



ASTOR ENERJİ A.Ş.

SERMAYE PİYASASI KURULU

SERİ II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

01.01.2023 – 30.06.2023 DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ankara, Ağustos 2023

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Astor Enerji Anonim Şirket Genel Kurulu'na;

Astor Enerji A.Ş.'nin ("Şirket") 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığına incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 9 Ağustos 2023 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

İncelemelerimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Eren Bağımsız Denetim Anonim Şirketi
A member firm of Grant Thornton International



Emir Taşar, SMMM
Sorumlu Denetçi

9 Ağustos 2023
Ankara, Türkiye

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	1
1.1. Rapor Dönemi	1
1.2. Kurumsal Yapı	2
1.3. Sermaye, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar	2
1.4. İşletmenin Gelişimi	5
1.5. Organizasyon Yapısı	6
1.6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Bilgileri	7
1.7. Yönetim Kurulu Üyeleri	7
1.8. Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Katılım Durumu	7
1.9. Yönetimde Söz Sahibi Personel - Üst Yönetim	8
1.10. Personel Sayısındaki Gelişim ve Dağılım	8
1.11. Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	10
1.12. TTK, SPK ve SPK ve İlgili Diğer Mevzuat Hükümleri Uyarınca Tesis Edilen Komiteler	10
1.13. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	11
1.14. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	12
1.15. Genel Kurullar ve Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	12
2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	13
2.1 Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı gibi Mali Menfaatler	13
3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	14
4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	15
4.1. Yatırım Faaliyetleri	15
4.1.1. Üretim, Kapasite, Verimlilik Artışı ve Sürdürülebilirlik Yatırımları	15
4.1.2. GES Yatırımları	17
4.1.3. Elektrikli Araç Sarj İstasyonu Yatırımları	17
5. ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER	19
6. HUKUKİ VE SOSYAL KONULAR	19
6.1 Davalar	19
6.2. İdari-Adli Yaptırımlar	19
6.3. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	19

7. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER	20
7.1. Finansal Tabloların Özeti	20
7.1.1. Bilanço	20
7.1.2. Gelir Tablosu	22
7.1.3. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar	24
7.2. Mali Güç	24
7.3. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Uyguladığı Politikalar	25
7.4. Kâr Payı Dağıtımı	25
8. İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR HAKKINDA BİLGİ	26
8.1. Dünya Transformator ve Anahtarlama Ürünleri Sektörü	26
8.2. Türkiye Transformator ve Anahtarlama Ürünleri Sektörü Transformator Kapasitesindeki Artış (MVA)	27
8.2.1. Pazar Segmentleri Bazında Transformator Kapasiteleri	27
8.2.2. Türkiye'nin İç Pazar Tüketimine Göre Pazar Büyüklüğü ve Pazar Payları	27
8.3. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri	28
9. TEŞVİKLER	29
10. ÜRÜNLER VE BAŞLICA KULLANIM ALANLARI	30
11. SATIŞLARDAKİ GELİŞMELER	31
12. RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ	33
12.1. Risk Yönetimi Politikası	33
12.2. İleriye Dönük Riskler	33
13. DİĞER HUSUSLAR	34
13.1. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	34
13.2. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi	34
13.3. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler	34
13.4. Paydaşlara Bilgi	35
13.5. Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri	36

1. GENEL BİLGİLER

Astor Enerji A.Ş. (Şirket/Astor Enerji) Ankara ili Sincan ilçesinde yer alan Ankara ASO 2. Organize Sanayi Bölgesi'nde 140.000 m² arsa üzerinde toplam 105.000 m² kapalı alanlı birbiri ile entegre iki ayrı fabrika binasında üretim faaliyetinde bulunmaktadır.

Söz konusu iki fabrika ünitesi 78.000 m² ana fabrika ve 27.000 m² mekanik imalat fabrika binalarından oluşmaktadır. Astor Enerji, yağlı ve kuru tip dağıtım transformatörleri, güç transformatörleri, özel tip transformatörler, endüstriyel transformatörler, orta ve yüksek gerilim anahtarlama ürünleri, beton ve sac köşk olmak üzere trafo merkezleri imal etmektedir.



Şirket'in imal ettiği ürünler; elektrik üretim, iletim ve dağıtım sistemlerinde, demir-çelik, çimento, cam, kâğıt gibi tüm endüstriyel üretim tesislerinde, hastaneler, alışveriş merkezleri ve okullar gibi kamu ve özel teşebbüslere ait tesisler başta olmak üzere birçok alanda kullanılmaktadır. Bir diğer ifadeyle; Elektrik enerjisinin üretildiği tesisten başlamak üzere, enerjinin nihai kullanıcıya ulaşmasına kadar geçen her bir aşamada Şirket'in ürettiği ürünler kullanılmaktadır.



İSO-500 2021 yılı verilerine göre 147. büyük sanayi kuruluşu olan Astor Enerji, transformatör ve anahtarlama ürünleri üreticileri bazında sıralamaya bakıldığında ilk sırada yer aldığı görülmektedir.

Yurt içi piyasadaki güçlü konumunun yanı sıra 90'dan fazla ülkeye ihracat yapmaktadır. İhracatının toplam hasılat içerisindeki payı %33'ler seviyesine yükselmiştir.

Bu yönleriyle Astor Enerji A.Ş. 40 yıla yakın bilgi birikimi ile transformatör imalat ve satışı yaparak elektromekanik imalat sanayinde sektöre yön veren, yenilikçi, dünya çapında ülkemizi başarı ile temsil eden bir firmadır.

1.1. Rapor Dönemi

Şirketin 01/01/2023 – 30/06/2023 dönemi altı aylık faaliyet sonuçlarına ilişkin olarak, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanmış ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun şekilde hazırlanmış mali tabloları işbu rapor ile pay sahiplerinin bilgilerine sunulmaktadır.

1.2. Kurumsal Yapı

Ticaret Unvanı	: Astor Enerji A.Ş.
Ticaret Sicili Tescil Tarihi	: İTO 29.07.1983 / ATO 18.06.2014
Ticaret Sicil No	: 371935- ATO
Mersis No	: 0859 0055 8900 019
Vergi Dairesi / No	: Ankara Kurumlar Vergisi / 8590055899
Adres	: ASO 2. ve 3. OSB Alcı Mah. 2001 Cad. A Blok No: 5/A Sincan/Ankara
Şirketin Sektörü / NACE Kodu	: 27.11.01- Elektrik motoru, jeneratör ve transformatörlerin imalatı
İletişim Bilgileri Telefon – Faks	: +90 312 267 01 56- +90 312 267 00 34
İnternet Sitesi	: https://astoras.com.tr

1.3. Sermaye, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar

Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 4.250.000.000.-TL
Ödenmiş Sermaye	: 998.000.000.-TL

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı her biri 1 (bir) TL değerinde 4.250.000.000 adet paya ayrılmıştır. SPK tarafından verilen kayıtlı sermaye tavan izni 2022-2026 yılları için (5 yıl) geçerlidir. Sermaye artışı Yönetim Kurulu'muzun 26.01.2023 tarih, 2023/05 sayılı kararı ve SPK tarafından onaylanarak, 28.02.2023 tarih ve 10779 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

Şirket hisseleri 18.01.2023 tarihinde BIST'te işlem görmeye başlamıştır. Halka arz sonrasında Şirket sermaye yapısı aşağıdaki şekilde oluşmuştur:

Ortağın Unvanı	Grup	Halka Arzdan Önce		Halka Arzdan Sonra	
		TL	%	TL	%
Feridun GEÇGEL	A	170.000.000	20	170.000.000	17
	B	680.000.000	80	618.000.000	62
Halka Açık Kısım	B	.-	.-	210.000.000	21
Toplam		850.000.000	100	998.000.000	100

Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesi uyarınca; Şirket sermayesini temsil eden 998.000.000.-TL nominal değerdeki payların, 170.000.000.-TL'si (A) Grubu imtiyazlı paylardan oluşmaktadır. Şirketin çıkarılmış sermayesi 998.000.000.-TL olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 (bir) TL nominal değerli 998.000.000 adet paya bölünmüştür. Bu payların 170.000.000 adedi (A) Grubu, 828.000.000 adedi (B) Grubu paylardan oluşmaktadır. (A) Grubu paylara Yönetim Kuruluna aday gösterme ve Genel Kurul toplantılarında her bir (A) Grubu için 5 (beş) oy hakkına sahip olma imtiyazı tanınmıştır. (B) Grubu pay sahibine ise 1 (bir) oy hakkı tanınmıştır. (B) Grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. Sermayeyi temsil eden paylar nama yazılıdır.

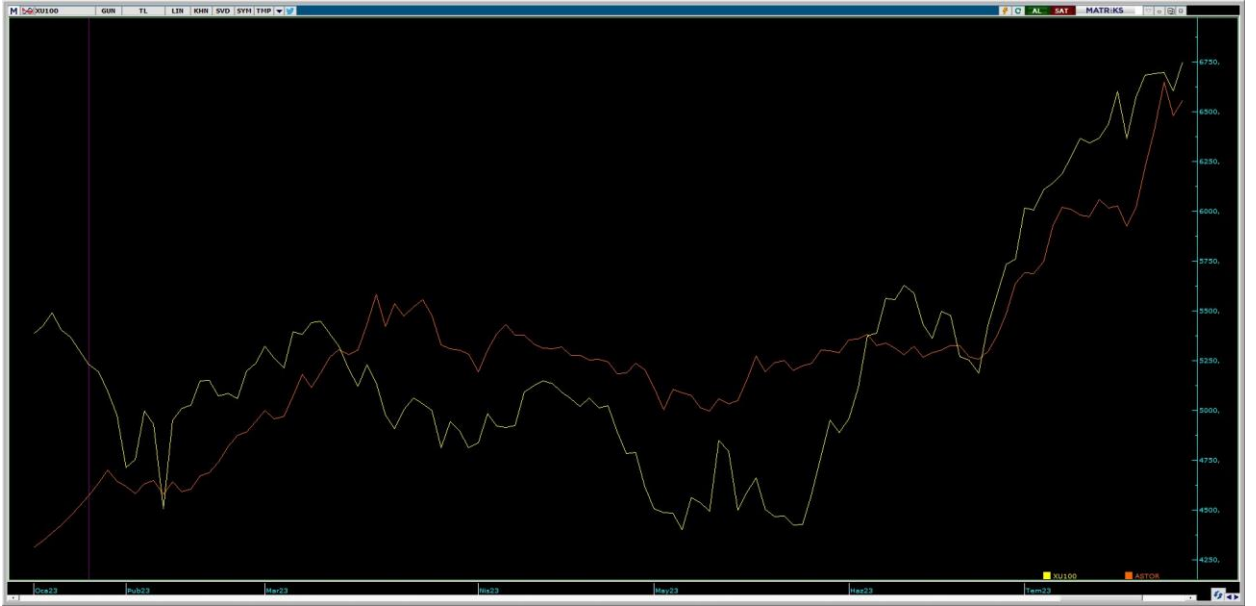
Yeni pay satmama taahhüt süresi

Şirket, 09.12.2022 tarihli ve 2022/25 numaralı Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 yıl boyunca (18.01.2024 tarihine kadar) herhangi bir bedelli sermaye artırımını yapmayacağını, halka arz edilen paylar dışında kalan Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğini ve bu süre boyunca Şirket tarafından yeni bir satış veya halka arz yapılmasına yönelik karar almayacağını ve Borsa dışında yapılacak satışlarda satışa konu payların da bu sınırlamaya tabi olacağını kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

Astor Enerji özet piyasa bilgileri şöyledir

Halka Arz Tarihi	: 18.01.2023
Ödenmiş Sermaye	: 998.000.000.-TL
İşlem Gördüğü Pazar	: Yıldız Pazar
Dahil Olduğu Endeksler	
Ulusal Endeskler:	BIST 100, BIST 50, BIST 30, BIST Banka Dışı Likit 10, BIST Katılım 100, BIST Katılım 50, BIST Katılım 30, BIST Katılım Tüm, BIST Halka Arz, BIST Ankara, BIST Metal Eşya Makine/Sınai Endeks,
Uluslararası Endeskler	: FTSE Russel Large Cap, FTSE Tüm Dünya ve S&P Global BMI
Halka Arz Fiyatı	: 12,50 TL
Toplam Halka Arz Büyüklüğü	: 210.000.000 Adet / 2.625.000.000.-TL
30.06.2023 Kapanış Fiyatı	: 66,45 TL
30.06.2023 Piyasa Değeri TL / USD	: 66,3 Milyar TL/ 2,6 Milyar USD

Astor Enerji 18.01.2023 ile güncel dönem arasındaki fiyat seyri ve BIST 100 endeksi ile kıyaslanan durumu grafikte görüldüğü gibidir



Halka arz pay fiyatı 12,50 TL iken; ilk yarı yıl sonunda 66,45 TL fiyatıyla kapanmış ve şirketin piyasa değeri % 432 oranında artış kaydetmiştir.

