



ASTOR ENERJİ A.Ş.

SERMAYE PİYASASI KURULU

SERİ II-14.1 SAYILI TEBLİğE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ

01.01.2023 – 31.03.2023 DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ankara, Mayıs 2023

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	1
1.1. Rapor Dönemi	1
1.2. Kurumsal Yapı	1
1.3. Sermaye, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar	1
1.4. İşletmenin Gelişimi	2
1.5. Organizasyon Yapısı	3
1.6. Yönetim Kurulu, st Düzey Yöneticileri ve Personel Bilgileri	4
1.7. Yönetim Kurulu yeleri	4
1.8. Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Katılım Durumu	4
1.9. Yönetimde Söz Sahibi Personel - st Yönetim	5
1.10. Organizasyonel Yapılanma Değişiklikleri	5
1.11. Personel Sayısındaki Gelişim ve Dağılım	6
1.12. Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler	7
1.13. TTK, SPK ve SPK ve İlgili Diğer Mevzuat Hükümleri Uyarınca Tesis Edilen Komiteler	7
1.14. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	8
1.15. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	8
1.16. Genel Kurullar ve Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	9
2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAğLANAN MALİ HAKLAR	9
2.1. Sağlanan Huzur Hakkı, cret, Prim, İkramiye, Kâr Payı gibi Mali Menfaatler	9
3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	10
4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	12
4.1. Yatırım Faaliyetleri	12
4.1.1. Üretim, Kapasite, Verimlilik Artışı ve Sürdürülebilirlik Yatırımları	12
4.1.2. GES Yatırımları	13
4.1.3. Elektrikli Araç Sarj İstasyonu Yatırımları	13
5. ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİğİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER	15
6. HUKUKİ VE SOSYAL KONULAR	15
6.1. Davalar	15
6.2. İdari-Adli Yaptırımlar	15
6.3. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	15

7. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER	16
7.1. Finansal Tabloların Özeti	16
7.1.1. Bilanço	16
7.1.2. Gelir Tablosu	19
7.1.3. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar	20
7.2. Mali Güç	21
7.3. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Uyguladığı Politikalar	21
7.4. Kâr Payı Dağıtımı	21
8. İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR HAKKINDA BİLGİ	22
8.1. Dünya Transformatör ve Anahtarlama Ürünleri Sektörü	22
8.2. Türkiye Transformatör ve Anahtarlama Ürünleri Sektörü Transformatör Kapasitesindeki Artış (MVA)	23
8.2.1. Pazar Segmentleri Bazında Transformatör Kapasiteleri	23
8.2.2. Türkiye'nin İç Pazar Tüketimine Göre Pazar Büyüklüğü ve Pazar Payları	23
8.3. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri	24
8.3.1. Şirket'in Mevcut Üretim Tesislerindeki Üretim, Kapasite ve Kapasite Kullanım Oranları	25
9. TEŞVİKLER	25
10. ÜRÜNLER VE BAŞLICA KULLANIM ALANLARI	26
11. SATIŞLARDAKİ GELİŞMELER	27
12. RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ	28
12.1. Risk Yönetimi Politikası	28
12.2. İleriye Dönük Riskler	29
13. DİĞER HUSUSLAR	29
13.1. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	29
13.2. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi	29
13.3. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakıyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler	30
13.4. Paydaşlara Bilgi	30
13.5. Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri	31

1. GENEL BİLGİLER

Astor Enerji A.Ş. Ankara ili Sincan ilçesinde yer alan Ankara 2. Organize Sanayi Bölgesi Alcı OSB Mah. 2001 Cad. No: 3 adresinde 2017 yılında devreye alınan 95.000 m² arsaya kurulu yaklaşık 78.000 m² kapalı alanı bulunan fabrikasında ve aynı OSB içinde Alcı OSB Mah. 2001 Cad. No: 5 adresinde 2020 yılında faaliyete başlayan 42.000 m² arsaya kurulu yaklaşık 27.000 m² kapalı alanı bulunan mekanik imalat fabrikasında üretimini gerçekleştirmekte, yağlı tip dağıtım transformatörleri, kuru tip dağıtım transformatörleri, güç transformatörleri, özel tip transformatörler, endüstriyel transformatörler, orta ve yüksek gerilim anahtarlama ürünleri, beton ve sac köşk olmak üzere trafo merkezleri imal etmektedir.

Şirket'in imal ettiği ürünler; elektrik üretim, iletim ve dağıtım sistemlerinde, demir-çelik, çimento, cam, kağıt gibi tüm endüstriyel üretim tesislerinde, hastaneler, alışveriş merkezleri ve okullar gibi kamu ve özel teşebbüslere ait tesisler başta olmak üzere birçok alanda kullanılmaktadır.

İSO-500 2021 yılı verilerine göre 147. büyük sanayi kuruluşu olan şirket, transformatör ve anahtarlama ürünleri üreticileri bazında sıralamaya bakıldığında ilk sırada yer aldığı görülmektedir. Yurt içi piyasadaki güçlü konumu yanı sıra 90'dan fazla ülkeye ihracat yapmaktadır. İhracatının toplam hasılat içerisindeki payı %22 'ler seviyesine yükselmiştir. Bu yönleriyle Astor Enerji A.Ş. 40 yıla yakın bilgi birikimi ile transformatör imalat ve satışı yaparak elektromekanik imalat sanayinde sektöre yön veren, yenilikçi, dünya çapında ülkemizi başarı ile temsil eden bir firmadır.

1.1. Rapor Dönemi

Şirketin 01/01/2023 – 31/03/2023 dönemi üç aylık faaliyet sonuçlarına ilişkin olarak, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanmış ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun şekilde hazırlanmış mali tabloları işbu rapor ile pay sahiplerinin bilgilerine sunulmaktadır.

1.2. Kurumsal Yapı

Ticaret Unvanı	: Astor Enerji A.Ş.
Ticaret Sicil No	: 371935
Adres	: ASO 2. ve 3. OSB Alcı Mah. 2001 Cad. A Blok No: 5/A Sincan/Ankara
İletişim Bilgileri Telefon – Faks	: +90 312 267 01 56 - +90 312 267 00 34
İnternet Sitesi	: https://astoras.com.tr

1.3. Sermaye, Ortaklık Yapısı ve İmtiyazlı Paylar

Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 4.250.000.000.-TL
Ödenmiş Sermaye	: 998.000.000.-TL

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı her biri 1 (bir) TL değerinde 4.250.000.000 adet paya ayrılmıştır.

SPK tarafından verilen kayıtlı sermaye tavan izni 2022-2026 yılları için (5 yıl) geçerlidir.

Sermaye artışı Yönetim Kurulu'muzun 26.01.2023 tarih, 2023/05 sayılı kararı ve SPK tarafından onaylanarak, 28.02.2023 tarih ve 10779 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

Şirket hisseleri 18.01.2023 tarihinde BIST'te işlem görmeye başlamıştır. Halka arz sonrasında Şirket sermaye yapısı aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

Ortağın Unvanı	Grup	Halka Arzdan Önce		Grup	Halka Arzdan Sonra	
		TL	%		TL	%
Feridun GEÇGEL	A	170.000.000	20	A	170.000.000	78,96
	B	680.000.000	80	B	618.000.000	
Halka Açık Kısım		-.-	-.-			210.000.000
Toplam		850.000.000	100		998.000.000	100

Şirket esas sözleşmesinin “Sermaye” başlıklı 6. maddesi uyarınca Şirket sermayesini temsil eden 998.000.000.-TL nominal değerdeki payların 170.000.000.-TL’si (A) Grubu imtiyazlı paylardan oluşmaktadır.

Şirketin çıkarılmış sermayesinin 998.000.000.-TL olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 (bir) TL nominal değerli 998.000.000 adet paya bölünmüştür. Bu payların 170.000.000 adedi (A) Grubu, 828.000.000 adedi (B) Grubu paylardan oluşmaktadır. (A) Grubu paylara Yönetim Kuruluna aday gösterme ve Genel Kurul toplantılarında her bir (A) Grubu için 5 (beş) oy hakkına sahip olma imtiyazı tanınmıştır. (B) Grubu sahibine ise 1 (bir) oy hakkı tanınmıştır. (B) Grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. Sermayeyi temsil eden paylar nama yazılıdır.

Şirket, 09.12.2022 tarihli ve 2022/25 numaralı Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket paylarının Borsa’da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 yıl boyunca (18.01.2024 tarihine kadar) herhangi bir bedelli sermaye artırımını yapmayacağını, halka arz edilen paylar dışında kalan Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğini ve bu süre boyunca Şirket tarafından yeni bir satış veya halka arz yapılmasına yönelik karar almayacağını ve Borsa dışında yapılacak satışlarda satışa konu payların da bu sınırlamaya tabi olacağını kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

1.4. İşletmenin Gelişimi

Transtek Transformator A.Ş. unvanı ile 1983 yılında kurulan şirket, 2003 yılında Astor Transformator A.Ş. unvanını almış ve Geçgel Ailesi Şirket paylarının %99,4’ünü, Özgüney Elektrik Ltd. Şti. ise %0,4’ünü 2005 yılında devralmıştır.

2013 yılı itibarıyla Şirket’in hisselerinin tamamı Feridun GEÇGEL’e devrolmuştur.

2009 yılında, Şirket’in Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) destekli ilk Ar-Ge projesini tamamlamıştır.

2010 -2015 yılları arasında yurt dışında proje bazlı işler yapmaya başlamış, yurt içinde ise TEİAŞ’ın tedarikçisi olmuş ve sektörün ürün kalitesi açısından önem arz eden KEMA testlerinden geçiş raporu almıştır. 2016 yılında Şirket Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığında Ar-Ge Merkezi belgesi almıştır.

2016 yılında inşaat faaliyetlerine başlanan ana fabrika, 2017 yılı ikinci çeyreğinde üretime başlamış ve 2018 yılında tüm üretimler Sincan 1. OSB’den, halen faaliyetini sürdürdüğü Temelli ASO 2. ve 3. OSB’deki mevcut yerine taşınmıştır.

2020 yılında 250 MVA 400/164 kV oto transformatörü, uluslararası alanda KEMA kısa devre tip testinden altın sertifika ile geçerek TEİAŞ iletim sistemine dahil edilmiştir. 2020 yılında 170 kV yüksek gerilim kesici yerli malı belgesi alınmış ve CESI/KEMA laboratuvarlarında gerçekleştirilen tip testlerinden geçerek TEİAŞ iletim sistemine dahil olmuştur. (<https://astoras.com.tr/tr/astor/kilometre-taslari>)

Kazanılan tecrübe ile üretim ve kalite politikasını birleştirerek transformatör üretimi yanı sıra, 2017 yılından itibaren Orta Gerilim Anahtarlama Ürünleri ve Kompakt Trafo Merkezlerinin üretim ve satışına başlanmıştır. Şirket, ana üretim süreçlerine yarı mamul ve mamul sağlayan Mekanik fabrika inşaatı 2021 yılı Eylül döneminde tamamlanmıştır. Böylece, birbiri ile entegre toplam 105.000 m² lik kapalı alanlı iki fabrika binasında faaliyetlerini sürdürmektedir.

