üyeliğine YK kararı ile İsmail Şahiner atanmış olup SPK onayı beklenmektedir.

Şirket'in Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetlerinin mevzuata, esas sözleşmeye, iç düzenlemelere ve belirlenen politikalara uygunluğunu takip etmekte olup, aldığı stratejik kararlarla Şirket'in risk, büyüme ve getirilerini dikkate almakta ve uzun vadeli çıkarlarını gözeterek Şirket'i idare ve temsil etmektedir.

Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim Personeline ilişkin özgeçmiş bilgileri şirketin <https://astoras.com.tr/tr/astor/yonetim-kurulu> adresinde yer almaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin Bağımsızlık Beyanları <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1118814> ve <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1118815> adresinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

1.11.2. Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

2023 faaliyet dönemi içerisinde üst yönetimde değişiklik gerçekleşmemiştir. Ancak aşağıdaki linkte yer alan KAP duyurusunda görüldüğü üzere 30.01.2024 tarihinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Özgür ULUPINAR işlerinin yoğunluğu nedeniyle istifa ederek görevinden ayrılmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1243787>

Boşalan bağımsız yönetim kurulu üyeliğine TTK 361/1 maddesi uyarınca 16.02.2024 tarih ve 2024/6 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Sn. İsmail ŞAHİNER atanarak SPK onayına sunulmuştur.

1.11.3. Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Katılım Durumu

Yönetim Kurulu toplantıları, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen düzenli aralıklarla yapılır. Yönetim Kurulu 01.01.2023 – 31.12.2023 döneminde 19 defa toplanmış ve 36 adet karar almıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli olarak iştirak etmiş ve kararların tamamı oy birliği ile alınmıştır.

1.11.4. Yönetimde Söz Sahibi Personel- Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi
Hakan ÜNSAL	Genel Müdür- CEO
Olca DOĞAN	Genel Müdür Yardımcısı- CFO (Finans, Muhasebe, Yatırımcı İlişkileri ve Mali İşler)
Fatih IŞIK	Genel Müdür Yardımcısı (Yatırımlar ve Teknik Hizmetler)
Alişan TAŞTAN	Genel Müdür Yardımcısı (İş Geliştirme ve Satış)
Uğur GÖKÇE	Genel Müdür Yardımcısı (Anahtarlama Ürünleri)
Mehmet DEMİR	Genel Müdür Yardımcısı (Dağıtım Trafoları)
Emrah ARSLAN	Genel Müdür Yardımcısı (Güç Trafoları)

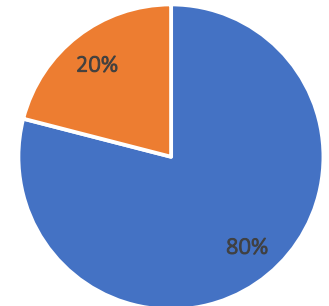
1.12. Personel Sayısındaki Gelişim ve Dağılım

2023 yılsonu itibarıyla önceki yıla göre mavi yaka çalışanlarda 345, beyaz yaka çalışanlarda 78 olmak üzere toplam 423 yeni istihdam sağlanarak, personel sayısında %28 seviyesinde bir artış meydana gelmiştir.

Personel Sayısı	2020	2021	2022	Haz.23	Eyl.23	Ara.23
Mavi Yaka	845	1.070	1.210	1.339	1.440	1.555
Beyaz Yaka	180	260	321	367	382	399
Toplam	1.025	1.330	1.531	1.706	1.822	1.954

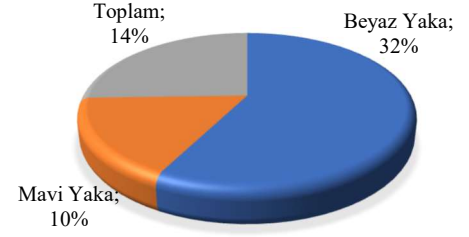
Aşağıdaki tabloda görüldüğü üzere beyaz yaka çalışanların %32'sini kadın çalışanlar oluştururken, mavi yaka çalışanlar arasındaki kadın çalışan oranı %10 seviyesindedir.

Kadın çalışanlar toplam çalışanların %14'ünü oluşturmaktadır.



■ Mavi Yaka ■ Beyaz Yaka

31.12.2023	Kadın Çalışan Sayısı	Toplam Çalışan Sayısı	Kadın Çalışan Oranı (%)
Beyaz Yaka	128	399	32
Mavi Yaka	155	1.555	10
Toplam	283	1.954	14



31.12.2023 tarihi itibarıyla toplam 1.954 çalışan içerisinde Ar-Ge merkezi personel sayısı 140'tür.

Buradaki personelin 117 kişisi mühendis olup unvan bazlı dağılımları aşağıdaki tabloda görüldüğü gibidir:

1.12.1. Ar-Ge Merkezi Personel Sayısı

	31.12.2022	30.06.2023	30.09.2023	31.12.2023
Araştırmacı	98	92	100	117
Teknisyen	14	15	13	14
Destek Personeli	9	7	4	9
Toplam	121	118	117	140

Ar-Ge Merkezi Mühendis Sayısı	99	89	97	117
-------------------------------	----	----	----	-----

1.12.2. Beyaz Yaka Çalışan Öğrenim Durumu (31 Aralık 2023)

	Sayı	(%)
Doktora	3	0,75
Yüksek Lisans	20	5,01
Lisans	328	82,20
Ön Lisans	18	4,51
Lise ve Altı	30	7,52
Toplam	399	100

1.13. Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 46.779.669.-TL ve 51.362.434-TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in yeni yatırımları ve iş hacmindeki artışına paralel olarak, yukarıda belirtildiği gibi tüm iş birimlerinde ek personel alımı gerçekleştirilmiştir.

Şirket büyüme hedefleri doğrultusunda çalışan sayısındaki artışlara bağlı olarak kıdem tazminatı ve izin ücreti tazminatı karşılıkları da yıllar itibarıyla artış göstermiş olup; 2022 yılında 45.570.687.-TL, 2023 yılında ise 40.345.058.-TL şeklinde gerçekleşmiştir.

	31.Ara.22	31.Ara.23
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar (İzin Karşılıkları)	12.447.878	11.695.111
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (Kıdem Tazminatı Karşılıkları)	33.122.809	28.649.947
Toplam	45.570.687	40.345.058

Dönemler itibarıyla personel giderlerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir

	31.Ara.22	31.Ara.23
Personel Giderleri (TL)	512.116.624	946.439.188

Aralık 2023 personel gideri dördüncü çeyrek dönem sonu itibarıyla 946.439.188.- TL'dir. Personel sayısındaki artış, temmuz itibarıyla yapılan ücret zammı, fazla mesaideki artış, bayram ikramiyesi ve performans primi ödemelerinin sonucu olarak önceki döneme oranla personel giderleri %84 oranında artış kaydetmiştir.

1.14. TTK, SPK ve İlgili Diğer Mevzuat Hükümleri Uyarınca Tesis Edilen Komiteler

Şirket Yönetim Kurulu'nun 19.09.2022 tarih ve 2022/11 sayılı kararı ile;

- Kurumsal Yönetim Komitesi,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi,
- Denetimden Sorumlu Komite

oluşturularak görev ve çalışma esasları belirlenmiştir.

Komitelere ilişkin çalışma esasları <https://astoras.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim> internet adresinde yer almaktadır. 25.01.2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Komitelerin yapıları aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur:

Komite Üyeleri	Kurumsal Yönetim Komitesi	Denetimden Sorumlu Komite	Riskin Erken Saptanması Komitesi
S. Tuncer MUTLUCAN	Başkan	Başkan	Üye
İsmail Şahiner*	Üye	Üye	Başkan
Olca DOĞAN	Üye		Üye

*SPK onayı beklenmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi yılda 3 kere, Denetimden Sorumlu Komite en az 3 ayda bir, Riskin Erken Saptanması Komitesi ise yılda en az 1 kere toplanarak işleyiş esaslarında belirtilen amaçlar doğrultusunda

Yönetim Kurulunu bilgilendirecektir. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir. Komiteler tarafından yıl içerisinde dışarıdan herhangi bir danışmanlık hizmeti alınmamıştır.

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5.5. maddesinde “Bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede görev almamasına özen gösterilir” tavsiyesine uyulmasına özen gösterilmekle birlikte, komite üyeliğinin gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle, bir Yönetim Kurulu Üyemiz, birden fazla komitede görev alabilmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2023 yılında 9 kez toplanarak aldığı 16 adet karar ile Yönetim Kuruluna önerge sunmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite ise yıl sonu itibariyle 6 defa toplanarak aldığı 7 adet karar ile ilgili Yönetim Kuruluna önerge sunmuştur. Denetimden Sorumlu Komite ayrıca 2023 yılında gerçekleştirilen iç denetim faaliyetlerinin değerlendirilmesi amacıyla, 19.01.2024 tarihinde toplantı gerçekleştirmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 20.12.2023 tarihinde toplanarak Risk Yönetimine ilişkin 2023 yılı değerlendirmeleri ve 2024 yılında Risk Yönetimi ile ilişkili hedefleri içeren rapor düzenleyerek, Yönetim Kuruluna sunmuştur.

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	100%	100%	6	7
Kurumsal Yönetim Komitesi	67%	67%	9	16
Riskin Erken Saptanması Komitesi	67%	67%	1	1

1.15. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Astor Enerji “Tüm paydaşların katılımı ile sektöründe yenilikçi, sürekli gelişimi en temel ilke olarak benimseyerek ülkemizi temsil eden bir dünya markası olma” vizyonu çerçevesinde, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni benimseyerek kurumsal yapısını daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir. 2022 yılı hesap dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporu 1 Mart 2023 tarihinde KAP'ta ilan edilmiştir. Söz konusu rapor olağan Genel Kurul sonrası meydana gelen değişiklikleri içerecek şekilde revize edilerek 02.05.2023 tarihinde KAP'ta duyurulmuştur. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1145534>

“Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne 01.01.2023 – 31.12.2023 döneminde de uyulmuş ve söz konusu ilkeler uygulanmıştır.

Şirketin kamuoyu ile paylaşılan politikalarına aşağıdaki linkten ulaşılabilir.

<https://astoras.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/yonetim-politikalari>

Kurumsal Yönetim Tebliğinin 4.2.8 numaralı ilkeye uyum kapsamında Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Yöneticilerin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirkette sebep olabilecekleri zararlar için Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için “Yönetici Sorumluluk Poliçesi - Directors & Officers Liability Insurance” düzenlenmiştir.

1.16. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

2023 yılı içerisinde, Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Usul ve Esasları kapsamında İç Denetim Birimi, oluşturulmuş ve İç Denetim Yönergesi hazırlanmıştır. Bahsi geçen Yönerge Şirket'in hedeflerine, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak yürütülmesini teminen; mali ve diğer kontroller ile Şirket faaliyetleri ile Şirket personelinin kişisel ve mesleki dürüstlük içerisinde, Şirket politikası yanında etik değerler ve ilgili mevzuata uygun çalışmasını destekleyen hususları kapsamaktadır. Ayrıca, üretim ve faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde yürütülmesi, varlık ve kaynakların korunması, muhasebe ve finansal raporlama sisteminin güvenilirliği ve bütünlüğünün sağlanması da amaçlanmıştır.

Şirket faaliyetlerinin amaçlarına belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak yürütülmesini teminen, personelinin kişisel ve mesleki dürüstlük içerisinde, etik değerlere ve ilgili mevzuata uygun çalışmasını destekleyici ve denetleyici hususları kapsayan İç Denetim Yönergesi hazırlanmış olup, söz konusu yönerge Yönetim Kurulu'nun 28/02/2023 tarihli ve 2023/7 sayılı kararı ile ayrıca, uygulamada birliktelik sağlamak, muhasebe teknik ve takibi amacıyla hazırlanan Harcırah Yönergesi ise Yönetim Kurulu'nun 22/05/2023 – 2023/19 sayılı kararı ile onaylanarak yürürlüğe girmiştir.

İç Denetim Birimi 2023 yılı itibarıyla iş disiplinine, çalışma barışına ve mevzuata aykırı şekilde hareket eden personel ile ilgili toplam 10 adet Soruşturma Raporu tanzim etmiş, ayrıca şirketin İnsan Kaynakları, İdari İşler, Satın Alma ve Muhasebe birimlerinin işlem ve hesapları denetime tabi tutulmuş, görülen eksiklik ve aksaklıkların telafisi ve tekrar etmemesi ve işlemlerin daha etkin, personelin daha verimli çalışması amacıyla ilgili birimler uyarılmış ve gerekli önerilerde bulunulmuştur.

1.17. Genel Kurullar ve Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirketin halka arz süreci ile ilişkili başlıca Genel Kurul bilgileri ve halka arz sonrası yapılan ilk Genel Kurul bilgileri özetle şöyledir:

01.03.2021 tarihli Genel Kurul kararıyla Şirket'in unvanı güncel olarak kullanılan "Astor Enerji Anonim Şirketi" olarak değiştirilmiş olup, unvan değişikliği 05.03.2021 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek aynı tarihte 10281 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Şirket esas sözleşmesinin Sermaye Piyasası Mevzuatı ile uyumlu hale getirilmesi ve Şirket'in 4.250.000.000.- TL tutarındaki sermaye tavanıyla kayıtlı sermaye sistemine geçmesi amacıyla, SPK ve Ticaret Bakanlığı'nın izin ve onayları sonrasında 19.09.2022 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, Şirket esas sözleşmesinde değişiklikler yapılmıştır. Böylelikle, Şirket'in güncel esas sözleşmesi oluşturulmuştur. Sözleşme değişikliğine ilişkin Genel Kurul Kararı 26.09.2022 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek, 29.09.2022 tarih ve 10671 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulunun 25.08.2022 tarih ve 45/1242 sayılı iznine istinaden kayıtlı sermaye sistemine geçilmiştir. Şirketin çıkarılmış sermayesi 850.000.000 TL' den 998.000.000 TL'ye çıkarılarak sermayeyi temsil eden paylar, payların grubu ve imtiyazı yeniden belirlenmiştir. Buna ilişkin tadil metni 28.02.2023 tarih ve 10779 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Şirketin halka arz sonrası Genel Kurul toplantısı 31.03.2023 tarihinde yapılmıştır.

Genel Kurul tarafından onaylanan "Genel Kurulun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge" 6 Nisan 2023 tarih ve 1458 no'lu karar TTSG'de yayımlanmıştır. Gerek yönerge gerekse diğer Genel Kurul dokümanları KAP üzerinden de duyurulmuştur. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1136193>

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2.1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatler

Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin brüt toplamı aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Şirket'in Üst Yönetimi kapsamında Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları ve Yönetimde söz sahibi diğer personel yer almaktadır.

TL	2022	2023
Yönetim kurulu üyelerine sağlanan ücret ve benzeri menfaatler	1.614.871	2.730.000
Üst yönetime sağlanan ücret ve benzeri menfaatler	7.596.498	13.951.288
Toplam	9.571.369	16.951.288

Yönetim Kurulu Üyeleri için ücretlendirme her yıl Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır. 31.03.2023 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üyeleri için belirlenen huzur hakları, 01 Nisan 2023 tarihinden geçerli olmak üzere yeniden belirlenmiştir.

Söz konusu toplantıda Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Feridun GEÇGEL'e aylık net 75.000.-TL, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sayın Enver GEÇGEL'e net 75.000.- TL, Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Hakan ÜNSAL'a net 15.000.-TL, Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Yusuf GEÇGEL'e net 15.000 TL, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Sayın Özgür ULUPINAR ve Sayın Salih Tuncer MUTLUCAN'a net 50.000.- TL olarak onaylanmıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi herhangi bir teminat verilmemiştir.

3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Astor Enerji, 2016 yılında belirlediği Ar-Ge merkezli büyüme stratejisi kapsamında Ar-Ge merkezi çalışmalarına hız vermiş ve öncelikli olarak T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına başvuruda bulunarak Ar-Ge Merkezi belgesi almaya hak kazanmış ve 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaya başlamıştır.

Şirketin Ar-Ge merkezi için tahsis ettiği alan 3.034 m²'dir.



Astor Enerji Test Laboratuvarından bir bölüm

Ar-Ge merkezi çalışmaları kapsamında yurt içinden ve yurt dışından talep edilen özel ürünler için özgün Ar-Ge tasarım, bilgisayar ve yazılım destekli analiz, geliştirme faaliyetleri sonucu prototip ürünler üreterek akredite test laboratuvarlarımızda test etmek suretiyle doğrulama faaliyetleri yapılmaktadır. Ürün çeşitliliğinin artırılması yanında teknolojik gelişmelere bağlı olarak ürün verimliliklerinin artırılması için yapılan Ar-Ge çalışmaları diğer ana çalışma alanlarımızdandır.



Şirket 2016 yılında açmış olduğu Ar-Ge merkezi ile yıllık Ar-Ge harcamalarını sürekli artırarak 2022 yılında yaklaşık 125 milyon TL'lik harcaması ile <https://turkishtimedergi.com/arge250/> tarafından hazırlanan, “Türkiye'nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan” Şirketleri araştırmasına göre; Türkiye'deki en büyük 250 sanayi şirketi arasında Ar-Ge harcamaları bakımından 40. sırada yer almıştır.

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu “OSBÜK” tarafından 2022 yılında yapılan OSB Yıldızları Araştırma sonuçlarına göre ülkemizdeki mevcut OSB'ler arasında en çok Ar-Ge harcaması yapan firma sıralamasında ise Astor Enerji 8. sırada yer almıştır.

2022 yılı Ar-Ge harcaması 125 milyon TL seviyesinde gerçekleşen Astor Enerji, 2023 yılsonu itibariyle 476 milyon TL seviyesinde Ar-Ge harcaması gerçekleştirmiştir.

Şirket, konusunda yetkin Ar-Ge personeli ve bilgi birikimi ile bilim ve teknolojiye tüm gelişmeleri yakından takip ederek verimli, yenilikçi ve kaliteli transformatör ve orta gerilim anahtarlama ürünlerinin müşteriye ulaşmasını sağlamanın yanı sıra, ürün gamına yeni ürünleri eklemek amacıyla araştırma ve geliştirme faaliyetlerine hız kesmeden devam etmektedir.

31.12.2023 tarihi itibariyle;

- TÜBİTAK destekli 23 adet tamamlanan,
- Ar-Ge Merkezi kapsamında 105 adet tamamlanan,
- Ar-Ge Merkezi kapsamında 40 adet devam eden proje bulunmaktadır.

2023 yılı içerisinde 40 adet yeni Ar-Ge projesi başlatılmış ve 2024 yılında da Ar-Ge projeleri gelişmelerine göre 48 adet yeni Ar-Ge proje çalışmaları başlatılması hedeflenmektedir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) projeleri kapsamında, “Aras Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi (EDAŞ) ile hibrit transformatörler üzerine yapılan projemiz” başarıyla sonuçlanmıştır.

2023 yılında EPDK projeleri kapsamında 2 proje başvurusu daha yapılmış çalışmalar devam etmektedir.

Ar-Ge merkezi çalışmaları ile ürünlerin iyileştirilmesi, yeni ürünlerin üretim gamına katılması, ürünlerin müşteri istekleri yönünde geliştirilmesi ve üretim verimlilikleri sayesinde Şirket, müşteri taleplerini her geçen yıl daha fazla karşılayabilir hale gelmektedir. Ar-Ge merkezi kapsamında 31.12.2023 tarihi itibariyle toplamda 140 personel istihdam edilmektedir.

Patent ve faydalı model başvuruları ile fikri mülkiyet haklarının korunması konusunda önemli çalışmalar yapılarak bu konuda Ar-Ge merkezi personeli teşvik edilmektedir. Bu konuda bir yönetmelik yayımlanmış olup patent, faydalı model, yayın ve konferans gibi kriterler için ödüller belirlenmiş Ar-Ge Merkezi personeline duyurulmuştur. Ayrıca 2023 yılı içerisinde 1 adet patent başvurusu yapılmıştır.

Astor Enerji Ar-Ge Merkezi, Üniversite- Sanayi iş birliği çerçevesinde ülkemizin önemli üniversiteleri (İstanbul Teknik Üniversitesi, İnönü Üniversitesi, Sakarya Üniversitesi, Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi, Düzce Üniversitesi, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi) ve üniversite öğretim üyeleri ile çalışmalar yapmıştır. Yeni iş birlikleri ile ilgili çalışmalarına devam etmektedir.

4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1. Yatırım Faaliyetleri

4.1.1. Üretim, Kapasite, Verimlilik Artışı ve Sürdürülebilirlik Yatırımları

Tamamlanan Yatırımlar (31.12.2023)

Astor Enerji A.Ş, satış taleplerini de dikkate alarak üretimin devamlılığının sağlanması, üretim verimliliğinin iyileştirilmesi, planlanan yeni ürün çeşitlerinin üretilmesi için 2022 ve 2023'te aktifleşen harcama miktarlarına aşağıdaki tabloda yer vermiştir:

Gerçekleşen Yatırım (TL)	2022	2023
Toplam	72.869.488	440.217.377

31 Aralık 2023 itibariyle tamamlanan ve devam eden önemli yatırımların başlıca nitelikleri ile şirketin üretim ve maliyetlerine katkıları özetle şöyledir:

- Orta Gerilim Ölçü Transformatörleri üretimi için yapılan yatırım ile daha önce dışarıdan temin edilmekte olan ilgili ürünlerin üretimi kendi imkanlarımızla daha uygun maliyetlerle ve daha kısa sürelerde yapıma çalışmaları devam etmektedir. Ar-Ge çalışmaları tamamlanan ürünlerin, üretim hatlarının kurulum anlaşmaları ve belgelendirme çalışmaları tamamlanmıştır. 2023 yılı sonuna kadar aylık 1.200 adet, 2024 yılında aylık 3.000 adet olmak üzere yıllık üretim hedefimiz 36.000 adet olarak belirlenmiştir. 2023 yılında üretimlerimizde kullanmak üzere dış tedarik yolu ile yaklaşık 12.000.000 USD satın alma gerçekleştirilmiştir. Orta Gerilim (40.5 kV Gerilim Seviyesinde) Ölçü Transformatörleri için artan üretim kapasitesi de dikkate alınarak 2024 yılında yıllık yaklaşık 20.000.000 USD ürün dış tedarik şirket bünyesinde üretilerek önemli bir tasarruf gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca standart ve standart dışı ölçü Transformatörleri satın alma tedarik zinciri olumsuzlukları nedeniyle oluşan üretim verimsizliklerinin önüne geçilmesi de amaçlanmaktadır. Çok büyük oranda siparişlere bağlanan makine, sistem ve ekipmanların tedarik ve devreye alma süreci devam etmektedir.
- Beton köşk üretiminde kullanılan ana enerji kaynağı doğalgaz enerjisi yerine elektrik enerjisi dönüşümü yapılmış ve enerji maliyetinde %50-60 aralığında kazanım sağlanmış, mevcut prosesteki kürlenme sürelerinde elde edilen hızlanma sonucunda %35 düzeyinde kapasite artışı elde edilerek daha çevreci üretimler elde edilmiştir. Bu kapsamda yapılan çalışmaların sürdürülebilirliği sağlanarak üretim ve verimlilik artışı kalite kontrolleri sağlanmış, iyileştirme çalışması tamamlanmıştır.
- Güç trafolarının test sürecini hızlandıran vakum istasyonu yatırımı yapılmıştır.

- Mekanik fabrikada mevcut boya prosesinde yer alan kurutma fırınlarına yapılan iyileştirme yatırımları ile doğalgaz enerji tüketimi yaklaşık %50 oranında azaltılmış ve boya kurutma prosesi süresi yaklaşık %75 oranında kısaltılarak mevcut üretim kapasitesi arttırılmıştır.
- Dağıtım transformatörleri rutin test laboratuvarı yatırım çalışmaları tamamlanmıştır. Daha önce kamuoyu ile paylaşılan dağıtım transformatörleri üretim kapasitesinin arttırılması yatırım çalışmaları kapsamında da yer alan bu çalışma ile hedeflenen üretim için gerekli test alt yapısı devreye alınmıştır. Aynı zamanda öncelikle özel transformatör testleri için kullanılacak yeni bir test laboratuvarı proje çalışmalarına başlanmış ve tedarikçi firmalar ile anlaşmalar yapılmıştır. 31.12.2023 tarihi itibari ile gerekli ürünlerin önemli ölçüde teslimatı sağlanmış ve fabrika içi altyapı çalışmalarına başlanmıştır. İlgili yatırım ile özel dağıtım transformatörleri ve güç transformatörleri testleri ilgili standartlarda yapılabilecektir. Yatırımın 2024 yılı birinci çeyreğinde tamamlanması hedeflenmektedir.
- Daha önce kamuoyu ile paylaşılan dağıtım transformatörleri üretim kapasitesinin arttırılması yatırım çalışmaları kapsamında kurutma fırını, vakum fırını gibi üretim için gerekli makine, ekipman ve sistem yatırımlarına başlanmıştır. Bu kapsamda yapılacak çalışmaların 2024 yılı ilk çeyreğinde tamamlanması öngörülmektedir.
- Güç transformatörleri üretim kapasitesinin arttırılması için yeni bir bobin kurutma fırını siparişi verilmiş, üretim kapasite artışı için gerekli makine, ekipman ve sistem alımlarına başlanmıştır. İlgili yatırım kapsamında gerekli altyapı çalışmaları yapılmış ve devreye alınarak işletmeye alınmıştır. Bu yatırım ile üretim artışı için gerekli önemli bir altyapı tamamlanmıştır.
- Satış sonrası hizmetler kapsamında mevcut kapasitenin arttırılması ve iyileştirilmesi için makine, ekipman ve sistem alımları için proje çalışmaları başlanmış ve satın alma talepleri yapılmıştır. İlgili yatırım kapsamında çalışmalar devam etmekte 2024 yılı birinci çeyreğinde tamamlanması hedeflenmektedir.
- Şirketimiz ile Sieyuan Electric Co Ltd arasında 2020 yılında başlayan işbirliğinin devamı niteliğinde olmak üzere; ilk aşamada 170 kV- 245 kV (kilovolt) gerilim seviyesinde "Yüksek Gerilim Gaz İzoleli Şalt Ekipmanları"nın (GIS - High Voltage Gas Insulated Switchgear Equipment) Türkiye'de Astor markası altında, Ar-Ge çalışmaları ile tasarımına, prototip üretimine ve gerekli tip testlerin tamamlanarak seri üretime geçilmesi için 07.12.2023 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında öngörülen yatırım bedeli Ar-Ge çalışmaları, teknoloji transferi, arazi, üretim tesisi ve test merkezi yapımı dahil olmak üzere yaklaşık 25 Milyon USD'dir. Yatırımların 2024 yılı ikinci yarısında tamamlanması, 2025 yılında tam kapasiteye geçilmesi ile bu üretimin yıllık yaklaşık 50 Milyon.-USD tutarında ciroya olumlu katkı sağlaması beklenmektedir.

Özetle, Şirket dışarıdan sağladığı iyileştirme, modernizasyon ve kapasite artışına yönelik makine, ekipman ve sistem alımlarının bir kısmını kendi bünyesinde imal etme kapasitesini de arttırmaktadır. Buna bağlı olarak dışarıdan alımları azaltarak bu konulardaki Ar-Ge bilgi birikimini arttırmakta, ayrıca tedarik zincirinde yaşanan olumsuzlukları yönetebilmekte ve önemli oranda satın alma maliyet avantajı da elde etmektedir.

Ankara ili Sincan ilçesinde bulunan Ankara Sanayi Odası 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi ilave alanı sınırları içerisinde 102978 ada 7 parselde kayıtlı 180.195 m2 arsa, Müteşebbis Heyeti ve Yönetim Kurulu tarafından alınan karar uyarınca 05.07.2022 tarihinde Şirketimiz adına kayıt altına alınarak tahsisi yapılmıştır. Buna ek olarak şirketimize tahsis edilen arsanın genişletilmesi için ASO 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesine yapmış

olduğumuz başvurumuz 22.08.2023 tarihinde olumlu karşılınarak, yeni parselasyon planı ile birlikte aynı parselde şirketimize tahsis edilen alan 51.730 metrekare arttırılarak 231.925 metrekareye çıkarılmıştır.

Orta vadeli yatırım stratejilerimiz kapsamında kapasite artırımı ve yeni yatırımlarımıza yönelik olarak, altyapı çalışmaları başlanmış ve arazi düzeltme çalışmaları % 70 seviyesinde tamamlanmıştır. Özellikle ihracatı arttırmak ve yurt içi satış pazarından daha fazla pay alabilmek için orta gerilim anahtarlama ürünleri kapasitesini arttırmaya yönelik yeni tahsis edilen alanda proje çalışmaları önemli bir aşamaya gelmiştir. Yeni yapılması planlanan yatırımlar içinde tahsis edilen alanda fabrika inşaatına 2024 yılında başlanması hedeflenmektedir.

4.1.2. GES Yatırımları

Şirketimizin Ankara ili Balâ ilçesinde satın alımı gerçekleştirilen arsa üzerine 13.950 kWe/17.732kWp gücünde arazi üzeri, proje tutarı yaklaşık 10.600.000 USD olan, güneş enerjisi santrali yatırımı bulunmaktadır. 2022 yılı içerisinde arsa alım bedeli olarak 7.1 Milyon TL'lik ödeme yapılmıştır.

Elektrik-mekanik proje çalışmaları tamamlanarak Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, TEDAŞ Yatırımlar İzleme Dairesi Başkanlığına sunulmuş ve 08.02.2023 tarihi itibarıyla projeler onaylanmıştır.

Lisanssız üreticiler için dağıtım sistemine bağlantı anlaşması 10.02.2023 tarihinde Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş ile imzalanmıştır. Üretilen elektrik enerjisinin 36 kV dağıtım şebekesine bağlanması için Elektrik Nakil Hattı (ENH) projeleri ilgili dağıtım şirketine sunulmuş, onaylanmış ve yapımına başlanmıştır.

“Astor Balâ Güneş Enerjisi Santrali” olarak adlandırılan proje için 4 Temmuz 2023 tarihinde Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, İnceleme ve Değerlendirme Komisyonu son şeklini vermiş olup, Komisyon raporu ÇED Yönetmeliği'nin 14.Maddesi (1) no'lu bendi kapsamında halkın görüş ve önerilerine açılmıştır. 07.09.2023 tarihinde ASTOR Bala Güneş Enerji Santrali ÇED olumlu kararı Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından tarafımıza iletilmiştir. 15.09.2023 tarihinde Astor Balâ Güneş Enerjisi Santrali yapım sözleşmesi imzalanarak kurulum çalışmalarına başlanmış ve 31.12.2023 itibarıyla %95 üzerinde saha kurulum çalışmaları tamamlanmıştır. İmar ve yapı ruhsatı süreçleri ve Enerji Nakil Hatları imalat ve devreye alma süreçleri devam etmektedir. İlgili süreçlerin tamamlanması ile 2024 yılı birinci çeyreğinde BALA GES'in işletmeye alınarak elektrik üretimine başlanması hedeflenmektedir.

“Astor Balâ Güneş Enerjisi Santrali” yatırımının tamamlanması ile yıllık yaklaşık 27.500.000 kWh elektrik üretimi ve Ağustos 2023 satın alınan elektrik birim fiyatları ile yıllık yaklaşık 67.5 Milyon TL tasarruf edilmesi sağlanmış olacaktır.

Ayrıca bu sayede yıllık yaklaşık 12.100 ton karbondioksit salınımının önüne geçilerek çevreye duyarlı üretimlerimiz devam edecektir.

Karbon nötr hedefi ile yola çıkan firmamız üretimlerinde kullandığı elektrik üretiminin tamamını yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılayarak elektrik maliyetlerini azaltacak, ilgili kanun ve yönetmelikler çerçevesinde kullanımı üzerinde üretim yaptığı elektrik enerji satışını yaparak ciro ve karlılığa olumlu etki sağlayacaktır.

4.1.3. Elektrikli Araç Şarj İstasyonu Yatırımları

Şarj Ağı İşletmecisi Lisansı çerçevesinde yapılacak elektrikli araç şarj istasyonu hizmeti yatırımları kapsamında; yatırımlara dair yeni gelişmeler ve dönemler itibarıyla yapılan yatırım tutarlarına aşağıda yer verilmiştir.

Astor Enerji, Haziran 2022 itibarıyla EPDK'dan elektrikli araç şarj ağı işletme lisansı almıştır. "Astor Şarj" markası altındaki şirket, 2023 yılında yaklaşık 10 milyon ABD doları yatırım yapmıştır. Sektör ve yatırım süreci yeni olduğu için şarj operasyonundan elde edilen gelir ihmal edilebilir düzeydedir ve 2025 yılı itibarıyla makul tutara gelecektir.

31.12.2023 itibariyle toplam 11.8 Milyon USD tutarlı şarj istasyonu alım sözleşmesi imzalanmış ve ihtiyaca binaen alımlar ve şarj istasyonu kurulumları aşamalı olarak devam etmektedir.

Aşağıdaki tabloda görüldüğü üzere şarj istasyonu yatırım muhasebe kayıtları 2022 yıl sonunda 10.979.856.-TL ve 2023 yılında 147.727.017.-TL olmak üzere toplam 158.706.873.-TL'ye ulaşmıştır.

Şarj İstasyonu Yatırım Tutarı

Dönemler	Gerçekleşen Yatırım (TL)
2022	10.979.856
2023	147.727.017
Toplam	158.706.873

31.12.2023 itibariyle 31 ilde toplam 302 adet şarj soketi tesis edilmiş olup, aynı anda 302 araca elektrik şarj hizmeti verebilir duruma gelinmiştir. İller bazında araç şarj istasyonu dağılımı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Şehir	DC Ünite	AC Ünite	Slot-
1.Ankara	28	29	85
2.Afyon	0	5	5
3.Antalya	7	10	24
4.İstanbul	16	5	37
5.Muğla	0	2	2
6.Şanlıurfa	5	2	12
7.Tekirdağ	1	2	4
8.Eskişehir	5	5	15
9.Mersin	2	0	4
10.Konya	4	0	8
11.Samsun	1	0	2
12.Sivas	1	1	3
13.Yalova	1	0	2
14.Kırıkkale	2	1	5
15.Amasya	2	0	4
16.Batman	1	2	4
17.Bursa	3	0	6
18.Çankırı	2	0	4
19.Düzce	6	0	12
20.İzmir	1	1	3
21.Kayseri	1	0	2
22.Mardin	2	0	4
23.Nevşehir	1	1	3
24.Çorum	1	0	2
25.Bilecik	4	0	8
26.Bolu	6	4	16
27.Yozgat	1	0	2
28.Balıkesir	2	0	4
29.Diyarbakır	2	0	4
30.Denizli	2	0	4
31.Osmaniye	4	4	12
Toplam	114	74	302

2024 yılı içinde elde edilecek veriler ışığında yapılacak değerlendirme çalışmaları sonucu yeni hedef ve stratejiler belirlenecektir. Yaşanan son gelişmeler kapsamında; yerli TOGG marka araçların trafiğe çıkması, yabancı marka araçların da daha fazla ithalatının yapılarak son kullanıcıya ulaşması, elektrikli araç ÖTV düzenlemeleri ve elektrik fiyatlarında yapılan indirimler de göz önüne alınarak iş geliştirme faaliyetlerine ve yaygınlaşma çalışmalarına hız verilmiştir. Ayrıca hem merkezi hükümet hem de yerel belediyeler toplu taşıma için elektrikli araç kullanımına öncelik vermiştir.

**YENİ YATIRIMLARLA
ÜLKEMİZİN HER TARAFINDA
ŞARJ AĞIMIZI
GENİŞLETMEYE DEVAM
EDİYORUZ.**



Uluslararası Enerji Ajansı'nın (UEA) verilerine göre, 2023 yılı elektrikli araç satış sayısının dünya genelinde 2022'ye göre yüzde 35 artarak 14 milyona ulaşması ve satılan her 5 araçtan birinin elektrikli olması beklenmektedir.

Elektrikli araçlar Türkiye için yenidir, ancak elektrikli araçların sayısı son birkaç yılda önemli ölçüde artmaktadır. Otomotiv Distribütörleri Derneği'ne göre 2022 yılında sadece 7.773 adet olan elektrikli araç satışı 2023 yılında %833 artış ile 72.179 adede ulaşmış ve satışlardaki pazar payı %7,5 olmuştur.

Sektör	Astor	Pay %
AC	10.475	75
DC	4.987	240
Toplam	15.462	315

Kaynak:EPDK Ocak 2024

Lisanslı Olan Firma Sayısı : 168
Faaliyete Devam Eden Firma Sayısı : 128

DC Şarj Sektör Sıralaması : 4
AC Şarj Sektör Sıralaması : 15
Toplam AC+DC Şarj Sıralaması : 5

Kaynak:EPDK Ocak 2023

YILLIK SATIŞLARDAKİ DEĞİŞİM



Global Markets Insights'a göre, elektrikli araç şarj istasyonu pazarı 2022 yılında küresel olarak 26,3 milyar ABD dolarına ulaşmıştır ve 2032 yılına kadar %24,7'lik bir YBBO ile 280 milyar ABD dolarının üzerine çıkması beklenmektedir. Raporla göre, elektrikli araçların benimsenmesindeki hızlanma, emisyonlarla ilgili katı düzenleyici çerçeve ve teknolojik gelişmelerin elektrikli araç şarj istasyonu pazarındaki büyümenin ana itici güçleri olmaktadır. Sektörün önündeki zorluklar ise yüksek kurulum maliyeti ve sağlam bir güç altyapısının bulunmaması şeklinde belirtilmektedir.

Global Elektrikli Araç Şarj İstasyonu Büyüme Tahminleri



5. ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

31.12.2023 itibarıyla Şirket'in kendisine ait iktisap ettiği payı yoktur. Şirket 11-12-13 Ocak 2023 tarihlerinde talep toplamaya başlayarak 18.01.2023 tarihinde BIST'te işlem görmeye başlamıştır.

6. HUKUKİ VE SOSYAL KONULAR

6.1. Davalar

Şirket tarafından açılmış 11 adet derdest dava bulunmakta olup; bu davaların 2 adedi ticari alacak davası, 1 adedi kıymetli evrak ziyii, 8 adedi ise idare ve vergi dairesine karşı açılan iptal davası niteliğindedir. Şirket'e karşı açılmış 30 adet derdest dava bulunmaktadır. Şirket'e karşı açılan davalar arasından 3 adedi ticari alacak davası, 21 adet iş uyuşmazlıklarına ilişkin dava, 2 adet taşınmaza ilişkin dava, 1 adet tespit davası ve 4 adet de rücu 'en alacak davası niteliğindedir. Şirket aleyhine açılan ve derdest olan bahse konu davalardan şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli dava bulunmamaktadır. Şirket aleyhine açılan ve önemli nitelikte olmayan davalar için Hukuk Müşavirliği raporuna istinaden 31.12.2022 tarihli mali tablolarda 679.360.-TL, 31.12.2023 tarihli mali tablolarda ise 1.887.100.-TL karşılık ayrılmıştır.

6.2. İdari-Adli Yaptırımlar

Şirkete karşı uygulanmış herhangi bir adli ya da idari yaptırım bulunmamaktadır.

6.3. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Şirket'in 19.09.2022 tarihli Genel Kurulunda kâr dağıtım politikası ve ücretlendirme politikası yanı sıra bağış ve yardım politikaları da onaylanmıştır. Şirket tarafından gerçekleştirilebilecek bağış ve yardımların temel amacı, toplumsal sorumlulukların yerine getirilmesi, sosyal ihtiyaçların karşılanması ve kamuya faydalı faaliyetlerin bağışlarla özendirilmesidir. Şirketin 31.03.2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulunda;

Sermaye Piyasası Kurulunun, Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.10 No.lu Kurumsal Yönetim İlkesi gereğince, 2022 yılında yapılan bağış ve yardım bulunmadığına, 06.02.2023 tarihinde 10 ili etkileyen depremlere yönelik olarak toplumsal dayanışma amaçlı bağış ve yardımlar kapsamında Şirketimiz tarafından 1.000.000.- TL bağışlandığına dair pay sahiplerine bilgi verilmiştir.

2023 yılı hesap döneminde Şirket'in yapabileceği bağışların üst sınırı ise Genel Kurulun onayı ile 10.000.000.-TL olarak belirlenmiştir.

6.4. Spor Kulübü Sponsorlukları

Spor faaliyetlerinin desteklenmesi kapsamında; Astor Enerji ile Şanlıurfa Spor Kulübü arasında Türkiye Futbol Federasyonu (TFF) 1. Lig 2023-2024 futbol sezonu içerisinde kalmak üzere; 20 Milyon TL sponsorluk desteği sağlanmasına yönelik protokol imzalanmıştır.

Şirket ayrıca kadın voleybolunun desteklenmesine yönelik olarak MKE Ankaragücü Kadın Voleybol takımına 2023-2024 sezonunda reklam ve isim hakkı sponsoru olunmuştur. Sponsorluk için tahsis edilen bütçe 6.500.000 TL'dir.

7. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER

Finansal Tabloların Özeti

Şirket, muhasebe kayıtlarını Türk Ticaret Kanunu ve vergi mevzuatına uygun olarak tutmaktadır. Aşağıdaki finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulunun 13 Eylül 2014 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

7.1. Bilanço

31.12.2022 ve 31.12.2023 yılı dönemlerine ait finansal tablolar aşağıda görüldüğü gibidir:

ASTOR ENERJİ A.Ş.	Milyon TL				
	Geçmiş dönem	Cari Dönem	Değişim		Pay
	Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş	Tutar	%	%
	31.Ara.22	31.Ara.23			
Varlıklar					
Dönen varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	236	1.682	1.447	614	9,0
Finansal yatırımlar	613	1.400	787	128	7,5
Ticari alacaklar					
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	46	282	236	510	1,5
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	4.202	5.647	1.445	34	30,1
Diğer alacaklar					
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	-	-	-	0,0
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	246	78	(168)	(68)	0,4
Stoklar	2.129	1.512	(617)	(29)	8,1
Peşin ödenmiş giderler	1.055	2.433	1.377	131	13,0
Diğer dönen varlıklar	1,1	0,7	(0)	(38)	0,0
Toplam Dönen Varlıklar	8.528	13.034	4.506	53	69,5
Duran varlıklar					
Diğer alacaklar					
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	14	9	(5)	(34)	0,0
Finansal yatırımlar	57	259	202	358	1,4
Maddi duran varlıklar	2.229	2.946	717	32	15,7
Maddi olmayan duran varlıklar					
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	539	1.314	775	144	7,0
Peşin ödenmiş giderler	63	659	596	945	3,5
Ertelenmiş vergi varlığı	380	532	152	40	2,8
Toplam Duran Varlıklar	3.282	5.719	2.437	74	30,5
TOPLAM VARLIKLAR	11.811	18.754	6.943	59	100,0

* TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış ve bağımsız denetimden geçmiş finansal verileri esas alınmıştır.

Astor Enerji'nin 2023 sonu bilançosu toplam varlıkları 2022 yıl sonuna göre %59 oranında artarak 18,8 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket aktifinin %72'si dönen varlıklar, %28'i duran varlıklardan oluşmaktadır. Dönen varlıkların ağırlığını 2022 yılında %50 ve %12 oranında sırasıyla ticari alacaklar ve verilen sipariş avansı niteliğinde olan peşin ödenmiş giderler oluştururken, 2023 itibarıyla ticari alacak ve peşin ödenmiş giderler sırasıyla %45 ve %19 oranında gerçekleşmiştir. Şirket likiditesini ve işletme sermayesini olumlu yönde etkileyen diğer önemli dönen varlık kalemi olan finansal varlıklar ise dönen varlıkların %24'ünü teşkil etmiştir.

İçinde bulunulan dönem itibarıyla girdi tedarikinde herhangi bir arz şoku yaşanmamakla birlikte; gerek yurt içi gerekse yurt dışı ürün taleplerinde meydana gelen artışı gecikmeye neden olmayacak şekilde karşılamak üzere pozisyon alınması, dövizle bağlı hammadde tedarikinde sorun yaşanmaması ve global risklerden korunmak için stok seviyelerinde ihtiyatlı davranılmaktadır.

Yatırımlar ile ilgili bölümde açıklandığı üzere kapasite ve verimlilik artışı, sürdürülebilirlik ve ürün geliştirmeye yönelik olarak devam eden yatırımlar söz konusudur. Devamlılık arz eden yatırımlar ile bağlantılı olmak üzere bu süreçte 2022 yıl sonu ile 2023 yıl sonu arasında aktifleşen 1,4 milyar TL tutarlı maddi duran varlık/peşin ödenmiş giderler kaleminde artış olmuştur.

ASTOR ENERJİ A.Ş.	Milyon TL				Pay
	Geçmiş dönem	Cari Dönem	Değişim		
	Bağımsız denetimden geçmiş 31.Ara.22	Bağımsız denetimden geçmiş 31.Ara.23	Tutar	%	
Kaynaklar					
Kısa vadeli yükümlülükler					
Kısa vadeli borçlanmalar	1.669	873	(796)	(48)	4,7
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	187	189	2	1	1,0
Ticari borçlar					
- İlişkili taraflara ticari borçlar	60	35	(25)	(42)	0,2
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	1.500	1.651	150	10	8,8
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	47	51	5	10	0,3
Diğer borçlar					
- İlişkili taraflara diğer borçlar	-	-	-	-	0,0
Ertelenmiş gelirler	1.024	3.328	2.304	225	17,7
Dönem karı vergi yükümlülüğü	131	-	(131)	(100)	0,0
Kısa vadeli karşılıklar					
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	12	12	(1)	(6)	0,1
- Diğer karşılıklar	1	2	1	178	0,0
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	199	261	62	31	1,4
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.830	6.401	1.572	33	34,1
Uzun vadeli yükümlülükler					
Uzun vadeli borçlanmalar	263	85	(178)	(68)	0,5
Uzun vadeli karşılıklar:					0,0
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	33	29	(4)	(14)	0,2
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	296	114	(182)	(62)	0,6
Toplam Yükümlülükler	5.126	6.515	1.389	27	34,7
Özkaynaklar					
Ödenmiş sermaye	850	998	148	17	5,3
Sermaye düzeltme farkları	954	1.050	96	10	5,6
Paylara ilişkin Primler/İskontolar	-	1.626	1.626	-	8,7
Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	152	365	213	140	1,9
<i>Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler:</i>					
<i>Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları</i>					
- Maddi duran varlık değerlendirme artışları	679	551	(128)	(19)	2,9
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)/ kazançlar	(6)	(17)	(11)	187	(0,1)
-Yabancı para çevrim farkı	-	(2)	(2)	-	(0,0)
Geçmiş yıllar karları/ (zararları)	2.015	3.070	1.054	52	16,4
Net dönem kârı	2.040	4.598	2.558	125	24,5
Toplam Özkaynaklar	6.685	12.239	5.554	83	65,3
Toplam Kaynaklar	11.811	18.754	6.943	59	100,0

Şirket pasifi %34 oranında kısa vadeli, %0,6 oranında uzun vadeli yükümlülükler, %65 oranında özkaynaklardan oluşturmaktadır. Kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülüklerden özellikle banka kredilerinin bilanço içerisindeki payı azalma eğilimini sürdürmektedir. Toplam finansal borçlar 2022 yıl sonunda 2,12 milyar TL iken dönem itibarıyla %46 oranında azalarak 1,15 milyar TL'ye gerilemiştir. Son dönemde finansal borçların kısa vadeli yükümlülükler içindeki payı %17 oranındadır. Kısa vadeli yükümlülüklerin önemli kalemlerinden olan Ticari Borçlar 2022 yılı sonunda kısa vadeli yükümlülüklerin %32'sini oluştururken, 2023 yılsonu itibarıyla 1.685 milyon TL bakiye ile kısa vadeli yükümlülüklerin %26'sını oluşturmaktadır. Belirtilen kalemlerdeki değişimler şirketin güçlü likidite pozisyonunu sürdürdüğünü göstermektedir.

Ticari borçların ödeme vadeleri tedarikçilere yapılan sözleşmelere göre değişiklik göstermektedir ve ortalama vadesi 2023 yılı için 15 gündür (2022: 18 gün). Borç senetlerinin ortalama vadesi ise 2023 yılı için 40 gündür (2022: 36 gün).

2023 özkaynak verileri önceki dönem ile karşılaştırıldığında; sermaye artışı, paylara ilişkin primler, gerek cari dönem gerekse geçmiş dönem kârları güçlü bir özkaynak yapısını destekleyici kalemler olarak görülmektedir. 2023 özkaynaklar toplamı 2022 yıl sonuna göre %88 oranında artarak 12,2 milyar TL seviyesine gelmiştir.

Şirket aktif toplamında 2023 itibariyle meydana gelen 7,3 milyar TL'lik artışın finansmanı %83 oranına karşılık gelen 5,6 milyar TL'si özkaynak artışı ile finanse edilirken, bakiye %17'lik kısım ise kısa yükümlülükler kalemlerindeki artışlar ile karşılanmıştır.

7.2. Gelir Tablosu

ASTOR ENERJİ A.Ş.			Milyon TL	
	Cari Dönem	Geçmiş Dönem	Değişim	
			Tutar	%
	1 Ocak – 31.Ara.22	1 Ocak – 31.Ara.23	31.Ara.23 - 31.Ara.22	
Hasılat	13.784	16.914	3.130,9	22,7
Satışların maliyeti (-)	(9.598)	(10.437)	(838,8)	8,7
Brüt kâr	4.185	6.477	2.292,1	54,8
Genel yönetim giderleri (-)	(121)	(247)	(126,1)	104,0
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(527)	(677)	(149,1)	28,3
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(52)	(71)	(19,1)	36,6
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1.036	1.306	270,7	26,1
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(845)	(1.267)	(421,4)	49,9
Esas faaliyet kârı	3.675	5.522	1.847,1	50,3
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	194	552	358,6	185,2
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(17)	(285)	(268,3)	1.611,2
Finansman gideri öncesi faaliyet kârı	3.852	5.789	1.937,4	50,3
Finansman gelirleri	717	1.020	303,0	42,2
Finansman giderleri (-)	(1.242)	(841)	400,9	(32,3)
Parasal kayıp/kazanç, net	(1.044)	(734)	309,9	(29,7)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı	2.283	5.234	2.951,2	129,3
Dönem vergi gideri (-)	199	161	(38,5)	(19,3)
Ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)	-	-	-	-
NET DÖNEM KARI	2.040	4.598	2.557,8	125,4
Pay başına kazanç	2,4	4,6	2,2	93,3

2022 ve 2023 dönemleri itibariyle karşılaştırıldığında hasılat %23 oranında olmak üzere 3,1 milyar TL artış ile 16,9 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde Satılan Malın Maliyetindeki artış %9 seviyesindedir.

2023 yılı satışlarının %66'si yurt içi %34'ü yurt dışı satışlardan oluşmaktadır. 2022 yıl sonu itibarıyla %21 olan yurt dışı satış payı, 2024 yılında %48 olan yurt dışı satış hedefi ile uyumlu olarak artış eğilimi göstermektedir.

Şirket bünyesinde yapılan sürdürülebilirlik yatırımları, dışarıdan temin edilen bir kısım yarı mamulün şirket bünyesinde üretilmeye başlanması, ihracat payımızın artması, siparişlerin planlandığı şekilde teslimi ve ihtiyatlı stok politikası maliyetlerdeki artışı hasılat artışının gerisinde tutan başlıca unsurlarıdır.

Maliyet yönetimindeki olumlu sonuca bağlı olarak brüt kâr önceki yılın aynı dönemine göre %55 oranında artarak 6,5 milyar TL olmuştur.

Yıllık dönemler itibarıyla bakıldığında, diğer önemli maliyet unsurları olan Genel Yönetim Giderleri ile Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderlerinde, faaliyet hacmindeki artışlara bağlı olarak, kayda değer artışlar söz konusudur. Bu çerçevede Esas Faaliyet karı %50 oranında artarak 5,5 Milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansman gelir ve giderleri incelendiğinde;

	1 Ocak – 31.Ara.22	1 Ocak – 31.Ara.23
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	193.574.432	552.161.648
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	-16.653.744	-284.986.073
Yatırım faaliyetlerinden Net Gelirler/Giderler	176.920.688	267.175.575
Finansman gelirleri	717.192.906	1.020.143.636
Finansman giderleri (-)	-1.241.955.193	-841.015.588
Parasal Kayıp Kazanç	-1.043.996.762	-734.092.734
Net Finansman Gelirleri/Giderleri	1.568.759.049	-554.964.686

Yatırım faaliyetlerinden gelirlerde önceki yılın aynı dönemine 90 milyon TL ve %51 oranında, Net Finansman Gelir ve Giderlerinde de önceki yılın aynı dönemine göre 1.014 milyon TL artış sağlanmıştır.

Net dönem karı önceki yılın aynı dönemine göre %125 oranında artarak 4,6 milyar TL düzeyine gelmiştir.

Yurtiçi ve özellikle yurtdışı satışlarımızdaki artış, artan talebe bağlı olarak kâr marjlarının yükselmesi, fabrika yatırımlarımızın tamamlanması nedeniyle yarı mamul üretimlerinin bir kısmının bünyemizde yapılmasının maliyetlerimize yansması, finansman giderlerinin azaltılarak net faiz geliri artışının kârlılığa olumlu etkisi, yabancı para döviz pozisyonunun yönetiminde sağlanan verimlilik, kurlardaki artışın olumlu etkisi nedeniyle kârlılığımız ve kâr marjlarımızda olumlu yöndeki gelişim trendini devam ettirmiştir.

Bu gelişmeler çerçevesinde şirketin 2024 yıl sonu hasılatında ve kârlılığında artış trendinin olumlu yönde devam etmesi öngörülmektedir.

2023 yılında 540 milyon USD olan hasılat hedefi 575 milyon USD olarak gerçekleşmiştir.

2024 yılı sonu hasılat hedefi %48 yurt dışı satışı olmak üzere 826 milyon USD olarak belirlenmiştir.

7.3. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

Mali ve Likidite Oranları	2020	2021	2022	2022	2023
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	0,67	0,66	0,48	0,44	0,34
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,47	0,57	0,46	0,41	0,34
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,20	0,08	0,03	0,03	0,01
Özkaynaklar/Toplam Varlıklar	0,33	0,34	0,52	0,56	0,66
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,45	1,37	1,72	1,77	2,04
Asit-Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,01	1,07	1,31	1,32	1,80
Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,28	0,16	0,18	0,18	0,48

Şirketin finansal performansındaki olumlu gelişme ile uyumlu olarak likidite rasyoları da olumlu trend izlemiş ve cari oran ve likidite oranı sırasıyla %2,04 ve %1,80 olarak kabul edilebilir sınırların üzerinde gerçekleşmiştir. Nakit ve benzerleri ile finansal yatırımlardaki artan hacim sonucu Nakit Oranı ise %48 gibi yüksek bir oranda gerçekleşmiştir.

7.4. Satışlar ve Kârlılık Marjları

K&Z	2022	2023	Milyon ₺	
			2023 - 2022 Fark	
			Tutar	(%)
Net Satışlar	13.783,5	16.914,4	3.130,9	22,7%
Satışların maliyeti	(9.598)	(10.437)	(839)	9%
Brüt Kar	4.185,3	6.477,4	2.292,1	54,8%
Brüt Kar Marjı	% 30,4	38,3	7,9	
Genel yönetim giderleri	(121)	(249)	(128)	106%
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(527)	(677)	(149)	28%
Ar-Ge itfa giderleri	(52)	(71)	(19)	37%
FVÖK	3.484,4	5.480,4	1.996,0	57,3%
FVÖK Marjı	% 25,3	32,4	7,1	
Amortisman ve itfa giderleri	338	315	(24)	(7)
FAVÖK	3.822,7	5.794,9	1.972,2	51,6%
FAVÖK Marjı	% 27,7	34,3	6,5	
Vergi Öncesi Kar	2.242,3	5.243,6	3.001,3	133,8%
Vergi Öncesi Kar Marjı	% 16,3	31,0	14,7	
Net Kar	1.999,8	5.006,2	3.006,5	150,3%
Net Kar Marjı	% 14,5	29,6	15,1	

Şirketin brüt kâr marjı ve FAVÖK marjı yukarıda belirtilen gelir ve maliyet avantajları ile önceki yıla göre önemli değişimler göstermiştir. 2023 itibarıyla bakıldığında brüt kâr marjı %38 FAVÖK marjı %34 net kâr marjı ise %27 oranlarında gerçekleşmiştir.

7.5. Mali Güç

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

7.6. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Uyguladığı Politikalar

Sürekli olarak piyasa koşullarına uygun yeni finansman alternatifleri araştırılmakta ve öneriler, gelişmeler değerlendirilmektedir. Şirket tüm ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına tam erişime sahip olup, Şirketin finansman kaynaklarında herhangi bir değişikliğe gitmemiştir.

Şirketin, operasyonel faaliyetlerinden nakit oluşturma potansiyeli bulunmaktadır. Büyüme planları ile aynı doğrultuda yatırımlarını gerçekleştirebilmek için ihtiyaç duyduğu nakdi kaynağı, banka kredilerinin yanı sıra özkaynaklarından elde ettiği gelirlerden karşılama imkanlarına sahiptir.

2023 itibarıyla Şirket aktiflerinin finansmanında kısa vadeli yükümlülükler %34 özkaynaklar %65 oranında pay almaktadır. Özkaynaklar önceki döneme göre %83 oranında artış kaydetmiştir.

Şirket, esas olarak işletme sermayesi gereksinimlerini finanse edebilmek üzere, gerektiğinde uygun maliyetli kısa vadeli finansal kaynakları tercih etmektedir. Banka kredilerinin ağırlıklandırılmış etkin faiz oranı TL’de %16,80’den %24,66 seviyesine yükselmiştir. YP (€) kredilerinin ağırlıklandırılmış etkin faiz oranı 2022’de %4,44 iken, 2023 yılında %4,62’ye yükselmiştir. Yabancı para kredi riskleri ve diğer yabancı para yükümlülükleri azaltılmaktadır. 2022 yılında 20,1 milyon Euro tutarındaki kredi riski 2023 yılında 7,5 milyon EUR, seviyesine gerilemiştir. Öte yandan 2022 yılında 1,7 milyar TL olan TL para cinsinden krediler 2023 yılında 903 milyon TL’ye gerilemiştir. USD bazındaki kredi riskleri ise kapatılarak sıfırlanmıştır.

7.7. Kâr Payı Dağıtımı

Şirketin 06.12.2022 tarih ve 21 no.lu Yönetim Kurulu kararı ile kâr dağıtım politikası belirlenmiş olup, politika metni şirketimiz Web sayfasında duyurulmuştur.

Şirket kâr dağıtım politikası 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği, sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ve Esas Sözleşmenin kâr dağıtımına ilişkin hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

İlgili mevzuata uygun olarak dağıtılabilecek kâr oluşması durumunda; Sermaye Piyasası Kurulu ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde, hesaplanan yıllık dağıtılabılır kârının en az 5 yıl boyunca asgari %30’unun nakit kâr payı olarak dağıtılması hedeflenmektedir.

31.03.2023 tarihinde yapılan 2022 Faaliyet Dönemine İlişkin Olağan Genel Toplantısında (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1130271>) ortaklarımıza dağıtılacak olan birinci kâr payı toplamı olan 527.975.330,32 TL’nin, Toplam Dağıtılacak Kâr Payı / Net Dağıtılabılır Dönem Kârı Oranı %30 (1,00-TL nominal değerli paya isabet eden temettü tutarı brüt 0,53 TL, net temettü oranı %52,9) olarak dağıtılması uygun görülmüş ve kar payı ödemeleri 4 Mayıs 2023 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

8. İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR HAKKINDA BİLGİ

8.1. Dünya Transformatör ve Anahtarlama Ürünleri Sektörü

Dünya genelinde enerji üretimi ve tüketimi yükseldikçe ek enerji ekipmanı ihtiyacı oluşmakta ve bu da transformatörlere olan talebin artmasına neden olmaktadır. Günümüzde, son kullanım/uygulama açısından transformatörlere alternatif sağlayabilen bir teknoloji veya ürün mevcut değildir.

Enerji sektöründeki gelişmeler hem konvansiyonel (kömür, doğalgaz, petrol yoluyla elektrik üretimi) hem de konvansiyonel olmayan (yenilenebilir) elektrik üretimi, yeni güç altyapısının geliştirilmesi yanında eskiyen şebeke altyapısının iyileştirilmesi için geniş bir alan yaratmaktadır. Tüm bu faktörler öncelikle transformatörlere olan talebin artmasında önemli rol almaktadır.

Transformatör pazarı esas olarak artan nüfus ve küresel çapta yükselen temiz, yenilenebilir enerji talebi ve buna paralel olarak dağıtım altyapısında gerçekleşen düzenlemeler tarafından yönlendirilmektedir. İletim ve dağıtım ağlarının iyileştirilmesine yönelik olumlu düzenleyici reformların başlatılmasıyla birlikte dünya

genelinde artan enerji talebi, teknoloji penetrasyonunu olumlu yönde etkileyecektir. Uzak bölgeleri elektrikleştirmek için dağıtım ağını güçlendirmeye yönelik artan yatırımlar da teknoloji için olumlu bir büyüme senaryosunu beraberinde getirecektir.

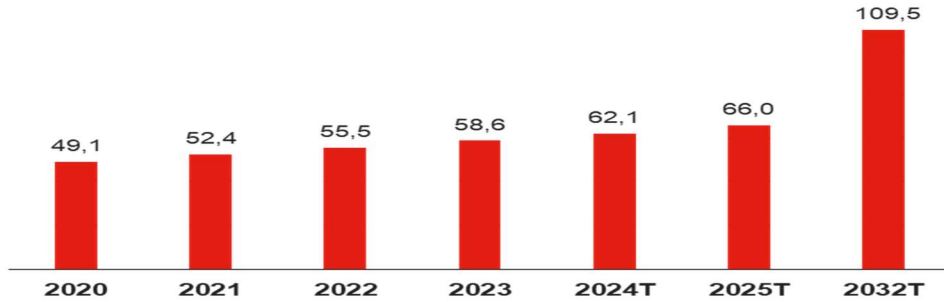
Elektrikli Araç Talebindeki Artış transformatör talebi oluşturan bir diğer önemli unsur olarak karşımıza çıkmaktadır. Mayıs 2022'de yayımlanan Global Elektrikli Araç Görünümü 2022 raporuna göre, elektrikli araç (EV) satışları 2021'de bir önceki yıla göre ikiye katlanarak 6,6 milyon adede ulaşmıştır. 2022 yılında 2021 yılına göre % 55 artarak 10 milyon adede ulaşmıştır. Rho Motion'a göre 2023 yılında elektrikli araç satışları % 31'lik artışla 13,5 milyon adede ulaşmıştır. Bu bağlamda elektrikli araçlara olan talebin artması transformatör pazarının büyümesini de tetiklemektedir.

Özetle; enerji altyapısının yenilenmesi ve modernizasyonu, nüfus artışına bağlı artan elektrik talebi, sanayileşme ve kentleşme, şebeke genişletme ve iyileştirmeleri, yenilenebilir enerji yatırımları ve sisteme entegrasyonu, elektrikli araç talebindeki artış, hükümetlerin yaptığı teşvik ve regülasyonlar gibi etkenlere bağlı olarak talep büyümektedir.

Küresel transformatör pazarının büyüklüğü özetle şöyledir:

- Dünya transformatör pazarı büyüklüğü; 2022 yılındaki yaklaşık 55,5, 2023 yılında ise 58.8 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiştir.
- 2024-2032 Dönemleri arasında ağırlıklı ortalama büyüme oranı % 7 olacağı öngörüsü ile 2032 yılında pazar büyüklüğünün 109,5 Milyar USD'ye ulaşması beklenmektedir.

Dünya Transformatör Pazarı (milyar ABD doları)



Kaynak: Global Market Inside, BKP Araştırma, Transformer Market Report, Stat Plan, 2019, IEA

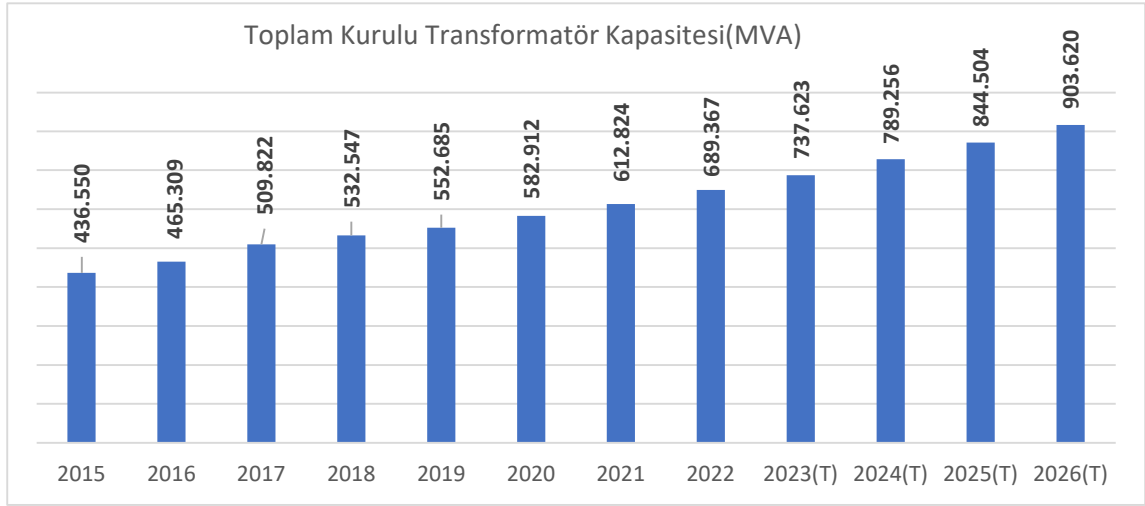
EÜAŞ Elektrik Üretimi ve Ticareti Sektör Raporu (2022)'nda belirtildiği üzere;

Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından hazırlanan ve *mevcut politikaların devamını öngören senaryo çalışmasına* göre (WEO2022) elektrik üretiminin, 2021'de 28.334 TWh'den ortalama %2'lik artışlarla 2030'da 34.834 TWh'ye ve 2050'de de 49.845 TWh'ye yükselmesi beklenmektedir. Bu rakamlar 2020-2050 döneminde %75,9'luk bir artışa işaret etmektedir. IEA nihai enerji tüketiminde 2018'de %19 olan elektrik payının 2040'ta %24'e yükseleceğini tahmin etmektedir.

Çalışmaya göre enerji üretiminin gelişimine bağlı olarak yatırımlardaki küresel büyümenin küresel transformatör ve anahtarlama ürünleri pazarını da yönlendirmesi beklenmektedir.

8.2. Türkiye Transformatör ve Anahtarlama Ürünleri Sektörü Transformatör Kapasitesindeki Artış (MVA)

Türkiye'deki toplam transformatör kapasitesi 2012-2021 arasında %5 YBBO ile toplam kurulu güç ile aynı doğrultuda büyümüştür. 2022-2026 yıllarında yaklaşık %6-7 oranında büyüyeceği tahmin edilmektedir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı 2021 Elektrik Elektronik Sektör Raporuna göre; trafo, jeneratör ve şalt malzemelerinin 1 milyar 724 milyon USD seviyesindeki ihracatı için belirlenen 2023 yılı hedefi 5,5 milyar USD'dir. Bu alt sektörün en yoğun ihracat kalemini de transformatörler ve endüktörler oluşturmaktadır. Enerji talebindeki artış, elektrik üretim, iletim ve dağıtım ekipmanları sektörünün büyümesini sağlamaktadır. Özellikle Avrupa, Ortadoğu ve Afrika ülkelerinden gelen talebin yüksekliği ihracatımızı da olumlu yönde etkilemektedir.



BKP Sektör raporu ve şirket tahminleri

Yukarıdaki tabloda yer veriler BKP sektör raporunda yer alan 2021 yılı Türkiye transformatör kurulu kapasitesi ve Elektrik Dağıtım Hizmetleri Derneği (ELDER) ile EPDK Elektrik Piyasası 2021 ve 2022 Gelişim Raporu verileri dikkate alınarak, kurulu kapasitenin 2022-2026 döneminde %7 büyüyeceği öngörüsü ile tahminde bulunulmuştur.

8.3. Pazar Segmentleri Bazında Transformatör Kapasiteleri

Transformatör Kapasitesi (MVA)	2020	2021	2022	2023(T)	2024(T)	2025(T)	2026(T)
Elektrik Üretim	105.479	109.911	114.527	122.544	131.122	140.301	150.122
İletim	192.969	201.077	258.360	276.445	295.796	316.502	338.657
Elektrik Dağıtım	177.102	187.940	196.741	210.513	225.249	241.016	257.887
OSB ve diğer	107.363	113.896	119.739	128.121	137.089	146.685	156.953
TOPLAM	582.912	612.824	689.367	737.623	789.256	844.504	903.620

BKP Sektör raporu ve şirket tahminleri

Yukarıdaki tablo verilerinden görüldüğü üzere ülkemizdeki mevcut transformatör kapasiteleri; elektrik üretim, iletim, dağıtım, OSB ve diğer kullanıcılar tarafından belirlenmektedir. Sayılan segmentlerin tamamı Astor Enerjinin müşterisidir. Tablodaki verilerin toplamı üzerinden bakıldığında 2021 yılında toplam transformatör kapasitesinde %5 oranında artış olmuştur. Söz konusu segmentlerin her biri için güncel veri olmamakla birlikte, Elektrik Dağıtım Sektörünün ortak kuruluşu ELDER ve EPDK tarafından yayımlanan 2021 -2022 yılları toplam transformatör kapasitesi verileri dikkate alınarak, tablo verilerindeki oransal ağırlık dikkate alınarak tahminde bulunulmuştur. ELDER verilerine göre kapasite 2021 yılında %7, 2022 yılında %5 oranında artmıştır. 2022-2026 yıllarında %7oranında büyüyeceği öngörüsü ile 2026 yılındaki kurulu transformatör kapasitesinin 903.620 MVA'ya ulaşacağı öngörülmektedir.

8.4. Türkiye'nin Elektrik Enerjisi Üretim Kapasitesi

Türkiye Ulusal Enerji Planı çalışmasının sonuçlarına göre 2020 yılında 306,7 TWh olan elektrik tüketiminin 2025 yılında 380,2 TWh, 2030 yılında 455,3 TWh, 2035 yılında ise 510,5 TWh seviyesine ulaşması beklenmektedir.

2020 yılında nihai enerji tüketimi içinde %21,8'lik orana sahip elektrik enerjisinin payı 2035 yılında %24,9'a ulaşması öngörülmektedir. 2022 yılında elektrik üretimimizin, %34,6'sı kömürden, %22,9'u doğalgazdan, %20,3'ü hidrolik enerjiden, %10,6'sı rüzgârdan, %5,1'i güneşten, %3,4'ü jeotermal enerjiden ve %3'ü diğer kaynaklardan elde edilmiştir.

Türkiye Ulusal Enerji Planı'nda, 2020 yılında 95,9 GW olan elektrik kurulu gücü 2035 yılında 189,7 GW'a yükselmesi öngörülmektedir. 2020 yılında kurulu güç içinde %52 olan yenilenebilir enerji kaynaklarının payının ise 2035 yılına kadar %64,7'ye ulaşması öngörülmüştür.

EÜAŞ Elektrik Üretimi ve Ticareti Sektör Raporunda belirtildiği üzere; 2050 yılına kadar dünya genelinde hidroelektrik ve diğer yenilenebilir enerji kaynaklarının tüketiminde IEA'ya göre yıllık %4,9 artış beklenmektedir. Buna göre 2020-2050 döneminde enerji talep artışındaki rüzgar, güneş ve diğer yenilenebilir kaynakların payının %50,1 olacağı öngörülmüştür. Bu verilere göre ülkemizdeki yenilenebilir enerji kaynaklarından üretimin Dünya ortalamasından daha hızlı gelişeceği görülmektedir.

Söz konusu Ulusal Enerji Planı'nda, 2035'e kadar;

- 96,9 GW elektrik kurulu güç kapasitesinin devreye alınması,
- Güneş enerjisinde 52,9 GW'a, rüzgâr enerjisinde 29,6 GW'a ulaşılması,
- Nükleer enerjide 7,2 GW kurulu güce ulaşılması hedeflenmektedir. Ayrıca 2030 yılına kadar 1,7 GW yerli kömür santralının sisteme dahil olması beklenmektedir.

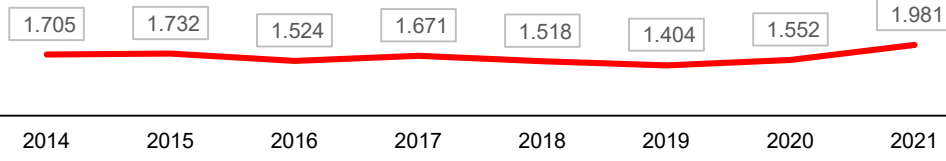
Yukarıda değinildiği üzere; Enerji üretiminin gelişimine bağlı olarak yatırımlardaki küresel büyümenin küresel trafo pazarını da yönlendireceği yönündeki tespitler ülkemiz için de aynı şekilde geçerli olmaktadır.

Ülkemizde 2020 itibariyle 306,7 TWh olan elektrik tüketiminin, aynı yıldaki 582.912 MVA olan kurulu transformatör kapasitesi ile kıyaslandığında ve örneğin 2025 yılında 380,2 TWh elektrik tüketimi hesabının transformatör yatırımlarının da artacağına işaret etmektedir.

1.1.1. Türkiye'nin İç Pazar Tüketimine Göre Pazar Büyüklüğü ve Pazar Payları

Yıllar içinde Türkiye pazarı, yeni trafo yatırımlarının sürekli azalmasına rağmen 2014-2021 yılları arasında 1,4 ile 1,9 milyar USD aralığında kalmıştır. Piyasa, özellikle 2017 yılından sonra ağırlıklı olarak devlete ait TEİAŞ ve dağıtım şirketlerinin yenileme yatırımlarıyla canlılığını sürdürmüştür. Bu trend 2021 yılında özellikle TEİAŞ yatırımlarıyla pozitif yönde değişmiştir. TEİAŞ'ın 2022 yılındaki yatırım bütçesi 8,5 milyar TL olup, 2023 yılı bütçesi 17,1 milyar TL'ye yükseltilmiştir.

Transformatör ve Anahtarlama Ürünleri Pazarları Toplam (milyon Dolar)



Kaynak: TÜİK

Pazar Değeri	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Üretim	2.159	2.177	2.015	2.008	1.861	1.820	2.035	2.616
İhracat	1.246	1.161	1.142	1.025	1.023	1.016	1.120	1.170
İthalat	791	717	651	687	680	600	637	534
İç Pazar	1.705	1.732	1.524	1.671	1.518	1.404	1.551	1.981

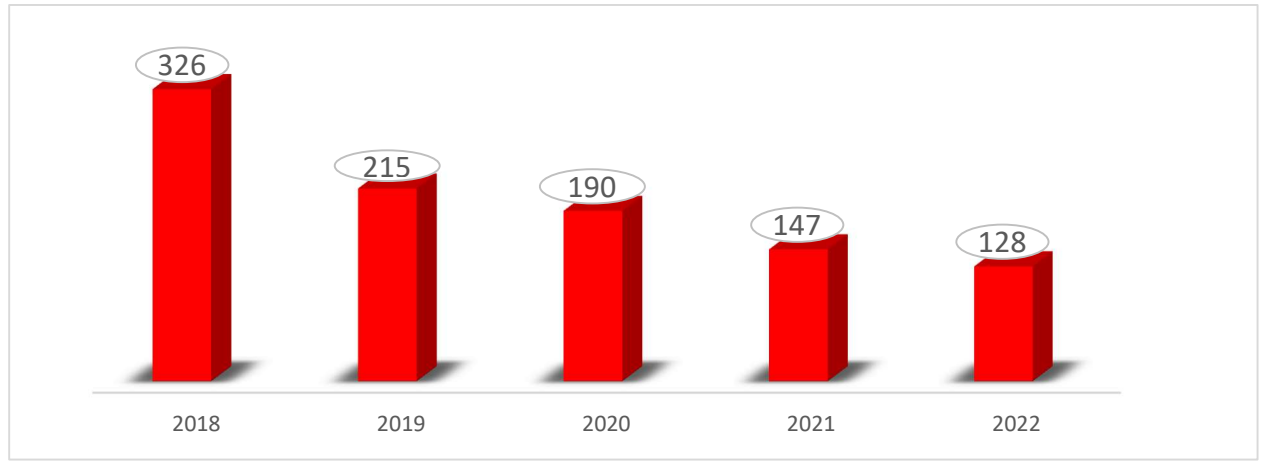
Kaynak: TÜİK

- Transformatör ve anahtarlama ürünleri karşılaştırmasında % 60 değer ile en büyük payı transformatörler almaktadır. Pazar büyümeye devam ederken, yeni yatırımlar ve ikameler arasındaki oran değişmeye devam etmektedir.
- Yukarıdaki tabloda yer alan verilerden hareketle yıllık yaklaşık %7 büyüme oranı ile 2024 yılında 2,4 2026 yılında 2,7 milyar dolar iç pazar büyüklüğüne ulaşacağı öngörülmektedir.

8.5. İşletmenin ISO500 İçerisindeki Yeri

Kendi alanında sektör lideri olan Astor Enerji A.Ş. ISO Türkiye'nin En Büyük 500 Sanayi Kuruluşu listesine göre 2021 yılı verilerine göre 147. sırada yer alırken, 2022 verilerine göre 19 basamak yükselerek 128. sıraya gelmiştir.

[2022 - ISO 500 | Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu | Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu \(iso500.org.tr\)](https://iso500.org.tr)



Üretimden Satışlar	2018	2019	2020	2021	2022
Sıra	326	215	190	147	128
Sıra Fark	41	111	25	43	19
Üretimden Satışlar Net	644.066.530	1.059.893.185	1.419.999.936	3.011.832.621	7.134.824.079

Buna göre Astor Enerji'nin başlıca büyüklük sıralamaları şöyledir:

Kriter	Önceki Sıra	Sıralama	Basamak Artış
Aktif Toplamı	174	121	53
Üretimden Satışlar	147	128	19
İhracat	279	247	32
Özkaynak	118	73	45
FAVÖK / EBİTDA	91	84	7
Çalışan sayısı	171	161	10

Ayrıca Fortune 500 tarafından 2022 yılı için yapılan sıralamada Astor Enerji, 2017 yılında 456 olan sırasını 2022 itibarıyla 178. sıraya taşımıştır. <https://www.fortuneturkey.com/fortune500?yil=2022&fcode=astor-transformator-enerji-tur-insve-pet-as-F243410>

9. TEŞVİKLER

9.1. Teşvikler

Yararlanılan başlıca teşvik türleri ve tutarları aşağıdaki çizelgede özetlendiği gibidir:

Teşvik Türü	2022	2023
Tasarım ve Ürün Geliştirme Desteği	-	-
TEYDEB Destek Programı	-	-
Yurt Dışı Navlun Gideri Desteği	-	-
Pazara Giriş Belgesi Desteği	-	-
SGK Teşviki	23.095.335	44.743.628
Ar-Ge İndirimi	132.394.399	660.089.686
Yatırım Teşvik Belgesi İndirimi	120.873.592	1.013.858.564
TOPLAM	276.363.326	1.718.691.878

9.1.1. SGK Teşvikleri

Teşvik Türü	2022	2023
5510 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	8.611.671	28.314.214
6111 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	457.318	4.571.147
4857 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	109.633	351.564
6661 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	-	
7252 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	-	
Stajyer Ücret Ödemesi İşveren Teşviki	177.061	781.522
17103 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	5.846.018	
16322 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	7.758.480	9.780.727
27103 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	76.849	
D.F.İ.F.2014/8PKKK Kâr.Pazara Giriş Belg. Alım.Yön.	-	
D.F.İ.F.2008/4PKKK'nın 2008/2 Say.Tasarım Desteği	45.505	
17103-27103 Sy Kanun Gereği İşveren Teşviki	-	
3294 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	12.799	112.931
Ustalık Telafi Programı Teşviki	-	3.696.343
15510 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki		1.523.045
Fuar ve Yurt Dışı İşveren Teşvik Gelirleri		316.617
TOPLAM	23.095.334	49.381.111

10. ÜRÜNLER VE BAŞLICA KULLANIM ALANLARI

Şirket'in imal ettiği ürünler; elektrik üretim, iletim ve dağıtım sistemlerinde, demir-çelik, çimento, cam, kâğıt gibi tüm endüstriyel üretim tesislerinde, hastaneler, alışveriş merkezleri ve okullar gibi kamu ve özel teşebbüslere ait tesisler başta olmak üzere çeşitli alanlarda kullanılmaktadır.

Şirket tesislerinde üretilen başlıca ürünler şunlardır

- ✓ Yağlı tip dağıtım transformatörleri,
- ✓ Kuru tip dağıtım transformatörleri,
- ✓ Güç transformatörleri,
- ✓ Özel tip transformatörler,
- ✓ Endüstriyel transformatörler,
- ✓ Orta ve yüksek gerilim anahtarlama ürünleri,
- ✓ Beton ve sac köşk olmak üzere trafo merkezleri.

Dağıtım transformatörleri 3 tipten oluşur

- ✓ Yağlı tip,
- ✓ Kuru tip,
- ✓ Endüstriyel tip

Güç transformatörleri 4 tipten oluşur

- ✓ Jeneratör trafoları,
- ✓ Şebeke trafoları,
- ✓ Endüstriyel trafolar,
- ✓ Özel trafolar.

Anahtarlama ürünleri

- ✓ Orta gerilim anahtarlama ürünleri ve yüksek gerilim anahtarlama ürünlerinden oluşmaktadır.

Orta gerilim anahtarlama ürünlerinde metal mahfazalı modüler hücreler, metal clad hücreler, beton/sac köşkler ve diğer anahtarlama ürünleri ile yüksek gerilim anahtarlama ürünlerinde 170kV, 4000 A, 500kA hat ve trafo kesicileri kapsamaktadır.

Anahtarlama Ürünleri genellikle elektrik ve elektronik sistemlerde kullanılan, akımı kontrol etmek, devreleri açmak veya kapatmak için tasarlanmış olan donanımlardır. Bu ürünler, enerji iletimi ve dağıtımında kullanılan orta ve yüksek gerilim trafolar dahil olmak üzere elektrik sistemlerinin güvenli ve verimli bir şekilde çalışmasını sağlarlar. Transformatörler ile birlikte kullanıma giren anahtarlama ürünleri, farklı voltaj seviyelerini kullanılabilir hale getiren trafolar ile birlikte çalışarak trafolar için bir nevi sigorta görevi görmektedirler.

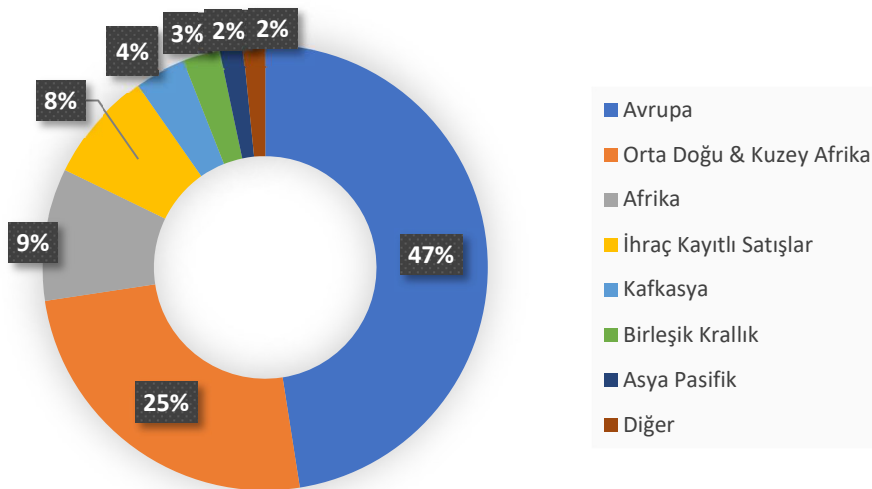
Şirket, bu üretimleri gerçekleştirmek için gerekli makine, teçhizat, hammadde, mamul ve yarı mamullerin ithalatı, ihracatı, alımı ve satımı faaliyetlerini de yerine getirmektedir.

Ayrıca, Şirket ürettiği ürünlerin satış sonrası hizmetler kapsamında saha kurulumlarının yapılması, devreye alınması, saha test hizmetleri, arıza, bakım ve onarım hizmetlerini de vermektedir.

11. SATIŞLARDAKİ GELİŞMELER

Şirket'in satışları ürün bazında aşağıdaki tablolarda görüldüğü üzere 5 ana grup altında izlenmektedir. Finansal tablo dönemleri itibarıyla net satışların adet, ürün ve coğrafi bazlı kırılımı aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir. Buna göre;

11.1. Satışların Coğrafi Dağılımı



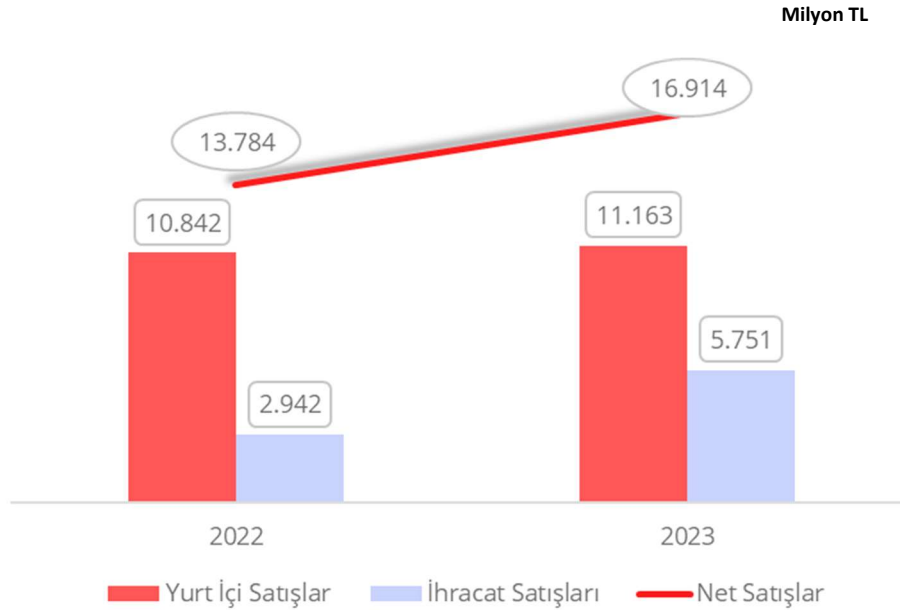
2023 yılı itibariyle bölge bazında en yüksek ihracat %47 ile Avrupa Birliği ülkelerine, %25 ile de Ortadoğu ve Kuzey Afrika'ya gerçekleştirilmektedir.

11.2. Ürün Kategorileri Bazında Gelirlerin Dağılımı

2023		
Satış Dağılımı		
Satış Dağılımı	Toplam	Pay (%)
Dağıtım	7.508	44,4
Güç	5.066	30,0
YG Anahtarlama	166	1,0
OG Anahtarlama	2.867	16,9
Ticari Mal Sat. Diğer	1.308	7,7
TOPLAM	16.914	100,0

2023 yılsonu itibarıyla; toplam satışlar içerisinde en büyük payı %44 ile dağıtım transformatörleri almaktadır. Yüksek gerilim anahtarlama ürünlerinin üretimine 2021 yılında başlanmıştır. 166 Milyon TL ile bu ürün grubunun toplam satışlar içerisindeki payı %1 düzeyinde gerçekleşmiştir.

2023 yılsonu itibarıyla üretilen ürünler dünyanın 90'dan fazla ülkesine ihraç edilmekte olup, ihracatın toplam satışlardaki payı %34'ler seviyesine yükselmiştir.



Toplam Satışlar önceki yılın aynı dönemine göre %23'lük artışla 16,9 milyar TL'ye, Yurt İçi Satışlar %3'lük artışla 11,2 milyar TL'ye ve yurt dışı satışlar da %95'lik artışla 5,8 Milyar TL'ye ulaşmıştır.

İhracatın toplam satışlar içerisindeki payının artırılması %48'ler seviyesine getirilmesi hedeflenmektedir.

2023	Satış Dağılımı					
Satış Dağılımı	İhracat	Pay (%)	Yurt içi	Pay (%)	Toplam	Pay (%)
Dağıtım	2.561	44,5	4.947	44,3	7.508	44,4
Güç	2.810	48,9	2.257	20,2	5.066	30,0
YG Anahtarlama	1	0,0	165	1,5	166	1,0
YG/OG Anahtarlama	130	2,3	2.736	24,5	2.867	16,9
Ticari Mal Sat. Diğer	249	4,3	1.058	9,5	1.308	7,7
TOPLAM	5.751	100,0	11.163	100,0	16.914	100,0

12. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

12.1. Risk Yönetimi Politikası

Şirket; varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürecek riskleri tespit ederek, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemleri almayı teminen Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni kurmuştur.

Çalışma esaslarına ilişkin politika; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri de dahil olmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri çerçevesinde, Astor Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuştur.

Komitenin çalışma esasları Şirketin WEB sayfasında yayımlanmıştır.

<https://astoras.com.tr/images/Riskin-Erken-Saptanmas---Komitesi-C--al--s--ma-Esaslar--.pdf>

12.2. İleriye Dönük Riskler

Şirketimiz sosyal sorumluluk bilincimiz ve öncelikleri ile uyumlu olarak faaliyetlerini iş sağlığı ve güvenliği, çevre duyarlılığı, maliyetlerini düzenli olarak optimize etmek ve müşterilerimize yenilikçi ürünler sunmak hedeflerine uyumlu bir şekilde sürdürmek için ileriye dönük riskleri takip etmektedir.

Net döviz pozisyonu ve döviz cinsinden nakit akışları düzenli olarak kontrol ve analiz edilmekte, piyasa gelişmeleri ve ekonomik durum göz önüne alınarak maruz kalınan kur riski sürekli bir şekilde izlenmekte etki analizleri yapılmaktadır.

Şirketin dış ticaret işlemleri kapsamında gerek ithalat gerekse de ihracatı bulunmaktadır. Yanı sıra döviz kredisi kullanımları söz konusu olabilmektedir. Dolayısıyla yabancı para cinsinden işlemler gerçekleşmektedir. Bu bağlamda Yabancı para cinsinden işlemlerin kur riskine sebebiyet vermemesi için aktif ve pasif kalemler dengelenerek yönetilmektedir.

Döviz yükümlülüklerinin azaltılmasına yönelik YP borçların ve kredilerin kapatılması sağlanmaktadır. Kur riskinden korunmaya yönelik olarak TCMB tarafından sağlanan hedge imkânlarından yararlanılmıştır.

12.3. Net Yabancı Para Pozisyonu

Milyon TL

Yabancı Para Pozisyonu	2020	2021	2022	2022	2023
Toplam varlıklar	234	1.104	1.619	2.668	3.039
Toplam yükümlülükler	446	1.184	919	1.514	1.060
Net yabancı para pozisyonu	-212	-80	701	1.154	1.979

Faiz riskinden korunmaya yönelik olarak, finansman temininde uzun vadeli kredilerde uygun maliyet ve sabit faizli krediler tercih edilmekte, reeskont kredileri ağırlıklı olmak üzere mümkün olduğu kadar kısa vadeli ve uygun maliyetli kredi imkanları değerlendirilmektedir.

Ticari alacaklarımızın toplam aktifler içerisindeki payı da dikkate alınarak, söz konusu alacaklara vade farkı uygulanmakta, oluşturduğu işletme sermayesi ihtiyacının finansman maliyeti bu şekilde kompanse edilmektedir.

Ticari alacaklarımızın vadelerinin kısaltılmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Ticari alacakların vadeleri müşterilerle yapılan sözleşmelere ve satılan mamullerin cinsine göre değişkenlik göstermektedir ancak ortalama vade süresi 73 gündür (31 Aralık 2022: 73 gün). Alacak senetlerinin ortalama vadesi 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 46 gündür (31 Aralık 2022: 49 gün).

13. DİĞER HUSUSLAR

13.1. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

13.2. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkan çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi

İlgili kurumlarla Şirketimiz arasında herhangi bir çıkar çatışması olmayıp, kurumlarla yapılan sözleşmelerde çıkar çatışmasını engelleyen hükümlere yer verilerek olası çıkar çatışmaları önlenmektedir.

13.3. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketteki tüm çalışanlar sosyal güvence altındadır. Kanun nezdinde belirlenen resmî tatiller aynen uygulanmakta olup mesai süreleri de ilgili Kanun parametrelerine bağlı kalınarak çalışanlara yansıtılmaktadır.

Şirket, çalışanlarının sosyal ve ekonomik hayatlarına katkı sağlamak adına; iş sözleşmesiyle sabit net asgari ücreti ikisi dini biri yılbaşı olmak üzere üç eşit parçaya bölerek banka hesaplarına yatırmaktadır. Tüm çalışanların ulaşımı için servis imkânı sağlamakta olup mesai şekline göre en az bir öğün yemekhane hizmeti sunulmaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu hükümleri çerçevesinde Astor Enerji bünyesinde İSG ekibi istihdam edilmektedir. Bu çerçevede şirkette 1 iş yeri hekimi, 1 hemşire, 1 İş Güvenliği Yöneticisi, 3 İş Güvenliği Uzmanı, 1 İş Güvenliği Teknikeri olmak üzere toplam 7 kişi düzenli olarak görev yapmaktadır. Ayrıca, şirket dışından 1 İşyeri Hekimi ve 4 kişilik İş Güvenliği Uzmanından da hizmet alınmaktadır.

Şirketin çalışan sayısındaki büyüme ile birlikte bu konuda, özellikle mavi yaka usta başı ve çalışanlara düzenli eğitimler verilmekte, şirket yönetim ve tüm çalışanlara hitap eden haftalık raporlar yayımlanmaktadır.

Çalışanların yetkinliklerini arttırabilmek adına kurum içi ve kurum dışı mesleki ve kişisel gelişim eğitimleri düzenlenmektedir. Her yılın sonunda çalışanların eğitim talep formu ile eğitim ihtiyaç analizi

oluşturulmaktadır. Bu doğrultuda birçok kurum, kuruluş ve dernekle iş birliği yapılarak eğitim takvimi oluşturulmuş mesleki eğitimler gerçekleştirilmektedir.

Şubat 2023 itibarıyla geçiş yapılan dijital eğitim platformu Astor Akademi’de talepler doğrultusunda eğitim atamaları elektronik ortamda gerçekleştirilerek çalışanlarımızın iş ve yaşam dengelerini sağlamalarına katkıda bulunmak adına eğitimlere 7/24 diledikleri yerden erişebilmelerine olanak sağlanmaktadır.

Şirket bünyesinde tam zamanlı İngilizce ve Fransızca eğitmeni, dış hizmet olarak yarı zamanlı İspanyolca eğitmeni yer almaktadır. Eğitmenler çalışanlara talepleri doğrultusunda mesai saatlerinde yabancı dil eğitimleri sunmaktadır.

Çalışanlarımızın memnuniyetlerinin değerlendirilmesine yönelik olarak, bağımsız bir şirketten hizmet alınarak 2023 yılı içerisinde “Çalışan Memnuniyet Anketi” yapılmaya başlanmıştır. Anket sonuçları şirketin insan kaynakları politikalarının geliştirilmesine ışık tutacak bir nitelik taşımaktadır.

İlki organize edilen Şirket Pikniği, Yönetim Kurulu Başkanımız, üst düzey yöneticilerimiz ve 600 çalışanımızın katılımıyla Ağustos ayında gerçekleştirilmiştir.

Şirket çalışanlarımızın yoğun katılımıyla Eylül ve Aralık aylarında Masa Tenisi Turnuvası düzenlenmiştir. Dördüncüsü düzenlenen ve tüm çalışanların katılabildiği turnuva 30 iş günü sürmüş, sıralamaya girenlere ödül takdim edilmiştir.

Türk Halk Müziği ve Ritim Grubu çalışmaları Ekim ayında başlamış, Aralık ayı sonunda şirket içi konser düzenlenmiştir.

13.4. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

2023 yılsonu itibarıyla ilişkili taraflara yapılan mal ve hizmet satışları toplamı 159 Milyon TL, ilişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alımları toplamı 267 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

İlişkili taraf açıklamaları, 1 Ocak – 31 Aralık 2023 Hesap Dönemine ait Bağımsız Denetim Raporunun 23 No’lu dipnotunda yer almaktadır.

13.5. Rapor Dönemi Sonrası Gelişmeler

Bulunmamaktadır.

13.6. Paydaşlara Bilgi

Astor Enerji A.Ş.’nin hisseleri Borsa İstanbul (BIST)’da ASTOR sembolü ile Yıldız Pazarda işlem görmektedir.

26.04.2023 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş. tarafından KAP’ta yapılan endeks değişikliklerine ilişkin duyuru ile Astor Enerji A.Ş. 01.07.2023 – 30.09.2023 dönemi için;

BIST 100, BIST 50, BIST 30, BIST Banka Dışı Likit 10, BIST Halka Arz, BIST Ankara, BIST Metal Eşya Makine/Sınai Endeksine alınmıştır.

BIST Endeks Direktörlüğü’nün 30.06.2023 Bağımsız Denetimden geçmiş finansal tablolarımıza göre yaptığı gözden geçirme sonucu Şirketimiz 27.09.2023 tarihli duyuru ile <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1197692> bir sonraki değerlendirme dönemine (Mayıs 2024) kadar Katılım Endeksi dışında kalmıştır.

Astor Enerji, FTSE Russel Large Cap, FTSE Tüm Dünya ve S&P Global BMI endekslerine Haziran 2023 itibarıyla dahil edilmiştir.

Hisse Senetlerine ilişkin bilgiler, internet sitemizde, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında ve ilgili servis sağlayıcıların veri terminallerinde yer almaktadır.

Şirketin finansal raporları, Faaliyet Raporları ve Yatırımcı Sunumu ve diğer bilgiler şirketin <https://astoras.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri>, <https://astoras.com.tr/en/investor-relations> adreslerinde bulunan web sitesinden Türkçe ve İngilizce olarak temin edilebilir.

Şirketin çıkarılmış sermayesine karşılık gelen pay, her biri 1 (bir) TL nominal değerli 998.000.000 adet paydan oluşmaktadır.

13.7. Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri

Pay sahipleri ile ilgili tüm faaliyetler Şirketin Finans, Muhasebe ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde yürütülmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Yatırımcı ilişkileri Bölümü Yöneticisi	
Adı Soyadı	: Olcay DOĞAN
Telefon	: +90 312 267 01 56 (pbx)
e-posta	: olcay.dogan@astoras.com.tr
Sahip Olduğu Lisanslar	: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı Kredi Derecelendirme Lisansı KGK Bağımsız Denetçi SMMM

Yatırımcı İlişkileri Müdürü	
Adı Soyadı	: Recep GÜLEÇ
Telefon	: +90 312 267 01 56 (pbx)
e-posta	: recep.gulec@astoras.com.tr
Sahip Olduğu Lisanslar	: -

Kıdemli Yatırımcı İlişkiler Uzmanı	
Adı Soyadı	: Fatih GÖREN
Telefon	: +90 312 267 01 56 (pbx)
e-posta	: fatih.goren@astoras.com.tr
Sahip Olduğu Lisanslar	: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı
Kredi Derecelendirme Lisansı
Türev Araçlar Lisansı
SMMM

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Mail Adres : yatirimci.iliskileri@astoras.com.tr

Web Adresi : <https://astoras.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri>