Bir Bakışta Astor Enerji

40 yıllık sektör deneyimi

105.000 m2 entegre üretim tesisi

Çatı GES ile kendi enerjisini üretme imkânı

Uluslararası kabul görmüş Ar-Ge ve test merkezi

Tüm ürün gruplarını üretme kapasitesi /Özel Trafolar

Yaygın müşteri tabanı ve büyüyen dış pazar/90 ülkeye ihracat

Genişleyen faaliyet yelpazesi /GES ve Elektrikli Araç Şarj Ağı İşletmeciliği

10 Milyar TL Aktif büyüklüğü

6.1 Milyar TL Özkaynak

Güçlü Özkaynak ve Likidite yapısı

4.7 Milyar TL İlk 6 Aylık hasılat

540 M USD 2023 hasılat ve % 40 ihracat payı hedefi

1.6 Milyar TL 6 Ay net dönem kârı, % 34 net kâr marjı

Pozitif Net İşletme Sermayesi / Net Yabancı Para Pozisyonu (Long)

1.5 Milyar TL

6 Ay FAVÖK

% 33 FAVÖK marjı

Büyüyen Faaliyet Hacmi / Büyüyen İstihdam

2020:1.025 – 2022:1.531 –
Ç123: 1.633 – Ç223: 1.706
Çalışan

BIST 30 - S&P – FTSE

ISO 500 147.Sanayi Kuruluşu

Fortune 500 178. Büyük şirket

1.4. İşletmenin Gelişimi

- ✓ Transtek Transformatör A.Ş. unvanı ile 1983 yılında kurulan şirket, 2003 yılında Astor Transformatör A.Ş. unvanını almıştır. Geçgel Ailesi Şirket paylarının %99,4'ünü, Özgüney Elektrik Ltd. Şti. ise % 0,4'ünü 2005 yılında devralmıştır.
- ✓ 2009 yılında, Şirket'in Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) destekli ilk Ar-Ge projesi tamamlanmıştır.
- ✓ 2010 -2015 yılları arasında yurt dışında proje bazlı işler yapmaya başlanmış, yurt içinde ise TEİAŞ'ın tedarikçisi olmuş ve sektörün ürün kalitesi açısından önem arz eden kısa devre mekanik dayanım testleri KEMA laboratuvarında başarıyla gerçekleştirilmiştir.
- ✓ 2013 yılı itibarıyla Şirket hisselerinin tamamı Feridun GEÇGEL'e devrolmuştur.
- ✓ 2015 yılından itibaren Şirket'in üretim faaliyetleri Ankara Sincan OSB'de, Özgüney Ltd. Şti.'nin makine ve tesislerini kiralayarak devam etmiştir.
- ✓ 2016 yılında Şirket Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığında Ar-Ge Merkezi belgesi almıştır.
- ✓ 2016 yılında inşaat faaliyetlerine başlanan ana fabrika, 2017 yılı ikinci çeyreğinde üretime başlamış ve 2018 yılında tüm üretimler Sincan 1. OSB'den, halen faaliyetini sürdürdüğü Temelli ASO 2. OSB'deki mevcut yerine taşınmıştır.
- ✓ Kazanılan tecrübe ile üretim ve kalite politikasını birleştiren Şirket transformatör üretimi yanı sıra, 2017 yılından itibaren Orta Gerilim Anahtarlama Ürünleri ve Kompakt Trafo Merkezlerinin üretim ve satışına başlamıştır.
- ✓ 2020 yılında 250 MVA 400/164 kV oto transformatörü, uluslararası alanda KEMA laboratuvarında kısa devre tip testinden altın sertifika ile geçerek TEİAŞ iletim sistemine dahil edilmiştir. 2020 yılında 170 kV yüksek gerilim kesici yerli malı belgesi alınmış ve CESI/KEMA laboratuvarlarında gerçekleştirilen tip testlerinden başarıyla geçerek TEİAŞ iletim sistemine dahil olmuştur.
- ✓ Elektrik enerjisi üretimine bağlı iletim ve dağıtım seviyesindeki artış neticesinde ihtiyaç duyulan kapasitif yükün dengelenmesi için Manyetik Kontrollü Reaktör (MCR) analiz, tasarım, uygulama ve test doğrulama çalışmalarını 2021 yılında tamamlanmıştır. MCR, 36 kV gerilim seviyesinde ülkemizin önemli dağıtım şirketlerinde kullanılmaya başlanmıştır. Astor Enerji, MCR'yi 170 kV gerilim seviyesinde TEİAŞ iletim hatlarına uygun olarak geliştirerek Tüm Türkiye'ye yaymayı hedeflemektedir.
- ✓ Şirket, ana üretim süreçlerine yarı mamul ve mamul sağlayan Mekanik fabrika inşaatı 2021 yılı Eylül döneminde tamamlanmıştır. Böylece, birbiri ile entegre toplam 105.000 m²'lik kapalı alanlı iki fabrika binasında faaliyet gösterilmeye başlanılmıştır.
- ✓ Şirket fabrika binasında kurduğu 6,6 MW kurulu güce sahip çatı güneş enerji (GES) santrali ile kendi enerji ihtiyacının önemli bir kısmını karşılamaktadır.
- ✓ Yukarıda sayılan tüm teknik ve teknolojik gelişmelerin planlanan modern üretim yapısına ve kapasiteye ulaşması paralelinde şirket kurumsallaşma faaliyetlerinin önemli bir adımı olarak 18.01.2023 tarihi itibarıyla şirket hisseleri halka arz edilerek, BIST'te işlem görmeye başlamıştır.
- ✓ Şirket halka arz sonrası ilk olağan Genel Kurulunu 31.03.2023 tarihinde Ankara'da Fabrika tesislerinde gerçekleştirmiştir. <https://astoras.com.tr/images/2022-Genel-Kurul-Toplant---Tutana---5005.pdf>

Gelişim özetine aşağıda yer alan linkten de ulaşılabilir
(<https://astoras.com.tr/tr/astor/kilometre-taslari>)

1.5. Organizasyon Yapısı ve Kurumsal Yapıya Yönelik Gelişmeler

Şirketin halka arzı sonrasında, organizasyon yapısında değişikliğe gidilmiş, Finans ve Muhasebe bölümleri ayrılmış bununla birlikte “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” oluşturulmuş ve faaliyetlerine başlamıştır.

Kalite ve Test Direktörlüğü, Kalite, Test Laboratuvarı yöneticiliklerine yeni görevlendirmeler yapılmıştır.

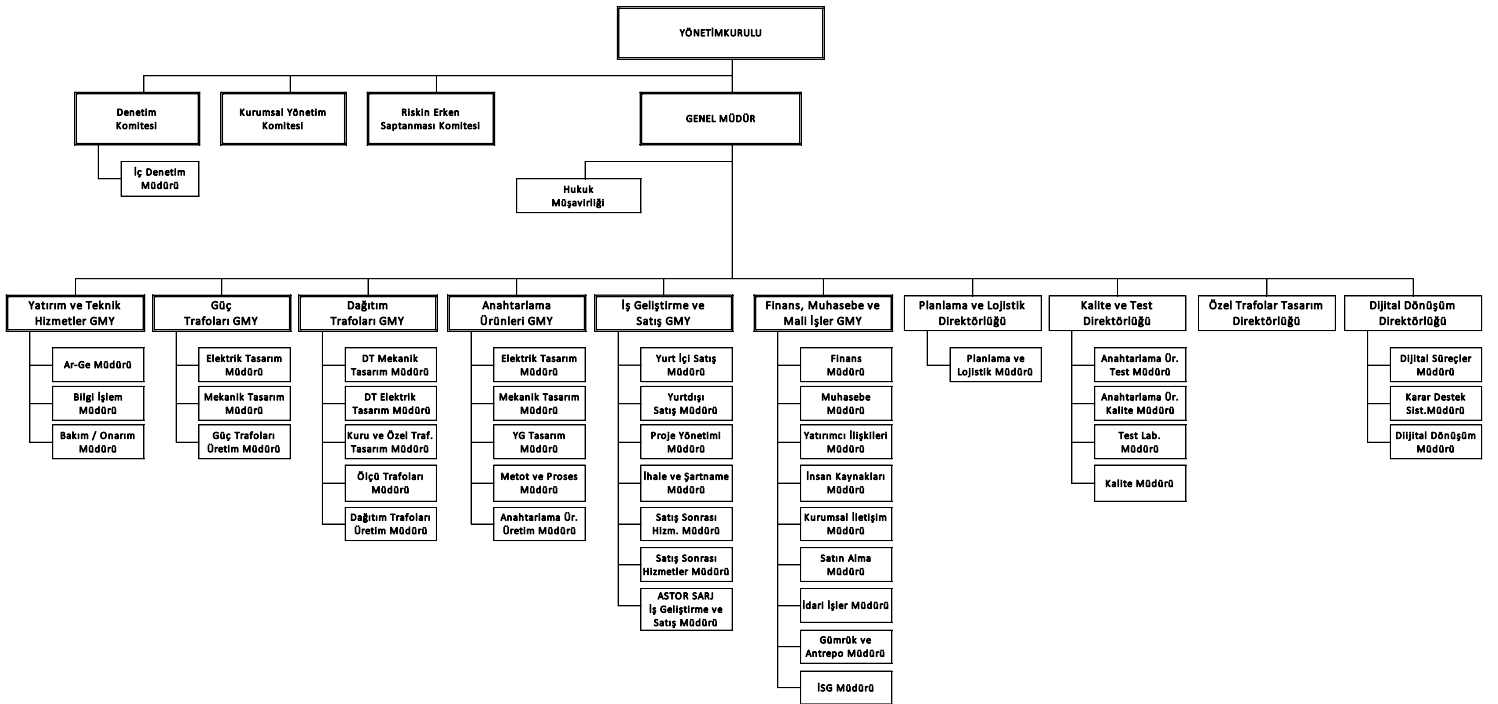
Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelerden Denetimden Sorumlu Komiteye bağlı olarak İç Denetim Birimi oluşturulmuş, İç Denetim Yönergesi hazırlanarak, İç Denetim faaliyetlerine başlamıştır.

Ayrıca, 27.03.2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Astor Enerji A.Ş. Disiplin Yönergesi yürürlüğe girmiş ve bu kapsamda Disiplin Komitesi oluşturularak çalışmalarına başlamıştır.

08.06.2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile, Dijital Dönüşüm Direktörlüğü kurulmuştur. Direktörlük altında; Dijital Süreçler, Karar Destek Sistemleri ve Dijital Dönüşüm yöneticileri atanmıştır.

Dijital Dönüşüm Direktörlüğü; Astor Enerji'nin dijital stratejilerinin oluşturulma ve uygulanma çalışmalarının yürütüleceği, veri ve teknoloji sayesinde iş yapış tekniklerinin yeniden şekillendirilmesinin yanı sıra, ürün ve hizmetlerin nasıl dijitalleştirileceği konusunda şirkete yön verilmesinin sağlanacağı ve dijitalleşme konusunda dünyada ve ülkemizdeki mevzuat ve teşviklerin takip edilip uyum süreci çalışmalarının yapılacağı iş birimidir.

Söz konusu yeni iş birimleri ile birlikte yeniden düzenlenen organizasyon yapısı aşağıdaki şekliyle oluşturulmuştur:



1.6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Bilgileri

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler. Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından en fazla 3 yıl için seçilecek en az 5 üyeden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

Şirketin 2022 yılı faaliyet dönemine ilişkin 31.03.2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerinde değişiklik olmamıştır.

1.7. Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı 19.09.2022 tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararı ile seçilmiştir. Söz konusu toplantı kararı neticesinde bir yıllığına görev dağılımı yapılarak Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan Vekili belirlenmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Feridun GEÇGEL	Yönetim Kurulu Başkanı	19.09.2022	19.09.2025
Enver GEÇGEL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	19.09.2022	19.09.2025
Hakan ÜNSAL	Yönetim Kurulu Üyesi	19.09.2022	19.09.2025
Yusuf GEÇGEL	Yönetim Kurulu Üyesi	19.09.2022	19.09.2025
S.Tuncer MUTLUCAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19.09.2022	19.09.2025
Özgür ULUPINAR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19.09.2022	19.09.2025

Şirket'in Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetlerinin mevzuata, esas sözleşmeye, iç düzenlemelere ve belirlenen politikalara uygunluğunu takip etmekte olup, aldığı stratejik kararlarla Şirket'in risk, büyüme ve getirilerini dikkate almakta ve uzun vadeli çıkarlarını gözeterek Şirket'i idare ve temsil etmektedir.

Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim Personeline ilişkin özgeçmiş bilgileri şirketin <https://astoras.com.tr/tr/astor/yonetim-kurulu> adresinde yer almaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin Bağımsızlık Beyanları <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1118814> ve <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1118815> adresinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

1.8. Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Katılım Durumu

Yönetim Kurulu toplantıları, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen düzenli aralıklarla yapılır. Yönetim Kurulu 01.01.2023 – 30.06.2023 döneminde 14 defa toplanmış ve 22 adet karar almıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli olarak iştirak etmiş ve kararların tamamı oy birliği ile alınmıştır.

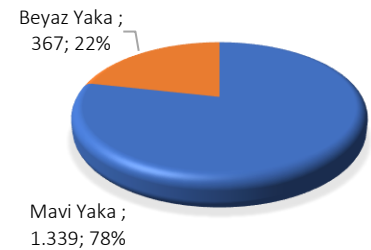
1.9. Yönetimde Söz Sahibi Personel - Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi
Hakan ÜNSAL	Genel Müdür - CEO
Olca DOĞAN	Genel Müdür Yardımcısı - CFO (Finans, Muhasebe, Yatırımcı İlişkileri ve Mali İşler)
Fatih İŞİK	Genel Müdür Yardımcısı (Yatırımlar ve Teknik Hizmetler)
Alişan TAŞTAN	Genel Müdür Yardımcısı (İş Geliştirme ve Satış)
Uğur GÖKÇE	Genel Müdür Yardımcısı (Anahtarlama Ürünleri)
Mehmet DEMİR	Genel Müdür Yardımcısı (Dağıtım Trafoları)
Emrah ARSLAN	Genel Müdür Yardımcısı (Güç Trafoları)
Cengiz İNANGİL	Planlama ve Lojistik Direktörü
Muhammet Murat YAZICI	Dijital Dönüşüm Direktörü
Recep GÜLEÇ	Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Bekir Arda ÇALUK	Finans Müdürü
Mesut KAYA	Muhasebe Müdürü

1.10. Personel Sayısındaki Gelişim ve Dağılım

2023 ilk yarıyı itibarıyla mavi yaka çalışanlarda 289 kişi, beyaz yaka çalışanlarda 65 kişi yeni istihdam sağlanarak, personel sayısında 2022 yıl sonuna göre % 11 seviyesinde bir artış meydana gelmiştir. Mavi yaka çalışanların 287 kişisi işçi ve teknisyen, 38 kişisi ise başlıca İş Geliştirme Satış ve Dağıtım Trafoları bölümlerinde istihdam edilmek üzere yeni işe başlayan mühendis kadrolarından oluşmaktadır.

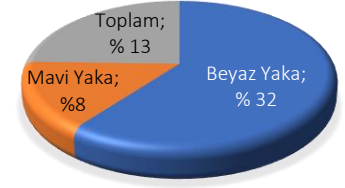
Personel Sayısı	2020	2021	2022	Mar.23	Haz.23
Mavi Yaka	845	1.070	1.210	1.289	1.339
Beyaz Yaka	180	260	321	344	367
Toplam	1.025	1.330	1.531	1.633	1.706



Aşağıdaki tabloda görüldüğü üzere beyaz yaka çalışanların %32'sini kadın çalışanlar oluştururken, mavi yaka çalışanlar arasındaki kadın çalışan oranı %8 seviyesindedir.

Kadın çalışan oranı toplam çalışanların %13'ünü oluşturmaktadır.

30.06.2023	Kadın Çalışan Sayısı	Toplam Çalışan Sayısı	Kadın Çalışan Oranı (%)
Beyaz Yaka	118	367	32
Mavi Yaka	102	1.339	8
Toplam	220	1.706	13



30.06.2023 tarihi itibarıyla toplam 1.706 çalışan içerisinde Ar-Ge merkezi personel sayısı 114'tür.

Buradaki personelin 89 kişisi mühendis olup unvan bazlı dağılımları aşağıdaki tabloda görüldüğü gibidir:

Ar-Ge Merkezi Personel Sayısı

	31.12.2022	31.03.2023	30.06.2023
Araştırmacı	98	95	92
Teknisyen	14	15	15
Destek Personeli	9	8	7
Toplam	121	118	114

Ar-Ge Merkezi Mühendis Sayısı	99	93	89
-------------------------------	----	----	----

Beyaz Yaka Çalışan Öğrenim Durumu (30 Haziran 2023)

	Sayı	(%)
Doktora	3	0,8
Yüksek Lisans	17	4,6
Lisans	302	82,3
Ön Lisans	15	4,1
Lise ve Altı	30	8,2
Toplam	367	100

1.11. Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 16.193.751.-TL, 28.388.690.-TL ve 49.214.158.- TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in yeni yatırımları ve iş hacmindeki artışına paralel olarak, yukarıda belirtildiği gibi tüm iş birimlerinde ek personel alımı gerçekleştirilmiştir.

Şirket büyüme hedefleri doğrultusunda çalışan sayısındaki artışlara bağlı olarak kıdem tazminatı ve izin ücreti tazminatı karşılıkları da yıllar itibarıyla artış göstermiş olup; 2021 yılında 12.215.100.-TL, 2022 yılında 27.655.008.-TL, 30.06.2023 tarihinde ise 33.719.649.-TL şeklinde gerçekleşmiştir.

	31.Ara.21	31.Ara.22	30.Haz.23
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar (İzin Karşılıkları)	2.525.231	7.554.114	11.858.129
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (Kıdem Tazminatı Karşılıkları)	9.689.869	20.100.894	21.861.520
Toplam	12.215.100	27.655.008	33.719.649

Dönemler itibarıyla personel giderlerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir

	31.Ara.21	31.Ara.22	31.Mar.23	30.Haz.23
Personel Giderleri (TL)	129.729.497	268.012.390	103.216.238	256.724.531

Haziran 2023 personel gideri ilk çeyrek dönem tutarını da içermekte olup, ikinci çeyrek döneme ait personel gideri 153.508.293.-TL'dir.

1.12. TTK, SPK ve İlgili Diğer Mevzuat Hükümleri Uyarınca Tesis Edilen Komiteler

Şirket Yönetim Kurulu'nun 19.09.2022 tarih ve 2022/11 sayılı kararı ile;

- Kurumsal Yönetim Komitesi,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi,
- Denetimden Sorumlu Komite,

Oluşturularak görev ve çalışma esasları belirlenmiştir.

Komitelere ilişkin çalışma esasları <https://astoras.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim> internet adresinde yer almaktadır. 25.01.2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Komitelerin yapıları aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur:

	Kurumsal Yönetim Komitesi	Denetimden Sorumlu Komite	Riskin Erken Saptanması Komitesi
S. Tuncer MUTLUCAN	Başkan	Başkan	Üye
Özgür ULUPINAR	Üye	Üye	Başkan
Olca DOĞAN	Üye		Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi yılda 3 kere, Denetimden Sorumlu Komite en az 3 ayda bir, Riskin Erken Saptanması Komitesi ise en az 2 ayda bir toplanarak işleyiş esaslarında belirtilen amaçlar doğrultusunda Yönetim Kurulunu bilgilendirecektir.

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir. Komiteler tarafından yıl içerisinde dışarıdan herhangi bir danışmanlık hizmeti alınmamıştır.

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5.5. maddesinde "Bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede görev almamasına özen gösterilir" tavsiyesine uyulmasına özen gösterilmekle birlikte, komite üyeliğinin gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle, bir Yönetim Kurulu Üyemiz, birden fazla komitede görev alabilmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2023 ilk yarıyılında 8 kez toplanarak aldığı 8 adet karar ile Yönetim Kuruluna önerge sunmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite 4 defa toplanarak aldığı 4 adet karar ile ilgili Yönetim Kuruluna, önerge sunmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite ayrıca 2023 yılı 2. Çeyrek döneminde gerçekleştirilen iç denetim faaliyetlerinin değerlendirilmesi amacıyla, 24.07.2023 tarihinde toplantı gerçekleştirmiştir.

1.13. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Astor Enerji "Tüm paydaşların katılımı ile sektöründe yenilikçi, sürekli gelişimi en temel ilke olarak benimseyerek ülkemizi temsil eden bir dünya markası olma" vizyonu çerçevesinde, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni benimseyerek kurumsal yapısını daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir.

2022 yılı hesap dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporu 1 Mart 2023 tarihinde KAP'ta ilan edilmiştir. Söz konusu rapor olağan Genel Kurul sonrası meydana gelen değişiklikleri içerecek şekilde revize edilerek 02.05.2023 tarihinde KAP'ta duyurulmuştur.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1145534>

01.03.2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Şirketin Bilgilendirme Politikası kabul edilerek, Şirket internet sayfasında ve KAP'ta duyurulmuştur.

<https://astoras.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/bilgilendirme-politikas%C4%B1>

Kurumsal Yönetim Tebliğinin 4.2.8 numaralı ilkeye uyum kapsamında Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Yöneticilerin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirket'te sebep olabilecekleri zararlar için Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler için "Yönetici Sorumluluk Poliçesi - Directors & Officers Liability Insurance" düzenlenmiştir.

1.14. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

2023 yılı içerisinde, Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Usul ve Esasları kapsamında İç Denetim Birimi, oluşturulmuş ve İç Denetim Yönergesi hazırlanmıştır. Bahsi geçen Yönerge Şirket'in hedeflerine, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak yürütülmesini teminen; mali ve diğer kontroller ile Şirket faaliyetleri ile Şirket personelinin kişisel ve mesleki dürüstlük içerisinde, Şirket politikası yanında etik değerler ve ilgili mevzuata uygun çalışmasını destekleyen hususları kapsamaktadır. Ayrıca, üretim ve faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde yürütülmesi, varlık ve kaynakların korunması, muhasebe ve finansal raporlama sisteminin güvenilirliği ve bütünlüğünün sağlanması da amaçlanmıştır.

Şirket faaliyetlerinin amaçlarına belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak yürütülmesini teminen, personelinin kişisel ve mesleki dürüstlük içerisinde, etik değerlere ve ilgili mevzuata uygun çalışmasını destekleyici ve denetleyici hususları kapsayan İç Denetim Yönergesi hazırlanmış olup, söz konusu yönerge Yönetim Kurulu'nun 28/02/2023 tarihli ve 2023/7 sayılı kararı ile ayrıca, uygulamada birliktelik sağlamak, muhasebe teknik ve takibi amacıyla hazırlanan Harcırah Yönergesi ise Yönetim Kurulu'nun 22/05/2023 – 2023/19 sayılı kararı ile, onaylanarak yürürlüğe girmiştir.

İç Denetim Birimi 2023 yılı ilk 6 aylık dönem itibarıyla toplam 9 adet İnceleme ve Denetim Raporu tanzim etmiştir.

1.15. Genel Kurullar ve Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirketin halka arz süreci ile ilişkili başlıca Genel Kurul bilgileri ve halka arz sonrası yapılan ilk Genel Kurul bilgileri özetle şöyledir:

01.03.2021 tarihli Genel Kurul kararıyla Şirket'in unvanı güncel olarak kullanılan "Astor Enerji Anonim Şirketi" olarak değiştirilmiş olup, unvan değişikliği 05.03.2021 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek aynı tarihte 10281 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Şirket esas sözleşmesinin sermaye piyasası mevzuatı ile uyumlu hale getirilmesi ve Şirket'in 4.250.000.000.- TL tutarındaki sermaye tavanıyla kayıtlı sermaye sistemine geçmesi amacıyla, SPK ve Ticaret Bakanlığı'nın izin ve onayları sonrasında 19.09.2022 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, Şirket esas sözleşmesinde değişiklikler yapılmıştır. Böylelikle, Şirket'in güncel esas sözleşmesi oluşturulmuştur. Sözleşme değişikliğine ilişkin Genel Kurul kararı 26.09.2022 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek, 29.09.2022 tarih ve 10671 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulunun 25.08.2022 tarih ve 45/1242 sayılı iznine istinaden kayıtlı sermaye sistemine geçilmiştir. Şirketin çıkarılmış sermayesi 850.000.000.-TL' den 998.000.000.-TL'ye çıkarılarak sermayeyi temsil eden paylar, payların grubu ve imtiyazı yeniden belirlenmiştir. Buna ilişkin tadil metni 28.02.2023 tarih ve 10779 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Şirketin halka arz sonrası Genel Kurul toplantısı 31.03.2023 tarihinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul toplantısına ilişkin düzenlenen Toplantı Tutanağı ve Hazır Bulunanlar Listesine aşağıdaki link'ten ulaşılabilir.

<https://astoras.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/genel-kurul-bilgileri>

Genel Kurul tarafından onaylanan "Genel Kurulun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge" 6 Nisan 2023 tarih ve 1458 nolu karar TTSG'de yayımlanmıştır. Gerek Yönerge gerekse diğer Genel Kurul dokümanları KAP üzerinden de duyurulmuştur.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1136193>

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2.1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatler

Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin brüt toplamı aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Şirket'in Üst Yönetimi kapsamında Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları ve Yönetimde söz sahibi diğer personel yer almaktadır.

TL	2021	2022	Haz.23
Yönetim kurulu üyelerine sağlanan ücret ve benzeri menfaatler	600.000	980.000	1.050.000
Üst yönetime sağlanan ücret ve benzeri menfaatler	2.427.107	4.828.477	6.337.083
Toplam	3.027.107	5.808.477	7.387.083

Üst düzey yöneticilere ve Yönetim Kurulu Üyelerine yapılan ödemeler finansal tablo dipnotlarında kamuya açıklanmaktadır. Rekabet gücü açısından ticari sır olarak değerlendirilen kişisel bazda ücretlerin açıklanması, kişisel veriler ve ülkemizdeki mevzuat uyum kapsamındaki genel uygulamalara paralel olacak şekilde belirlenmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri için ücretlendirme her yıl Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır.

31.03.2023 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üyeleri için belirlenen huzur hakları, 01 Nisan 2023 tarihinden geçerli olmak üzere yeniden belirlenmiştir.

Bu toplantıda Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Feridun GEÇGEL'e aylık net 75.000.-TL, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sayın Enver GEÇGEL'e net 75.000.- TL, Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Hakan ÜNSAL'a net 15.000.-TL, Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Yusuf GEÇGEL'e net 15.000 TL, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Sayın Özgür ULUPINAR ve Sayın Salih Tuncer MUTLUCAN'a net 50.000.- TL olarak onaylanmıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi herhangi bir teminat verilmemiştir.

3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Astor Enerji, 2016 yılında belirlediği Ar-Ge merkezli büyüme stratejisi kapsamında Ar-Ge merkezi çalışmalarına hız vermiş ve öncelikli olarak T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına başvuruda bulunarak Ar-Ge Merkezi belgesi almaya hak kazanmış ve 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaya başlamıştır.

Şirketin Ar-Ge merkezi için tahsis ettiği alan 3.034 m²'dir.



Astor Enerji Test Laboratuvarından bir bölüm

Ar-Ge merkezi çalışmaları kapsamında yurt içinden ve yurt dışından talep edilen özel ürünler için özgün Ar-Ge tasarım, bilgisayar ve yazılım destekli analiz, geliştirme faaliyetleri sonucu prototip ürünler üreterek akredite test laboratuvarlarımızda test etmek suretiyle doğrulama faaliyetleri yapılmaktadır. Ürün çeşitliliğinin artırılması yanında teknolojik gelişmelere bağlı olarak ürün verimliliklerinin artırılması için yapılan Ar-Ge çalışmaları diğer ana çalışma alanlarımızdandır.

Şirket 2016 yılında açmış olduğu Ar-Ge merkezi ile yıllık Ar-Ge harcamalarını sürekli arttırarak 2021 yılında yaklaşık 60 milyon TL'lik harcaması ile Turkishtime (<https://turkishtimedergi.com/arge250/>) tarafından hazırlanan, "Türkiye'nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan" Şirketleri araştırmasına göre; Türkiye'deki en büyük 250 sanayi şirketi arasında Ar-Ge harcamaları bakımından 39. sırada yer almıştır.

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu "OSBÜK" tarafından 2022 yılında yapılan OSB Yıldızları Araştırma sonuçlarına göre ülkemizdeki mevcut OSB'ler arasında en çok Ar-Ge harcaması yapan firma sıralamasında ise Astor Enerji 8. sırada yer almıştır.

2022 yılı Ar-Ge harcaması 112 milyon TL seviyesinde gerçekleşen Astor Enerji, 2023 yılı ilk yarısı itibarıyla 60 milyon TL seviyesinde Ar-Ge harcaması gerçekleştirmiştir.

Şirket, konusunda yetkin Ar-Ge personeli ve bilgi birikimi ile bilim ve teknolojideki tüm gelişmeleri yakından takip ederek verimli, yenilikçi ve kaliteli transformatör ve orta gerilim anahtarlama ürünlerinin müşteriye ulaşmasını sağlamanın yanı sıra, ürün gamına yeni ürünleri eklemek amacıyla araştırma ve geliştirme faaliyetlerine hız kesmeden devam etmektedir.

30.06.2023 tarihi itibarıyla;

- TÜBİTAK destekli 23 adet tamamlanan,
- Ar-Ge Merkezi kapsamında 104 adet tamamlanan,
- Ar-Ge Merkezi kapsamında 21 adet devam eden, Ar-Ge projesi bulunmaktadır.

2023 yılı ilk yarısında 20 yeni Ar-Ge projesi başlatılmış ve her çeyrekte 10 adet yeni proje başlatılması hedeflenmektedir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) projeleri kapsamında, “*Aras Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi (EDAS) ile hibrit transformatörler üzerine yapılan projemiz*” başarıyla sonuçlanmıştır.

2023 yılında EPDK projeleri kapsamında 2 proje başvurusu daha yapılması planlanmaktadır.

Ar-Ge merkezi çalışmaları ile ürünlerin iyileştirilmesi, yeni ürünlerin üretim gamına katılması, ürünlerin müşteri istekleri yönünde geliştirilmesi ve üretim verimlilikleri sayesinde Şirket, müşteri taleplerini her geçen yıl daha fazla karşılayabilir hale gelmektedir.

Ar-Ge merkezi kapsamında 30.06.2023 tarihi itibarıyla toplamda 114 personel istihdam edilmektedir. Bu kapsamda 92 araştırmacı (89 mühendis), 15 teknisyen ve 7 destek personeli ile çalışmalarına devam eden şirket, özellikle yüksek lisans ve doktora çalışmalarını teşvik ederek konusunda yetkin personel ile Ar-Ge bilgi birikimini güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Patent ve faydalı model başvuruları ile fikri mülkiyet haklarının korunması konusunda önemli çalışmalar yapılarak bu konuda Ar-Ge merkezi personeli teşvik edilmektedir. Bu konuda bir yönetmelik yayımlanmış olup patent, faydalı model, yayın ve konferans gibi kriterler için ödüller belirlenmiş Ar-Ge Merkezi personeline duyurulmuştur. Ayrıca 2023 yılı ilk yarısında 1 adet patent başvurusu yapılmıştır.

Astor Enerji Ar-Ge Merkezi, Üniversite - Sanayi iş birliği çerçevesinde ülkemizin çok önemli üniversiteler (İstanbul Teknik Üniversitesi, İnönü Üniversitesi, Sakarya Üniversitesi, Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi, Düzce Üniversitesi) ve üniversite öğretim üyeleri ile çalışmalarına devam etmektedir.

4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1. Yatırım Faaliyetleri

4.1.1. Üretim, Kapasite, Verimlilik Artışı ve Sürdürülebilirlik Yatırımları

Üretim kapasitesinin (makine/ekipman alınması/bünyede imali) ve verimliliğinin (robotik dizim sistemleri ve talaşlı imalat gibi) artırılması, yeni ürün hatlarının ölçü gerilim trafo üretim hattı ve test merkezi ile mevcut üretimin sürdürülebilirliğinin sağlanmasına yönelik yatırımlar kapsamında 2022 yılı ve Haziran 2023 itibarıyla yapılan yatırımlara aşağıdaki tabloda yer verilmiştir:

Yatırım Grubu (TL)	2022	Haz.23
Orta Gerilim Ölçü Trafoları Üretim Tesisi	723.480	4.640.240
Talaşlı İmalat Bölümü Yatırımları	22.126.069	1.238.600
Üretim Kapasite Verimlilik Artışı	41.204.854	3.700.357
Üretim ve Sürdürülebilirlik	8.815.085	9.644.667
Toplam	72.869.488	19.223.864

Yukarıda belirtilen kapasite, verimlilik ve sürdürülebilirlik yatırımları süreklilik arz eden nitelikteki yatırımlardır. Bu kapsamda 2023 ilk yarıyı içerisinde tamamlanan yatırımların başlıca nitelikleri ile şirketin üretim ve maliyetlerine katkıları özetle şöyledir:

- Akım ve gerilim trafoları üretimi için yapılan yatırım ile daha önce dışarıdan temin edilmekte olan ürünlerin üretimi kendi imkanlarımızla daha uygun maliyetlerle ve daha kısa sürelerde yapılma çalışmaları devam etmektedir. Ar-Ge çalışmaları tamamlanan ürünlerin, üretim hatlarının kurulum anlaşmaları tamamlanmış ve belgelendirme çalışmalarına başlanmıştır.
- Beton köşk üretiminde kullanılan ana enerji kaynağı doğalgaz enerjisi yerine elektrik enerjisi dönüşümü yapılmış ve enerji maliyetinde %50-60 aralığında kazanım sağlanmış, mevcut prosesteki kürlenme sürelerinde elde edilen hızlanma sonucunda %35 düzeyinde kapasite artışı elde edilerek daha çevreci üretimler elde edilmiştir.
- Güç trafolarının test sürecini hızlandıran vakum istasyonu yatırımı yapılmıştır.
- Mekanik fabrikada yer alan mevcut fırınlara yapılan iyileştirme yatırımları ile doğalgaz enerji tüketimi % 50 oranında azaltılmış ve boya kurutma prosesi süresi %75 oranında kısaltılarak mevcut üretim kapasitesi artırılmıştır.
- Diğer iyileştirme yatırımları olarak orta gerilim ayırıcı kalıbı, test laboratuvarı yatırımları, trafo taşıma aracı yatırımları gibi şirket bünyesinde projelendirilen ve gerçekleştirilen yatırımlar ile üretim verimlilikleri artırılmıştır.

Özetle Şirket dışarıdan sağladığı iyileştirme, modernizasyon ve kapasite artışına yönelik makine-tesislerin bir kısmını kendi bünyesinde imal etme kapasitesini de arttırmaktadır. Buna bağlı olarak dışarıdan alımları azaltarak bu konulardaki Ar-Ge bilgi birikimini arttırmakta ayrıca tedarik zincirinde yaşanan olumsuzlukları yönetebilmekte ve önemli oranda satın alma maliyet avantajı da elde etmektedir.

Bununla birlikte devam eden yatırımlara aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Devam eden yatırımların toplam tutarı yaklaşık 118 Milyon TL (6 Milyon USD) seviyesindedir. Söz konusu yatırımların da yukarıda Haziran 2023 itibarıyla tamamlanmış olan yatırımların katkılarına benzer olumlu etkileri söz konusudur. Bu yatırımlar ile özetle; dışarıdan alınan bazı imalat desteğinin şirket bünyesinde yapılar hale gelmesi, yeni ürün imalatı, yapılan iyileştirmeler ile verimlilik sağlanması, yanı sıra kapasite artışı elde edilmesi de söz konusu olmaktadır. Tüm bu yatırımlar haliyle kalite, maliyet ve müşteri taleplerinin planlandığı sürelerde karşılanmasını destekleyecektir.

Devam eden yatırımlar (30.06.2023)

Yatırım Bölümü	USD	EUR	TL	Toplam TL Karşılığı	Toplam USD Karşılığı
Dağıtım Transformatörleri	444.000	933.000	765.500	29.605.889	1.510.872
Güç Transformatörleri	92.000	250.000	300.000	7.445.193	382.708
Mekanik Fabrika	-	-	7.250.000	7.250.000	372.674
Talaşlı İmalat	-	876.000	-	18.797.617	966.552
OG Anahtarlama Ürünleri	43.000	1.648.000	4.500.288	16.754.783	849.465
Ölçü Transformatörleri	-	1.765.840	-	38.125.726	1.946.319
Toplam	579.000	5.472.840	12.815.788	117.979.208	6.028.591

4.1.2. GES Yatırımları

Şirketin Ankara ili Balâ ilçesinde satın alımı gerçekleştirilen arsa üzerine 13.950 kWe/17.732kWp gücünde arazi üzeri, Proje tutarı yaklaşık 10.600.000 USD olan, güneş enerjisi santrali yatırımı bulunmaktadır. 2022 yılı içerisinde arsa alım bedeli olarak 7.1 Milyon TL’lik ödeme yapılmış olup, projenin onay ve görüş süreçlerinin tamamlanması sonrası yatırıma devam edilerek 2023 yılında tamamlanması planlanmıştır.

Elektrik-mekanik proje çalışmaları tamamlanarak Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, TEDAŞ Yatırımlar İzleme Dairesi Başkanlığına sunulmuş ve 08.02.2023 tarihi itibarıyla projeler onaylanmıştır.

Lisanssız üreticiler için dağıtım sistemine bağlantı anlaşması 10.02.2023 tarihinde Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş ile imzalanmıştır. Üretilen elektrik enerjisinin 36 kV dağıtım şebekesine bağlanması için Elektrik Nakil Hattı (ENH) projeleri ilgili dağıtım şirketine sunulmuş olup, onay beklenmektedir.

“Astor Balâ Güneş Enerjisi Santrali”olarak adlandırılan proje için 4 Temmuz 2023 tarihinde Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, İnceleme ve Değerlendirme Komisyonu son şeklini vermiş olup, Komisyon raporu ÇED Yönetmeliği'nin 14.Maddesi (1) no'lu bendi kapsamında halkın görüş ve önerilerine açılmıştır.

ÇED sürecinin olumlu sonuçlanmasına müteakiben Yatırım Teşvik Belgesi başvuruları yapılacaktır. Söz konusu süreçlerin tamamlanması neticesinde, proje kurulum çalışmalarına başlanılarak, projenin 2023 yılı ikinci yarısında devreye alınması hedeflenmektedir.

4.1.3. Elektrikli Araç Şarj İstasyonu Yatırımları

Şarj Ağı İşletmeci Lisansı çerçevesinde yapılacak elektrikli araç şarj istasyonu hizmeti yatırımları kapsamında; yatırımlara dair yeni gelişmeler ve dönemler itibarıyla yapılan yatırım tutarlarına aşağıda yer verilmiştir:

- 2023 yılı ilk 3 aylık dönemde 9.5 Milyon TL, ikinci 3 aylık dönemde 9,8 Milyon TL tutarında yatırım yapılarak 30.06.2023 itibarıyla toplam 19,3 Milyon TL yatırım tutarına ulaşılmıştır.
- 07.03.2023 tarihinde Form Elektrik ile sözleşme değeri 127.600.- USD olan, 220 adet ticari tip 22 kW AC,
- 30.03.2023 tarihinde Siemens ile 10.890.000.- EUR tutarlı, 170 adet SICHARGE-D 300 kW ve 30 adet SICHARGE-D 180 kW DC,
- 10.04.2023 tarihinde Gersan ile 180.000.- USD tutarlı, 500 adet ev tipi 22 kW AC,

Şarj istasyonu alım sözleşmesi imzalanmıştır.

Şarj İstasyonu Yatırım Tutarı

Dönemler	Gerçekleşen Yatırım (TL)
2022	10.979.856.-
1.Çeyrek 2023	9.515.400.-
2.Çeyrek 2023	9.783.968.-
Toplam	30.279.224.-

Yukarıdaki tabloda görüldüğü üzere şarj istasyonu yatırımları tutarı Haziran 2023 itibarıyla toplamda 30.3 Milyon TL'ye ulaşmıştır.

2023 birinci yarısı itibarıyla 14 ilde toplam 124 adet şarj ünitesi tesis edilmiş olup iller bazında dağılımı aşağıdaki çizelgede görüldüğü gibidir:

Şehir	DC Ünite	AC Ünite	Slot- Adet
1. Ankara	15	21	51
2. Afyon	0	5	5
3. Antalya	2	9	13
4. İstanbul	9	2	20
5. Muğla	0	2	2
6. Şanlıurfa	1	0	2
7. Tekirdağ	1	2	4
8. Eskişehir	3	4	10
9. Mersin	2	0	4
10. Konya	1	0	2
11. Samsun	1	0	2
12. Sivas	2	1	5
13. Yalova	1	0	2
14. Kırıkkale	1	0	2
Toplam	39	46	124



Aşağıdaki tabloda 2022 yıl sonu ve izleyen iki çeyrek dönemdeki gelişim özetlenmiştir. Buna göre; Haziran 2023 itibarıyla toplam slot sayımız $46AC + (39DC*2) = 124$ adet hizmet noktasına ulaşmıştır. 2022 yıl sonu itibarıyla 19 slottan oluşan hizmet noktasında %550 oranında artış meydana gelmiştir. Çeşitli illerde kurulumlar devam etmekte olup hizmet noktası sayısının hızlanarak devam etmesi öngörülmektedir.

Dönem	DC Ünite	AC Ünite	Slot - Adet
2022	8	3	19
Mart 2023	26	19	64
Haziran 2023	5	24	46
Toplam	39	46	124

2023 yılı sonu itibarıyla AC/DC olmak üzere toplam 300 slot istasyon kurulumunun tamamlanması hedeflenmektedir.

Söz konusu hedef ile de uyumlu olmak üzere; toplam 37 ili kapsayacak şekilde 107 DC ve 76 AC şarj istasyonu sayısına 2023 yılının sonuna kadar ulaşılması için yeni anlaşmalar yapılmıştır. Bunun yanında görüşmelerin devam ettiği lokasyonlar da mevcuttur.

Uluslararası Enerji Ajansı'nın (UEA) verilerine göre, elektrikli araç satış sayısının bu yıl dünya genelinde 2022'ye göre yüzde 35 artarak 14 milyona ulaşması ve satılan her 5 araçtan birinin elektrikli olması beklenmektedir. 2023 yılı ilk çeyreğinde elektrikli otomobil satışı yüzde 25 artarak 2,3 milyon adede ulaşmıştır. Ülkemizde kullandığımız toplam elektrikli araç sayısı 20 bin adedi aşmıştır. Yaşanan son gelişmeler kapsamında; yerli araç TOGG marka araçların trafiğe çıkması, yabancı marka araçların da daha fazla ithalatının yapılarak son kullanıcıya ulaşması, elektrikli araç ÖTV düzenlemeleri ve elektrik fiyatlarında yapılan indirimler de göz önüne alınarak iş geliştirme faaliyetlerine ve yaygınlaşma çalışmalarına hız verilmiştir.

5. ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

30.06.2023 itibarıyla Şirket'in kendisine ait iktisap ettiği payı yoktur. Şirket 11-12-13 Ocak 2023 tarihlerinde talep toplamaya başlayarak 18.01.2023 tarihinde BIST'te işlem görmeye başlamıştır.

6. HUKUKİ VE SOSYAL KONULAR

6.1. Davalar

Şirket tarafından açılmış 9 adet derdest dava bulunmakta olup; bu davaların 4 adedi ticari alacak davası, 5 adedi ise idareye karşı açılan iptal davası niteliğindedir. Şirket'e karşı ise açılmış 31 adet derdest dava bulunmaktadır. Şirket'e karşı açılan davalar arasından 3 adet dava haksız fiilden doğan alacak davası, 3 adet ticari alacak davası, 19 adet iş uyuşmazlıklarına ilişkin dava, 2 adet taşınmaza ilişkin dava, 1 adet tespit davası ve 3 adet de rücu'en alacak davası niteliğindedir. Şirket aleyhine açılan ve derdest olan bahse konu davalardan şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli dava bulunmamaktadır. Şirket aleyhine açılan ve önemli nitelikte olmayan davalar için Hukuk Müşavirliği raporuna istinaden 31.12.2022 tarihli mali tablolarında 412.276.-TL, 30.06.2023 tarihli mali tablolarında 303.400.-TL karşılık ayrılmıştır.

6.2. İdari-Adli Yaptırımlar

Şirkete karşı uygulanmış herhangi bir adli ya da idari yaptırım bulunmamaktadır.

6.3. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Şirket'in 19.09.2022 tarihli Genel Kurulunda kâr dağıtım politikası ve ücretlendirme politikası yanı sıra bağış ve yardım politikaları da onaylanmıştır. Şirket tarafından gerçekleştirilebilecek bağış ve yardımların temel amacı, toplumsal sorumlulukların yerine getirilmesi, sosyal ihtiyaçların karşılanması ve kamuya faydalı faaliyetlerin bağışlarla özendirilmesidir. Şirketin 31.03.2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulunda;

Sermaye Piyasası Kurulunun, Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.10 No.lu Kurumsal Yönetim İlkesi gereğince, 2022 yılında yapılan bağış ve yardım bulunmadığına, 06.02.2023 tarihinde 10 ili etkileyen depremlere yönelik olarak toplumsal dayanışma amaçlı bağış ve yardımlar kapsamında Şirketimiz tarafından 1.000.000.- TL (Bir Milyon TL) bağışlandığına dair pay sahiplerine bilgi verilmiştir.

2023 yılı hesap döneminde Şirket'in yapabileceği bağışların üst sınırı ise Genel Kurulun onayı ile 10.000.000.-TL (On Milyon TL) olarak belirlenmiştir.

7. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER

7.1. Finansal Tabloların Özeti

Şirket, muhasebe kayıtlarını Türk Ticaret Kanunu ve vergi mevzuatına uygun olarak tutmaktadır. Aşağıdaki finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulunun 13 Eylül 2014 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete’de yayınlanan Seri II, 14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

7.1.1. Bilanço

31.12.2022 ve 30.06.2023 yılı dönemlerine ait finansal tablolar aşağıda görüldüğü gibidir:

ASTOR ENERJİ A.Ş.	Geçmiş dönem	Geçmiş dönem	Cari dönem	Değişim	
	31.Ara.22	31.Mar.23	30.Haz.23	Fark Tutar	Fark %
Varlıklar					
Dönen varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	143.100.915	1.565.859.895	1.934.000.187	1.790.899.272	1.251,5
Finansal yatırımlar	371.983.256	711.026.301	423.782.165	51.798.909	13,9
Ticari alacaklar	2.578.114.082	2.400.530.988	3.167.567.399	589.453.317	22,9
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	28.037.911	33.976.630	72.690.303	44.652.392	159,3
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	2.550.076.171	2.366.554.358	3.094.877.096	544.800.925	21,4
Diğer alacaklar	149.055.775	-	115.393.630	(33.662.145)	(22,6)
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	-	-	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	149.055.775	147.534.252	115.393.630	(33.662.145)	(22,6)
Türev araçlar	-	-	56.626.550	56.626.550	-
Stoklar	1.201.416.720	1.199.145.368	1.397.634.833	196.218.113	16,3
Peşin ödenmiş giderler	584.590.901	825.925.868	1.040.886.359	456.295.458	78,1
Diğer dönen varlıklar	677.459	19.483.017	1.522.521	845.062	124,7
Toplam Dönen Varlıklar	5.028.939.108	6.869.505.689	8.137.413.644	3.108.474.536	61,8
Duran varlıklar					
Diğer alacaklar					
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	8.627.738	8.680.751	8.683.649	55.911	0,6
Finansal yatırımlar	34.342.690	35.204.956	35.298.493	955.803	2,8
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	-	-	-	-	-
Maddi duran varlıklar	886.361.012	907.049.735	975.750.333	89.389.321	10,1
Maddi olmayan duran varlıklar	-	-	-	-	-
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	194.066.777	188.824.027	246.722.368	52.655.591	27,1
Peşin ödenmiş giderler	35.155.910	47.542.163	400.620.389	365.464.479	1.039,6
Ertelenmiş vergi varlığı	230.465.840	288.590.572	233.846.083	3.380.243	1,5
Toplam Duran Varlıklar	1.389.019.967	1.475.892.204	1.900.921.315	511.901.348	36,9
TOPLAM VARLIKLAR	6.417.959.075	8.345.397.893	10.038.334.959	3.620.375.884	56,4

ASTOR ENERJİ A.Ş.	Geçmiş dönem	Geçmiş dönem	Cari dönem	Değişim	
				Fark Tutar	Fark %
	31.Ara.22	31.Mar.23	30.Haz.23	30.Haz.23 - 31.Ara.22	
Kaynaklar					
Kısa vadeli yükümlülükler	1.125.989.883	891.147.434	669.116.210	(456.873.673)	(40,6)
Kısa vadeli borçlanmalar	1.012.762.245	771.427.842	514.341.259	(498.420.986)	(49,2)
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	113.227.638	119.719.592	154.774.951	41.547.313	36,7
Diğer finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-
Ticari borçlar	946.924.045	644.371.344	981.721.783	34.797.738	3,7
- İlişkili taraflara ticari borçlar	36.351.966	7.000.000	39.649.510	3.297.544	9,1
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	910.572.079	637.371.344	942.072.273	31.500.194	3,5
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	28.388.690	46.671.131	49.214.158	20.825.468	73,4
Diğer borçlar					
- İlişkili taraflara diğer borçlar	-	475.177.797	600.882	600.882	-
Ertelenmiş gelirler	617.896.471	809.483.992	1.735.778.512	1.117.882.041	180,9
Dönem karı vergi yükümlülüğü	79.648.037	63.399.851	144.776.543	65.128.506	81,8
Kısa vadeli karşılıklar					
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	7.554.114	9.780.395	11.858.129	4.304.015	57,0
- Diğer karşılıklar	412.276	303.400	303.400	(108.876)	(26,4)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	120.702.771	216.532.104	96.691.296	(24.011.475)	(19,9)
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.927.516.287	3.156.867.448	3.690.060.913	762.544.626	26,0
Uzun vadeli yükümlülükler					
Uzun vadeli borçlanmalar	159.475.205	152.107.409	148.964.914	(10.510.291)	(6,6)
Uzun vadeli karşılıklar:					
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	20.100.894	16.036.844	21.861.520	1.760.626	8,8
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	179.576.099	168.144.253	170.826.434	(8.749.665)	(4,9)
Toplam Yükümlülükler	3.107.092.386	3.325.011.701	3.860.887.347	753.794.961	24,3
Özkaynaklar					
Ödenmiş sermaye	850.000.000	998.000.000	998.000.000	148.000.000	17,4
Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	52.168.495	167.067.671	167.067.671	114.899.176	220,2
Paylara ilişkin Primler/İskontolar	-	1.625.826.355	1.625.826.355	1.625.826.355	-
- Maddi duran varlık değerlendirme artışları	412.110.087	426.146.141	426.146.141	14.036.054	3,4
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)/ kazançlar	(2.374.543)	(5.968.448)	(10.601.309)	(8.226.766)	346,5
Geçmiş yıllar karları/ (zararları)	171.953.239	1.356.088.144	1.356.088.143	1.184.134.904	688,6
Net dönem kârı	1.827.009.411	453.226.329	1.614.920.611	(212.088.800)	(11,6)
Toplam Özkaynaklar	3.310.866.689	5.020.386.192	6.177.447.612	2.866.580.923	86,6
Toplam Kaynaklar	6.417.959.075	8.345.397.893	10.038.334.959	3.620.375.884	56,4

Astor Enerji'nin 2023 ilk yarıyıl dönem bilançosu 2022 yıl sonuna göre % 56 oranında artarak 10 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket aktifi % 81 dönen varlıklar, %19 oranında duran varlıklardan oluşmaktadır.

Dönen Varlıkların ağırlığını 2022 yılında %51 ve %24 oranında sırasıyla ticari alacaklar ve stoklar oluştururken, Haziran 2023 itibarıyla ticari alacak ve stoklar sırasıyla % 39 ve %17 oranında gerçekleşmiş, şirket likiditesini ve işletme sermayesini olumlu yönde etkileyen finansal varlıklar ise dönen varlıkların %29'unu teşkil etmiştir.

Dönen varlıkların 2022 yılında %51'ini oluşturan Ticari Alacaklar Haziran 2023 itibarıyla dönen varlıkların %39'unu teşkil etmiş ve son çeyrekte önceki çeyreğe göre %32 oranında artış göstermiştir. Bunda ikinci çeyrekte, birinci çeyreğe göre satışlardaki % 48 oranındaki artış etkili olmuştur.

Gerek yurt içi gerekse yurt dışı ürün taleplerinde meydana gelen artışın gecikmeye neden olmayacak şekilde karşılanmak üzere pozisyon alınması, dövizle bağlı hammadde tedarikinde sorun yaşanmaması ve global risklerden korunmak için stok seviyelerinde ve likidite pozisyonunda ihtiyatlı davranılmaktadır.

Yatırımlar ile ilgili bölümde açıklandığı üzere kapasite ve verimlilik artışı, sürdürülebilirlik ve ürün geliştirmeye yönelik olarak devam eden yatırımlar söz konusudur. Devamlılık arz eden yatırımlar ile bağlantılı olmak üzere bu süreçte ilk çeyrek dönemde maddi duran varlıklara yansıyan tutar 29 milyon TL düzeyindedir.

Şirket pasifi % 37 oranında kısa vadeli, %1,7 oranında uzun vadeli yükümlülüklerden oluşurken, özkaynaklar %61,5 oranı ile bilanço pasifinin ağırlığını oluşturmaktadır. Kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülüklerin bilanço payı azalma eğilimi devam etmektedir.

Kısa vadeli yükümlülüklerin önemli kalemlerinden olan Ticari Borçlar 2022 yılı sonunda kısa vadeli yükümlülüklerin %32'sini oluştururken, Haziran 2023 itibarıyla 35 milyon TL artarak %26 seviyesine gerilemiştir. Aynı şekilde finansal borçlar 222 milyon TL'si son çeyrekte olmak üzere toplamda 457 Milyon TL azalarak, kısa vadeli yükümlükler içerisindeki payı 2022 yılında %38 iken, Haziran 2023 itibarıyla oran %18 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu kalemlerdeki değişimler şirketin güçlü likidite pozisyonunu sürdürdüğünü göstermektedir.

Haziran 2023 özkaynak verileri önceki dönem ile karşılaştırıldığında; sermaye artışı, paylara ilişkin primler, gerek cari dönem gerekse geçmiş dönem kârları güçlü bir özkaynak yapısını destekleyici kalemler olarak görülmektedir. Haziran 2023 özkaynaklar toplamı 2022 yıl sonuna göre %61,5 oranında artarak 6,2 milyar TL seviyesine gelmiştir.

Şirket aktif toplamında ilk yarıyılıda meydana gelen 3,6 milyar TL'lik dönemsel artışın finansmanı % 81 oranına karşılık gelen 2,9 milyar TL özkaynak artışı ile sağlanmıştır. Bakiye %19'lık kısım ise kısa ve uzun vadeli yükümlülükler toplamındaki artış ile sağlanan aktifin karşılama oranını ifade etmektedir. Uzun vadeli yükümlülükler yıl sonuna göre 8,8 Milyon TL ve % 5 oranında azalış göstermiştir.

7.1.2. Gelir Tablosu

	Geçmiş Dönem			Geçmiş dönem		DEĞİŞİM	
	1 Ocak – 31.Ara.20	1 Ocak – 31.Ara.21	1 Ocak – 31.Ara.22	1 Ocak – 30.Haz.22	1 Ocak – 30.Haz.23	Ç2 2023 - Ç2 2022 Tutar	%
ASTOR ENERJİ A.Ş.							
Hasılat	1.448.766.348	3.154.302.309	7.392.433.448	2.789.234.671	4.691.966.560	1.902.731.889	68
Satışların maliyeti (-)	(1.023.311.543)	(2.270.192.749)	(4.906.914.702)	(2.056.727.184)	(2.875.571.828)	(818.844.644)	40
Brüt kâr	425.454.805	884.109.560	2.485.518.746	732.507.487	1.816.394.732	1.083.887.245	148
Genel yönetim giderleri (-)	(15.048.460)	(20.464.711)	(67.521.302)	(26.351.895)	(85.189.509)	(58.837.614)	223
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(45.740.997)	(65.601.239)	(304.665.418)	(72.522.533)	(190.451.603)	(117.929.070)	163
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(17.374.432)	(22.590.286)	(28.709.210)	(11.979.666)	(27.714.207)	(15.734.541)	131
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	172.746.283	555.210.036	600.298.061	351.626.955	651.195.480	299.568.525	85
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(146.028.007)	(324.352.881)	(492.391.344)	(225.224.406)	(418.668.031)	(193.443.625)	86
Esas faaliyet kârı	374.009.192	1.006.310.479	2.192.529.533	748.055.942	1.745.566.862	997.510.920	133
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	4.889.828	5.126.504	118.253.213	88.239.372	135.263.176	47.023.804	53
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	-	(13.813.815)	(10.106.484)	-	(29.035)	(29.035)	-
Finansman gideri öncesi faaliyet kârı	378.899.020	997.623.168	2.300.676.262	836.295.314	1.880.801.003	1.044.505.689	125
Finansman gelirleri	2.168.983	16.915.907	35.678.585	6.857.847	302.005.200	295.147.353	4.304
Finansman giderleri (-)	(156.449.526)	(459.442.629)	(358.013.756)	(193.872.388)	(243.641.470)	(49.769.082)	26
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı	224.618.477	555.096.446	1.978.341.091	649.280.773	1.939.164.733	1.289.883.960	199
Dönem vergi gideri (-)	(484.532)	(57.468.871)	(253.435.170)	(94.460.253)	(311.531.621)	(217.071.368)	230
Ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)	1.451.491	20.053.582	102.103.490	88.464.049	(12.712.501)	(101.176.550)	(114)
Net dönem kârı	225.585.436	517.681.157	1.827.009.411	643.284.569	1.614.920.611	971.636.042	151
Pay başına kazanç	1,13	2,52	2,15	0,76	1,64	0,88	116

Haziran 2022 ve Haziran 2023 yarı dönemler itibarıyla karşılaştırıldığında hasılat % 68 oranında 1,9 milyar TL artarak 4.7 Milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Haziran 2023 itibarıyla satışların %67'si yurt içi %33'ü yurt dışı satışlardan oluşmaktadır. 2022 yıl sonu itibarıyla %22 olan yurt dışı satış payı, %40 olan yurt dışı satış hedefi ile uyumlu olarak artış eğilimi göstermektedir.

Bahsi geçen çeyrek dönemler itibarıyla bakıldığında satılan malın maliyetinde % 40 oranında bir artış söz konusudur. Şirket bünyesinde yapılan sürdürülebilirlik yatırımları, dışarıdan temin edilen bir kısım yarı mamulün şirket bünyesinde üretilmeye başlanması, siparişlerin planlandığı şekilde teslimi ve ihtiyatlı stok politikası maliyetlerdeki artışı hasılat artışının kısmen gerisinde tutan başlıca unsurlarıdır.

Maliyet yönetimindeki olumlu sonuca bağlı olarak brüt kâr önceki yılın aynı dönemine göre %148 oranında artarak 1.816 milyon TL olmuştur.

Yarı dönemler itibarıyla bakıldığında, diğer önemli maliyet unsurları olan Genel Yönetim Giderleri ile Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderlerinde, faaliyet hacmindeki artışlara bağlı olarak, kayda değer artışlar söz konusudur. Bu çerçevede Esas Faaliyet karı %133 oranında ve 997 milyon TL artmış 1.745 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Gelir tablosunun diğer önemli kalemlerinden olan Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler kaleminde 47 milyon TL'lik artışın 40,3 Milyon TL'lik kısmı Kur Korunmalı Mevduat faizlerinin aktarımından kaynaklanmıştır.

Finansman gelir ve giderlerine bakıldığında, finansman gelirlerinde nette 246 Milyon TL artış gerçekleşmiştir. Finansman giderleri % 26 oranında artarken finansman gelirlerinde %4.304'lük bir artış söz konusudur.

Finansman gelirlerinin etkisi ile Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı %199'lük ve 1,3 Milyar TL'lik dönemsel artışla 1.939 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Net dönem karı önceki yılın aynı dönemine göre % 151 oranında artara 1.6 Milyar TL düzeyine gelmiştir.

Sektörün dönemsel çalışma ivmesine bakıldığında şirket satışlarında ve kârlılığında ikinci çeyrek dönemden itibaren nispeten artan oranlı bir trend olduğu görülmektedir.

Yurtiçi ve özellikle yurtdışı satışlarımızdaki artış, artan talebe bağlı olarak kâr marjlarının yükselmesi, fabrika yatırımlarımızın tamamlanması nedeniyle yarı mamul üretimlerinin bir kısmının bünyemizde yapılmasının maliyetlerimize yansması, finansman giderlerinin azaltılarak net faiz geliri artışının kârlılığa olumlu etkisi, yabancı para döviz pozisyonunun yönetiminde sağlanan verimlilik, kurlardaki artışın olumlu etkisi nedeniyle kârlılığımız ve kâr marjlarımızda olumlu bir artış sağlanmıştır.

Bu gelişmeler çerçevesinde şirketin 2023 yıl sonu hasılatında ve kârlılığında artış trendinin olumlu yönde seyretmesi öngörülmektedir.

2023 yılı sonu hasılat hedefi 540 milyon USD olarak belirlenmiştir.

Şirket Kamuoyuna açıklandığı üzere ve Kâr Dağıtım politikasında belirtildiği şekilde 4 Mayıs 2023 tarihinde 2002 yılı kârının 527,9 milyon TL'si kâr payı olarak pay sahiplerine dağıtılmıştır.

7.1.3. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

Mali ve Likidite Oranları	2021	2022	Mart 23	Haz.23
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	0,66	0,48	0,40	0,38
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,57	0,46	0,38	0,37
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,08	0,03	0,02	0,02
Özkaynaklar/Toplam Varlıklar	0,34	0,52	0,60	0,62
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,37	1,72	2,18	2,21
Asit-Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,07	1,31	1,80	1,83
Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,16	0,05	0,50	0,52

Satışlar ve Kârlılık Marjlar

	2019	2020	2021	2022	Haz.22	Haz.23
Net Satışlar	1.111	1.449	3.154	7.392	2.789	4.692
Yurt İçi Satışlar	888	1.170	2.595	5.927	2.320	3.139
İhracat Satışları	222	278	559	1.613	469	1.553
Brüt Kar	249	425	884	2.486	733	1.816
<i>Brüt Kâr marjı</i>	22,4%	29,4%	28,0%	33,6%	26,3%	38,7%
FAVÖK	243	404	843	2.164	659	1.554
<i>FAVÖK marjı</i>	22%	28%	27%	29%	23,6%	33,1%
Net Kâr	127	226	518	1.827	643	1.615
<i>Net Kâr marjı</i>	11,5%	15,6%	16,4%	24,7%	23,1%	34,4%

Bilanço kalemlerine ilişkin yukarıda yapılan değerlendirmede değinildiği gibi şirket toplam yükümlülüklerinin toplam varlıklar içerisindeki payı azalış trendi ile % 38 seviyesine gelirken, özkaynakların payı % 62 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Söz konusu bilanço yapısı ile uyumlu olarak likidite rasyoları da olumlu trend izlemiş ve cari oran ve likidite oranı sırasıyla % 2,21 ve % 1,83 olarak kabul edilebilir sınırların üzerinde gerçekleşmiştir. Nakit ve benzerleri ile finansal yatırımlardaki artan hacim sonucu Nakit Oranı ise %52 gibi yüksek bir oranda gerçekleşmiştir. Kısa Vadeli Yükümlülüklerin 2 katı tutarında nakit ve nakit benzerleri likit varlık bulunmaktadır.

Şirketin brüt kâr marjı ve FAVÖK marjı yukarıda belirtilen gelir ve maliyet avantajları ile önemli değişimler göstermiştir. Haziran 2023 itibarıyla bakıldığında Brüt kâr marjı %38,7, FAVÖK marjı % 33,1 net kâr marjı ise %34,4 oranlarında gerçekleşmiştir.

7.2. Mali Güç

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

7.3. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Uyguladığı Politikalar

Sürekli olarak piyasa koşullarına uygun yeni finansman alternatifleri araştırılmakta ve öneriler, gelişmeler değerlendirilmektedir. Şirket tüm ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına tam erişime sahip olup, Şirketin finansman kaynaklarında herhangi bir değişikliğe gitmemiştir.

Şirketin, operasyonel faaliyetlerinden nakit oluşturma potansiyeli bulunmaktadır. Büyüme planları ile aynı doğrultuda yatırımlarını gerçekleştirebilmek için ihtiyaç duyduğu nakdi kaynağı, banka kredilerinin yanı sıra özkaynaklarından elde ettiği gelirlerden karşılama imkanlarına sahiptir.

Haziran 2023 itibarıyla Şirket aktiflerinin finansmanında kısa vadeli yükümlülükler %37, uzun vadeli yükümlülükler %1,7 paya sahipken özkaynaklar %61,5 oranında pay almaktadır. Bu oran Yıl sonu itibarıyla % 51,5 seviyesindedir. Dolayısıyla finansmanda özkaynakların ağırlığı önceki döneme göre de artış kaydetmiştir.

Şirket, esas olarak işletme sermayesi gereksinimlerini finanse edebilmek üzere, gerektiğinde uygun maliyetli kısa vadeli finansal kaynakları tercih etmektedir. Banka kredilerinin ağırlıklandırılmış etkin faiz oranı TL'de % 16,80'den % 11,87 seviyesine gerilemiştir. YP (€) kredilerinin ağırlıklandırılmış etkin faiz oranı % 4,58'dir.

Yabancı para kredi riskleri ve diğer yabancı para yükümlülükleri azaltılmaktadır. 2021 yılında 51,2 Milyon Euro tutarındaki kredi riski 10,2 Milyon EUR seviyesine gerilemiş, 5 Milyon USD tutarındaki kredi riski ise tamamen sıfırlanmıştır.

7.4. Kâr Payı Dağıtımı

Şirketin 06.12.2022 tarih ve 21 nolu Yönetim Kurulu kararı ile kâr dağıtım politikası belirlenmiş olup, politika metni şirketimiz Web sayfasında duyurulmuştur.

Şirket kâr dağıtım politikası 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği, sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ve Esas Sözleşmenin kâr dağıtımına ilişkin hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

İlgili mevzuata uygun olarak dağıtılabilecek kâr oluşması durumunda; Sermaye Piyasası Kurulu ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde, hesaplanan yıllık dağıtılabılır kârının en az 5 yıl boyunca asgari %30'unun nakit kâr payı olarak dağıtılması hedeflenmektedir.

31.03.2023 tarihinde yapılan 2022 Faaliyet Dönemine İlişkin Olağan Genel Toplantısında (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1130271>) ortaklarımıza dağıtılacak olan birinci kâr payı toplamı olan 527.975.330,32 TL'nin, Toplam Dağıtılacak Kâr Payı / Net Dağıtılabılır Dönem Kârı Oranı %30 (1,00-TL nominal değerli paya isabet eden temettü tutarı brüt 0,53 TL, net temettü oranı % 52,9) olarak dağıtılması uygun görülmüştür.

Buna göre Kâr Payı Hak Kullanım Tarihi 2 Mayıs 2023 tarihinde başlamak üzere, 4 Mayıs 2023 tarihinden itibaren nakden gerçekleştirilecektir.

8. İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR HAKKINDA BİLGİ

8.1. Dünya Transformatör ve Anahtarlama Ürünleri Sektörü

Dünya genelinde enerji üretimi ve tüketimi yükseldikçe ek enerji ekipmanı ihtiyacı oluşmakta ve bu da transformatörlere olan talebin artmasına neden olmaktadır. Günümüzde, son kullanım/uygulama açısından transformatörlere alternatif sağlayabilen bir teknoloji veya ürün mevcut değildir.

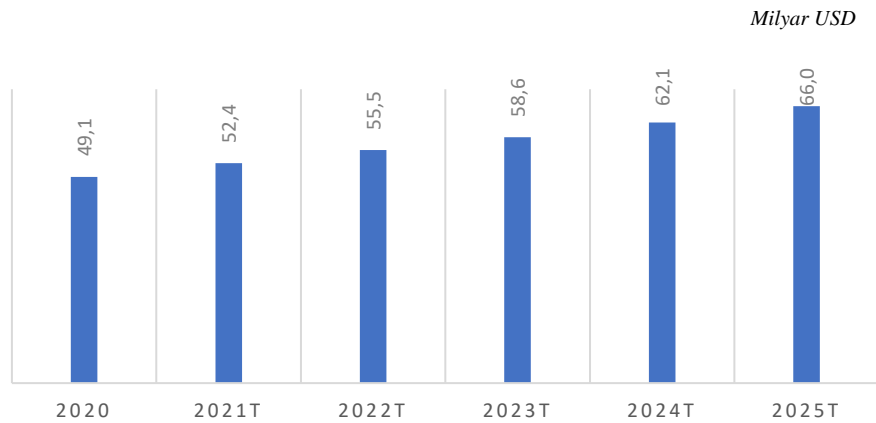
Enerji sektöründeki gelişmeler hem konvansiyonel (kömür, doğalgaz, petrol yoluyla elektrik üretimi) hem de konvansiyonel olmayan (yenilenebilir) elektrik üretimi, yeni güç altyapısının geliştirilmesi yanında eskiyen şebeke altyapısının iyileştirilmesi için geniş bir alan yaratmaktadır. Tüm bu faktörler öncelikle transformatörlere olan talebin artmasında önemli rol almaktadır. Transformator pazarı esas olarak artan nüfus ve küresel çapta yükselen temiz, yenilenebilir enerji talebi ve buna paralel olarak dağıtım altyapısında gerçekleşen düzenlemeler tarafından yönlendirilmektedir. İletim ve dağıtım ağlarının iyileştirilmesine yönelik olumlu düzenleyici reformların başlatılmasıyla birlikte dünya genelinde artan enerji talebi, teknoloji penetrasyonunu olumlu yönde etkileyecektir. Uzak bölgeleri elektrikleştirmek için dağıtım ağını güçlendirmeye yönelik artan yatırımlar da teknoloji için olumlu bir büyüme senaryosunu beraberinde getirecektir.

Global Market Insights Ağustos 2022 raporuna göre global transformator pazarı büyüklüğünün 2021’de 49,3 milyar Dolar’a ulaştığı 2022’den 2030’a kadarki tahmin döneminde ise Yıllık bileşik büyüme oranı (YBBO)’nun %7,1 olacağı öngörülmektedir.

(Kaynak: <https://www.gminsights.com/industry-analysis/transformer-market>)

Transformer Report, Stat Plan 2019 raporuna göre ise global transformator pazarının 2020 yılında 49,2 milyar Dolar’a ulaştığı, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla 55,5 ve 58,6 milyar ABD Dolar’ına ulaşacağı hesaplanmaktadır. 2020 ve 2025 yılları arasında ise YBBO %6,0 ile büyüme göstermesi beklenmektedir.

Global Pazar Büyüklüğü



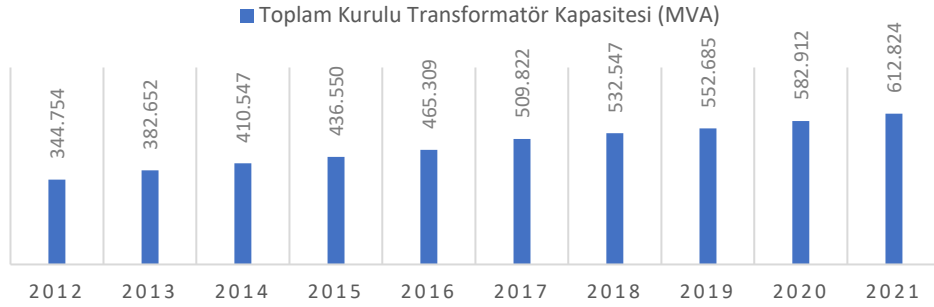
Kaynak: Transformer Market Report, Stat Plan, 2019

Uluslararası Enerji Ajansı'na (IEA) göre, küresel elektrik talebinin 2040 yılına kadar yılda %2,1 oranında artması öngörülmektedir. İlave olarak, nihai enerji tüketiminde 2018’de %19 olan elektriğin payının 2040’ta %24’e yükseleceği tahmin edilmektedir.

Enerji üretiminin gelişimine bağlı olarak yatırımlardaki küresel büyümenin küresel trafo pazarını da yönlendirmesi beklenmektedir.

8.2. Türkiye Transformatör ve Anahtarlama Ürünleri Sektörü Transformatör Kapasitesindeki Artış (MVA)

Türkiye'deki toplam transformatör kapasitesi 2012-2021 arasında %5 YBBO ile toplam kurulu güç ile aynı doğrultuda büyümektedir. 2022 - 2026 yıllarında %5.9 oranında büyüme tahmin edilmektedir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı 2021 Elektrik Elektronik Sektör Raporuna göre; Trafo, Jeneratör ve Şalt Malzemelerinin, 1 milyar 724 milyon dolar seviyesindeki ihracatı için belirlenen 2023 yılı hedefi 5.5 milyar dolardır. Bu alt sektörün en yoğun ihracat kalemini de transformatörler ve endüktörler oluşturmaktadır. Enerji talebindeki artış, elektrik üretim ve dağıtım ekipmanları sektörünün büyümesini sağlamaktadır. Özellikle Ortadoğu ve Afrika ülkelerinden gelen talebin yüksekliği ihracatımızı da olumlu yönde etkilemektedir.



Kaynak: BKP Sektör Raporu 2022

8.2.1. Pazar Segmentleri Bazında Transformatör Kapasiteleri

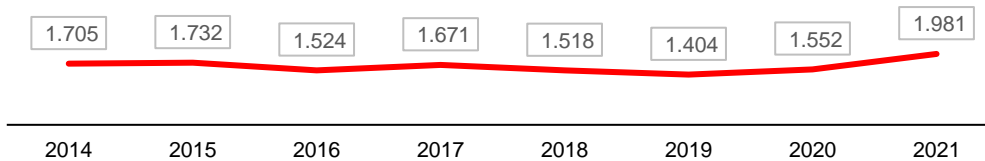
Transformatör Kapasitesi (MVA)	2020	2021
Elektrik Üretim	105.479	109.911
İletim	192.969	201.077
Elektrik Dağıtım	177.102	187.940
OSB ve diğer	107.363	113.896
TOPLAM	582.912	612.824

Kaynak: BKP Sektör Raporu 2022

8.2.2. Türkiye'nin İç Pazar Tüketimine Göre Pazar Büyüklüğü ve Pazar Payları

Yıllar içinde Türkiye pazarı, yeni trafo yatırımlarının sürekli azalmasına rağmen 2014-2021 yılları arasında 1,4 ile 1,9 milyar USD aralığında kalmıştır. Piyasa, özellikle 2017 yılından sonra ağırlıklı olarak devlete ait TEİAŞ ve dağıtım şirketlerinin yenileme yatırımlarıyla canlılığını sürdürmüştür. Bu trend 2021 yılında özellikle TEİAŞ yatırımlarıyla pozitif yönde değişmiştir. TEİAŞ'ın 2022 yılındaki yatırım bütçesi 8,5 milyar TL olup, 2023 yılı bütçesi 17,1 milyar TL'ye yükseltilmiştir.

Transformatör ve Anahtarlama Ürünleri Pazarları Toplam (milyon Dolar)



Kaynak: TÜİK

Pazar Değeri	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
								(milyon Dolar)
Üretim	2.159	2.177	2.015	2.008	1.861	1.820	2.035	2.616
İhracat	1.246	1.161	1.142	1.025	1.023	1.016	1.120	1.170
İthalat	791	717	651	687	680	600	637	534
İç Pazar	1.705	1.732	1.524	1.671	1.518	1.404	1.551	1.981

Kaynak: TÜİK

Dağıtım transformatörleri üretim açısından pazarın %70'ini oluşturmaktadır. Ancak ciro açısından dağıtım trafoları %30'luk bir payla güç transformatörlerinin gerisinde kalmaktadır.

- Transformatör ve anahtarlama ürünleri karşılaştırmasında %60 değer ile en büyük payı transformatörler almaktadır. Pazar büyümeye devam ederken, yeni yatırımlar ve ikameler arasındaki oran değişmeye devam etmektedir.
- 2010-2015 yılları arasında yeni yatırımlar ikame yatırımlarının önünde yer almaktayken son beş yıl içerisinde yenileme yatırımlarının payı daha yüksek gerçekleşmiştir. Günümüzde yeni yatırımlar, pazarın %30'unu, ikame ürünler ise %70'ini temsil etmektedir. Türkiye pazarında iç talepte ithalat oranı azalan bir seyir izlemektedir.

Türkiye'nin transformatör sektörü önemli sayıda yerel ve çok uluslu şirketlerin mevcut olduğu büyük ölçekli bir sektördür. Yerli üreticiler yüksek yetkinliğe sahiptir ve imkanları dahilinde baştan sona tüm üretimi kurum içinde tutmaya, böylece maliyetleri azaltıp kârlılığını artırmaya çalışmaktadırlar.

Türkiye'de transformatör ve anahtarlama ürünleri temini 2017 yılına kadar aşamalı bir şekilde azalmıştır. Azalmanın başlıca sebebi bu süreçte yeni GES, RES ve diğer yenilenebilir enerji kaynakları gibi kapasitesi daha küçük ama sayısı fazla transformatör ihtiyacı olan kaynakların devreye girmesinden kaynaklanmaktadır.

Sonrasında ise 2018'de ki ekonomik kriz ve Covid-19 mevcut sektörü ve pazarı etkilemiştir. 2021'de TEİAŞ ve elektrik dağıtım şirketlerinin alımlarını özellikle ikame yatırımlarında arttırması sebebiyle, yurt içinde ani bir yerli talep artışı ve dolayısıyla üretim artışı görülmüştür.

8.3. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Kendi alanında sektör lideri olan Astor Enerji A.Ş. ISO Türkiye'nin En Büyük 500 Sanayi Kuruluşu listesine göre 147. sırada yer almaktadır. <https://iso500.org.tr/500-buyuk-sanayi-kurulusu>

Ayrıca Fortune 500 tarafından 2022 yılı için yapılan sıralamada Astor Enerji, 2017 yılında 456 olan sırasını 2022 itibarıyla 178. sıraya taşımıştır. <https://www.fortuneturkey.com/fortune500?yil=2022&fcode=astor-transformator-enerji-tur-insve-pet-as-F243410>

Fortune 500 sıralama gelişimi

Dönem	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Şirket sırası	456	393	280	252	185	178

9. TEŞVİKLER

9.1. Teşvikler

Yararlanılan başlıca teşvik türleri ve tutarları aşağıdaki çizelgede özetlendiği gibidir:

Teşvik Türü	Teşvik Tutarları (TL)			
	2021	2022	31.03.2023	30.06.2023
Tasarım ve Ürün Geliştirme Desteği	222.021	-		
TEYDEB Destek Programı	2.615.746	-		
Yurt Dışı Navlun Gideri Desteği	-	-		
Pazara Giriş Belgesi Desteği	906.621	-		
SGK Teşviki	13.399.540	23.095.335	10.338.055	22.640.640
Ar-Ge İndirimi	60.291.531	132.394.399	-	93.588.274
Yatırım Teşvik Belgesi İndirimi	183.058.764	120.873.592	16.537.834	48.082.071
TOPLAM	256.749.835	276.363.326	26.875.889	164.310.985

SGK Teşvikleri

Teşvik Türü	2021	2022	31.03.2023	30.06.2023
5510 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	4.520.078	8.611.671	4.284.164	10.421.497
6111 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	269.361	457.318	666.259	1.661.653
4857 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	59.444	109.633	84.749	138.164
6661 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	280.835	-	-	
7252 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	4.204	-	-	
Stajyer Ücret Ödemesi İşveren Teşviki	18.437	177.061	114.492	252.130
17103 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	2.724.198	5.846.018		
16322 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	4.263.499	7.758.480	3.392.562	6.785.124
27103 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	94.267	76.849		
D.F.İ.F.2014/8PKKK Kâr.Pazara Giriş Belg. Alım.Yön.	906.621	-	-	
D.F.İ.F.2008/4PKKK'nın 2008/2 Say.Tasarım Desteği	222.021	45.505		
17103-27103 Sy Kanun Gereği İşveren Teşviki	36.575	-	-	
3294 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	-	12.799	21.511	37.385
Ustalık Telafi Programı Teşviki	-	-	1.702.520	2.919.531
15510 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki			71.798	425.157
TOPLAM	13.399.540	23.095.334	10.338.055	22.640.640

10. ÜRÜNLER VE BAŞLICA KULLANIM ALANLARI

Şirket'in imal ettiği ürünler; elektrik üretim, iletim ve dağıtım sistemlerinde, demir-çelik, çimento, cam, kâğıt gibi tüm endüstriyel üretim tesislerinde, hastaneler, alışveriş merkezleri ve okullar gibi kamu ve özel teşebbüslere ait tesisler başta olmak üzere çeşitli alanlarda kullanılmaktadır.

Şirket tesislerinde üretilen başlıca ürünler şunlardır

- ✓ Yağlı tip dağıtım transformatörleri,
- ✓ Kuru tip dağıtım transformatörleri,
- ✓ Güç transformatörleri,
- ✓ Özel tip transformatörler,
- ✓ Endüstriyel transformatörler,
- ✓ Orta ve yüksek gerilim anahtarlama ürünleri,
- ✓ Beton ve sac köşk olmak üzere trafo merkezleri.

Dağıtım transformatörleri 3 tipten oluşur

- ✓ Yağlı tip,
- ✓ Kuru tip,
- ✓ Endüstriyel tip,

olmak üzere 3 gruba ayrılmaktadır.

Güç transformatörleri 4 tipten oluşur

- ✓ Jeneratör trafoları,
- ✓ Şebeke trafoları,
- ✓ Endüstriyel trafolar,
- ✓ Özel trafolar.

Anahtarlama ürünleri

- ✓ Orta gerilim anahtarlama ürünleri ve yüksek gerilim anahtarlama ürünlerinden oluşmaktadır.

Orta gerilim anahtarlama ürünlerinde metal mahfazalı modüler hücreler, metal clad hücreler, beton/sac köşkler ve diğer anahtarlama ürünleri ile yüksek gerilim anahtarlama ürünlerinde 170kV, 4000 A, 500kA hat ve trafo kesicileri kapsamaktadır.

Şirket, bu üretimleri gerçekleştirmek için gerekli makine, teçhizat, hammadde, mamul ve yarı mamullerin ithalatı, ihracatı, alımı ve satımı faaliyetlerini de yerine getirmektedir.

Ayrıca, Şirket ürettiği ürünlerin satış sonrası hizmetler kapsamında saha kurulumlarının yapılması, devreye alınması, saha test hizmetleri, arıza, bakım ve onarım hizmetlerini de vermektedir.

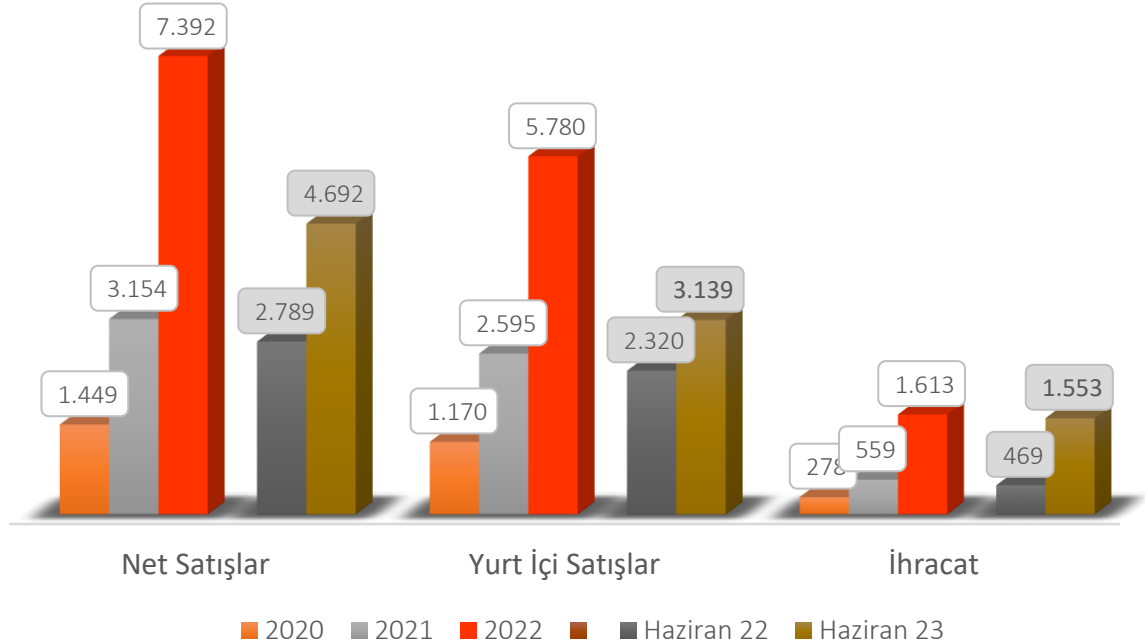
11. SATIŞLARDAKİ GELİŞMELER

Şirket'in satışları ürün bazında aşağıdaki tablolarda görüldüğü üzere 5 ana grup altında izlenmektedir. Finansal tablo dönemleri itibarıyla net satışların adet, ürün ve coğrafi bazlı kırılımı aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir. Buna göre;

Satışların Coğrafi Dağılımı

Bölgeler	2020	Pay (%)	2021	Pay (%)	2022	Pay (%)	Haz.23	Pay (%)
Türkiye	1.086	74,97%	2.414	76,54%	5.233	70,79%	3.139	66,90%
İhraç Kayıtlı Satışlar	84	5,82%	181	5,74%	547	7,40%	310	6,61%
Avrupa	50	3,44%	66	2,08%	637	8,62%	825	17,58%
Asya Pasifik	0	0,02%	33	1,06%	69	0,93%	1	0,01%
Orta Asya & Kafkaslar	101	6,99%	63	2,00%	1	0,01%	9	0,19%
Birleşik Krallık	2	0,13%	2	0,05%	10	0,14%	58	1,24%
Orta Doğu & Kuzey Afrika	53	3,68%	233	7,37%	831	11,24%	293	6,24%
Güney Amerika	0	0,00%	1	0,03%	0	0,00%	0	0,00%
Afrika	72	4,95%	162	5,13%	64	0,87%	58	1,23%
Toplam	1.449		3.154		7.392		4.692	

Satışların Yurt İçi Yurt Dışı Gelişimi



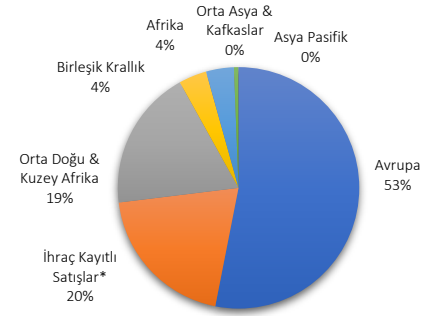
Ürün Kategorileri Bazında Gelirlerin Dağılımı

Net Satışlar (Milyon TL)	2020	Pay (%)	2021	Pay (%)	2022	Pay (%)	Haz.23	Pay (%)
Dağıtım Transformatörleri	502	34,6	1.046	33,2	3.329	45,0	2.278	48,5
Güç Transformatörleri	609	42,1	1.406	44,6	2.187	29,6	1.321	28,2
OG Anahtarlama Ürünleri	176	12,1	408	12,9	1.358	18,4	789	16,8
YG Anahtarlama Ürünleri	0	0	93	2,9	126	1,7	44	0,9
Ticari Mal Satışları ve Diğer	162	11,2	201	6,4	393	5,3	260	5,6
TOPLAM	1.449		3.154		7.392		4.692	

Haziran 2023 itibarıyla; Toplam satışlar içerisinde en büyük payı % 48,5 ile dağıtım transformatörleri almaktadır. Yüksek gerilim anahtarlama ürünlerinin üretimine 2021 yılında başlanmıştır. 44 Milyon TL ile bu ürün grubunun toplam satışlar içerisindeki payı % 1 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Toplam Satışlar önceki yılın aynı dönemine göre % 68'lik artışla 4.7 Milyar TL'ye, Yurt İçi Satışlar % 35'lik artışla 3.1 Milyar TL'ye ve Yurt Dışı Satışlar da % 231'lik artışla 1.553 Milyon TL'ye ulaşmıştır.

Haziran 2023 itibarıyla üretilen ürünler dünyanın 90'dan fazla ülkesine ihraç edilmekte olup, ihracatın toplam satışlardaki payı %33'ler seviyesine yükselmiştir. Bölge bazında en yüksek ihracat %53 ile Avrupa Birliği Ülkelerine, %19 ile de Ortadoğu ve Kuzey Afrika'ya gerçekleştirilmektedir.



30.06.2023

ÜRÜN GRUBU	YURT İÇİ			YURT DIŞI		
	YURT İÇİ	YURT DIŞI	TOPLAM	Yurt İçi Pay %	Yurt Dışı Pay %	Toplam %
Dağıtım Transformatörleri	1.395	883	2.278	44%	57%	49%
Güç Transformatörleri	706	615	1.321	22%	40%	28%
OG Anahtarlama Ürünleri	755	34	789	24%	2%	17%
YG Anahtarlama Ürünleri	44	0	44	1%	0%	1%
Ticari mal satışları ve diğer gelirler	239	21	260	8%	1%	6%
TOPLAM	3.139	1.553	4.692	100%	100%	100%

İhracatın toplam satışlar içerisindeki payının artırılması % 40'lar seviyesine getirilmesi hedeflenmektedir. Alınan yeni siparişlerle birlikte Birleşik Krallık payı artarak % 4'ler seviyesine yükselmiştir. Ayrıca Almanya'ya diğer ürünlerimizin satışı yanında bu dönemde ilk defa güç transformatörü satışı da gerçekleştirilmiştir. İhracat yapılan ülkeler arasına Sırbistan da dahil olmuştur.

12. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

12.1. Risk Yönetimi Politikası

Şirket; varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürecek riskleri tespit ederek, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemleri almayı teminen **Riskin Erken Saptanması** Komitesini kurmuştur.

Çalışma esaslarına ilişkin politika; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri de dahil olmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri çerçevesinde, Astor Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuştur.

Komitenin çalışma esasları Şirketin WEB sayfasında yayımlanmıştır.

<https://astoras.com.tr/images/Riskin-Erken-Saptanmas---Komitesi-C--al--s--ma-Esaslar--.pdf>

12.2. İleriye Dönük Riskler

Şirketimiz sosyal sorumluluk bilincimiz ve öncelikleri ile uyumlu olarak faaliyetlerini iş sağlığı ve güvenliği, çevre duyarlılığı, maliyetlerini düzenli olarak optimize etmek ve müşterilerimize yenilikçi ürünler sunmak hedeflerine uyumlu bir şekilde sürdürmek için ileriye dönük riskleri takip etmektedir.

Net döviz pozisyonu ve döviz cinsinden nakit akışları düzenli olarak kontrol ve analiz edilmekte, piyasa gelişmeleri ve ekonomik durum göz önüne alınarak maruz kalınan kur riski sürekli bir şekilde izlenmekte etki analizleri yapılmaktadır.

Şirketin dış ticaret işlemleri kapsamında gerek ithalat gerekse de ihracatı bulunmaktadır. Yanı sıra döviz kredisi kullanımları söz konusu olabilmektedir. Dolayısıyla yabancı para cinsinden işlemler gerçekleşmektedir. Bu bağlamda Yabancı para cinsinden işlemlerin kur riskine sebebiyet vermemesi için aktif ve pasif kalemler dengelenerek yönetilmektedir.

Döviz yükümlülüklerinin azaltılmasına yönelik YP borçların ve kredilerin kapatılması sağlanmaktadır. Kur riskinden korunmaya yönelik olarak TCMB tarafından sağlanan hedge imkânlarından yararlanılmıştır.

Net Yabancı Para Pozisyonu

Milyon TL

	2019	2020	2021	2022	31.Mar.23	30.Haz.23
Toplam varlıklar	189	234	1.104	1.619	1.449	2.400
Toplam yükümlülükler	338	446	1.184	919	602	564
Net yabancı para pozisyonu	-149	-212	-80	701	847	1.836

Faiz riskinden korunmaya yönelik olarak, finansman temininde uzun vadeli kredilerde uygun maliyet ve sabit faizli krediler tercih edilmekte, önceki dönemlerden gelen yüksek maliyetli krediler vadelerinden önce kapatılmakta, mümkün olduğu kadar kısa vadeli ve uygun maliyetli kredi imkanları değerlendirilmektedir. Ticari alacaklarımızın toplam aktifler içerisindeki payı da dikkate alınarak, söz konusu alacaklara vade farkı uygulanmakta, oluşturduğu işletme sermayesi ihtiyacının finansman maliyeti bu şekilde kompanse edilmektedir.

13. DİĞER HUSUSLAR

13.1. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

13.2. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketteki tüm çalışanlar sosyal güvence altındadır. Kanun nezdinde belirlenen resmî tatiller aynen uygulanmakta olup mesai süreleri de ilgili Kanun parametrelerine bağlı kalarak çalışanlara yansıtılmaktadır.

Şirket, çalışanlarının sosyal ve ekonomik hayatlarına katkı sağlamak adına; iş sözleşmesiyle sabit net asgari ücreti ikisi dini biri yılbaşı olmak üzere üç eşit parçaya bölerek banka hesaplarına yatırmaktadır. Tüm çalışanların ulaşımı için servis imkânı sağlamakta olup mesai şekline göre en az bir öğün yemekhane hizmeti sunulmaktadır.

Çalışanların yetkinliklerini arttırabilmek adına kurum içi ve kurum dışı mesleki ve kişisel gelişim eğitimleri düzenlenmektedir. Her yılın sonunda çalışanların eğitim talep formu ile eğitim ihtiyaç analizi oluşturulmaktadır. Bu doğrultuda birçok kurum, kuruluş ve dernekle iş birliği yapılarak eğitim takvimi oluşturulup mesleki eğitimler gerçekleştirilmektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu hükümleri çerçevesinde Astor Enerji bünyesinde İSG ekibi istihdam edilmektedir. Bu çerçevede şirkette 2 kişi iş yeri hekimi, 1 hemşire, 1 kişi İş Güvenliği Yöneticisi ve 6 kişi İş Güvenliği Uzmanı olmak üzere toplam 10 kişi düzenli olarak görev yapmaktadır. Ayrıca, şirket dışından 3 kişilik İş Güvenliği Uzmanından da hizmet alınmaktadır.

Şirketin çalışan sayısındaki büyüme ile birlikte bu konuda, özellikle mavi yaka usta başı ve çalışanlara düzenli eğitimler verilmekte, şirket yönetim ve tüm çalışanlara hitap eden haftalık raporlar yayımlanmaktadır.

Şubat 2023 itibarıyla geçiş yapılan dijital eğitim platformu **Astor Akademi**'de talepler doğrultusunda eğitim atamaları elektronik ortamda gerçekleştirilerek çalışanlarımızın iş ve yaşam dengelerini sağlamalarına katkıda bulunmak adına eğitimlere 7/24 diledikleri yerden erişebilmelerine olanak sağlanmaktadır.

Çalışanlarımızın memnuniyetlerinin değerlendirilmesine yönelik olarak, bağımsız bir şirketten hizmet alınarak 2023 yılı içerisinde "Çalışan Memnuniyet Anketi" yapılmaya başlanmıştır. Anket sonuçları şirketin insan kaynakları politikalarının geliştirilmesine ışık tutacak bir nitelik taşımaktadır.

13.3. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

2023 yılı ilk çeyreği itibarıyla ilişkili taraflara yapılan mal ve hizmet satışları toplamı 47.9 Milyon TL, ilişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alımları toplamı 38 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şirketimizin 2023 ilk yarıyılı itibarıyla, ilişkili taraflara satışları ile mal ve hizmet alımları toplamı sırasıyla; 72.6 Milyon TL ve 39.6 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu veriler, 1 Ocak – 30 Haziran 2023 Ara Hesap Dönemine ait hazırlanan Özet Finansal Tablolar'ın 16 No'lu dipnotunda yer almaktadır.

13.4. Rapor Dönemi Sonrası Gelişmeler

Kapasite Artışı

Şirket Yönetim Kurulu 21.07.2023 tarihinde; ana ürün gruplarından olan dağıtım trafoları bölümünün kapasite kullanım oranının % 80'lerin üzerine çıkması, yurt içi ve yurt dışından alınan siparişler ve talepteki artış seyrine bağlı olarak önümüzdeki dönemde gerekli kapasite ihtiyacını karşılamak üzere, mevcut kapasitenin % 60 oranında artırılmasına yönelik gerekli yatırımların yapılması ve söz konusu yatırımların 1 yıllık süre içerisinde tamamlanması için karar almıştır.

Bu yatırımlar, mevcut üretim prosesinde bulunan yaklaşık %13'lük fiziki genişleme alanının yanı sıra üretim hatlarındaki süreçlerin verimliliği artıracak şekilde organize edilmesi ile sağlanacak alanda gerçekleştirilecektir. Halihazırda dağıtım trafolarının kurulu kapasitesi 15.000 MVA'dır. Kapasite artırımını ile birlikte kurulu kapasite 24.000 MVA düzeyine ulaşacaktır.

Rekabet Kurumu İncelemesi

31.07.2023 tarihinde KAP'ta duyurulduğu üzere; Rekabet Kurulu, güç transformatörü sektöründe faaliyet gösteren bazı teşebbüslerin 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesini ihlal edip etmediklerinin tespitine yönelik olarak, Şirketimizin de içinde bulunduğu bazı teşebbüsler hakkında 4054 sayılı Kanun'un 41. maddesi uyarınca soruşturma açılmasına karar verildiği hususunu Şirketimize tebliğ etmiştir.

Gerekli hukuki ve idari süreçler Hukuk Müşavirliğimiz ve rekabet hukuku danışmanlarımız ve ilgili yöneticilerimiz tarafından takip edilmektedir. Konu hakkındaki gelişmeler Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde gerektiğinde kamuoyu ile paylaşılacak, gerekli bilgilendirmeler yapılacaktır.

13.5. Paydaşlara Bilgi

Astor Enerji A.Ş.'nin hisseleri Borsa İstanbul (BIST)'da ASTOR sembolü ile Yıldız Pazarda işlem görmektedir.

26.04.2023 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş. tarafından KAP'ta yapılan endeks değişikliklerine ilişkin duyuru ile Astor Enerji A.Ş. 01.07.2023 – 30.09.2023 dönemi için;

BIST 100, BIST 50, BIST 30, BIST Banka Dışı Likit 10, BIST Katılım 100, BIST Katılım 50, BIST Katılım 30, BIST Katılım Tüm, BIST Halka Arz, BIST Ankara, BIST Metal Eşya Makine/Sınai Endeksine alınmıştır.

Astor Enerji, FTSE Russel Large Cap, FTSE Tüm Dünya ve S&P Global BMI endekslerine Haziran 2023 itibarıyla dahil edilmiştir.

Hisse Senetlerine ilişkin bilgiler, internet sitemizde, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında ve ilgili servis sağlayıcıların veri terminallerinde yer almaktadır.

Şirketin finansal raporları, Faaliyet Raporları ve Yatırımcı Sunumu ve diğer bilgiler şirketin <https://astoras.com.tr/> adresinde bulunan web sitesinden de elde edilebilir.

Şirketin çıkarılmış sermayesine karşılık gelen pay, her biri 1 (bir) TL nominal değerli 998.000.000 adet paydan oluşmaktadır.

13.6. Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri

Pay sahipleri ile ilgili tüm faaliyetler Şirketin Finans, Muhasebe ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde yürütülmektedir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Yatırımcı ilişkileri Bölümü Yöneticisi	
Adı Soyadı	: Olca DOĞAN
Telefon	: +90 312 267 01 56 (pbx)
e-posta	: olcay.dogan@astoras.com.tr
Sahip Olduğu Lisanslar	: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı Kredi Derecelendirme Lisansı KGK Bağımsız Denetçi SMMM

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Müdürü	
Adı Soyadı	: Recep GÜLEÇ
Telefon	: +90 312 267 01 56 (pbx)
e-posta	: recep.gulec@astoras.com.tr
Sahip Olduğu Lisanslar	: -

Finans Müdürü	
Adı Soyadı	: Bekir Arda ÇALUK
Telefon	: +90 312 267 01 56 (pbx)
e-posta	: arda.caluk@astoras.com.tr
Sahip Olduğu Lisanslar	: -

ASTOR ENERJİ A.Ş.
Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Mail Adres	: yatirimci.iliskileri@astoras.com.tr
Web Adresi	: https://astoras.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri