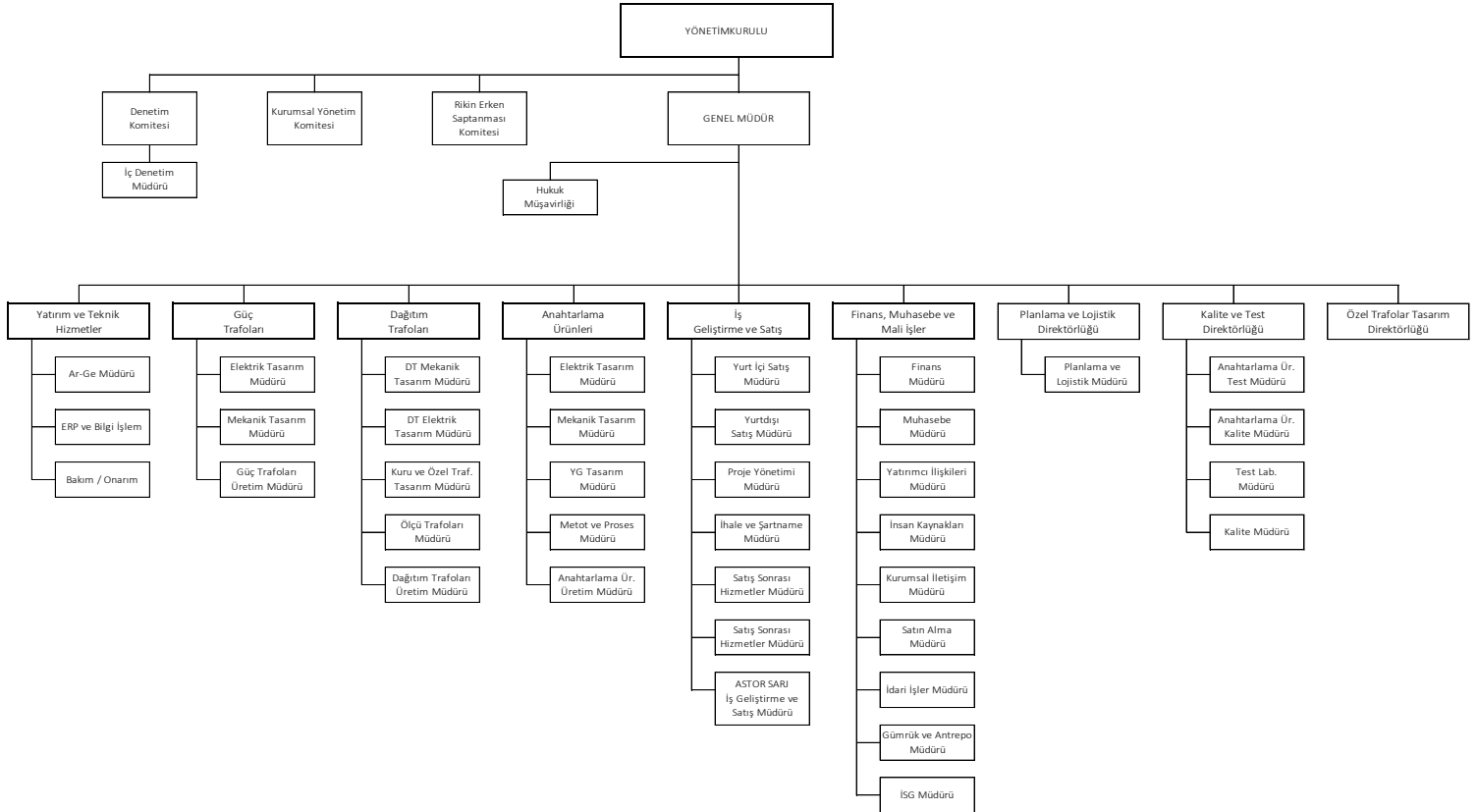
Şirket fabrika binasında kurduğu 6,6 MW kurulu güce sahip çatı güneş enerji (GES) santrali ile kendi enerji ihtiyacının önemli bir kısmını karşılamaktadır.

Yukarıda sayılan tüm teknik ve teknolojik gelişmelerin planlanan modern üretim yapısına ve kapasiteye ulaşması paralelinde şirket kurumsallaşma faaliyetlerinin önemli bir adımı olarak 18.01.2023 tarihi itibarıyla şirket hisseleri halka arz edilerek, BIST’te işlem görmeye başlamıştır.

Şirket halka arz sonrası ilk olağan Genel Kurulunu 31.03.2023 tarihinde Ankara’da Fabrika tesislerinde gerçekleştirmiştir. <https://astoras.com.tr/images/2022-Genel-Kurul-Toplant---Tutana----5005.pdf>

1.5. Organizasyon Yapısı

Şirketin organizasyon yapısı, Kurumsal Yönetim Komitesinin önerisi ve Yönetim Kurulu’nun 16.02.2023 tarih ve 2023/06 sayılı kararı ile halka arz sonrası yeniden düzenlenmiş olup, organizasyon yapısı aşağıdaki şekliyle kabul edilmiştir.



1.6. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Bilgileri

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler. Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından en fazla 3 yıl için seçilecek en az 5 üyeden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

Şirketin 2022 yılı faaliyet dönemine ilişkin Olağan Genel Kurulu 31.03.2023 tarihinde yapılmış olup Yönetim Kurulu Üyelerinde değişiklik olmamıştır.

1.7. Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı 19.09.2022 tarihli olağanüstü genel kurul kararı ile üç (3) yıllığına seçilmiştir. Söz konusu toplantı kararı neticesinde bir (1) yıllığına görev dağılımı yapılarak Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan Yardımcısı belirlenmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Feridun GEÇGEL	Yönetim Kurulu Başkanı	19.09.2022	19.09.2025
Enver GEÇGEL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	19.09.2022	19.09.2025
Hakan ÜNSAL	Yönetim Kurulu Üyesi	19.09.2022	19.09.2025
Yusuf GEÇGEL	Yönetim Kurulu Üyesi	19.09.2022	19.09.2025
Özgür ULUPINAR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19.09.2022	19.09.2025
S.Tuncer MUTLUCAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19.09.2022	19.09.2025

Şirket'in Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetlerinin mevzuata, esas sözleşmeye, iç düzenlemelere ve belirlenen politikalara uygunluğunu takip etmekte olup, aldığı stratejik kararlarla Şirket'in risk, büyüme ve getirilerini dikkate almakta ve uzun vadeli çıkarlarını gözeterek Şirket'i idare ve temsil etmektedir.

Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim Personeline ilişkin özgeçmiş bilgileri <https://astoras.com.tr/tr/astor/yonetim-kurulu> adresinde yer almaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin Bağımsızlık Beyanları <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1118814> ve <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1118815> adresinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

1.8. Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Katılım Durumu

Yönetim Kurulu toplantıları, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen düzenli aralıklarla yapılır.

Yönetim Kurulu 01.01.2023 – 31.03.2023 döneminde 4 defa toplanmış ve 11 adet karar almıştır.

Yönetim Kurulu üyeleri toplantılara düzenli olarak iştirak etmiştir.

Bu kararların tamamı oy birliği ile alınmıştır.

1.9. Yönetimde Söz Sahibi Personel - Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi
Hakan ÜNSAL	Genel Müdür
Olca DOĞAN	Genel Müdür Yardımcısı (Finans, Muhasebe, Yatırımcı İlişkileri ve Mali İşler)
Fatih IŞIK	Genel Müdür Yardımcısı (Yatırımlar ve Teknik Hizmetler)
Alişan TAŞTAN	Genel Müdür Yardımcısı (İş Geliştirme ve Satış)
Uğur GÖKÇE	Genel Müdür Yardımcısı (Anahtarlama Ürünleri)
Mehmet DEMİR	Genel Müdür Yardımcısı (Dağıtım Trafoları)
Emrah ARSLAN	Genel Müdür Yardımcısı (Güç Trafoları)
Murat İYİPİLAVCI	Özel Trafolar Tasarım Direktörü
Cengiz İNANGİL	Planlama ve Lojistik Direktörü
Erhan KARABAŞ	Kalite ve Test Direktörü
Nevzat GÜLTEKİN	İç Denetim Müdürü
Recep GÜLEÇ	Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Bekir Arda ÇALUK	Finans Müdürü
Mesut KAYA	Muhasebe Müdürü
Yıldız ÇALIŞKAN	İnsan Kaynakları Müdürü
Murat YAZICI	ERP ve Bilgi İşlem Müdürü

1.10. Organizasyonel Yapılanma Değişiklikleri

Şirketin Halka arzı sonrasında, organizasyon yapısında değişikliğe gidilmiş, Finans ve Muhasebe bölümleri ayrılmış bununla birlikte “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” oluşturulmuş ve faaliyetlerine başlamıştır. Kalite ve Test Direktörlüğü, Kalite, Test Laboratuvarı yöneticiliklerine yeni görevlendirmeler yapılmıştır.

Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelerden Denetimden Sorumlu Komiteye bağlı olarak İç Denetim Birimi oluşturulmuş, İç Denetim Yönergesi oluşturularak, İç Denetim faaliyetlerine başlamıştır.

Ayrıca, 27.03.2023 tarih ve 15 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Astor Enerji A.Ş. Disiplin Yönergesi yürürlüğe girmiş ve bu kapsamda Disiplin Komitesi oluşturularak çalışmalarına başlamıştır.

1.11. Personel Sayısındaki Gelişim ve Dağılım

2023 birinci çeyrek dönem itibariyle mavi yaka çalışanlarda 79, beyaz yaka çalışanda 23 yeni istihdam sağlanarak, personel sayısında %6,6 seviyesinde bir artış meydana gelmiştir.

Dönem Sonu Personel Sayısı	2020	2021	2022	Mar.23
Mavi Yaka	845	1.070	1.210	1.289
Beyaz Yaka	180	260	321	344
Toplam	1.025	1.330	1.531	1.633

Aşağıdaki tabloda görüldüğü üzere beyaz yaka çalışanların %32'sini kadın çalışanlar oluştururken, mavi yaka çalışanlar arasındaki kadın çalışan oranı %6 seviyesindedir.

	Kadın Çalışan Sayısı	Toplam Çalışan Sayısı	Kadın Çalışan Oranı (%)
Beyaz Yaka	111	344	32%
Mavi Yaka	75	1.289	6%
Toplam	186	1.633	11%

31.03.2023 tarihi itibarıyla toplam 1.633 çalışan içerisinde Ar-Ge merkezi personel sayısı 118'dir. Buradaki personelin 93 kişisi mühendis olup unvan bazlı dağılımları aşağıdaki tabloda görüldüğü gibidir.

Ar-Ge Merkezi Personel Sayısı

	31.12.2022	31.03.2023
Araştırmacı	98	95
Teknisyen	14	15
Destek Personeli	9	8
Toplam	121	118
Ar-Ge Merkezi Mühendis Sayısı	99	93

Beyaz Yaka Çalışan Öğrenim Durumu (31 Mart 2023)

	Sayı	(%)
Doktora	3	0,9
Yüksek Lisans	16	4,7
Lisans	280	81
Ön Lisans	14	4,1
Lise ve Altı	31	9
Toplam	344	100

1.12. Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.03.2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 16.193.751.-TL, 28.388.690.-TL ve 46.671.131 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in yeni yatırımları ve kapasite artışına paralel olarak, yukarıda değinildiği gibi tüm iş birimlerinde ek personel alımı gerçekleştirilmiştir.

Şirket büyüme hedefleri doğrultusunda çalışan sayısındaki artışlara bağlı olarak kıdem tazminatı karşılıkları da yıllar itibarıyla artış göstermiş olup; 2021 yılında 12.215.100.-TL, 2022 yılında 27.655.008.-TL, 31.03.2023 tarihinde ise 25.817.239.-TL şeklinde gerçekleşmiştir.

Dönemler itibarıyla personel giderlerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

	31.Ara.21	31.Ara.22	31.Mar.23
Personel Giderleri (TL)	129.729.497	268.012.390	103.216.238

1.13. TTK, SPK ve İlgili Diğer Mevzuat Hükümleri Uyarınca Tesis Edilen Komiteler

Şirket Yönetim Kurulu'nun 19.09.2022 tarih ve 2022/11 sayılı kararı ile;

- Kurumsal Yönetim Komitesi,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi,
- Denetimden Sorumlu Komite,

oluşturularak görev ve çalışma esasları belirlenmiştir.

Komitelere ilişkin çalışma esasları <https://astoras.com.tr> internet adresinde yer almaktadır.

25.01.2023 tarih ve 2023/05 nolu YK kararı ile Komitelerin yapıları aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur.

	Kurumsal Yönetim Komitesi	Denetimden Sorumlu Komite	Riskin Erken Saptanması Komitesi
S. Tuncer MUTLUCAN	Başkan	Başkan	Üye
Özgür ULUPINAR	Üye	Üye	Başkan
Olca DOĞAN	Üye		Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi yılda 3 kere, Denetimden Sorumlu Komite en az 3 ayda bir, Riskin Erken Saptanması Komitesi ise en az 2 ayda bir toplanarak işleyiş esaslarında belirtilen amaçlar doğrultusunda yönetim kurulunu bilgilendirecektir.

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir. Komiteler tarafından yıl içerisinde dışarıdan herhangi bir danışmanlık hizmeti alınmamıştır.

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5.5. maddesinde “Bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede görev almamasına özen gösterilir” tavsiyesine uyulmasına özen gösterilmekle birlikte, komite üyeliğinin gerektirdiği iş uzmanlığı nedeniyle, bir Yönetim Kurulu Üyemiz, birden fazla komitede görev alabilmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi birinci çeyrek dönemde 3 kez toplanarak aldığı 6 adet karar ile Yönetim Kuruluna Önerge sunmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite 3 defa toplanarak aldığı 3 adet karar ile ilgili Yönetim Kuruluna Önerge sunmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite ayrıca 2023 yılı 1. Çeyrek döneminde gerçekleştirilen iç denetim faaliyetlerinin değerlendirilmesi, amacıyla 14 Nisan 2023 tarihinde toplantı gerçekleştirmiştir.

1.14. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Astor “Tüm paydaşların katılımı ile sektöründe yenilikçi, sürekli gelişimi en temel ilke olarak benimseyerek ülkemizi temsil eden bir dünya markası olma” vizyonu çerçevesinde, Kurumsal Yönetim İlkeleri’ni benimseyerek daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir.

2022 yılı hesap dönemine ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporu 1 Mart 2023 tarihinde KAP’ta ilan edilmiştir. Söz konusu rapor olağan Genel Kurul sonrası meydana gelen değişiklikleri içerecek şekilde revize edilerek 02.05.2023 tarihinde KAP’ta duyurulmuştur.

01.03.2023 tarih ve 9 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Şirketin Bilgilendirme Politikası Kabul edilerek Şirket internet sayfasında ve KAP’ta duyurulmuştur.

Kurumsal Yönetim Tebliğinin 4.2.8 numaralı ilkeye uyum kapsamında Yönetim Kurulu Üyelerinin ve yöneticilerin görevleri esnasındaki kusurları ile Şirket’te sebep olabilecekleri zarar için Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticiler için “Yönetici Sorumluluk Poliçesi - Directors & Officers Liability Insurance” düzenlenmiştir.

1.15. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

2023 yılı içerisinde Denetimden Sorumlu Komite Çalışma Usul ve Esasları kapsamında İç Denetim birimi oluşturulmuş ve İç Denetim Yönergesi hazırlanmıştır. Söz konusu birimin yöneticisi atanarak çalışmalarına başlamıştır. Bahsi geçen Yönerge Şirketin hedeflerine, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak yürütülmesini teminen; mali ve diğer kontroller ile Şirket faaliyetleri ile Şirket personelinin kişisel ve mesleki dürüstlük içerisinde, şirket politikası yanında etik değerler ve ilgili mevzuata uygun çalışmasını destekleyen hususları kapsamaktadır. Üretim ve faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde yürütülmesi, varlık ve kaynakların korunması, muhasebe ve finansal raporlama sisteminin güvenilirliği ve bütünlüğünün sağlanması da amaçlanmıştır.

Yönetim Kurulunun 27 Mart 2023 tarih ve 15 Sayılı Kararı ile Astor Enerji A.Ş. Disiplin Yönergesi hazırlanarak uygulamaya girmiştir.

İç Denetim Birimi 2023 ilk çeyrek itibarıyla 5 adet İnceleme ve Denetim Raporu tanzim etmiştir.

1.16. Genel Kurullar ve Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirketin halka arz süreci ile ilişkili başlıca Genel Kurul bilgileri ve halka arz sonrası yapılan ilk Genel Kurul bilgileri özetle şöyledir;

01.03.2021 tarihli genel kurul kararıyla Şirket'in unvanı güncel olarak kullanılan "Astor Enerji Anonim Şirketi" olarak değiştirilmiş olup, unvan değişikliği 05.03.2021 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek aynı tarihte 10281 sayılı TTSG' de ilan edilmiştir.

Şirket esas sözleşmesinin sermaye piyasası mevzuatı ile uyumlu hale getirilmesi ve Şirket'in 4.250.000.000.- TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanıyla kayıtlı sermaye sistemine geçmesi amacıyla, SPK ve Ticaret Bakanlığı'nın izin ve onayları sonrasında 19.09.2022 tarihinde gerçekleştirilen olağanüstü genel kurul toplantısında Şirket esas sözleşmesinde değişiklikler yapılmıştır. Böylelikle, Şirket'in güncel esas sözleşmesi oluşturulmuştur. Sözleşme değişikliğine ilişkin genel kurul kararı 26.09.2022 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek, 29.09.2022 tarih ve 10671 sayılı TTSG' de ilan edilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulunun 25.08.2022 tarih ve 45/1242 sayılı iznine istinaden kayıtlı sermaye sistemine geçilmiştir. Şirketin çıkarılmış sermayesi 850.000.000.-TL' den 998.000.000.-TL'ye çıkarılarak sermayeyi temsil eden paylar, payların grubu ve imtiyazı yeniden belirlenmiştir. Buna ilişkin tadil metni 28.02.2023 tarih ve 10779 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Şirketin 31.03.2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'na ilişkin düzenlenen Toplantı Tutanağı ve Hazır Bulunanlar Listesi aşağıdaki linklerden erişilebileceği şekilde KAP ve Şirket internet sitesinde duyurulmuştur. <https://astoras.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/genel-kurul-bilgileri>

Genel Kurul tarafından onaylanan "Genel Kurulun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge" 6 Nisan 2023 tarih ve 1458 nolu TTSG'de yayımlanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1136193>

2. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2.1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatler

Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin brüt toplamı aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Şirket'in Üst Yönetimi kapsamında Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları ve Yönetimde söz sahibi diğer personel yer almaktadır.

	2021	2022	Mar.23
Yönetim kurulu üyelerine sağlanan ücret ve benzeri menfaatler	600.000	980.000	465.000
Üst yönetime sağlanan ücret ve benzeri menfaatler	2.427.107	4.828.477	2.792.102
Toplam	3.027.107	5.808.477	3.257.102

Üst düzey yöneticilere ve Yönetim Kurulu Üyelerine yapılan ödemeler finansal tablo dipnotlarında toplu bir biçimde kamuya açıklanmaktadır. Rekabet gücü açısından ticari sır olarak değerlendirilen kişisel bazda ücretlerin açıklanması, ülkedeki genel uygulamalara paralel olacak şekilde belirlenmektedir.

Yönetim Kurulu Üyelerine ve üst düzey yöneticilere sağlanan ücretler ve yan hakların açıklanmamasında Kişisel Verilerin Korunması Kanunu açısından korunması gereken hak ve menfaatleri ile Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca şeffaflık gerekliliği açısından pay sahipleri ile menfaat sahiplerinin bilgi alma hakları arasında, ölçülülük ilkesi dikkate alınarak bir denge kurulması amaçlanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri için ücretlendirme her yıl Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır.

31.03.2023 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üyeleri için belirlenen huzur hakları; 01 Nisan 2023 tarihinden geçerli olmak üzere yeniden belirlenmiş; Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Feridun GEÇGEL'e aylık net 75.000.-TL, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sayın Enver GEÇGEL'e net 75.000.- TL, Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Hakan ÜNSAL'a net 15.000.-TL, Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Yusuf GEÇGEL'e net 15.000 TL, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Sayın Özgür ULUPINAR ve Sayın Salih Tuncer MUTLUCAN'a net 50.000 TL olarak onaylanmıştır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Dünya'da ve Türkiye'de artan enerji ihtiyacının ve çevreye karşı duyarlılığın artması enerji sektöründe de kanuni düzenlemeleri artırmakta olup, çevreye duyarlı malzemelerin ve teknolojilerin kullanılmasını zorunlu hale getirmekle birlikte yeni tasarımlar ve kalite belgelerini de beraberinde getirmektedir.

Özellikle ülkemizde işgücü maliyetinin AB ülkelerine nazaran düşük olması ve güncel kur değişimleri sonrasında ülkemizin uzak doğu ile rekabet edebilecek konuma gelmesi nedeniyle, küresel bazda rekabet kapsamında uygun maliyetli ve kaliteli ürünlerin imalatı için Ar-Ge harcamaları önem arz etmektedir.

Şirket 2016 yılında açmış olduğu Ar-Ge merkezi ile yıllık Ar-Ge harcamalarını sürekli arttırarak 2021 yılında yaklaşık 60 milyon TL'lik harcaması ile Turkishtime (<https://turkishtimedergi.com/arge250/>) tarafından hazırlanan, "Türkiye'nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan" Şirketleri araştırmasına göre; Türkiye'deki en büyük 250 sanayi şirketi arasında Ar-Ge harcamaları bakımından 39. sırada yer almıştır.

Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu "OSBÜK" tarafından 2022 yılında yapılan OSB Yıldızları Araştırma sonuçlarına göre ülkemizdeki mevcut OSB'ler arasında en çok Ar-Ge harcaması yapan firma sıralamasında Astor 8. sıradadır.

2022 yılında 112 milyon TL seviyesine ulaşan Ar-Ge harcamaları, 2023 yılı birinci çeyrek dönem itibariyle 20 milyon TL seviyesini geçmiştir.

Şirket, fabrikalarının inşası sürecinde üretimde verimliliği arttıran makine yatırımlarına devam etmiştir. Bu bağlamda ulusal ve uluslararası alanda kalite belgelerini de temin etmiştir.

Şirket aşağıda listelenen 5 adet Kalite Yönetim Sistemine sahiptir.

- ✓ ISO 9001 : 2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ✓ ISO 14001 : 2015 Çevre Yönetim Sistemi
- ✓ ISO 45001 : 2015 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ✓ ISO 27001 : 2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ✓ TS EN ISO/IEC 17025 : 2012 Akreditasyon Sertifikası

Şirketimizin kalite politikasıyla ilgili daha fazla bilgi <https://astoras.com.tr/tr/kalite-astor/> adresinde verilmektedir.

Şirket, konusunda yetkin Ar-Ge personeli ve bilgi birikimi ile bilim ve teknolojiadaki tüm gelişmeleri yakından takip ederek verimli, yenilikçi ve kaliteli transformatör ve orta gerilim anahtarlama ürünlerinin müşteriye ulaşmasını sağlamanın yanı sıra, ürün gamına yeni ürünleri eklemek amacıyla araştırma ve geliştirme faaliyetlerine kesintisiz devam etmektedir.

31.03.2023 tarihi itibarıyla;

- TÜBİTAK destekli 22 adet tamamlanan,
- TÜBİTAK sipariş usulü Ar-Ge destek başvurusu kapsamında 1 adet devam eden,
- Ar-Ge Merkezi kapsamında 75 adet tamamlanan ve
- Ar-Ge Merkezi kapsamında 40 adet devam eden,

Ar-Ge projesi bulunmaktadır.

2023 yılı ilk çeyreğinde 10 yeni Ar-Ge projesi başlatılmış ve her çeyrekte 10 proje daha başlatılması hedeflenmektedir.

Ayrıca Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) projeleri kapsamında Aras Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi (EDAŞ) ile hibrit transformatörler üzerine yapılan projemiz başarıyla sonuçlanmıştır.

2023 yılında EPDK projeleri kapsamında 2 proje başvurusu daha yapılması planlanmaktadır.

Şirketin Ar-Ge merkezi için tahsis ettiği alan 3.034 m²'dir.

Ar-Ge merkezi çalışmaları ile ürünlerin iyileştirilmesi, yeni ürünlerin üretim gamına katılması, ürünlerin müşteri istekleri yönünde geliştirilmesi ve üretim verimlilikleri sayesinde Şirket, müşteri taleplerini her geçen yıl daha fazla karşılayabilir hale gelmektedir.

Ar-Ge merkezi kapsamında 31.03.2023 tarihi itibarıyla toplamda 118 personel istihdam edilmektedir. Şirket, özellikle yüksek lisans ve doktora çalışmalarını teşvik ederek konusunda yetkin personel ile Ar-Ge bilgi birikimini güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Patent ve faydalı model başvuruları ile fikri mülkiyet haklarının korunması konusunda önemli çalışmalar yapılarak bu konuda Ar-Ge merkezi personeli teşvik edilmektedir. Ayrıca 2023 yılı ilk çeyreğinde bir adet patent başvurusu yapılmıştır. Astor Enerji Ar-Ge Merkezi, Üniversite - Sanayi iş birliği çerçevesinde ülkemizin çok önemli üniversiteleri (İstanbul Teknik Üniversitesi, İnönü Üniversitesi, Sakarya Üniversitesi, Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi, Düzce Üniversitesi) ve üniversite öğretim üyeleri ile çalışmalarına devam etmektedir.

4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1. Yatırım Faaliyetleri

4.1.1. Üretim, Kapasite, Verimlilik Artışı ve Sürdürülebilirlik Yatırımları

Üretim kapasitesinin (makine/ekipman alınması/bünyede imali) ve verimliliğinin (robotik dizim sistemleri ve talaşlı imalat gibi) artırılması, yeni ürün hatlarının ölçü gerilim trafo üretim hattı ve test merkezi ile mevcut üretimin sürdürülebilirliğinin sağlanmasına yönelik yatırımlar kapsamında 2022 yılı ve Mart 2023 itibarıyla yapılan yatırımlara aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Yatırım Grubu (TL)	2022	Mar.23
Orta Gerilim Ölçü Trafoları Üretim Tesisi	723.480	2.479.799
Talaşlı İmalat Bölümü Yatırımları	22.126.069	-
Üretim Kapasite Verimlilik Artışı	41.204.854	3.700.357
Üretim ve Sürdürülebilirlik	8.815.085	6.453.973
Toplam	72.869.488	12.634.129

Yukarıda değinilen kapasite, verimlilik ve sürdürülebilirlik yatırımları süreklilik arz eden nitelikteki yatırımlardır. Bu kapsamda 2023 ilk çeyrek dönem içerisinde tamamlanan yatırımların başlıca nitelikleri ile şirketin üretim ve maliyetlerine katkıları özetle şöyledir.

- Akım ve gerilim trafoları üretimi için yapılan yatırım ile daha önce dışarıdan temin edilmekte olan ürünlerin üretimi kendi imkanlarımızla daha uygun maliyetlerle ve daha kısa sürelerde yapılmaya başlanmıştır.
- Beton köşk üretiminde enerji kullanımında doğalgazdan elektriğe dönüşüm yapılarak, enerji maliyetinde %50-60 aralığında kazanım sağlanmış, bu sayede prosesteki hızlanma sonucunda %35 düzeyinde kapasite artışı elde edilmiştir.
- Güç trafolarının test sürecini hızlandıran vakum istasyonu yatırımı yapılmıştır.
- Mekanik fabrikada yer alan mevcut fırınlara yapılan iyileştirme yatırımları ile boya kurutma prosesi süresi %75 oranında kısaltılmıştır.
- Diğer yatırımlar olarak yeni ürün için ayırıcı kalıbı, test laboratuvarı yatırımları, trafo taşıma aracı yatırımları şirket bünyesinde projelendirilen ve gerçekleştirilen yatırımlar sayılabilir.

Özetle şirket dışarıdan sağladığı iyileştirme, modernizasyon ve kapasite artışına yönelik makine-tesislerin bir kısmını kendi bünyesinde imal etme kapasitesini de artırmaktadır. Buna bağlı olarak dışarıdan alımları azaltarak kapasite artışı sağlanmakta ayrıca tedarik süreçlerindeki zorluklar aşıldığı gibi önemli oranda maliyet avantajı da elde edilmektedir.

Bununla birlikte devam eden yatırımlara aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Devam eden yatırımların toplam tutarı 110 Milyon TL (5,6 Milyon USD) seviyesindedir. Söz konusu yatırımların da yukarıda Mart 2023 itibarıyla tamamlanmış olan yatırımların katkılarına benzer olumlu etkileri söz konusudur. Bu yatırımlar ile özetle; dışarıdan alınan bazı imalat desteğinin şirket bünyesinde yapılar hale gelmesi, yeni ürün imalatı, yapılan iyileştirmeler ile verimlilik sağlanması, yanı sıra kapasite artışı elde edilmesi de söz konusu olmaktadır. Tüm bu yatırımlar haliyle kalite, maliyet ve müşteri taleplerinin planlandığı sürelerde karşılanmasını destekleyecektir.

Devam eden yatırımlar;

Yatırım Bölümü	USD	EUR	TL	Toplam TL Karşılığı	Toplam USD Karşılığı
Dağıtım	400.000	910.000	750.000	28.025.347	1.440.596
Güç Trafoları	92.000	250.000	300.000	7.445.193	382.708
Mekanik Fabrika			7.250.000	7.250.000	372.674
Talaşlı İmalat		656.000		14.052.635	722.352
OG Bölümü		479.000	4.487.000	14.747.994	758.096
Ölçü Trafoları		1.554.550		33.301.104	1.711.787
RMU		235.000			
Toplam	492.000	4.084.550	12.787.000	109.856.373	5.646.981

4.1.2. GES Yatırımları

Ankara ili Balâ ilçesinde satın alımı gerçekleştirilen arsa üzerine 13.950 kWe/17.732kWp gücünde arazi üzeri güneş enerjisi santrali yatırımı kapsamında;

2022 yılı içerisinde arsa alım bedeli olarak 7.1 Milyon TL'lik ödeme yapılmıştır.

Elektrik-mekanik proje çalışmaları tamamlanarak Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, TEDAŞ Yatırımlar İzleme Dairesi Başkanlığına sunulmuş ve 08.02.2023 tarihi itibariyle projelerin onaylandığı bildirilmiştir.

Lisanssız üreticiler için dağıtım sistemine bağlantı anlaşması 10.02.2023 tarihinde Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş ile imzalanmıştır. Üretilen elektrik enerjisinin 36 kV dağıtım şebekesine bağlanması için Elektrik Nakil Hattı (ENH) projeleri ilgili dağıtım şirketine sunulmuş olup onay beklenmektedir.

Temini süreç alması muhtemel solar panel ve solar inventer alım anlaşmaları yapılarak saha uygulama çalışmaları ön çalışmalarına başlanmıştır. ÇED ve İmar Planı başvuru süreçleri ilgili kamu kurumları nezdinde devam etmektedir. ÇED sürecinin olumlu sonuçlanmasına müteakiben Yatırım Teşvik Belgesi başvuruları yapılacaktır. Söz konusu süreçlerin tamamlanmasını takiben, 2023 yılı ikinci yarısında Astor Balâ Güneş Enerji Santrali kurulumunun tamamlanarak devreye alınması hedeflenmektedir.

4.1.3. Elektrikli Araç Şarj İstasyonu Yatırımları

Şarj Ağı İşletmeci Lisansı çerçevesinde yapılacak elektrikli araç şarj istasyonu hizmeti yatırımları kapsamında; yatırımlara dair yeni gelişmeler ve dönemler itibariyle yapılan yatırım tutarlarına aşağıda yer verilmiştir.

- 2023 yılı ilk 3 aylık dönemde 9.5 Milyon TL tutarında yatırım yapılmıştır.
- 07.03.2023 tarihinde Form Elektrik ile sözleşme değeri 127.600.- USD olan, 220 adet ticari tip 22 kW AC,
- 30.03.2023 tarihinde Siemens ile 10.890.000.- EUR tutarlı, 170 adet SICHARGE-D 300 kW ve 30 adet SICHARGE-D 180 kW DC,
- 10.04.2023 tarihinde Gersan ile 180.000.- USD tutarlı, 500 adet ev tipi 22 kW AC,

Şarj istasyonu alım sözleşmesi imzalanmıştır.

Şarj İstasyonu Yatırımları;

Yıllar	Yapılan Yatırım Tutarı
2022	10.979.856.-TL
2023*	9.515.400.-TL
Toplam	20.495.256.-TL

* 2023 Yılı Mart ayı sonu itibariyle

Yukarıdaki tabloda görüldüğü üzere şarj istasyonu yatırımları tutarı 2023 yılı Mart ayı sonu itibariyle toplamda 20,4 Milyon TL'ye ulaşmıştır.

2023 yılı birinci çeyrek dönem itibariyle;

- ✓ Ankara' da 6 adet 160 kW DC ve 7 adet 22 kW AC,
- ✓ Afyon'da 5 adet 22 kW AC,
- ✓ Antalya'da 8 adet 22 kW AC ve 2 adet 160 kW DC,
- ✓ İstanbul'da 2 adet 22 kW AC ve 7 adet 160 kW DC,
- ✓ Muğla'da 2 adet 22 kW AC,
- ✓ Şanlıurfa'da 1 adet 160 kW DC,
- ✓ Tekirdağ'da 2 adet 22 kW AC ve 2 adet 160 kW DC

şarj ünitesi bulunmaktadır.

Mart 2023 itibariyle toplam slot sayımız $34 + (22*2) = 78$ adet hizmet ünitesine ulaşmıştır. 2022 yıl sonu itibariyle 46 üniteden oluşan hizmet noktasında %70 oranında bir artış meydana gelmiştir.

Dönem	22kW Ünite - Adet	160kW Ünite - Adet	Slot - Adet
2022	8	3	14
2023*	26	19	64
Toplam	34	22	78

* 2023 Yılı Mart ayı sonu itibariyle

Uluslararası Enerji Ajansı'nın (UEA) verilerine göre, elektrikli araç satış sayısının bu yıl dünya genelinde 2022'ye göre yüzde 35 artarak 14 milyona ulaşması ve satılan her 5 araçtan birinin elektrikli olması beklenmektedir. 2023 yılı ilk çeyreğinde elektrikli otomobil satışı yüzde 25 artarak 2,3 milyon adede ulaşmıştır.

Ülkemizde 2022 yılında toplam elektrikli araç satışları 2021 yılına göre yaklaşık iki katına çıkarak 7 bin 540 olarak gerçekleşmiştir. Elektrikli araçların toplam araç pazarındaki payı geçen yıl yüzde 1 oranına ulaşmıştır. Türkiye'de kullanımdaki toplam elektrikli araç sayısı 16 bin adedi aşmıştır.

Yaşanan son gelişmeler kapsamında; yerli araç TOGG marka araçların trafiğe çıkması, yabancı marka araçların da daha fazla ithalatının yapılarak son kullanıcıya ulaşması, elektrikli araç ÖTV düzenlemeleri ve elektrik fiyatlarında yapılan indirimler de göz önüne alındığında hedef ünite adet ve slot sayısı hedefinin artırılmasına karar verilmiş ve bu kapsamda satın alma ve iş geliştirme faaliyetlerine hız verilmiştir.

2023 yılı sonu itibariyle AC/DC olmak üzere 300 slot istasyon kurulumunun tamamlanması hedeflenmektedir.

5. ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

31.03.2023 itibariyle Şirketin kendisine ait iktisap ettiği payı yoktur. Şirket 11-12-13 Ocak 2023 tarihlerinde talep toplamaya başlayarak 18.01.2023 tarihinde BIST'te işlem görmeye başlamıştır.

6. HUKUKİ VE SOSYAL KONULAR

6.1. Davalar

Şirket tarafından açılmış 19 adet derdest dava bulunmakta olup, bu davaların 4 adedi ticari alacak davası, 15 adedi ise idareye karşı açılan iptal davası niteliğindedir. Şirket'e karşı ise açılmış 29 adet derdest dava bulunmaktadır. Şirket'e karşı açılan davalar arasından 3 adet dava haksız fiilden doğan alacak davası, 3 adet ticari alacak davası, 17 adet iş uyuşmazlıklarına ilişkin dava, 2 adet taşınmaza ilişkin dava, 1 adet tespit davası ve 3 adet de rücuen alacak davası niteliğindedir. Şirket aleyhine açılan ve derdest olan bahse konu davalardan şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli dava bulunmamaktadır.

Şirket aleyhine açılan ve önemli nitelikte olmayan davalar için avukat raporuna istinaden 31.12.2022 tarihli mali tablolarda 412.276.-TL, 31.03.2023 tarihli mali tablolarda 303.400.-TL karşılık ayrılmıştır.

6.2. İdari-Adli Yaptırımlar

Şirkete karşı uygulanmış bir adli ya da idari yaptırım bulunmamaktadır.

6.3. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Şirket'in 19.09.2022 tarihli genel kurulunda kâr dağıtım politikası ve ücretlendirme politikası yanı sıra bağış ve yardım politikaları da onaylanmıştır. Şirket tarafından gerçekleştirilebilecek bağış ve yardımların temel amacı, toplumsal sorumlulukların yerine getirilmesinin, yanı sıra, sosyal ve toplumsal ihtiyacı karşılanması ve kamuya faydalı faaliyetlerin bağışlarla özendirilmesidir.

Şirketin 31.03.2023 tarihinde yapılan olağan Genel Kurulunda;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.10 No.lu Kurumsal Yönetim İlkesi gereğince, 2022 yılında yapılan bağış ve yardım bulunmadığına, 06.02.2023 tarihinde 10 ili etkileyen depremlere yönelik olarak toplumsal dayanışma amaçlı bağış ve yardımlar kapsamında Şirketimiz tarafından 1.000.000.- TL (Bir Milyon TL) bağışlandığına dair pay sahiplerine bilgi verilmiştir.

2023 yılı hesap döneminde Şirket'in yapabileceği bağışların üst sınırı ise Genel Kurul'un onayı ile 10.000.000.-TL olarak belirlenmiştir.

7. FİNANSAL DURUM HAKKINDA ÖZET BİLGİLER

7.1. Finansal Tabloların Özeti

Şirket, muhasebe kayıtlarını Türk Ticaret Kanunu ve vergi mevzuatına uygun olarak tutmaktadır. Aşağıdaki finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Eylül 2014 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

7.1.1. Bilanço

31.12.2022 ve 31.03.2023 yılı dönemlerine ait finansal tablolar aşağıda görüldüğü gibidir.

ASTOR ENERJİ A.Ş.	Geçmiş dönem	Cari dönem
	31.Ara.22	31.Mar.23
Varlıklar		
Dönen varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	143.100.915	1.565.859.895
Finansal yatırımlar	371.983.256	711.026.301
Ticari alacaklar:		
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	28.037.911	33.976.630
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	2.550.076.171	2.366.554.358
Diğer alacaklar:		
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	149.055.775	147.534.252
Stoklar	1.201.416.720	1.199.145.368
Peşin ödenmiş giderler	584.590.901	825.925.868
Diğer dönen varlıklar	677.459	19.483.017
Toplam dönen varlıklar	5.028.939.108	6.869.505.689
Duran varlıklar		
Diğer alacaklar:		
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	8.627.738	8.680.751
Finansal yatırımlar	34.342.690	35.204.956
Maddi duran varlıklar	886.361.012	907.049.735
Maddi olmayan duran varlıklar:		
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	194.066.777	188.824.027
Peşin ödenmiş giderler	35.155.910	47.542.163
Ertelenmiş vergi varlığı	230.465.840	288.590.572
Toplam duran varlıklar	1.389.019.967	1.475.892.204
Toplam varlıklar	6.417.959.075	8.345.397.893

II-14.1 Sayılı Tebliğe göre hazırlanan Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu



ASTOR ENERJİ A.Ş.	Geçmiş dönem	Cari dönem
	31.Ara.22	31.Mar.23
Kaynaklar		
Kısa vadeli yükümlülükler	1.125.989.883	891.147.434
Kısa vadeli borçlanmalar	1.012.762.245	771.427.842
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	113.227.638	119.719.592
Diğer finansal yükümlülükler	-	-
Ticari borçlar:	946.924.045	644.371.344
- ilişkili taraflara ticari borçlar	36.351.966	7.000.000
- ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar	910.572.079	637.371.344
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	28.388.690	46.671.131
Diğer borçlar:		
- ilişkili taraflara diğer borçlar	-	475.177.797
Ertelenmiş gelirler	617.896.471	809.483.992
Türev araçlardan borçlar	-	-
Dönem karı vergi yükümlülüğü	79.648.037	63.399.851
Kısa vadeli karşılıklar:		
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	7.554.114	9.780.395
- Diğer karşılıklar	412.276	303.400
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	120.702.771	216.532.104
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.927.516.287	3.156.867.448
Uzun vadeli yükümlülükler		
Uzun vadeli borçlanmalar	159.475.205	152.107.409
Uzun vadeli karşılıklar:		
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	20.100.894	16.036.844
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	179.576.099	168.144.253
Toplam Yükümlülükler	3.107.092.386	3.325.011.701
Özkaynaklar		
Ödenmiş sermaye	850.000.000	998.000.000
Sermaye düzeltme farkları	-	-
Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	52.168.495	167.067.671
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	-	1.625.826.355
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler:		
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/ kayıpları		
- Maddi duran varlık değerlendirme artışları	412.110.087	426.146.141
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları)/ kazançlar	(2.374.543)	(5.968.448)
Geçmiş yıllar karları/ (zararları)	171.953.239	1.356.088.144
Net dönem kârı	1.827.009.411	453.226.329
Toplam Özkaynaklar	3.310.866.689	5.020.386.192
Toplam Kaynaklar	6.417.959.075	8.345.397.893

Astor Enerji A.Ş.'nin 2023 ilk çeyrek dönem bilançosu 2022 yıl sonuna göre %30 oranında artarak 8,3 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket aktifi %78 dönen varlıklar, %22 oranında duran varlıklardan oluşmaktadır.

Dönen Varlıkların ağırlığını 2022 yılında %51 ve %24 oranında sırasıyla ticari alacaklar ve stoklar oluştururken, Mart 2023 itibariyle ticari alacak ve stoklar kısmi bir düşüş ile sırasıyla % 35 ve %17 oranında gerçekleşmiş, şirket likiditesini ve işletme sermayesini olumlu yönde etkileyen finansal varlıklar ise dönen varlıkları %33'ünü teşkil etmiştir.

Dönen varlıkların 2022 yılında %51'ini oluşturan Ticari Alacaklar Mart 2023 itibariyle dönen varlıkların %35'ini teşkil etmiş ve %7,7 oranında azalış göstermiştir.

Gerek yurt içi gerekse yurt dışı ürün taleplerinde meydana gelen artışın gecikmeye neden olmayacak şekilde karşılanmak üzere pozisyon alınması, gerekse dövizle bağlı hammadde tedarikinde sorun yaşanmaması ve global risklerden korunmak için stok seviyelerinde ve likidite pozisyonunda ihtiyatlı davranılmaktadır.

Aşağıda yatırımlar ile ilgili bölümde değinildiği üzere kapasite ve verimlilik artışı, sürdürülebilirlik ve ürün geliştirme bağlamında devam eden yatırımlar söz konusudur. Devamlılık arz eden yatırımlar ile bağlantılı olmak üzere bu süreçte ilk çeyrek dönemde maddi duran varlıklara yansıyan tutar 21 milyon TL düzeyindedir.

Şirket pasifi %38 oranında kısa vadeli, %2 oranında uzun vadeli yükümlülüklerden oluşurken, özkaynaklar %60 oranı ile bilanço pasifinin ağırlığını oluşturmaktadır. Kısa vadeli yükümlülüklerde gerek finansal yükümlülük gerekse ticari borçlarda bir azalma eğilimi söz konusudur.

Kısa vadeli yükümlülüklerin önemli kalemlerinden olan Ticari Borçlar 2022 yılı sonunda kısa vadeli yükümlülüklerin %32'sini oluştururken, Mart 2023 itibariyle 302 milyon TL azalarak %20 seviyesine gerilemiştir. Aynı şekilde finansal borçlar 235 milyon TL azalarak, kısa vadeli yükümlülükler içerisindeki payı 2022 yılında %38 iken, Mart 2023 itibariyle oran %28 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu kalemlerdeki değişimler şirketin likidite pozisyonunun güçlü olduğunu göstermektedir.

Mart 2023 özkaynak verileri önceki dönem ile karşılaştırıldığında; sermaye artışı, paylara ilişkin primler, gerek cari dönem gerekse geçmiş dönem kârları güçlü bir özkaynak yapısını destekleyici kalemler olarak görülmektedir. Mart 2023 özkaynaklar toplamı 2022 yıl sonuna göre %51 oranında artarak 5 milyar TL seviyesine gelmiştir.

Şirket aktif toplamında meydana gelen 1,9 milyar TL'lik dönemsel artışın finansmanı %89 oranına karşılık gelen 1,7 milyar TL özkaynak artışı ile sağlanmıştır. Bakiye %11'lik kısım ise kısa ve uzun vadeli yükümlülükler toplamındaki artış ile sağlanan aktifin karşılanma oranını ifade etmektedir.

7.1.2. Gelir Tablosu

ASTOR ENERJİ A.Ş.	1 Ocak -		31 Mart 2023 - 31 Mart 2022	
	31.Mar.22	31.Mar.23	Değişim Tutar	Değişim %
Hasılat	1.080.911.812	1.893.821.925	812.910.113	75,2
Satışların maliyeti (-)	(810.075.005)	(1.313.214.928)	(503.139.923)	62,1
Brüt kâr	270.836.807	580.606.997	309.770.190	114,4
Genel yönetim giderleri (-)	(15.732.537)	(36.489.484)	(20.756.947)	131,9
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(32.842.915)	(85.938.818)	(53.095.903)	161,7
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(6.418.881)	(7.063.959)	(645.078)	10,0
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	184.273.749	116.085.287	(68.188.462)	(37,0)
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(84.079.403)	(78.402.134)	5.677.269	(6,8)
Esas faaliyet kârı	316.036.820	488.797.889	172.761.069	54,7
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	3.107.896	32.945.232	29.837.336	960,0
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(118.812)	(29.035)	89.777	(75,6)
Finansman gideri öncesi faaliyet kârı	319.025.904	521.714.086	202.688.182	63,5
Finansman gelirleri	1.853.593	51.467.904	49.614.311	2.676,7
Finansman giderleri (-)	(49.417.653)	(97.821.402)	(48.403.749)	97,9
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı	271.461.844	475.360.588	203.898.744	75,1
Dönem vergi gideri (-)	(52.697.934)	(65.324.462)	(12.626.528)	24,0
Ertelenmiş vergi geliri	18.969.414	43.190.203	24.220.789	127,7
Net dönem kârı	237.733.324	453.226.329	215.493.005	90,6
Diğer kapsamlı gelirler				
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar:				
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(3.413.767)	(4.492.380)	(1.078.613)	31,6
Vergi etkisi (-)	682.752	898.475	215.723	31,6
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları, net	24.037.880	14.036.054	(10.001.826)	(41,6)
Diğer kapsamlı gelir ya da gider	21.306.865	10.442.149	(10.864.716)	(51,0)
Toplam kapsamlı gelir	259.040.189	463.668.478	204.628.289	79,0

Mart 2022 ve Mart 2023 çeyrek dönemler itibariyle karşılaştırıldığında hasılat %75 oranında artarak 1,9 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Mart 2023 itibariyle satışların %72'i yurt içi %28'i yurt dışı satışlardan oluşmaktadır. 2022 yıl sonu itibariyle %22 olan yurt dışı satış payı, %40 olan yurt dışı satış hedefi ile uyumlu olarak artış eğilimi göstermektedir.

Bahsi geçen çeyrek dönemler itibariyle bakıldığında satılan malın maliyetinde %62 oranında bir artış söz konusudur. Şirket bünyesinde yapılan sürdürülebilirlik yatırımları, dışarıdan temin edilen bir kısım yarı mamulün şirket bünyesinde üretilmeye başlanması, siparişlerin planlandığı şekilde teslimi ve ihtiyatlı stok politikası maliyetlerdeki artışı hasılat artışının kısmen gerisinde tutan başlıca unsurlarıdır.

Maliyet yönetimindeki olumlu sonuca bağlı olarak brüt kâr önceki yılın aynı dönemine göre %114 oranında artarak 581 milyon TL olmuştur.

Çeyrek dönemler itibariyle bakıldığında, diğer önemli maliyet unsurları olan Genel Yönetim Giderleri ile Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderlerinde, faaliyet hacmindeki artışlara bağlı olarak, kayda değer artışlar söz konusudur. Bu çerçevede Esas Faaliyet karı %55 oranında artmış ve 489 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Gelir tablosunun diğer önemli kalemlerinden olan Finansman gelir ve giderlerine bakıldığında, önceki çeyrek dönem ile aynı seviyede olmak üzere net olarak 47 milyon TL bir finansman gideri ve 63,3 milyon TL'lik vergi gideri sonrasında net dönem karı 453,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Sektörün dönemsel çalışma ivmesine bakıldığında şirket satışlarında ve kârlılığında ikinci çeyrek dönemden itibaren nispeten artan oranlı bir trend öngörülmektedir.

Yurtiçi ve özellikle yurtdışı satışlarımızdaki artış, artan talebe bağlı olarak kâr marjlarının yükselmesi, fabrika yatırımlarımızın tamamlanması nedeniyle yarı mamul üretimlerinin bir kısmının bünyemizde yapılmasının maliyetlerimize yansımaları, finansman giderlerinin azaltılarak net faiz geliri artışının kârlılığa olumlu etkisi, yabancı para döviz pozisyonunun yönetiminde sağlanan verimlilik nedeniyle kârlılığımız ve kâr marjlarımızdaki iyileşmenin devam etmesi beklenmektedir.

Bu gelişmeler çerçevesinde şirketin 2023 yıl sonu hasılatında ve kârlılığında artış trendinin olumlu yönde seyretmesi öngörülmekte olup, 2023 yılı sonu hedefi 540 milyon USD olarak belirlenmiştir.

Şirket Kamuoyuna açıklandığı üzere ve Kâr Dağıtım politikasında belirtildiği şekilde Mayıs 2023 ayının ilk yarısı içerisinde 2002 yılı kârının 527,9 milyon TL'sini kâr payı olarak pay sahiplerine dağıtacaktır.

7.1.3.Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

Mali ve Likidite Oranları	2020	2021	2022	Mart 23
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	0,67	0,66	0,48	0,40
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,47	0,57	0,46	0,38
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,20	0,08	0,03	0,02
Özkaynaklar/Toplam Varlıklar	0,33	0,34	0,52	0,60
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,45	1,37	1,72	2,18
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,01	1,07	1,31	1,80
Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,28	0,16	0,05	0,50

Kârlılık Marjları	2020	2021	2022	Mart 23
FAVÖK	404.006.247	843.018.329	2.164.253.897	530.285.215
FAVÖK marjı (%)	27,89	26,73	29,28	28,00
Brüt kâr	425.454.805	884.109.560	2.485.518.746	580.606.997
Brüt Kar Marjı (%)	29,37	28,03	33,62	30,66
NET DÖNEM KARI	225.585.436	517.681.157	1.827.009.411	453.226.329
Net Kar Marjı (%)	15,57	16,41	24,71	23,93

Bilanço kalemlerine ilişkin yukarıda yapılan değerlendirmede değinildiği gibi şirket toplam yükümlülüklerinin toplam varlıklar içerisindeki payı azalış trendi ile % 40 seviyesine gelirken, özkaynakların payı %60 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Söz konusu bilanço yapısı ile uyumlu olarak likidite rasyoları da olumlu trend izlemiş ve cari ve likidite rasyosu sırasıyla % 2,18 ve % 1,80 olarak kabul edilebilir sınırların nispeten üzerinde gerçekleşmiştir. Nakit ve benzerleri ile finansal yatırımlardaki artan hacim sonucu Nakit Oranı ise %50 gibi yüksek bir oranda gerçekleşmiştir.

Şirketin brüt kâr marjı ve FAVÖK marjı küçük değişimler göstermekle birlikte, genel olarak nispeten yatay bir dengede seyretmektedir. Mart 2023 itibarıyla bakıldığında Brüt kâr marjı %30,66, FAVÖK marjı % 28, net kâr marjı ise %24 oranlarında gerçekleşmiştir.

7.2. Mali Güç

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

7.3. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Uyguladığı Politikalar

Sürekli olarak piyasa koşullarına uygun yeni finansman alternatifleri araştırılmakta ve öneriler, gelişmeler değerlendirilmektedir. Şirket tüm ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına tam erişime sahip olup, Şirketin finansman kaynaklarında herhangi bir değişikliğe gitmemiştir.

Şirketin, operasyonel faaliyetlerinden nakit oluşturma potansiyeli bulunmaktadır. Büyüme planları ile aynı doğrultuda yatırımlarını gerçekleştirebilmek için ihtiyaç duyduğu nakdi kaynağı, banka kredilerinin yanı sıra özkaynaklarından elde ettiği gelirlerden karşılama imkanları bulunmaktadır.

31 Mart 2023 itibarıyla Şirket aktiflerinin finansmanında kısa vadeli yükümlülükler %38, uzun vadeli yükümlülükler %2 paya sahipken özkaynaklar %60 oranında pay almaktadır. Bu oran Mart 2022 itibarıyla %48 seviyesindedir. Dolayısıyla finansmanda özkaynakların ağırlığı önceki döneme göre de artış kaydetmiştir.

Şirket, esas olarak işletme sermayesi gereksinimlerini finanse edebilmek üzere, gerektiğinde uygun maliyetli kısa vadeli finansal kaynakları tercih etmektedir. Banka Kredilerinin Ağırlıklandırılmış Etkin Faiz Oranı TL'de % 16,80'den % 15,85 seviyesine gerilemiştir. YP kredi kullanımı söz konusu olmadığından oranda değişiklik olmamıştır.

Yabancı para kredi riskleri ve diğer yabancı para yükümlülükleri azaltılmaktadır. 2021 yılında 51,2 Milyon Euro tutarındaki kredi riski 10,2 Milyon Euro seviyesine gerilemiş, 5 Milyon USD tutarındaki kredi riski ise tamamen sıfırlanmıştır.

7.4. Kâr Payı Dağıtımı

Şirketin 06.12.2022 tarih ve 21 nolu Yönetim Kurulu kararı ile kâr dağıtım politikası belirlenmiş olup, politika metni şirketimiz Web sayfasında duyurulmuştur.

Şirket kâr dağıtım politikası 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği, sermaye piyasası mevzuatı, vergi mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ve Esas Sözleşmenin kâr dağıtımına ilişkin hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

İlgili mevzuata uygun olarak dağıtılabilecek kâr oluşması durumunda; Sermaye Piyasası Kurulu ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde, hesaplanan yıllık dağıtılabılır kârının en az 5 yıl boyunca asgari %30'unun nakit kâr payı olarak dağıtılması hedeflenmektedir.

31.03.2023 tarihinde yapılan 2022 Faaliyet Dönemine İlişkin Olağan Genel Toplantısında (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1130271>) ortaklarımıza dağıtılacak olan birinci kâr payı toplamı olan 527.975.330,32 TL'nin, Toplam Dağıtılacak Kar Payı / Net Dağıtılabılır Dönem Karı Oranı %30 (1,00-TL nominal değerli paya isabet eden temettü tutarı brüt 0,53 TL, net temettü oranı % 52,9) olarak dağıtılması uygun görülmüştür.

Buna göre Kâr Payı Hak Kullanım Tarihi 2 Mayıs 2023 tarihinde başlamak üzere, 4 Mayıs 2023 tarihinden itibaren nakden gerçekleştirilecektir.

8. İŞLETMENİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR HAKKINDA BİLGİ

8.1. Dünya Transformator ve Anahtarlama Ürünleri Sektörü

Dünya genelinde enerji üretimi ve tüketimi yükseldikçe ek enerji ekipmanı ihtiyacı oluşmakta ve bu da transformatorlere olan talebin artmasına neden olmaktadır. Günümüzde, son kullanım/uygulama açısından transformatorlere alternatif sağlayabilen bir teknoloji veya ürün mevcut değildir.

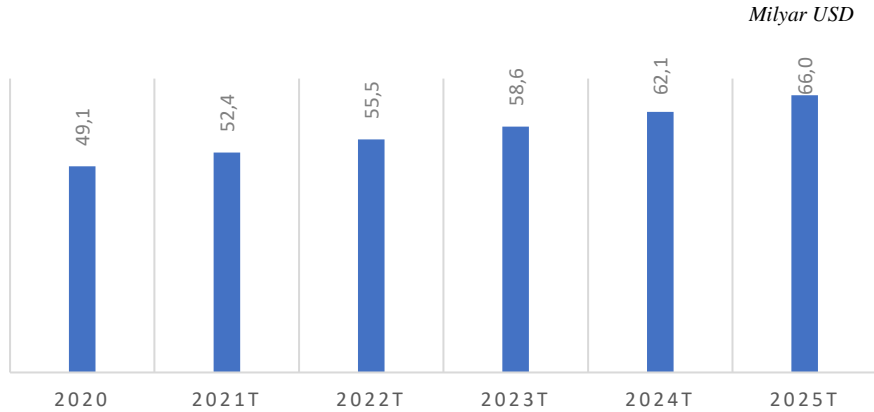
Enerji sektöründeki gelişmeler hem konvansiyonel (kömür, doğalgaz, petrol yoluyla elektrik üretimi) hem de konvansiyonel olmayan (yenilenebilir) elektrik üretimi, yeni güç altyapısının geliştirilmesi yanında eskiyen şebeke altyapısının iyileştirilmesi için geniş bir alan yaratmaktadır. Tüm bu faktörler öncelikle transformatorlere olan talebin artmasında önemli rol almaktadır. Transformator pazarı esas olarak artan nüfus ve küresel çapta yükselen temiz, yenilenebilir enerji talebi ve buna paralel olarak dağıtım altyapısında gerçekleşen düzenlemeler tarafından yönlendirilmektedir. İletim ve dağıtım ağlarının iyileştirilmesine yönelik olumlu düzenleyici reformların başlatılmasıyla birlikte dünya genelinde artan enerji talebi, teknoloji penetrasyonunu olumlu yönde etkileyecektir. Uzak bölgeleri elektrikleştirmek için dağıtım ağını güçlendirmeye yönelik artan yatırımlar da teknoloji için olumlu bir büyüme senaryosunu beraberinde getirecektir.

Global Market Insights Ağustos 2022 raporuna göre global transformator pazarı büyüklüğünün 2021'de 49,3 milyar Dolar'a ulaştığı 2022'den 2030'a kadarki tahmin döneminde ise Yıllık bileşik büyüme oranı (YBBO)'nun %7,1 olacağı öngörülmektedir.

(Kaynak: <https://www.gminsights.com/industry-analysis/transformer-market>)

Transformer Report, Stat Plan 2019 raporuna göre ise global transformator pazarının 2020 yılında 49,2 milyar Dolar'a ulaştığı, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla 55,5 ve 58,6 milyar ABD Dolar'ına ulaşacağı hesaplanmaktadır. 2020 ve 2025 yılları arasında ise YBBO %6,0 ile büyüme göstermesi beklenmektedir.

Global Pazar Büyüklüğü



Kaynak: Transformer Market Report, Stat Plan, 2019

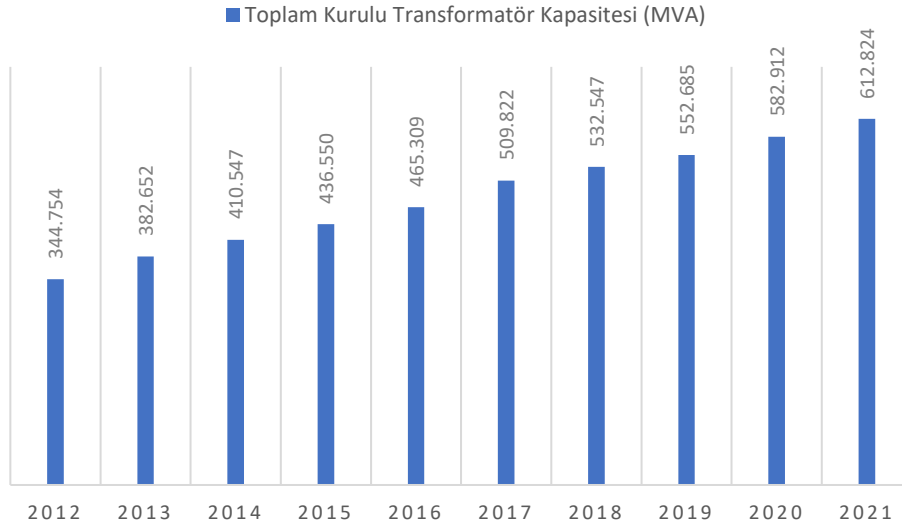
Uluslararası Enerji Ajansı'na (IEA) göre, küresel elektrik talebinin 2040 yılına kadar yılda %2,1 oranında artması öngörülmektedir. İlave, nihai enerji tüketiminde 2018'de %19 olan elektriğin payının 2040'ta %24'e yükseleceği tahmin edilmektedir.

Enerji üretiminin gelişimine bağlı olarak yatırımlardaki küresel büyümenin küresel trafo pazarını da yönlendirmesi beklenmektedir.

8.2. Türkiye Transformatör ve Anahtarlama Ürünleri Sektörü Transformatör Kapasitesindeki Artış (MVA)

Türkiye'deki toplam transformatör kapasitesi 2012-2021 arasında %5 YBBO ile toplam kurulu güç ile aynı doğrultuda büyümektedir. 2022 - 2026 yıllarında %5.9 oranında büyüme tahmin edilmektedir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı 2021 Elektrik Elektronik Sektör Raporuna göre; Trafo, Jeneratör ve Şalt Malzemelerinin, 1 milyar 724 milyon dolar seviyesindeki ihracatı için belirlenen 2023 yılı hedefi 5.5 milyar dolardır. Bu alt sektörün en yoğun ihracat kalemini de transformatörler ve endüktörler oluşturmaktadır. Enerji talebindeki artış, elektrik üretim ve dağıtım ekipmanları sektörünün büyümesini sağlamaktadır. Özellikle Ortadoğu ve Afrika ülkelerinden gelen talebin yüksekliği ihracatımızı da olumlu yönde etkilemektedir.



Kaynak: BKP Sektör Raporu 2022

8.2.1. Pazar Segmentleri Bazında Transformatör Kapasiteleri

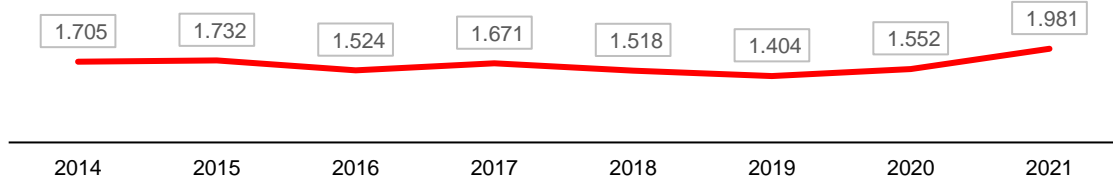
Transformatör Kapasitesi (MVA)	2020	2021
Elektrik Üretim	105.479	109.911
İletim	192.969	201.077
Elektrik Dağıtım	177.102	187.940
OSB ve diğer	107.363	113.896
TOPLAM	582.912	612.824

Kaynak: BKP Sektör Raporu 2022

8.2.2. Türkiye'nin İç Pazar Tüketimine Göre Pazar Büyüklüğü ve Pazar Payları

Yıllar içinde Türkiye pazarı, yeni trafo yatırımlarının sürekli azalmasına rağmen 2014-2021 yılları arasında 1,4 ile 1,9 milyar USD aralığında kalmıştır. Piyasa, özellikle 2017 yılından sonra ağırlıklı olarak devlete ait TEİAŞ ve dağıtım şirketlerinin yenileme yatırımlarıyla canlılığını sürdürmüştür. Bu trend 2021 yılında özellikle TEİAŞ yatırımlarıyla pozitif yönde değişmiştir. TEİAŞ'ın 2022 yılındaki yatırım bütçesi 8,5 milyar TL olup, 2023 yılı bütçesi 17,1 milyar TL'ye yükseltilmiştir.

Transformatör ve Anahtarlama Ürünleri Pazarları Toplam (milyon Dolar)



Kaynak: TÜİK

Pazar Değeri	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
	(milyon Dolar)							
Üretim	2.159	2.177	2.015	2.008	1.861	1.820	2.035	2.616
İhracat	1.246	1.161	1.142	1.025	1.023	1.016	1.120	1.170
İthalat	791	717	651	687	680	600	637	534
İç Pazar	1.705	1.732	1.524	1.671	1.518	1.404	1.551	1.981

Kaynak: TÜİK

Dağıtım transformatörleri üretim açısından pazarın %70'ini oluşturmaktadır. Ancak ciro açısından dağıtım trafoları %30'luk bir payla güç transformatörlerinin gerisinde kalmaktadır.

- Transformatör ve anahtarlama ürünleri karşılaştırmasında %60 değer ile en büyük payı transformatörler almaktadır. Pazar büyümeye devam ederken, yeni yatırımlar ve ikameler arasındaki oran değişmeye devam etmektedir.
- 2010-2015 yılları arasında yeni yatırımlar ikame yatırımlarının önünde yer almaktayken son beş yıl içerisinde yenileme yatırımlarının payı daha yüksek gerçekleşmiştir. Günümüzde yeni yatırımlar, pazarın %30'unu, ikame ürünler ise %70'ini temsil etmektedir. Türkiye pazarında iç talepte ithalat oranı azalan bir seyir izlemektedir.

Türkiye'nin transformatör sektörü önemli sayıda yerel ve çok uluslu şirketlerin mevcut olduğu büyük ölçekli bir sektördür. Yerli üreticiler yüksek yetkinliğe sahiptir ve imkanları dahilinde uçtan uca tüm üretimi kurum içinde tutmaya, böylece maliyetleri azaltıp kârlılığını artırmaya çalışmaktadırlar. Türkiye'de transformatör ve anahtarlama ürünleri temini 2017 yılına kadar aşamalı bir şekilde azalmıştır. Azalmanın başlıca sebebi bu süreçte yeni GES, RES ve diğer yenilenebilir enerji kaynakları gibi kapasitesi daha küçük ama sayısı fazla transformatör ihtiyacı olan kaynakların devreye girmesinden kaynaklanmaktadır. Sonrasında ise 2018'deki ekonomik kriz ve Covid-19 mevcut sektörü ve pazarı etkilemiştir. 2021'de TEİAŞ ve elektrik dağıtım şirketlerinin alımlarını özellikle ikame yatırımlarında arttırması sebebiyle, yurt içinde ani bir yerli talep artışı ve dolayısıyla üretim artışı görülmüştür.

8.3. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Kendi alanında sektör lideri olan Astor Enerji A.Ş. ISO Türkiye'nin En Büyük 500 Sanayi Kuruluşu listesine göre 147. sırada yer almaktadır. <https://iso500.org.tr/500-buyuk-sanayi-kurulusu>

Şirket, Avrupa'nın en büyük transformatör üretim fabrikasında, ulusal ve global müşterileri için güç ve dağıtım transformatörleri ile orta ve yüksek gerilim anahtarlama ürünlerinin üretimini gerçekleştirmektedir.

8.3.1. Şirket'in mevcut üretim tesislerindeki üretim, toplam kapasite ve kapasite kullanım oranları:

KKO (%)		Güç Transformatörü	Dağıtım Transformatörü	OG Anahtarlama Ürünleri	YG Anahtarlama Ürünleri
2019	Üretim	9.341 MVA	7.230 MVA	22.018 adet	-
	Kapasite	18.050 MVA	11.123 MVA	35.000 adet	-
	KKO	52	65	62	-
2020	Üretim	14.915 MVA	8.243 MVA	23.076 adet	-
	Kapasite	24.000 MVA	10.500 MVA	35.000 adet	-
	KKO	62	78	65	-
2021	Üretim	21.000 MVA	11.877 MVA	36.963 adet	294 adet
	Kapasite	30.600 MVA	15.000 MVA	45.000 adet	500 adet
	KKO	69	80	82	58
2022	Üretim	17.361 MVA	11.951 MVA	26.986 adet	206 adet
	Kapasite	32.000 MVA	15.000 MVA	45.000 adet	500 adet
	KKO	54	80	60	41

Tablodan görüldüğü üzere, 2019 ile 2021 yılları arasında şirket kurulu kapasitesi yapılan yatırımlara bağlı olarak önemli oranda artmıştır. Örneğin 2019 yılında 18.050 MVA olan güç transformatörü kapasitesi 2022 sonu itibarıyla 32.000 MVA olmuştur. Toplam transformatör kapasitesi dikkate alındığında (32.000 + 15.000 = 47.000 MVA) şirket sektör kurulu kapasitesinin yaklaşık %7,7'sini oluşturmaktadır. Bu husus firmanın önümüzdeki dönemde de üretimde kapasite darboğazı yaşamadan üretim akışını etkin ve verimli kullanmasını destekleyecektir.

Üretimini esas itibarıyla iki vardiya olarak sürdüren şirket, 2.200 metrekare alanı ve teknik özelliklerine göre 1000 MVA 800kV kapasitesiyle Avrupa'nın en büyük test laboratuvarına sahiptir.

Yenilikçi ve rekabetçi yatırımlarını önceliklendiren firma, fabrika çatısında 6,6 MW kurulu güce sahip Güneş Enerji Santrali (GES) ile kullandığı elektrik enerjisinin tamamına yakını kendi ürettiği temiz enerjiden karşılamaktadır.

9. TEŞVİKLER

Yararlanılan başlıca teşvik türleri ve tutarları aşağıdaki çizelgede özetlendiği gibidir.

Teşvik Türü	Teşvik Tutarları (TL)		
	2021	2022	31.03.2023
Tasarım ve Ürün Geliştirme Desteği	222.021	-	
TEYDEB Destek Programı	2.615.746	-	
Yurt Dışı Navlun Gideri Desteği	-	-	
Pazara Giriş Belgesi Desteği	906.621	-	
SGK Teşviki	13.399.540	23.095.335	10.266.258
Ar-Ge İndirimi	60.291.531	132.394.399	-
Yatırım Teşvik Belgesi İndirimi	183.058.764	120.873.592	16.537.834
TOPLAM	260.494.223	276.363.326	26.804.092

SGK Teşvikleri;

Teşvik Türü	31.12.2021	31.12.2022	31.03.2023
5510 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	4.520.078	8.611.671	4.284.164
6111 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	269.361	457.318	666.259
4857 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	59.444	109.633	84.749
6661 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	280.835	-	-
7252 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	4.204	-	-
Stajyer Ücret Ödemesi İşveren Teşviki	18.437	177.061	114.492
17103 Sayılı Kanun Gereği İşveren Teşviki	2.724.198	5.846.018	
16322 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	4.263.499	7.758.480	3.392.562
27103 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	94.267	76.849	
D.F.İ.F.2014/8PKKK Kâr.Pazara Giriş Belg. Alım.Yön.	906.621	-	-
D.F.İ.F.2008/4PKKK'nın 2008/2 Say.Tasarım Desteği	222.021	45.505	
17103-27103 Sy Kanun Gereği İşveren Teşviki	36.575	-	-
3294 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki	-	12.799	21.511
Ustalık Telafi Programı Teşviki	-	-	1.702.520
15510 Sayılı Kanun Kapsamında İşveren Teşviki			71.798
TOPLAM	13.399.540	23.095.335	10.338.056

10. ÜRÜNLER VE BAŞLICA KULLANIM ALANLARI

Şirket'in imal ettiği ürünler; elektrik üretim, iletim ve dağıtım sistemlerinde, demir-çelik, çimento, cam, kağıt gibi tüm endüstriyel üretim tesislerinde, hastaneler, alışveriş merkezleri ve okullar gibi kamu ve özel teşebbüslere ait tesisler başta olmak üzere çeşitli alanlarda kullanılmaktadır.

Şirket tesislerinde üretilen başlıca ürünler şunlardır:

- ✓ Yağlı tip dağıtım transformatörleri,
- ✓ Kuru tip dağıtım transformatörleri,
- ✓ Güç transformatörleri,
- ✓ Özel tip transformatörler,
- ✓ Endüstriyel transformatörler,
- ✓ Orta ve yüksek gerilim anahtarlama ürünleri,
- ✓ Beton ve sac köşk olmak üzere trafo merkezleri,

imal etmektedir.

Dağıtım transformatörleri 3 tipten oluşur;

- ✓ Yağlı tip,
- ✓ Kuru tip ve Endüstriyel tip olmak üzere 3 gruba ayrılmaktadır.

Güç transformatörleri 4 tipten oluşur;

- ✓ Jeneratör trafoları,
- ✓ Şebeke trafoları,
- ✓ Endüstriyel trafolar,
- ✓ Özel trafolar.

Anahtarlama ürünleri;

- ✓ Orta gerilim anahtarlama ürünleri ve yüksek gerilim anahtarlama ürünlerinden oluşmaktadır.

Orta gerilim anahtarlama ürünlerinde metal mahfazalı modüler hücreler, metal clad hücreler, beton/sac köşkler ve diğer anahtarlama ürünleri ile yüksek gerilim anahtarlama ürünlerinde 170kV, 4000 A, 500kA hat ve trafo kesicileri kapsamaktadır.

Şirket, bu üretimleri gerçekleştirmek için gerekli makine, teçhizat, hammadde, mamul ve yarı mamullerin ithalatı, ihracatı, alımı ve satımı faaliyetlerini de yerine getirmektedir. Ayrıca, Şirket ürettiği ürünlerin satış sonrası hizmetler kapsamında saha kurulumlarının yapılması, devreye alınması, saha test hizmetleri, arıza, bakım ve onarım hizmetlerini de vermektedir.

11. SATIŞLARDAKİ GELİŞMELER

Şirket'in satışları ürün bazında aşağıdaki tablolarda görüldüğü üzere 5 ana grup altında izlenmektedir.

Finansal tablo dönemleri itibarıyla net satışların adet, ürün ve coğrafi bazlı kırılımı aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir. Buna göre;

Ürün Kategorileri Bazında Gelirlerin Dağılımı

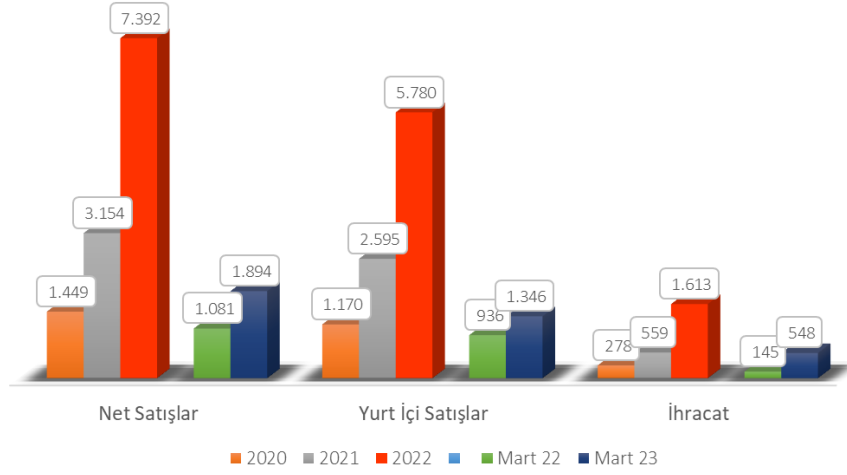
Net Satışlar (Milyon TL)	2020	Pay (%)	2021	Pay (%)	2022	Pay (%)	Mar.23	Pay (%)
Dağıtım Transformatörleri	502	34,6	1.046	33,2	3.329	45	954	50,4
Güç Transformatörleri	609	42,1	1.406	44,6	2.187	29,6	520	27,5
OG Anahtarlama Ürünleri	176	12,1	408	12,9	1.358	18,4	300	15,9
YG Anahtarlama Ürünleri	0	0	93	2,9	126	1,7	18	0,9
Ticari Mal Satışları ve Diğer	162	11,2	201	6,4	393	5,3	101	5,4
TOPLAM	1.449	100	3.154	100	7.392	100	1.894	100

Satışların Coğrafi Dağılımı

Bölgeler	2020	Pay (%)	2021	Pay (%)	2022	Pay (%)	Mar.23	Pay (%)
Türkiye	1.170	80,8	2.595	82,3	5.780	78,2	1.346	71,05
İhraç Kayıtlı Satışlar *							103,1	5,45
Avrupa	50	3,4	66	2,1	637	8,6	299,5	15,81
Asya Pasifik	0	0	33	1,1	69	0,9	0	-
Orta Asya & Kafkaslar	101	7	63	2	1	0	8	0,40
Birleşik Krallık	2	0,1	2	0,1	10	0,1	4,2	0,23
Orta Doğu & Kuzey Afrika	53	3,7	233	7,4	831	11,2	106,5	5,63
Güney Amerika	0	0	1	0	0	0	0	-
Afrika	72	4,9	162	5,1	64	0,9	27	1,43
Toplam	1.449	100	3.154	100	7.392	100	1.894	100

* Önceki yıllarda ihraç kayıtlı satışlar yurt içi satışlarda gösterilmiştir.

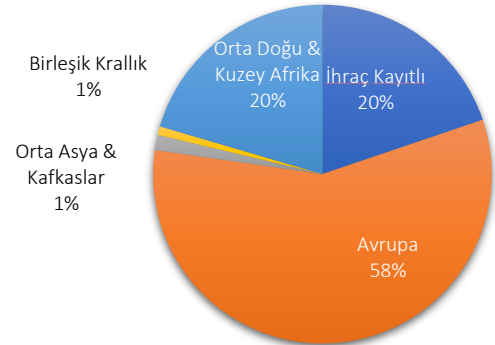
Satışların Yurt İçi Yurt Dışı Gelişimi



Mart 2023 itibariyle; Toplam satışlar içerisinde en büyük payı % 50 ile dağıtım transformatörleri almaktadır. Yüksek gerilim anahtarlar ürünlerinin üretimine 2021 yılında başlanmıştır, 18 Milyon TL ile bu ürün grubunun toplam satışlar içerisindeki payı % 1 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Toplam Satışlar önceki yılın aynı dönemine göre %75,2'lik artışla 1,9 Milyar TL'ye, Yurt İçi Satışlar %48'lik artışla 1,3 Milyar TL'ye ve Yurt Dışı Satışlar da % 214'luk artışla 548 Milyon TL'ye ulaşmıştır.

Mart 2023 itibariyle üretilen ürünler dünyanın 90'dan fazla ülkesine ihraç edilmekte olup ihracatın toplam satışlardaki payı %29'lar seviyesine yükselmiştir. Bölge bazında en yüksek ihracat %58 ile Avrupa Birliği Ülkelerine, %20'si de Ortadoğu ve Kuzey Afrika'ya gerçekleştirilmektedir. İhracatın toplam satışlar içerisindeki payının artırılması % 40'lar seviyesine getirilmesi hedeflenmektedir.



12. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

12.1. Risk Yönetimi Politikası

Şirket; varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürecek riskleri tespit ederek, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemleri almayı teminen **Riskin Erken Saptanması** Komitesini kurmuştur.

Çalışma esaslarına ilişkin politika; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri de dahil olmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri çerçevesinde, Astor Enerji A.Ş Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuştur.

Komitenin çalışma esasları Şirketin WEB sayfasında yayımlanmıştır.

<https://astoras.com.tr/images/Riskin-Erken-Saptanmas---Komitesi-C--al--s--ma-Esaslar--.pdf>

12.2. İleriye Dönük Riskler

Şirketimiz sosyal sorumluluk bilincimiz ve öncelikleri ile uyumlu olarak faaliyetlerini iş sağlığı ve güvenliği, çevre duyarlılığı, maliyetlerini düzenli olarak optimize etmek ve müşterilerimize yenilikçi ürünler sunmak hedeflerine uyumlu bir şekilde sürdürmek için ileriye dönük riskleri takip etmektedir.

Net döviz pozisyonu ve döviz cinsinden nakit akışları düzenli olarak kontrol analiz edilmekte, piyasa gelişmeleri ve ekonomik durum göz önüne alınarak maruz kalınan kur riski sürekli bir şekilde izlenmektedir.

Şirketin dış ticaret işlemleri kapsamında gerek ithalat gerekse de ihracatı bulunmaktadır. Yanı sıra döviz kredisi kullanımları söz konusu olabilmektedir. Dolayısıyla yabancı para cinsinden işlemler gerçekleştirilmektedir. Bu bağlamda Yabancı para cinsinden işlemlerin kur riskine sebebiyet vermemesi için aktif ve pasif kalemler dengelenerek yönetilmektedir. Döviz yükümlülüklerinin azaltılmasına yönelik YP kredilerin kapatılması sağlanmakta, YP kredi riskleri azaltılmaktadır.

Milyon TL

Net Yabancı Para Pozisyonu	2019	2020	2021	2022	Mart 2023
Toplam varlıklar	189	234	1.104	1.619	1.448
Toplam yükümlülükler	338	446	1.184	919	601
Net yabancı para pozisyonu	-149	-212	-80	701	847

Faiz riskinden korunmaya yönelik olarak, finansman temininde uzun vadeli kredilerde uygun maliyet ve sabit faizli krediler tercih edilmekte, önceki dönemlerden gelen yüksek maliyetli krediler vadelerinden önce kapatılmakta, mümkün olduğu kadar kısa vadeli ve uygun maliyetli kredi imkanları değerlendirilmektedir. Ticari alacaklarımızın toplam aktifler içerisindeki payı da dikkate alınarak, söz konusu alacaklara vade farkı uygulanmakta, oluşturduğu işletme sermayesi ihtiyacının finansman maliyeti bu şekilde kompanse edilmektedir.

13. DİĞER HUSUSLAR

13.1. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

13.2. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketteki tüm çalışanlar sosyal güvence altındadır. Kanun nezdinde belirlenen resmî tatiller aynen uygulanmakta olup mesai süreleri de ilgili Kanun parametrelerine bağlı kalınarak çalışanlara yansıtılmaktadır.

Şirket, çalışanlarının sosyal ve ekonomik hayatlarına katkı sağlamak adına; iş sözleşmesiyle sabit net asgari ücreti ikisi dini biri yılbaşı olmak üzere üç eşit parçaya bölerek banka hesaplarına yatırmaktadır. Tüm çalışanların ulaşımı için servis imkânı sağlamakta olup mesai şekline göre en az bir öğün yemekhane hizmeti sunulmaktadır.

Çalışanların yetkinliklerini arttırabilmek adına kurum içi ve kurum dışı mesleki ve kişisel gelişim eğitimleri düzenlenmektedir. Her yılın sonunda çalışanların eğitim talep formu ile eğitim ihtiyaç analizi oluşturulmaktadır. Bu doğrultuda birçok kurum, kuruluş ve dernekle iş birliği yapılarak eğitim takvimi oluşturulup mesleki eğitimler gerçekleştirilmektedir.

Şubat 2023 itibariyle geçiş yapılan dijital eğitim platformu **Astor Akademi**'de talepler doğrultusunda eğitim atamaları elektronik ortamda gerçekleştirilerek çalışanlarımızın iş ve yaşam dengelerini sağlamalarına katkıda bulunmak adına eğitimlere 7/24 diledikleri yerden erişebilmelerine olanak sağlanmaktadır.

Çalışanlarımızın memnuniyetlerinin değerlendirilmesine yönelik olarak 2023 yılı içerisinde “Çalışan Memnuniyet Anketi” yapılmaya başlanmıştır.

13.3. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

2023 yılı ilk çeyreği itibariyle ilişkili taraflara yapılan mal ve hizmet satışları toplamı 18.753.264.- TL, ilişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alımları toplamı 31.161.951.-TL olarak gerçekleşmiştir. Şirketimizin ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler, 1 Ocak – 31 Mart 2023 Ara Hesap Dönemine ait hazırlanan Özet Finansal Tablolar'ın 16 No'lu dipnotunda yer almaktadır.

13.4. Paydaşlara Bilgi

Astor Enerji A.Ş.'nin hisseleri Borsa İstanbul (BIST)'da ASTOR sembolü ile Yıldız Pazarda işlem görmektedir. 26.04.2023 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş. tarafından KAP'ta yapılan endeks değişikliklerine ilişkin duyuru ile Astor Enerji A.Ş. 01.05.2023 – 30.09.2023 dönemi için; BIST Katılım 100, BIST Katılım 50, BIST Katılım 30 endeksine alınmıştır.

Hisse Senetlerine ilişkin bilgiler, internet sitemizde, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında ve ilgili servis sağlayıcıların veri terminallerinde yer almaktadır.

Şirketin finansal raporları ve diğer bilgiler şirketin [www. https://astoras.com.tr/](https://astoras.com.tr/) adresinde bulunan web sitesinden de elde edilebilir.

Şirketin çıkarılmış sermayesine karşılık gelen pay, her biri 1 (bir) TL nominal değerli 998.000.000 adet paydan oluşmaktadır.

13.5. Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri

Pay sahipleri ile ilgili tüm faaliyetler Şirketin Finans, Muhasebe ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı bünyesinde yürütülmektedir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Yatırımcı ilişkileri Bölümü Yöneticisi	
Adı Soyadı	: Olca DOğAN
Telefon	: +90 312 267 01 56 (pbx)
e-posta	: olcay.dogan@astoras.com.tr
Sahip Olduğu Lisanslar	: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı Kredi Derecelendirme Lisansı KGK Bağımsız Denetçi SMMM

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Müdürü	
Adı Soyadı	: Recep GÜLEÇ
Telefon	: +90 312 267 01 56 (pbx)
e-posta	: recep.gulec@astoras.com.tr
Sahip Olduğu Lisanslar	: -

Finans Müdürü	
Adı Soyadı	: Bekir Arda ÇALUK
Telefon	: +90 312 267 01 56 (pbx)
e-posta	: arda.caluk@astoras.com.tr
Sahip Olduğu Lisanslar	: -

ASTOR ENERJİ A.Ő.
Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Mail Adres	: yatirimci.iliskileri@astoras.com.tr
Web Adresi	: https://astoras.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri